

Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	kehitysjohtaja Sari Soini
Arvioinnin ajankohta:	11.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Tietohallintosihteerin vakanssin lakkautus 2027 alusta lukien, henkilö on eläköitynyt tehtävästä 2026
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	46 000 € (tehtävä eläköitymisen ajankohtana osaaikaisesti täytetty)
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Tietohallintosihteerin vakanssi jää avoimeksi tai se täytetään
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Seudullinen perustietotekniikan kilpailutus, jossa opetuksen tukitehtäviä siirtyy palveluntuottajalle sekä kehyskuntien tietohallinnon asiantuntijayksikön toiminnan aloitus vuonna 2026 ovat vaikuttaneet Ylöjärven tietohallintoyksikön tehtäviin. Kehyskunnalliseen yksikköön siirtyi Ylöjärveltä 2 henkilöä. Tehtäviä uudelle palveluntuottajalle ja kehyskunnalliseen yksikköön siirtyi 1 htv verran. Kevään 2026 aikana Ylöjärven tietohallinnon tehtävät ja tehtäväjako päivitettiin uutta tilannetta vastaavaksi. Prosessiin osallistettiin myös sisäiset asiakkaat. Tietohallintosihteerin tehtävät pystyttiin tässä yhteydessä sisällyttämään muiden asiantuntijoiden tehtäviin.



	Muutos vaikutti tietohallintoyksikön sisäisesti tehtäväkuvien muutoksen kautta ja lisäksi jokin verran sisäisiin asiakkaisiin prosessi- ja yhteyshenkilötarkistuksien kautta. Muutoksella ei ole vaikutusta ulkoisiin asiakkaisiin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Taloudellinen säästö. Tehtäväkuvien tarkastelu ja uudelleenorganisointi loi vahvat edellytykset vastata tulevaisuuden tarpeisiin.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Ylöjärven tietohallintoyksikkö on pieni, 4 henkilöä. Asiantuntijuuksien keskittyminen lisää haavoittuvuutta.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutus on pitkäaikainen.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Kehyskunnallisen yksikön toiminnan muotoutuminen ja uuden palveluntuottajan aloitus näyttävät vasta tulevaisuudessa realisoituvatko muutokset ja tehtävien siirtymiset, kuten on ennakoitu.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haavoittuvuutta voidaan vähentää hyvällä prosessien suunnittelulla ja riittävillä sijaistusjärjestelyillä.
Muut mahdolliset huomiot:	



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Seminaarit Ylöjärvellä seminaarimatkojen sijaan
Arvioinnin laatija(t):	hallintojohtaja Antti Pieviläinen
Arvioinnin ajankohta:	9.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen ja kaupungin johtoryhmän seminaarit sekä lautakuntien ja osastojen johtoryhmien seminaarit järjestetään Ylöjärven kaupungin alueella vuodesta 2027 eteenpäin ilman yöpymisiä. Toimenpide on luonteeltaan pysyvä eli sen muuttuminen vaatisi myöhempinä vuosina mm. tarvittavan lisärahoituksen osoittamisen ja talousarviopäätöksen. Ylöjärven alueella käytetään ensisijaisesti kaupungin omistamia / hallinnoimia tiloja taloudellisen säästön maksimoimiseksi.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on vähentää seminaarien järjestämisestä aiheutuvia kustannuksia, erityisesti majoitus-, matkustus- ja mahdollisia ulkopaikkakuntiin liittyviä tilavuokra- ja järjestelykuluja. Taloudellinen vaikutus muodostuu siitä, että seminaarit toteutetaan kaupungin omalla alueella ja ilman yöpymisiä ja mieluiten kaupungin omistamissa / hallinnoimissa tiloissa.



	Euromääräinen säästö kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen määrärahojen osalta on vuositasolla arviolta 25 000 euroa. Tarkka lopullinen määrä riippuu Ylöjärvellä järjestettävän seminaarin sisällöstä eli onko esim. ruokaa seminaaripäivän päätteeksi vai ei. Jos ei, säästö suurempi ja onko esimerkiksi ulkopuolisia puhujia/konsultteja, joista voi aiheutua kustannuksia.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Jos toimenpidettä ei toteuteta, seminaareja järjestetään vallitsevaan tapaan myös Ylöjärven ulkopuolella ja yöpymisiäkin sisältävinä kokonaisuuksina. Tällöin seminaarien kokonaiskustannukset voivat jäädä nykyiselle tasolle tai kasvaa kustannustason nousun vuoksi ja säästöt jäävät asian osalta saavuttamatta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kaupunginvaltuustoon, kaupunginhallitukseen, kaupungin johtoryhmään, lautakuntiin sekä osastojen johtoryhmiin. Jotkut toimitukset eivät ole tehneet seminaarimatkoja Ylöjärven ulkopuolelle tähänkään mennessä, jolloin vaikutus on hyvin vähäinen. Lisäksi vaikutuksia voi kohdistua seminaarien valmistelusta vastaaviin, kaupungin sisäisiin tilapalveluihin sekä ruokapalveluihin ja vähäisessä määrin siivouspalveluihin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide vähentää kustannuksia, tukee talouden tasapainottamista ja osoittaa kaupungin omaa sitoutumista säästötoimiin. Järjestäminen Ylöjärven alueella kaupungin tiloissa parantaa tilojen käyttöastetta.



	Päivämuotoiset seminaarit voivat myös vähentää matkustamiseen käytettävää aikaa ja helpottaa osallistujien arjen yhteensovittamista ja osallistumista seminaariin.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Kielteisenä vaikutuksena voi olla seminaarien työskentelyrauhan, irrottautumisen ja ryhmäytymisen heikentyminen verrattuna pidempiin, yöpymisen sisältäviin seminaareihin. Päivämuotoiset tilaisuudet voivat lisätä aikataulupainetta ja rajata mahdollisuuksia laajempaan strategiseen keskusteluun.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutus on lähtökohdiltaan pysyvä vuodesta 2027 lukien. Mikäli taloudellinen tilanne myöhempinä vuosina vahvistuu, voidaan tilannetta tarkastella uudelleen, mutta palaaminen nykyiseen malliin edellyttää talousarviossa tarvittavan määrärahan kohdentamisen ja selkeän päätöksen asian osalta. Edellä selostettujen mahdollisten kielteisten vaikutusten kestoa ja esiintyvyyttä on tässä vaiheessa haasteellista arvioida.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Keskeinen riski voi olla, että seminaarien toiminnallinen vaikuttavuus heikkenee, jos ohjelma tiivistyy liikaa tai osallistujien keskittyminen häiriintyy arjen työtehtävien läheisyyden vuoksi. Myös muulla järjestettävissä seminaareissa saatavat virikkeet ja niistä saatavat hyödyt voivat jäädä saavuttamatta, mutta asian osoittaminen / toteen näyttäminen on haasteellista.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää suunnittelemalla seminaarien ohjelma



	jatkossakin huolellisesti, varaamalla riittävästi aikaa keskustelulle ja työskentelylle sekä valitsemalla tarkoitukseen sopivat tilat. Osallistujien kannattaa aikatauluttaa seminaaripäivät niin, että osallistujilla on mahdollisuus keskittyä työskentelyyn ilman päällekkäisiä kokouksia tai muita tehtäviä.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpide on luonteeltaan hallinnollinen ja taloudellinen, eikä sillä arvioida olevan välittömiä vaikutuksia kuntalaisiin tai palvelujen saatavuuteen.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Mira Hirvonen-Ylinen, Tiina Kärki
Arvioinnin ajankohta:	5.10.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Henkilöstön maksuton jouluruokailu (toteutus joka toinen vuosi) Työnantaja on tarjonnut henkilöstölle maksuttoman joululounaan. Käytännön toteutuksesta on vastannut ruoka- ja siivouspalvelut.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	15 000 euroa
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Nykyistä käytäntöä jatketaan.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Tasapuolisesti koko henkilöstöön ja yhteisöllisyyteen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Varattu määräraha säästyy.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstön kokemus työnantajan työhyvinvointipanostuksista voi heikentyä. Yhteisöllisyyttä vahvistavana tapahtumana jouluruokailu loppuu.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Lyhytaikaiset vaikutukset: taloudelliset säästöt. Pitkäaikaiset vaikutukset: Työssä jaksamista tukevat virkistysmahdollisuudet ja yhteisöllisyys



	voivat vähentyä. Työnantajakuva voi hetkellisesti heikentyä.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Työhyvinvointiin liittyviä vaikutuksia on hankala todentaa ja ne voivat vaihdella yksiköittäin.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Kannustetaan yksiköitä järjestämään yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa ilman erillistä kohdennettua sisältöä ja määrärahaa. Seurataan päätöksen vaikutuksia, esim. henkilöstökyselyjen tuloksii, henkilöstön pysyvyyteen/sitoutuneisuuteen ja työnantajakuvaan.
Muut mahdolliset huomiot:	Henkilöstön työhyvinvoinnin mahdollinen heikkeneminen voi vaikuttaa palvelujen laatuun.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Kaupungin verkkosivu-uudistuksen myöhentäminen 2030-luvun alkupuolelle
Arvioinnin laatija(t):	Hallinto- ja talousosasto / valmistelijat Antti Pieviläinen ja Tiina Helminen
Arvioinnin ajankohta:	elokuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Toimenpiteenä on siirtää kaupungin verkkosivu-uudistuksen toteuttaminen myöhemmäksi siten, että laaja uudistus käynnistettäisiin 2030-luvun alkupuolella. Nykyisiä verkkosivuja ylläpidettäisiin ja kehittämistä tehtäisiin välttämättömien teknisten, saavutettavuuteen liittyvien ja sisällöllisten tarpeiden mukaisesti.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on lykätä verkkosivu-uudistuksesta aiheutuvia merkittäviä kertaluonteisia hankinta-, toteutus- ja käyttöönottokustannuksia myöhemmille vuosille. Toimenpide tukee lyhyellä aikavälillä talouden tasapainottamista vähentämällä investointi- ja kehittämismenoja suunnittelukaudella.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Nollavaihtoehdossa verkkosivu-uudistus toteutettaisiin aiemmin voimassa olleen aikataulun mukaisesti. Tällöin kaupunki sitoutuisi uudistuksen kustannuksiin jo



	lähivuosina, mutta saisi myös uuden verkkopalvelun hyödyt käyttöön aikaisemmin.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kuntalaisiin, kaupungin verkkopalvelujen käyttäjiin, henkilöstöön, viestintään, digitalisaation kehittämiseen, palvelualueisiin sekä kaupungin ulkoiseen kuvaan ja saavutettavuuden toteutumiseen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Keskeinen myönteinen vaikutus on kustannusten lykkääntyminen ja taloudellisen liikkumavaran parantuminen lyhyellä aikavälillä. Lisäksi henkilöstön työpanosta ei sitoudu laajaan uudistusprojektiin lähivuosina, mikä voi tukea muiden välttämättömien kehittämis- ja ylläpitotehtävien hoitamista sekä työajan kohdentamista muuhun viestintään ja markkinointiin.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Kielteisenä vaikutuksena nykyisten verkkosivujen käytettävyys, rakenteellinen selkeys, tekninen ajantasaisuus ja palvelukokemus voivat heikentyä suhteessa käyttäjien odotuksiin ja digitaalisten palvelujen kehitykseen. Myös saavutettavuuteen, tietoturvaan, integraatioihin ja kaupungin viestinnän vaikuttavuuteen voi liittyä kasvavia kehittämistarpeita, mutta niiden arvioidaan olevan hallittavissa.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen vaikutus on pääosin lyhyen ja keskipitkän aikavälin vaikutus, koska kustannukset eivät poistu kokonaan, mutta siirtyvät myöhemmäksi. Palvelukokemukseen, saavutettavuuteen,



	henkilöstön työmäärään ja kaupungin digitaaliseen kehitykseen liittyvät vaikutukset voivat muodostua pitkäaikaisiksi, jos nykyisen verkkopalvelun kehittämistä ei tehdä riittävästi ennen varsinaista uudistusta, mutta tätä on arviointihetkellä haastavaa luotettavasti arvioida.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arviointiin liittyy epävarmuutta nykyisen verkkosivualustan teknisestä elinkaaresta, ylläpitokustannusten kehityksestä, saavutettavuusvaatimusten täyttymisestä, tietoturvatarpeista sekä siitä, kuinka paljon välttämättömiä korjaus- ja kehittämistoimia tarvitaan ennen varsinaista uudistusta. Riskinä on myös, että siirtäminen kasvattaa myöhempää kustannustasoa tai vaikeuttaa uudistuksen toteuttamista myöhemmin.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää toteuttamalla nykyisille verkkosivuille ylläpito- ja kehittämissuunnitelma, jossa priorisoidaan mm. saavutettavuus, tietoturva, kriittiset tekniset päivitykset, keskeiset käyttäjäpolut ja sisältöjen ajantasaisuus. Lisäksi tulee seurata käyttäjäpalautetta, kustannuksia ja alustan teknistä elinkaarta sekä arvioida uudistuksen aikataulua tarvittaessa uudelleen, jos riskit kasvavat olennaisesti.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpide on talouden tasapainottamisen näkökulmasta perusteltu, edellyttäen, että nykyisen verkkopalvelun toimintakyky, saavutettavuus ja tietoturva voidaan turvata välttämättömillä ylläpito- ja kehittämistoimilla. Uudistuksen siirtämistä



	tulee seurata osana toimintaa ja digitalisaation kehittämistä.
--	--



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Mira Hirvonen-Ylinen, Tiina Kärki
Arvioinnin ajankohta:	19.10.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Siirrytään kaikilta osin sähköisiin verkkopalkka- ja -palkkiolaskelmiin
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	6000 euroa
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Nykyisellään pääosa palkka- ja palkkiolaskelmista toimitetaan sähköisinä verkkopalkkalaskelmina. Nykyisen käytännön jatkuessa noin 10 % palkka- ja palkkiolaskelmista toimitettaisiin edelleen paperisina versioina palkansaajalle.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Suoraan niihin henkilöihin, joilla on käytössä paperiset palkka- tai palkkiolaskelmat ja välillisesti koko henkilöstöön ja luottamushenkilöihin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kustannussäästö; varatut määrärahat säästyvät. Prosessien digitalisointi pystytään tämän toiminnon osalta hyödyntämään täysimääräisesti. Verkkopalkkalaskelma on hyvin suojattu tietosuojaan ja tietoturvan näkökulmasta. Yksittäisen palkansaajan näkökulmasta palkka- ja palkkiolaskelmat löytyvät sujuvasti yhdestä paikasta oman verkkopankin kautta. Palkka- ja



	palkkiolaskelmien paperille tulostaminen, postitus ja toimitus poistuu, millä on myös jonkinasteinen myönteinen ympäristövaikutus.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Toimenpiteellä voi olla vaikutuksia digitaalisen saavutettavuuden ja yhdenvertaisuuden näkökulmasta niille henkilöille, joilla ei ole käytössään verkkopankkitunnuksia tai riittäviä valmiuksia sähköisten palveluiden käyttöön. Yksittäisille henkilöille verkkopankin tekninen käyttö voi erityisesti alkuvaiheessa tuntua haastavalta tai paperinen laskelma koetaan mielekkäämmäksi kuin sähköinen versio.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Pitkäaikaiset vaikutukset: Prosessien sujuvoituminen/digitalisaation edistäminen tavoitteiden mukaisesti sekä kustannussäästö, kun paperisten laskelmien postittaminen päättyy.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Riskinä on, että yksittäisellä palkansaajalla ei ole mahdollisuutta vastaanottaa palkkalaskelmaa sähköisesti (verkkopankkitunnusten puute) tai hän kokee sähköisen asioinnin vaikeaksi. Tämä lisänee alkuun neuvonnan tarvetta ja erillisen arvion perusteella yksittäisiä poikkeusjärjestelyjä.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Tiedotetaan muutoksesta, laaditaan tarvittava ohjeistus ja tuetaan muutosta antamalla ohjausta ja neuvontaa asian osalta.
Muut mahdolliset huomiot:	



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Mira Hirvonen-Ylinen, Tiina Kärki
Arvioinnin ajankohta:	5.10.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Tyhy-raham ja ajan poistaminen henkilöstöetuuksista. Tällä hetkellä yksiköt budjetoivat vuosittain talousarvioonsa tyhy-raham 50 €/henkilö, joka käytetään työhyvinvointia ylläpitävään toimintaan. Virkistykseen voidaan käyttää puoli päivää (enintään 4 h) työaika. Koko päivän tapahtuma tulee kyseeseen, jos esim. aamupäivä on koulutusta/kehittämistä ja iltapäivä virkistystä.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Koko kaupungin tasolla n. 76 000 euroa.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Tyhy-raham säilyy nykyisellä tasolla ja henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua työhyvinvointia tukevaan virkistystoimintaan työajalla nykyisen käytännön mukaisesti.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Tasapuolisesti henkilöstöön, työyhteisöihin, esihenkilöihin, virkistystoiminnan kautta työhyvinvointiin



Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Virkistystoimintaan sekä sen suunnitteluun ja järjestämiseen käytettävä työaika vapautuu perustehtävän hoitamiseen. Kustannussäästö; varatut määrärahat säästyvät.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstön kokemus työnantajan työhyvinvointipanostuksista voi heikentyä. Yhteisöllisyyttä vahvistavien tapahtumien järjestäminen työyhteisöissä voi vähentyä/loppua.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Pitkäaikaiset vaikutukset: taloudelliset säästöt ja työajan vapautuminen perustehtävään. Työssä jaksamista tukevat virkistysmahdollisuudet ja yhteisöllisyys voivat vähentyä. Työnantajakuva ja henkilöstön sitoutuneisuus voivat heikentyä.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Työhyvinvointiin liittyviä vaikutuksia on hankala todentaa ja ne voivat vaihdella yksiköittäin. Pitkäaikaisvaikutuksia työhyvinvointiin ja henkilöstön pysyvyyteen on vaikea ennakoida.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Kannustetaan yksiköitä järjestämään yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa ilman erillistä määrärahaa. Vahvistetaan muuta työhyvinvoinnin tukea ja lisätään henkilöstön osallistumismahdollisuuksia. Seurataan päätöksen vaikutuksia, esim. henkilöstökyselyjen tuloksii, henkilöstön pysyvyyteen/sitoutuneisuuteen ja työnantajakuvaan.
Muut mahdolliset huomiot:	Henkilöstön työhyvinvoinnin mahdollinen heikkeneminen voi vaikuttaa palvelujen laatuun.



--	--



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Mira Hirvonen-Ylinen, Tiina Kärki
Arvioinnin ajankohta:	5.10.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Henkilöstön kaukalopallovuoron lakkauttaminen. Tällä hetkellä henkilöstön käyttöön tarjotaan yksi kaukalopallovuoro/viikko. Vuoro sijoittuu perjantaihin klo 14.30–15.30. Varaus ei ole voimassa kesäaikana eli kesä- ja heinäkuussa.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	6000 €
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Kaukalopallovuoro säilyy nykyisellä tasolla ja henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua työhyvinvointia ja työkykyä tukevaan toimintaan nykyisen käytännön mukaisesti.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Melko rajattuun joukkoon eli kaukalopallovuorolla käyvään henkilöstöön.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kustannussäästö; määrärahat tuottavat osuuden tasapainotustoimenpiteisiin rajatuin henkilöstövaikutuksin.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstön kokemus työnantajan työhyvinvointipanostuksista voi heikentyä.



	Mahdollisesti yhteisöllisyys vähentyy vuoron loppuessa. Mahdollinen vaikutus jäähalliyhtiön talouteen.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Lyhytaikaiset vaikutukset: Henkilöstön kokemus työhyvinvointiin panostavista toimista voi heikentyä lyhytaikaisesti. Toimenpiteellä voi olla myös lyhytaikainen vaikutus työnantajamielikuvaan. Pitkäaikaiset vaikutukset: Taloudelliset säästöt ovat pysyviä.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Työhyvinvointiin liittyviä vaikutuksia on hankala todentaa ja ne voivat vaihdella yksilöittäin. Pitkäaikaisvaikutuksia työkykyyn, sairauspoissaolojen määrään ja henkilöstön pysyvyyteen on vaikea ennakoida.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Kannustetaan yksiköitä järjestämään yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa ilman erillistä määrärahaa. Vahvistetaan muuta työhyvinvoinnin tukea ja lisätään henkilöstön osallistumismahdollisuuksia. Seurataan päätöksen vaikutuksia, esim. henkilöstökyselyjen tuloksiin, henkilöstön pysyvyyteen/sitoutuneisuuteen ja työnantajakuvaan.
Muut mahdolliset huomiot:	Henkilöstön työhyvinvoinnin mahdollinen heikkeneminen voi vaikuttaa palvelujen laatuun.





Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Mira Hirvonen-Ylinen, Tiina Kärki
Arvioinnin ajankohta:	5.10.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Henkilöstön taukoliikuntaohjelma Break prosopimuksen irtisanominen. Tällä hetkellä henkilöstön käyttöön tarjotaan taukoliikuntaohjelmaa tukemaan työhyvinvointia ja työkykyä.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	3000 €
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Taukoliikunta-ohjelma säilytetään ja henkilöstöllä on mahdollisuus käyttää työhyvinvointia ja työkykyä tukevaa taukoliikuntaohjelmaa nykyisen käytännön mukaisesti.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutus kohdentuu rajattuun joukkoon, sillä henkilöstö pystyy käyttämään taukoliikuntaohjelmaa rajatusti työtehtävistä riippuen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kustannussäästö; määrärahat tuottavat osuuden tasapainotustoimenpiteisiin rajatuin henkilöstövaikutuksin.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstön kokemus työnantajan työhyvinvointi- ja työkyky panostuksista voi heikentyä.



Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Lyhytaikaiset vaikutukset: Henkilöstön kokemus työhyvinvointiin ja -kykyyn panostavista toimista voi heikentyä lyhytaikaisesti. Pitkäaikaiset vaikutukset: Taloudellinen säästö on pysyvä.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Työhyvinvointiin liittyviä vaikutuksia on hankala todentaa ja ne voivat vaihdella yksilöittäin. Pitkäaikaisvaikutuksia työkykyyn ja esimerkiksi sairauspoissaolojen määrään ja on vaikea ennakoida.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Kannustetaan yksilöitä hyödyntämään maksuttomia taukoliikuntaohjelmia.. Seurataan päätöksen vaikutuksia, esim. henkilöstökyselyn tuloksin.
Muut mahdolliset huomiot:	Henkilöstön työhyvinvoinnin ja työkyvyn mahdollinen heikkeneminen voi vaikuttaa palvelujen laatuun.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	talousjohtaja Juha Liinavuori
Arvioinnin ajankohta:	lokakuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Yksityisoikeudellisten maksujen paperilaskutuslisän käyttöönottoaminen. Tyypillisiä esimerkkejä ovat vesimaksut, venepaikkamaksut, tilavuokrat ja muut sopimusperusteiset maksut. Kunnissa käytetyt paperilaskutuslisät ovat tyypillisesti 2-5 euroa/lasku.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tulojen lisäysarvio on noin 5 000 euroa vuodessa.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Käytäntö jatkuu nykyisellään ja siitä aiheutuu noin 5 000 euron vuosittaiset kulut.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti kaupungin yksityisoikeudellisten maksujen asiakkaisiin, jotka vastaanottavat laskunsa paperisena. Lisäksi vaikutuksia kohdistuu kaupungin taloushallintoon ja laskutusprosesseihin. Paperilaskutuksen määrän vähentyessä hallinnollinen työ sekä tulostus- ja postituskustannukset voivat pienentyä.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Lisää kaupungin tuloja ja kattaa paperilaskutuksesta aiheutuvia kustannuksia.



	Kannustaa asiakkaita siirtymään sähköisiin laskutuskanaviin, kuten e-laskuun. Vähentää tulostamisesta, kuorittamisesta ja postituksesta aiheutuvia kustannuksia. Tehostaa laskutusprosessia ja tukee kaupungin digitalisaatiotavoitteita. Vähentää paperinkulutusta ja postituksen ympäristövaikutuksia.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Lisää niiden asiakkaiden kustannuksia, jotka käyttävät paperilaskua. Voi kohdistua suhteellisesti voimakkaimmin ikääntyneisiin tai henkilöihin, joilla ei ole mahdollisuutta käyttää sähköisiä palveluja. Saattaa aiheuttaa asiakaspalautetta ja tyytymättömyyttä erityisesti käyttöönoton alkuvaiheessa. Sähköiseen laskutukseen siirtymisen neuvonta voi lisätä tilapäisesti asiakaspalvelun työmäärää.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Lyhytaikaisia vaikutuksia ovat käyttöönoton valmistelusta aiheutuvat muutostyöt, asiakasviestintä sekä mahdollinen asiakaspalautteen lisääntyminen. Pitkäaikaisia vaikutuksia ovat paperilaskujen määrän vähentyminen, sähköisen asioinnin lisääntyminen sekä laskutuskustannusten pysyvä aleneminen. Tulonlisäysvaikutus ja kustannussäästöt ovat luonteeltaan jatkuvia niin kauan kuin käytäntö on voimassa.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Paperilaskuja käyttävien asiakkaiden määrä voi olla odotettua pienempi tai suurempi, jolloin taloudelliset vaikutukset voivat poiketa ennakoarviosta. Asiakkaiden siirtyminen sähköisiin laskutuskanaviin voi toteutua

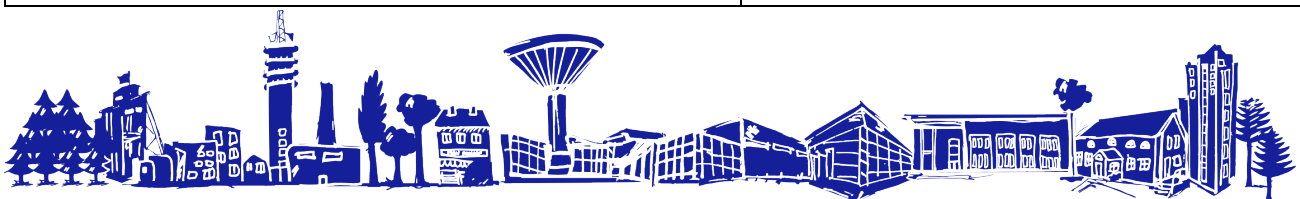


	arvioitua hitaammin. Osa asiakkaista voi kokea menettelyn epäoikeudenmukaiseksi, mikä voi lisätä reklamaatioita.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Toteutetaan riittävä ennakkoviestintä ennen käyttöönottoa. Seurataan vaikutuksia ensimmäisen käyttövuoden aikana ja arvioidaan tarvittaessa maksun tasoa tai soveltamiskäytäntöjä.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpiteen taloudellinen merkitys on maltillinen suhteessa tasapainotusohjelman kokonaistavoitteeseen. Toimenpide on kuitenkin osa talouden tasapainotuksen kokonaisuutta, jossa myös pienemmillä säästöillä on merkitystä.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Ylöjärvelle muuttavien tervetulokortilla muistamisen lopettaminen
Arvioinnin laatija(t):	hallintojohtaja Antti Pieviläinen, viestintäpäällikkö Tiina Helminen
Arvioinnin ajankohta:	lokakuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Luovutaan käytännöstä, jossa Ylöjärvelle muuttaneita muistetaan kaupungin lähettämällä tervetulokortilla (muuttajan kortti). Kortti on käynyt Ylöjärvelle muuttaneelle ja hänen perheelleen kertakäyntilippuna Uimahallille / urheilutalolle. Toimenpide on osa talouden tasapainotusohjelman vuodelle 2027 kohdentuvia toimenpiteitä, ja se sisältyy kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston talousarvioesitykseen.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Ulkoisten menojen (esim. korttien painatus- ja postituskulut) säästöarvio on noin 2 000 euroa vuodessa. Lisäksi sisäisten menojen säästöarvio on noin 2 000 euroa vuodessa, eli kokonaisvaikutus on noin 4 000 euroa vuodessa vuodesta 2027 alkaen.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Muuttajan kortti -käytäntö jatkuu nykyisellään, ja siitä aiheutuvat noin 4 000 euron vuotuiset ulkoiset ja sisäiset kustannukset säilyvät.



Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti Ylöjärvelle muuttaviin uusiin asukkaisiin, jotka eivät jatkossa saa kaupungilta henkilökohtaista tervetulokorttia eivätkä välttämättä käy tutustumassa samassa laajuudessa kortin mahdollistamiin palveluihin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Pysyvä, vuosittain toistuva säästö ulkoisissa ja sisäisissä menoissa. Paperin käyttö ja postitus vähenevät, millä on vähäinen myönteinen ympäristövaikutus.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Uusille asukkaille suunnattu henkilökohtainen tervetulotoivotus jää pois, mikä voi vähäisessä määrin heikentää muuttajan ensikokemusta ja kaupungin vetovoimamielikuvaa. Osa muuttajista voi saada tiedon kaupungin palveluista aiempaa myöhemmin. Tämä koskee erityisesti niitä, jotka käyttävät sähköisiä kanavia vähän.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen vaikutus on pysyvä, ja säästö toistuu vuosittain. Kielteiset vaikutukset kohdistuvat yksittäisen muuttajan kohdalla lähinnä muuttovaiheeseen ja ovat luonteeltaan lyhytaikaisia. Pitkäaikaisten vaikutusten kaupungin vetovoimaan arvioidaan olevan hyvin vähäisiä, koska muuttopäätökseen vaikuttavat ensisijaisesti muut tekijät, kuten asuminen, palvelut ja työmahdollisuudet.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arviointiin ei katsota sisältyvän merkittäviä riskejä tai epävarmuuksia.



Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Tietoa asukkaille välitetään muissa viestintäkanavissa kuten esimerkiksi kaupungin verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa, Ylöjärvi-asukaslehdessä sekä kaupungin asiointipisteissä. Ylöjärvelle muuttaneita voidaan tavoittaa myös esimerkiksi tapahtumien ja palvelujen yhteydessä.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpiteen taloudellinen merkitys on maltillinen suhteessa tasapainotusohjelman kokonaistavoitteeseen. Toimenpide on kuitenkin osa talouden tasapainotuksen kokonaisuutta, jossa myös pienemmillä säästöillä on merkitystä.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Asukaslehden julkaisukertojen vähentäminen kahdesta yhteen vuodessa
Arvioinnin laatija(t):	viestintäpäällikkö Tiina Helminen, hallintojohtaja Antti Pieviläinen
Arvioinnin ajankohta:	lokakuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Ylöjärven kaupungin asukaslehti julkaistaan vuodesta 2027 alkaen kerran vuodessa nykyisen kahden julkaisukerran sijasta. Jäljelle jäävän numeron ajankohta, sisältö ja jakelu suunnitellaan siten, että siinä voidaan välittää mahdollisimman kattavasti kaupunkilaisille tärkeät ajankohtaiset tiedot.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on säästää yhden asukaslehden suunnittelu-, toimitus-, painatus- ja jakelukustannukset vuodessa. Nettosäästö vuositasolla on noin 20 000 euroa. Jakelukustannusten arvioidaan nousevan tulevinakin vuosina viime vuosien tapaan.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Jos toimenpidettä ei toteuteta, asukaslehti julkaistaan edelleen kaksi kertaa vuodessa ja nykyiset suunnittelu-, toimitus-, painatus- ja jakelukustannukset säilyvät. Kaupunkilaiset saavat painetun, kaikkiin kotitalouksiin jaettavan tietopaketin kaksi kertaa vuodessa, mutta tavoiteltu säästö (20 000 euroa) jää toteutumatta.



Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kaikkiin Ylöjärven asukkaisiin, kaupungin viestintään ja toimialoihin sekä lehden suunnittelu-, tuotanto-, painatus- ja jakelukumppaneihin. Suurin vaikutus kohdistuu asukkaisiin, jotka seuraavat kaupungin tiedotusta ensisijaisesti painetuista kanavista tai joilla on rajalliset mahdollisuudet käyttää digitaalisia palveluja. Vaikutuksia voi olla myös yhdistyksille ja muille paikallisille toimijoille, joiden toimintaa lehdessä esitellään.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kaupungin toimintamenot pienenevät. Painamisen ja jakelun väheneminen vähentää paperin, materiaalien, kuljetusten ja jakelun ympäristökuormitusta.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Painetun tiedon määrä ja tavoittavuus vähenevät, ja julkaisuväli pitenee. Osa asukkaista voi saada aiempaa vähemmän tietoa kaupungin palveluista, päätöksistä, tapahtumista ja osallistumismahdollisuuksista. Toisaalta julkaisutiheys on jo ennestään ollut maltillinen huomioiden, että asukaslehti on ilmestynyt kaksi kertaa kalenterivuoden aikana.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen vaikutus toteutuu vuosittain niin kauan kuin julkaisukertoja on yksi. Tiedonsaantiin ja viestintätottumuksiin kohdistuvat vaikutukset ovat sekä välittömiä että pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Tähän arviointiin ei katsota liittyvän merkittäviä riskejä tai epävarmuuksia.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Jäljelle jäävä lehti suunnitellaan saavutettavaksi ja sisällöltään



	mahdollisimman kattavaksi. Lehden ilmestymisajankohta valitaan viestintätarpeiden perusteella. Tärkeistä palvelu- ja turvallisuustiedoista viestitään kohderyhmän kannalta tarkoituksenmukaisissa kanavissa. Tavoittavuutta ja asukaspalautetta seurataan.
--	---



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	talousjohtaja Juha Liinavuori
Arvioinnin ajankohta:	lokakuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Luovutaan käytännöstä, jossa avustushakemuksen lähettäneille Ylöjärveläisille yleishyödyllisille yhdistyksille on myönnetty avustus kiinteistöveroihin. Hakemuksen on viime vuosina jättänyt 6 yhdistystä.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Säästöarvio on noin 5 000 euroa vuodessa.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Käytäntö jatkuu nykyisellään ja siitä aiheutuu noin 5 000 euron vuosittaiset kulut.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat tukea hakeneisiin yhdistyksiin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Pysyvä menosäästö kaupungille.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Yhdistyksille ei myönnetä avustusta kiinteistöveroihin. Joutuvat kattamaan koko kiinteistöveron muulla tavoin.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen säästövaikutus kaupungille on pysyvä. Tukisummat ovat olleet kohtuullisia, joten voisi arvioida, että toimenpiteistä ei aiheutusi kohtuutonta taloudellista haittaa yhdistyksille.



Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arviointiin ei katsota sisältyvän merkittäviä riskejä tai epävarmuuksia.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Tiedottaa hyvissä ajoin yhdistyksiä asiasta, mikäli tukikäytäntö muuttuu.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpiteen taloudellinen merkitys on maltillinen suhteessa tasapainotusohjelman kokonaistavoitteeseen. Toimenpide on kuitenkin osa talouden tasapainotuksen kokonaisuutta, jossa myös pienemmillä säästöillä on merkitystä.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä vuodelle 2027 / kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Virallisten kuulutusten ja ilmoitusten vähentäminen lehdissä
Arvioinnin laatija(t):	hallintojohtaja Antti Pieviläinen, viestintäpäällikkö Tiina Helminen
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Lehti-ilmoitusten vähentäminen virallisten ilmoitusten ja kuulutusten osalta siten, että ilmoituksia julkaistaan ainoastaan lainsäädännön sitä edellyttäessä. Toimenpide ei koske esimerkiksi kaupunkimarkkinoinnillisia ilmoituksia ja sisältöjä.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Koko kaupungin tasolla vuonna 2027 noin 5 000 euroa. Kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston osalta noin 3 000 euroa. Mikäli lainsäädäntöä muutetaan, säästö voi kasvaa tulevana vuosina.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Lehti-ilmoitusten julkaisua jatketaan nykyiseen tapaan ja taloudellisia säästöjä ei saavuteta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat pääasiallisesti lehtiä lukeviin asukkaisiin ja muihin lukijoihin sekä välillisesti myös muihin, mikäli lehtiä lukevat kertovat lukemastaan ilmoituksesta / kuulutuksesta myös muille.



Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Taloudelliset säästöt haastavassa taloustilanteessa.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Kaupungin tiedottamisen monikanavaisuuden heikentyminen ja mahdollinen tiedon puute heidän osaltaan, jotka eivät seuraa sähköisiä kanavia.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Muutos olisi lähtökohtaisesti pysyvä, joten vaikutus näkyisi välittömästi sen käyttöönoton jälkeen ja pitkäaikaisesti. Todennäköisesti muutokseen asteittain totuttaisiin.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Tämän arvioinnin ei katsota sisältävän merkittäviä riskejä / epävarmuuksia.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Mahdollisesta muutoksesta tiedottaminen ja opastus kaupungin sähköisten tiedotuskanavien äärelle jatkossakin esimerkiksi kirjastoissa tarjottavana opastuksena.
Muut mahdolliset huomiot:	Ei muita huomioita.

