

Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Jukka Nurmi ja Merja Talvitie
Arvioinnin ajankohta:	15.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Asiantuntijapalveluiden (ostopalvelut) vähentäminen yhdyskuntatekniset palvelut ja toimitilat -vastuualueilla.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Asiantuntijapalveluiden määrärahavähennys yhteensä 50t€ (kustannussäästö) jakautuen: 30t€ yhdyskuntatekniikka ja 20t€ toimitilat.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Mikäli toimenpidettä ei toteuteta, asiantuntijapalveluiden määrärahat säilyvät nykyisellä tasolla eikä tavoiteltua kustannussäästöä synny. Tällöin talouden tasapainotusohjelman säästötavoitteita joudutaan toteuttamaan muilla toimenpiteillä.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Ostopalveluiden käytön vähentäminen voi joissakin tilanteissa pidentää vähäisissä määrin hankkeiden suunnittelu- tai valmisteluakatauluja, erityisesti silloin, kun tarvitaan ulkopuolista erityisosaamista tai ennalta arvaamattomiin suunnittelutarpeisiin vastaamista. Vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan hallittavissa hankkeiden priorisoinnilla ja suunnittelulla. Toimenpiteellä ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta kaupungin elinvoimaan, palvelutasoon tai kasvuun.



Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tukee kaupungin talouden tasapainottamista ja toimintamenojen hallintaa. Omien henkilöstöresurssien suunnitelmallinen käyttö ja työtehtävien priorisointi vahvistuvat. Asiantuntijapalveluiden hankinta kohdistuu jatkossa entistä tarkemmin välttämättömiin ja erityisosaamista vaativiin tehtäviin. Toimenpiteellä saavutetaan välitön kustannussäästö ilman merkittäviä vaikutuksia palveluiden saatavuuteen.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Yksittäisten investointihankkeiden valmistelu tai toteutus voi joissakin tapauksissa viivästyä. Ulkopuolisen asiantuntija-avun saatavuuden vähentyminen voi pidentää reagointiaikaa poikkeuksellisissa tai ennakoimattomissa tilanteissa. Henkilöstön työkuorman hallintaan tulee kiinnittää erityistä huomiota, jotta tehtävien priorisointi voidaan toteuttaa tarkoituksenmukaisesti.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Tämä muutos on lyhytaikainen investointien mahdollisen viivästymisen takia. Taloudellinen vaikutus on vuositasolla toteutuva säästö. Toiminnalliset vaikutukset kohdistuvat pääasiassa lyhyelle aikavälille ja voivat näkyä yksittäisten investointihankkeiden aikatauluissa. Pitkäaikaisia merkittäviä vaikutuksia ei arvioida syntyvän.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Ei sisällä suuria riskejä tai epävarmuustekijöitä. Merkittävimmäksi riskiksi arvioidaan yksittäisten investointihankkeiden viivästyminen tilanteissa, joissa tarvitaan ulkopuolisia selvityksiä. Riskin toteutumisen todennäköisyys arvioidaan vähäiseksi, koska hankkeita voidaan priorisoida ja



	asiantuntijapalveluita käyttää edelleen välttämättömiin tarpeisiin.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Investointihankkeiden huolellisella ennakkosuunnittelulla ja priorisoinnilla. Hankekohtaisten vastuiden ja aikataulujen selkeällä määrittelyllä. Kohdentamalla käytettävissä olevat asiantuntijapalvelut kriittisimpiin ja lakisääteisiin tarpeisiin. Seuraamalla toimenpiteen vaikutuksia säännöllisesti osana hankkeiden ja talouden seurantaa.
Muut mahdolliset huomiot:	Rakennusvalvonnan, yhdyskuntateknisten palveluiden, toimitilojen ja kaavoituksen tehtävät edellyttävät tiivistä yhteistyötä eri tehtäväalueiden välillä. Toimenpiteen vaikutuksia seurataan osana normaalia toiminnan ja hankkeiden seurantaa, jotta mahdolliset vaikutukset investointien etenemiseen voidaan tunnistaa ja tarvittaviin korjaaviin toimenpiteisiin ryhtyä riittävän ajoissa.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Jukka Nurmi ja Merja Talvitie
Arvioinnin ajankohta:	16.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kuorma-auton hankinnan siirtäminen ja muun kunnossapitokaluston määrärahan pienentäminen suunnittelukaudeksi.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on saavuttaa vuonna 2027 yhteensä 550t€ investointimäärärahan säästö (kuorma-auto -450t€, muu kalusto -100t€).
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Kuorma-auto ja muu suunniteltu kalusto hankitaan investointien uusimisaikataulun mukaisesti.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Kalustoinvestointien määrärahavähennys pidentää nykyisen kaluston käyttöikää. Toimenpiteellä ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta kaupungin elinvoimaan, kasvuun tai palvelujen järjestämiseen, mikäli kunnossapidon tehtävät ja investointihankkeet toteutetaan suunnitellun priorisoinnin mukaisesti. Huolto- ja korjaustarpeiden arvioidaan kasvavan jonkin verran lähivuosina.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Vuoden 2027 investointimäärärahoista saavutetaan 550t€ säästö. Säästö voidaan toteuttaa ilman merkittävää heikennystä palvelutasoon tai kunnossapidon toimintakykyyn. Nykyinen kalusto mahdollistaa tehtävien hoitamisen suunnitellulla tavalla myös investointien



	siirtyessä myöhempään ajankohtaan. Investointien ajoittamista voidaan tarkastella uudelleen tulevana vuosina kaluston todellisen kunnon ja käyttötarpeen perusteella.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Kaluston keskimääräinen ikä kasvaa ja korjaus- sekä huoltokustannukset voivat jonkin verran lisääntyä. Yksittäisissä ruuhka- tai poikkeustilanteissa voidaan joutua hyödyntämään ulkopuolisia palveluntuottajia oman kalustokapasiteetin täydentämiseksi.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen vaikutus toteutuu välittömästi vuoden 2027 investointimäärärahojen säästönä. Toiminnallisten vaikutusten arvioidaan olevan vähäisiä ja pääosin lyhytaikaisia. Toiminnalliset vaikutukset kohdistuvat pääasiassa lyhyelle aikavälille ja voivat näkyä yksittäisten kunnossapitotehtävien aikatauluissa.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Toimenpiteeseen ei liity merkittäviä riskejä tai epävarmuustekijöitä. Kaluston kunnon perusteella riskin toteutumisen todennäköisyys arvioidaan vähäiseksi. Mahdollisiin häiriötilanteisiin voidaan kuitenkin varautua kunnossapitotehtävien priorisoinnilla sekä tarvittaessa ulkopuolisten palveluiden hankinnalla.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Kaluston ennakoidusta huollosta huolehditaan suunnitelmallisesti. Kunnossapitotehtävät priorisoidaan kaupungin palvelutuotannon kannalta tarkoituksenmukaisesti. Kaluston kuntoa ja käyttöastetta seurataan säännöllisesti. Tarvittaessa hyödynnetään ulkopuolisia palveluntuottajia yksittäisten kapasiteettitarpeiden tasaamiseksi.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpiteen vaikutuksia seurataan säännöllisesti, ja investointitarvetta arvioidaan uudelleen osana kaluston



	elinkaaren hallintaa ja talouden tasapainottamista.
--	---



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Jukka Nurmi ja Merja Talvitie
Arvioinnin ajankohta:	15.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Toimenpiteenä on rakennuttamisasiantuntijan vakanssin jättäminen täyttämättä nykyisen tehtävänhaltijan eläköitymisen jälkeen osana talouden tasapainotusohjelmaa.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Vakanssin täyttämättä jättämisen vaikutus on noin -70t€ v.2027.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Mikäli toimenpidettä ei toteuteta, rakennuttamisasiantuntijan vakanssi laitetaan avoimeen hakuun nykyisen tehtävänhaltijan eläköityessä keväällä 2027. Tällöin tavoiteltua säästöä ei synny ja henkilöstömenot säilyvät nykyisellä tasolla.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti toimitilojen vastuualueen sisäiseen työnjakoon ja tehtävien organisointiin. Toimenpiteellä ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia kuntalaisille tuotettaviin palveluihin tai palveluiden saatavuuteen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tukee kaupungin talouden tasapainottamista ja henkilöstömenojen hallintaa. Rakennuttamisen toimintatavat ovat muuttuneet viime vuosina siten, että suuremmissa investointihankkeissa hyödynnetään yhä enemmän kokonaisvastuu-urakointia (KVR), jossa suunnittelu ja toteutus hankitaan yhtenä



	kokonaisuutena. Rakennuttajaorganisaatio laatii kilpailutusmateriaalin, ohjaa suunnittelua sekä valvoo toteutusta. Muuttuneiden toimintatapojen ja digitaalisten työvälineiden myötä rakennuttamisasiantuntijan tehtäviä voidaan järjestellä nykyisen organisaation sisällä. Organisaatorakennetta voidaan kehittää vastaamaan nykyisiä toimintamalleja ja työprosesseja.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Osa työtehtävistä siirtyy osittain muille työntekijöille, mikä edellyttää työnjaon uudelleenarviointia ja mahdollisia tehtäväjärjestelyjä. Vaikutusten arvioidaan olevan hallittavissa eikä niillä arvioida olevan merkittävää vaikutusta palvelutasoon.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia. Toimenpide perustuu rakennuttamisen toimintaympäristössä tapahtuneisiin pysyväisluonteisiin muutoksiin, kuten hankintamallien kehittymiseen sekä sähköisten ja digitaalisten työvälineiden laajempaan hyödyntämiseen. Taloudelliset vaikutukset toteutuvat pysyvinä säästöinä tulevina vuosina.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arvioinnin perusteella toimenpiteeseen ei liity merkittäviä riskejä. Keskeisimpänä riskinä tunnistetaan mahdollisuus siihen, että suunnittelun ohjaukseen, rakennuttamiseen tai valvontaan liittyviä tehtäviä siirtyy muille asiantuntijoille ennakoitua enemmän. Tällöin työmäärä voi kasvaa joillakin tehtäväalueilla. Riskin arvioidaan olevan hallittavissa työnjaon kehittämällä sekä työmäärän säännöllisellä seurannalla.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Seuraamalla henkilöstön työmäärää ja resurssien riittävyyttä säännöllisesti. Kehittämällä työprosesseja ja hyödyntämällä sähköisiä toimintatapoja tarkoituksenmukaisesti. Kohdentamalla



	asiantuntijaresursseja ensisijaisesti keskeisiin investointi- ja kehittämishankkeisiin.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpide perustuu arvioon rakennuttamisen tehtävien ja toimintatapojen pitkäaikaisesta muutoksesta. Muutoksen vaikutuksia henkilöstöresursseihin, investointihankkeiden toteutukseen ja työkuormaan seurataan osana normaalia toiminnan ja talouden seurantaa, jotta mahdollisiin muutostarpeisiin voidaan reagoida riittävän ajoissa.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Jukka Nurmi ja Merja Talvitie
Arvioinnin ajankohta:	15.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Yhden esihenkilöresurssin vakanssin täyttämättä jättäminen ruoka- ja siivouspalveluissa.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Vakanssin täyttämättä jättämisen vaikutus on noin -50t€.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Mikäli toimenpidettä ei toteuteta, avoimeksi jäänyt esihenkilövakanssi täytetään rekrytoimalla uusi henkilö tehtävään. Tällöin tavoiteltua säästöä ei synny ja henkilöstömenot säilyvät nykyisellä tasolla. Ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö on irtisanoutunut syksyllä 2025 ja käynnissä on sisäinen hakumenettely.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti ruoka- ja siivouspalveluiden henkilöstön työnjakoon, johtamisvastuisiin ja esihenkilötehtävien organisointiin. Toimenpiteellä ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia kuntalaisille tuotettaviin palveluihin, palvelujen saatavuuteen tai laatuun.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tukee kaupungin talouden tasapainottamista ja henkilöstömenojen hallintaa. Ruoka- ja siivouspalveluissa on toteutettu toiminnan kehittämistä kaupunginvaltuuston



	linjausten 11/2024 mukaisesti, minkä seurauksena työtehtäviä ja vastuita on tarkasteltu uudelleen. Toiminnan tehostuminen, yhteispalvelutyön lisääntyminen, ruoanvalmistusprosessien kehittäminen sekä siivousmenetelmien uudistuminen ovat vähentäneet esihenkilöresurssin tarvetta aiempaan verrattuna. Organisaatorakennetta voidaan sopeuttaa paremmin nykyisiä toimintatapoja ja palvelutarpeita vastaavaksi.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Työtehtäviä siirtyy osittain muille esihenkilöille, mikä edellyttää työnjaon ja vastuiden uudelleenjärjestelyä. Muutoksen alkuvaiheessa joidenkin esihenkilöiden työmäärä voi tilapäisesti kasvaa. Vaikutusten arvioidaan olevan hallittavissa eikä niillä arvioida olevan merkittävää vaikutusta palvelutasoon.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia. Toimenpide perustuu toimintatapojen ja työn organisoinnin pysyväisluonteisiin muutoksiin, kuten yhteispalvelutyön lisääntymiseen, ruoanvalmistuksen tehostumiseen sekä siivousmenetelmien kehittymiseen. Taloudelliset vaikutukset toteutuvat pysyvinä säästöinä tulevana vuosina.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Toimenpiteeseen ei arvioida liittyvän merkittäviä riskejä. Keskeisimpänä riskinä tunnistetaan mahdollisuus, että työn ohjaus-, perehdytys- ja valvontatehtäviä siirtyy muille esihenkilöille arvioitua enemmän, mikä voi lisätä työkuormitusta. Riskin arvioidaan olevan hallittavissa työnjaon kehittämisellä sekä työmäärän säännöllisellä seurannalla.



Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Määrittelemällä esihenkilöiden vastuut ja työnjako selkeästi. Seuraamalla henkilöstön työmäärää ja työhyvinvointia säännöllisesti. Huolehtimalla riittävästä perehdyttämisestä ja tiedonkulusta muutostilanteessa. Kehittämällä työprosesseja ja toimintatapoja edelleen tehokkuuden ja sujuvuuden varmistamiseksi. Kohdentamalla esihenkilöresursseja toiminnan kannalta keskeisiin tehtäviin.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpide perustuu ruoka- ja siivouspalveluiden toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin sekä viime vuosina toteutettuun toiminnan kehittämiseen. Vaikutuksia henkilöstöresursseihin, työkuormaan ja palvelujen toimivuuteen seurataan osana normaalia toiminnan ja talouden seurantaa, jotta mahdollisiin muutostarpeisiin voidaan reagoida oikea-aikaisesti.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	
Arvioinnin laatija(t):	Jukka Nurmi ja Merja Talvitie
Arvioinnin ajankohta:	15.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Toimenpiteenä on kaupunginvaltuuston marraskuussa 2024 linjaaman ruoka- ja siivouspalveluiden vuosittaisen 150 000 euron säästötavoitteen toteuttaminen. Säästö saavutetaan jättämällä neljä avoimeksi tullutta vakanssia täyttämättä sekä kehittämällä toimintatapoja ja työn organisointia.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Toimenpiteen tavoitteena on saavuttaa noin 150 000 euron vuosittainen säästö henkilöstökustannuksissa vuonna 2027.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Mikäli toimenpidettä ei toteuteta, avoimeksi tulleet neljä vakanssia täytetään vakituisilla työntekijöillä. Tällöin kaupunginvaltuuston asettamaa säästötavoitetta ei saavuteta henkilöstökustannusten osalta ja tasapainotustarvetta joudutaan kohdistamaan muihin toimenpiteisiin.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti ruoka- ja siivouspalveluiden henkilöstöön, työn organisointiin ja työtehtävien jakautumiseen. Toimenpiteellä ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia kuntalaisille tuotettavien palveluiden saatavuuteen tai palvelutasoon. Muutokset liittyvät pääasiassa palveluiden tuotantotapaan ja henkilöstöresurssien kohdentamiseen.



Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tukee kaupungin talouden tasapainottamista ja valtuuston asettamien säästötavoitteiden saavuttamista. Ruoka- ja siivouspalveluissa toteutettu kehittämistyö on mahdollistanut henkilöstöresurssien tehokkaamman kohdentamisen. Kahden erillisen yksikön yhdistäminen yhdeksi kustannuspaikaksi on lisännyt toiminnan joustavuutta sekä mahdollisuuksia henkilöstön tarkoituksenmukaiseen käyttöön eri tehtävissä. Monipalvelutyön lisääntyminen sekä työprosessien kehittäminen tukevat resurssien tehokasta hyödyntämistä. Toimenpide vahvistaa toiminnan kustannustehokkuutta ilman merkittäviä muutoksia palvelurakenteeseen.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Työtehtäviä on uudelleen organisoitu ja siirrytty enemmän monipalvelutyöhön, valmistuskeittiöiden määrää on vähennetty ja siivouksen mitoitusta on muutettu tehostettujen menetelmien avulla. Työtehtävien uudelleenjärjestely voi lisätä joidenkin työntekijöiden vastuualueita ja edellyttää uusien työtehtävien omaksumista. Henkilöstön joustavuuden tarve kasvaa työpisteiden ja tehtävien välillä. Poikkeus- ja sijaistustilanteissa työkuormitus voi ajoittain lisääntyä. Muutokset edellyttävät jatkuvaa työmäärän seurantaa ja hyvää henkilöstösuunnittelua. Vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan hallittavissa, eikä niillä arvioida olevan merkittävää vaikutusta palveluiden laatuun tai saatavuuteen.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia. Toimenpide perustuu toimintatapojen pysyväisluonteiseen kehittämiseen, kuten monipalvelutyön lisääntymiseen,



	ruoanvalmistusprosessien tehostamiseen sekä siivousmenetelmien kehittämiseen. Taloudelliset vaikutukset toteutuvat pysyvinä säästöinä tulevina vuosina.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Toimenpiteeseen ei arvioida liittyvän merkittäviä riskejä. Keskeisimpänä riskinä tunnistetaan henkilöstön työkuormituksen tilapäinen kasvu poikkeustilanteissa, kuten sairauspoissaolojen tai muiden resurssivajeiden yhteydessä. Lisäksi toiminnan joustavuudelle asetetaan aiempaa suurempia vaatimuksia. Riskien arvioidaan olevan hallittavissa tarkoituksenmukaisella henkilöstösuunnittelulla, työparikäytännöillä sekä työmäärän seurannalla.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Seuraamalla työkuormaa ja henkilöstöresurssien riittävyyttä säännöllisesti. Kehittämällä työnjakoa ja hyödyntämällä moniosaamista työyhteisössä. Varmistamalla riittävä perehdytys uusiin tai laajeneviin työtehtäviin. Hyödyntämällä työpariajattelua ja joustavia työjärjestelyjä. Kohdentamalla henkilöstöresurssit palvelutuotannon kannalta keskeisimpiin tehtäviin.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpide perustuu kaupunginvaltuuston hyväksymään säästölinjaukseen sekä ruoka- ja siivouspalveluissa jo toteutettuihin toiminnallisiin muutoksiin. Vaikutuksia henkilöstön työkuormaan, palveluiden laatuun ja toiminnan tehokkuuteen seurataan osana normaalia toiminnan ja talouden seurantaa, jotta mahdollisiin muutostarpeisiin voidaan reagoida oikea-aikaisesti.



