

Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Kuvataidekoulu (Piirto) kalusto- ja tarvikemäärärahan pienentäminen
Arvioinnin laatija(t):	Minna Vallin
Arvioinnin ajankohta:	Syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kuvataidekoulu Piirron tarvike- ja kalustomäärärahan pienentäminen vuodelle 2027.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Vuosittaisen tarvike- ja kalustomäärärahan asettuminen nykyiselle tasolle. Säästö vuodelle 2.000 euroa.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Kyseinen säästö on haettava toisaalta kulttuuripalveluiden talousarviosta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Kuvataidekoulun oppilaisiin ja opettajiin. Vaikutus kohdistuu myös opetussuunnitelman toteuttamiseen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kierrätetyn materiaalin käytön lisääntyminen.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Rajoittaa erityismateriaalien ja uuden kaluston hankintaa. Kaventaa oppilaiden mahdollisuuksia kokeilla laajasti eri materiaaleja.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Lyhytaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Jos oppilasmäärä kasvaa, niin materiaalien määrä myös lisääntyy.



Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Tulevina vuosina seurataan tarkasti oppilasmäärän kasvua ja tarkastellaan hankintoja huolellisesti.
Muut mahdolliset huomiot:	



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Tapahtumatuotannon supistaminen
Arvioinnin laatija(t):	Minna Vallin
Arvioinnin ajankohta:	Syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Tapahtumatuotannon supistaminen (salin klassiset konserttisarja ja kaupunkijazz)
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	20 000 euroa vuodelle 2027.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Kyseinen säästö on haettava toisaalta kulttuuripalveluiden talousarviosta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Kaupunkilaisiin ja tapahtumiin osallistujiin myös kaupungin ulkopuolelta. Kaupungin tapahtumatuotannon yksipuolistumiseen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Käyttötalousmenojen säästyminen.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Tapahtumatuotannon yksipuolistuminen ja mainehaitta. Taiteen ekosysteemi heikkenee ja kaupungin edulliset/ilmaiset tapahtumat ovat mahdollistaneet kaikkien kaupunkilaisten osallistumisen tapahtumiin. Ostopalvelut vähenevät paikallisilta yhdistyksiltä ja yrittäjiltä.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Ovatko lopettavat tapahtumat oikeita ja kohdistuvatko muutokset tasapuolisesti kulttuurin tarjontaan.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Seuraamalla palautteita ja nopeaa reagointia.



Muut mahdolliset huomiot:	Työaikaa muutoksen vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 7 työpäivää / vuosi.
---------------------------	---



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Hyte-toimintarahan leikkaus
Arvioinnin laatija(t):	Suvi Saarinen
Arvioinnin ajankohta:	11.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Hyte-toimintarahan leikkaus
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on 15 000 euron säästö nykyisestä 30 000 euron toimintarahasta.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Ilman leikkausta HYTE-yhteistyöryhmillä säilyy erillinen määräraha hyvinvointiohjelman tavoitteiden ja ajankohtaisen hyvinvointityön toteuttamiseen.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat erityisesti HYTE-yhteistyöryhmien mahdollisuuksiin toteuttaa toimialarajat ylittäviä, asukkaiden arkeen vaikuttavia toimia. Välilliset vaikutukset voivat näkyä asukkaiden osallisuudessa, yhteisöllisyydessä, yksinäisyyden ehkäisyssä, hyvinvointierojen kaventamisessa sekä järjestö- ja kumppanuusyhteistyössä. Leikkaus vähentää yhteistä poikkihallinnollista liikkumavaraa kaupungin hyvinvointityössä.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tuottaa 15 000 euron säästön ja tukee talouden tasapainottamista. Samalla se edellyttää jäljelle jäävien resurssien kohdentamista hyvinvointiohjelman



	keskeisiin tavoitteisiin ja tavoitteiden huomioimista osana talousarviota.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Leikkaus heikentää mahdollisuuksia toteuttaa monialaisia ja nopeasti käynnistettäviä hyvinvointitoimia. Riski kohdistuu erityisesti ennaltaehkäisevään työhön, osallisuuden vahvistamiseen ja yhteisöllisyyttä tukeviin toimenpiteisiin.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Säästövaikutus on lyhytaikainen ja välitön. Kielteiset vaikutukset voivat näkyä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä, jos ennaltaehkäiseviä ja yhteisöllisyyttä vahvistavia toimia jää toteutumatta.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arviointiin liittyy epävarmuutta, koska toimet vaihtelevat vuosittain tarpeiden ja yhteistyöryhmien suunnitelmien mukaan. Hyvinvoinnin edistämisen vaikutukset näkyvät usein viiveellä, joten leikkauksen kokonaisvaikutuksia on vaikea arvioida täsmällisesti.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haittoja voidaan vähentää kohdentamalla jäljelle jäävä määräraha hyvinvointiohjelman painopisteisiin ja hyödyntämällä olemassa olevia rakenteita, kumppanuuksia, järjestöyhteistyötä sekä mahdollisia hankerahoituksia.
Muut mahdolliset huomiot:	HYTE-toimintaraha on tukenut konkreettista, poikkihallinnollista ja ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä. Leikkaus tuo säästön, mutta kaventaa mahdollisuuksia toteuttaa ajankohtaisia, vaikuttavia ja yhteistyöhön perustuvia toimia. Työaikaa muutoksen



	vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 30 työpäivää / vuosi poikkihallinnollisesti.
--	---



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Luovutaan vapaaehtoistyö.fi ja sähköinen hyvinvointikertomus -lisensseistä
Arvioinnin laatija(t):	Suvi Saarinen
Arvioinnin ajankohta:	15.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Luovutaan vapaaehtoistyö.fi ja sähköinen hyvinvointikertomus -lisensseistä
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on lisenssimaksuista syntyvä pysyvä vuosittainen säästö.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Ilman toimenpidettä lisenssit säilyvät käytössä ja niistä aiheutuvat vuosittaiset kustannukset jatkuvat.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat hyvinvointityön valmisteluun, raportointiin ja vapaaehtoistoiminnan näkyvyyteen. Ne koskevat kaupungin työntekijöitä, päätöksentekijöitä, järjestöjä, vapaaehtoistoimijoita ja asukkaita.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide vähentää käyttötalousmenoja ja selkeyttää järjestelmäkokonaisuutta. Samalla voidaan arvioida, miltä osin tehtävät voidaan hoitaa nykyisillä välineillä ja toimintatavoilla.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Luopuminen voi heikentää hyvinvointitiedon kokoamisen ja raportoinnin yhdenmukaisuutta sekä vähentää vapaaehtoistoiminnan näkyvyyttä.



Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Säästövaikutus on välitön ja vuosittain toistuva.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Arviointiin liittyy epävarmuutta siitä, kuinka hyvin nykyiset tai korvaavat välineet kattavat lisenssien käytön. Vaikutusten suuruus riippuu myös siitä, kuinka laajasti palveluja on hyödynnetty.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haittoja voidaan vähentää sopimalla korvaavista toimintatavoista, varmistamalla hyvinvointitiedon kokoaminen muilla välineillä ja ohjaamalla vapaaehtoistoiminnan viestintä kaupungin omiin kanaviin sekä järjestöyhteistyöhön.
Muut mahdolliset huomiot:	Lisensseistä luopuminen on perusteltua, kun käyttö on nykyisin vähäistä tai korvaavat työvälineet ovat riittäviä. Työaika muutoksen vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 1 työpäivä / vuosi.



Vaikutusten ennakkoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Aineistomäärärahan indeksikorotuksen poistaminen
Arvioinnin laatija(t):	Virtanen Satu
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjaston aineistomäärärahaan suunnitellun indeksikorotuksen poistaminen osana kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteitä.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Menokasvun hillitseminen ja säästöjen saavuttaminen talousarviokaudella. Toimenpiteellä vältetään aineistomäärärahan kasvu indeksin mukaisesti.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Aineistomääräraha kasvaa indeksikorotuksen mukaisesti, mikä lisää kirjaston käyttötalousmenoja. Talouden tasapainottamistavoitteiden saavuttaminen edellyttää tällöin säästöjä muualta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kirjaston asiakkaisiin, kokoelmiin, aineistojen ajantasaisuuteen sekä henkilöstön kokoelmatyöhön. Vaikutukset voivat kohdistua erityisesti paljon aineistoja lainaaviin asiakasryhmiin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kaupungin taloudelliset säästöt toteutuvat ilman välittömiä henkilöstövaikutuksia.



	Toimenpide tukee käyttötalouden tasapainottamista lyhyellä aikavälillä.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Uuden aineiston hankintamäärät voivat vähentyä suhteessa kustannustason nousuun. Kokoelmien uusiutuminen hidastuu ja asiakkaiden toiveisiin voidaan vastata aiempaa rajallisemmin. Varausjonot voivat pidentyä suosituissa aineistoissa. Kirjaston kokoelmien vetovoima ja ajantasaisuus voivat heikentyä pitkällä aikavälillä.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen hyöty toteutuu välittömästi. Vaikutukset kokoelmiin ja asiakaspalveluun ovat pääosin pitkäaikaisia ja voivat kasautua useamman vuoden aikana, mikäli kustannustaso jatkaa nousuaan.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Aineistojen hintojen kehitys voi olla ennakoitua voimakkaampaa. Asiakkaiden kysyntä voi kasvaa samaan aikaan, jolloin hankintojen suhteellinen väheneminen näkyy palvelutasossa arvioitua enemmän. Myös e-aineistojen kustannusten nousu voi lisätä vaikutuksia.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Hankintoja kohdennetaan kysytyimpiin aineistoihin, kehitetään kokoelmayhteistyötä ja seutulainauksen hyödyntämistä sekä arvioidaan hankintojen painopisteitä säännöllisesti. Sähköisten aineistojen käyttöä seurataan.
Muut mahdolliset huomiot:	Toimenpiteellä ei arvioida olevan välittömiä vaikutuksia henkilöstömäärään. Vaikutukset näkyvät ensisijaisesti palvelun sisältöön eli tarjottavan aineiston määrään ja uusiutumiseen.





Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Kirjastovirkailijan eläköityminen
Arvioinnin laatija(t):	Virtanen Satu
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjastovirkailijan eläköityminen Kurun kirjastosta 1.5.2027
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Kirjastovirkailijan eläköitymisen yhteydessä tointa ei täytetä, jolloin henkilöstökulut vähenevät pysyvästi ja saavutetaan vuosittainen säästö.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Toimi täytetään eläköitymisen jälkeen, jolloin nykyinen palvelutaso ja henkilöstöresurssi säilyvät, mutta säästöä ei synny.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat Kurun kirjaston asiakkaisiin, henkilöstöön sekä kirjastopalvelujen saatavuuteen ja laatuun.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Henkilöstömenot pienenevät ja kaupungin talouden tasapainottamistavoitteita edistetään. Toimintaa voidaan kohdentaa entistä tarkemmin ydintehtäviin
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstöresurssin väheneminen lisää työkuormaa, heikentää sijaistusmahdollisuuksia ja voi vähentää asiakaspalvelun, tapahtumien sekä muiden kirjastopalvelujen tarjontaa. Palvelujen



	saatavuus voi heikentyä erityisesti Kurun alueella
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Sekä säästövaikutukset että palvelutasoon ja henkilöstöön kohdistuvat vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Työhyvinvoinnin heikkeneminen, henkilöstön kuormittuminen, sairauspoissaolojen lisääntyminen voivat heikentää toiminnan laatua. Lisäksi asiakastyytyväisyys saattaa laskea.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Tehtäviä järjestellään uudelleen, hyödynnetään omatoimikirjastopalveluja, lisätään toimipisteiden välistä yhteistyötä ja priorisoidaan palveluja käytettävissä olevien resurssien mukaisesti.
Muut mahdolliset huomiot:	Kurun kirjasto on alueellinen lähipalvelu, joten henkilöstövähennyksen vaikutukset voivat korostua haja-asutusalueiden asukkaiden palvelujen saavutettavuudessa.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Kirjaston johdon uudelleen organisointi
Arvioinnin laatija(t):	Vallin Minna ja Aalto Janika
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjastotoimenjohtaja on irtisanoutunut ja kirjaston johtaminen organisoidaan uudelleen.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on n. 55 000 euron säästö henkilöstökustannuksista.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Vakanssi täytetään ja toiminta jatkuu nykyistä vastaavalla johtamisjärjestelmällä.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kirjaston henkilökuntaan ja kirjaston johtamiseen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide vähentää henkilöstökustannuksia.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Johtamisresurssin leikkaus heijastuu kirjaston työyhteisöön ja työmäärän kasvuun.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudellinen hyöty toteutuu välittömästi ja vaikutukset ovat pitkäaikaisia henkilöstökustannusten vähenemisen kautta.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Henkilöstön jaksaminen ja lähijohtajuuden muutokset.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Työn priorisoinnin merkitys nousee keskeiseen asemaan.
Muut mahdolliset huomiot:	



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Hublet-tablettien käytöstä luopuminen kirjastossa
Arvioinnin laatija(t):	Virtanen Satu
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjasto luopuu asiakkaiden käytössä olevista Hublet-tableteista osana talouden tasapainottamisohjelmaa. Samalla päättyvät laitteiden vuokraus-, ylläpito- ja tukipalvelukustannukset.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on vähentää kirjaston käyttötalousmenoja poistamalla Hublet-palvelusta aiheutuvat vuosittaiset kustannukset. Säästö muodostuu laitteiden vuokrauksesta, ohjelmistopalveluista sekä mahdollisista lisäpalveluista.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Hublet-tablettien käyttö jatkuu nykyisellään, jolloin asiakkailta säilyy mahdollisuus käyttää tabletteja kirjaston tiloissa. Kirjastolle aiheutuvat kuitenkin edelleen palvelun vuosittaiset kustannukset.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Kirjaston asiakkaisiin, erityisesti lapsiin, nuoriin, ikäihmisiin sekä niihin asiakkaisiin, joilla ei ole omaa mobiililaitetta. Kirjaston digitaalisten palvelujen käyttöön. Kirjaston henkilöstöön, joka käyttää laitteita kirjastonkäytön opastuksissa.



Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kirjaston käyttötalousmenot pienenevät. Laitteiden hallinnointiin ja ylläpitoon liittyvä työ vähenee. Resursseja voidaan kohdentaa muihin kirjastopalveluihin ja ydintoimintaan. Teknologian vanhenemiseen ja laitteiden rikkoutumiseen liittyvät kustannusriskit poistuvat.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Asiakkaiden mahdollisuudet käyttää digitaalisia sisältöjä kirjaston laitteilla vähenevät. Digitaalinen yhdenvertaisuus voi heikentyä erityisesti niiden asiakkaiden osalta, joilla ei ole omia älylaitteita. Lasten ja nuorten mahdollisuudet hyödyntää tabletteja oppimiseen, pelaamiseen ja mediakasvatukseen vähenevät. Asiakastyytyväisyys voi heikentyä niiden käyttäjien keskuudessa, jotka ovat hyödyntäneet Hublet-laitteita aktiivisesti.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudelliset säästöt ovat pitkäaikaisia. Vaikutukset asiakkaiden digitaalisten palvelujen saavutettavuuteen ovat myös pitkäaikaisia, mikäli korvaavia ratkaisuja ei tarjota.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Hublet-laitteiden käyttömäärät voivat olla arvioitua suurempia, jolloin palveluvaikutukset muodostuvat ennakoitua merkittävämmiksi. Asiakkaiden tarve käyttää kirjaston tarjoamia mobiililaitteita voi kasvaa tulevaisuudessa. Mahdollinen negatiivinen asiakaspalaute voi heikentää kirjaston palvelukokemusta.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Varmistetaan, että kirjaston asiakastietokoneet ja muut digipalvelut ovat helposti käytettävissä. Kehitetään digitukea ja



	opastusta asiakkaille. Tiedotetaan muutoksesta ennakoivasti ja perustellaan sen taloudelliset syyt avoimesti.
Muut mahdolliset huomiot:	Hublet-tabletit tukevat kirjaston roolia digitaalisen yhdenvertaisuuden ja mediakasvatuksen edistäjänä. Työaikaa vapautuu muihin tehtäviin muutoksen takia n. 3 työpäivää / vuosi.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Satutuntien ja kirjavinkkausten toteuttaminen omana työnä
Arvioinnin laatija(t):	Virtanen Satu
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjasto luopuu ulkopuolisten palveluntuottajien käytöstä satutuntien ja kirjavinkkausten järjestämisessä. Toiminta toteutetaan jatkossa kirjaston oman henkilöstön voimin.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Määräaikaisen satutuntipitäjän ja kirjavinkkaajan palkka- ja sivukulut poistuvat. Tavoitteena on saavuttaa pysyvä vuosittainen säästö palkka- ja sivukuluissa.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Satutuntien ja kirjavinkkausten toteuttaminen jatkuu määräaikaisen työntekijän toimesta, jolloin nykyiset kustannukset säilyvät ennallaan eikä tavoiteltua säästöä saavuteta.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kirjaston henkilöstöön, varhaiskasvatuksen ja koulujen asiakasryhmiin sekä kirjaston talouteen.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Palkkakustannukset vähenevät, henkilöstön osaaminen lasten ja nuorten lukemisen edistämässä vahvistuu, kirjasto voi kehittää sisältöjä ja toimintaa aiempaa tiiviimmin



	osaksi muuta palvelutarjontaa ja yhteistyö päiväkotien ja koulujen kanssa voi vahvistua.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Henkilöstön työaikaa siirtyy muihin tehtäviin käytettävästä ajasta satutuntien ja kirjavinkkausten valmisteluun ja toteuttamiseen, muiden palveluiden kehittämiseen ja toteuttamiseen käytettävissä oleva työaika voi vähentyä, toiminta voi olla haavoittuvampaa henkilöstöpoissaolojen aikana.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudelliset säästöt ovat pitkäaikaisia ja toistuvia. Henkilöstön työjärjestelyihin liittyvät vaikutukset ovat sekä välittömiä että pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Henkilöstöressurssien riittävyys kiireisimpinä ajankohtina, mahdolliset sairauspoissaolot tai henkilöstövajeet voivat vaikeuttaa palvelujen järjestämistä, säästöjen toteutuminen riippuu siitä, ettei ulkopuolista palvelua tarvitse myöhemmin hankkia täydentävästi.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Jaetaan osaamista useammalle työntekijälle, hyödynnetään valmiita materiaaleja ja yhteistyötä koulujen sekä varhaiskasvatuksen kanssa, huolehditaan riittävästä henkilöstöressursseista.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Kirjaston sunnuntaiaukioloaikojen lopettaminen
Arvioinnin laatija(t):	Virtanen Satu
Arvioinnin ajankohta:	syyskuu 2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Kirjaston sunnuntaiaukiolosta luovutaan kokonaan talouden tasapainottamiseksi. Kirjasto olisi jatkossa suljettuna sunnuntaisin.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on vähentää henkilöstö-, kiinteistö- ja käyttökustannuksia. Säästöjä syntyy erityisesti henkilöstön työvuoroista, mahdollisista lisä- ja viikonloppukorvauksista sekä rakennuksen käyttöön liittyvistä kustannuksista (esim. siivouskuluista).
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Sunnuntaiaukiolo jatkuu nykyisellään, jolloin siitä aiheutuvat kustannukset säilyvät ennallaan. Talouden tasapainottamistavoitteita joudutaan toteuttamaan muilla säästötoimenpiteillä.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat kirjaston asiakkaisiin, erityisesti työssäkäyviin, lapsiperheisiin ja niihin käyttäjiin, joille sunnuntai on ollut asioinnin kannalta paras ajankohta. Vaikutuksia kohdistuu myös henkilöstöön työvuorojärjestelyjen muuttuessa.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tuottaa kustannussäästöjä ja tukee kaupungin talouden tasapainottamista.



	Henkilöstöresursseja voidaan kohdentaa arkipäivien palveluihin ja kirjaston muuhun toimintaan. Työvuorosunnittelu yksinkertaistuu ja viikonlopputyön määrä vähenee.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Kirjastopalvelujen saavutettavuus heikkenee erityisesti niille asiakkaille, jotka käyttävät palveluja sunnuntaisin. Asiakastyytyväisyys voi heikentyä. Kirjaston kävijämäärät sekä omatoiminen oleskelu voivat vähentyä. Muutos voi vaikuttaa kielteisesti kirjaston palvelukuvaan.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Taloudelliset säästöt ovat pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	On epävarmaa, kuinka paljon asiakkaiden käyttö vähenee ja siirtyykö asiointi muihin aukioloaikoihin. Riskinä on asiakastyytyväisyyden heikkeneminen.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Viestitään muutoksesta ennakkoivasti. Asiakaspalautetta seurataan ja arvioidaan mahdollisia jatkotoimia.
Muut mahdolliset huomiot:	Sunnuntaiaukiolon käyttöastetta ja kustannuksia on suositeltavaa tarkastella osana kokonaisarviointia. Toimenpiteen vaikutuksia voidaan seurata esimerkiksi kävijämäärien, lainauslukujen ja asiakaspalautteen avulla ensimmäisen toimintavuoden aikana. Työaikaa muutoksen vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 22 työpäivää / vuosi.



Vaikutusten ennakkoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Liikuntapalveluiden taksojen nostot
Arvioinnin laatija(t):	Liikuntapäällikkö Sini Aalto
Arvioinnin ajankohta:	14.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	<i>Liikuntapalveluiden tulojen lisääminen nostamalla taksoja</i>
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	+ 40 000 euroa vuonna 2027
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Tulotaso pysynee samana, mutta voi myös nousta aiemmin tehtyjen toimenpiteiden sekä palveluverkon laajentumisen myötä.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Palveluiden käyttäjiin, eli kuntalaisiin ja liikuntaseuroihin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Kaupungin tulot kasvavat.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Hinnankorotus voi vähentää asiakasmääriä. Mahdollista mainehaittaa.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Pitkäaikaisia.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Tulojen todelliseen kasvuun vaikuttaa se, kuinka hinnankorotukset vaikuttavat palveluiden käyttöön. Mikäli hinnankorotus on liian suuri, se karsii osallistujia, jolloin tulot eivät lisäänty halutulla tavalla.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Pitämällä hinnankorotukset maltillisina ja tarkastelemalla, missä



	korotusmahdollisuuksia todellisuudessa on (hintakehitys/toiminto).
Muut mahdolliset huomiot:	



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Osa-aikaisen nuorisotyöntekijän vähentäminen (irtisanoutuminen)
Arvioinnin laatija(t):	Tiina Salomäki, nuorisopalvelupäällikkö
Arvioinnin ajankohta:	14.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Osa-aikainen nuorisotyöntekijä on irtisanoutunut, eikä vakanssia täytetä uudelleen.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on noin 25 000 euron säästö henkilöstökustannuksista.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Jos toimenpidettä ei tehdä, osa-aikainen vakanssi täytetään ja toiminta jatkuu nykyistä vastaavalla henkilöstöresurssilla.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat tällä hetkellä suoraan Viljakkalan nuoriin. Välillisiä vaikutuksia voi kohdistua myös muiden alueiden nuoriin, jos henkilöstövajetta paikataan siirtämällä työntekijöitä muualta ja palvelua joudutaan samalla vähentämään toisista toimipisteistä.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide vähentää henkilöstökustannuksia ja tuottaa tavoitellun säästön ilman erillistä irtisanomismenettelyä, koska kyse on jo vapautuneen vakanssin täyttämättä jättämisestä.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Viljakkalassa olisi tämän jälkeen kolme työvuoroa viikossa ilman työparia. Lisäksi



	Kurun perjantai-illat jäisivät ilman työntekijää noin kolmena iltana kuukaudessa. Tämä heikentää toiminnan jatkuvuutta, turvallista työparityöskentelyä ja alueellista palvelujen saatavuutta.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pitkäaikaisia, jos vakanssin täyttämättä jättäminen jää pysyväksi ratkaisuksi.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Keskeiset riskit liittyvät palvelujen saatavuuden heikkenemiseen, yksintyöskentelyn lisääntymiseen ja siihen, että henkilöstövajetta paikattaessa palvelua joudutaan vähentämään muualta. Lisäksi henkilöstön siirtäminen toimipisteiden välillä voi aiheuttaa lisäkustannuksia eikä nykyisillä palveluilla ole mahdollista kierrättää ohjaajia useammilla tiloilla ilman vaikutuksia muuhun toimintaan.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haittoja voidaan vähentää tarkastelemalla tilojen aukioloaikoja ja henkilöstön työvuorosunnittelua kokonaisuutena sekä kohdentamalla resurssi niihin aikoihin ja paikkoihin, joissa nuorten palvelutarve on suurin. Mahdolliset muutokset tulee tehdä niin, ettei palvelujen alueellinen epätasaisuus lisäännä hallitsemattomasti.
Muut mahdolliset huomiot:	Nykyisillä palveluilla ei ole mahdollista kierrättää ohjaajia useammilla tiloilla ilman vaikutuksia toiminnan järjestämiseen. Lisäksi henkilöstön siirtämisestä toimipisteiden välillä syntyy kustannuksia.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Itsenäisyyspäivän nuorten juhlan lakkauttaminen
Arvioinnin laatija(t):	Tiina Salomäki, nuorisopalvelupäällikkö
Arvioinnin ajankohta:	14.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Itsenäisyyspäivän nuorten juhlasta luopuminen.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on noin 5 000 euron säästö tapahtuman järjestämiskustannuksista.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Jos toimenpidettä ei tehdä, tapahtuma järjestetään edelleen eikä tavoiteltua säästöä synny.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat niihin nuoriin, joille itsenäisyyspäivän juhla on järjestetty, sekä tapahtuman järjestämiseen käytettyihin henkilöstö- ja talousresursseihin.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide tuottaa säästöä ja vapauttaa henkilöstöresurssia muuhun nuorisopalvelujen toimintaan. Vaikutusta tukee se, että tapahtuman osallistujamäärä on vähentynyt viime vuosina.
Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Nuorille suunnattu itsenäisyyspäivän juhla poistuu palvelutarjonnasta, jolloin yksi nuorille tarkoitettu juhla- ja osallisuustilaisuus jää pois.



Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia, jos tapahtumasta luovutaan pysyvästi.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Epävarmuus liittyy siihen, syntyykö nuorilta tai perheiltä palautetta tapahtuman poistumisesta. Taloudellinen vaikutus on kuitenkin selkeä, koska tapahtuman järjestämisestä luopuminen vähentää siitä aiheutuvia kustannuksia.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haittoja voidaan vähentää tarjoamalla nuorille muita edullisia tai maksuttomia osallistumisen ja yhdessä tekemisen mahdollisuuksia nuorisopalvelujen normaalin toiminnan yhteydessä.
Muut mahdolliset huomiot:	Osallistujamäärä on vähentynyt viime vuosina huomattavasti, mikä tukee toimenpiteen kohdentamista juuri tähän tapahtumaan. Työaikaa muutoksen vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 20 työpäivää / vuosi. Laskelmassa huomioitu järjestäjien määrä, suunnittelutyöaika ja erilliskorvaukset.



Vaikutusten ennakoarvioinnin lomake talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä

Arvioinnin otsikko eli toimenpide lyhyesti:	Taksojen nosto (ja yöleirien vähentäminen)
Arvioinnin laatija(t):	Tiina Salomäki, nuorisopalvelupäällikkö
Arvioinnin ajankohta:	14.9.2026
Kysymys:	Vastaus:
Mikä toimenpide on kyseessä?	Loma-ajan toimintojen, kuten leirien, retkien ja tapahtumien, osallistumismaksujen korottaminen sekä yöleiritoiminnan vähentäminen.
Mikä on tavoiteltu taloudellinen vaikutus?	Tavoitteena on noin 5 000 euron taloudellinen vaikutus menojen vähentymisen ja osallistumismaksutulojen kasvun kautta.
Mikä on nollavaihtoehto eli mitä tapahtuu, jos toimenpidettä ei tehdä?	Jos toimenpidettä ei tehdä, leiri-, retki- ja tapahtumatoiminnan kulut ja tulot säilyvät lähtökohtaisesti nykyisellä tasolla eikä tavoiteltua säästöä synny.
Keihin tai mihin vaikutukset kohdistuvat?	Vaikutukset kohdistuvat palveluja käyttäviin lapsiin, nuoriin ja perheisiin osallistumismaksujen nousuna sekä mahdollisena loma-ajan tarjonnan supistumisena.
Mitkä ovat keskeiset myönteiset vaikutukset?	Toimenpide vähentää kaupungin nettokustannusta osallistujaa kohti ja voi lisätä toiminnasta saatavia maksutuloja. Lisäksi yöleirien vähentäminen voi pienentää järjestämisestä aiheutuvia kustannuksia.



Mitkä ovat keskeiset kielteiset vaikutukset?	Maksujen korottaminen voi vähentää osallistujamääriä ja heikentää erityisesti pienituloisten perheiden mahdollisuuksia osallistua maksulliseen loma-ajan toimintaan. Tarjonnan supistuminen vähentää nuorille suunnattuja vapaa-ajan vaihtoehtoja.
Ovatko vaikutukset lyhytaikaisia vai pitkäaikaisia?	Vaikutukset ovat pääosin pitkäaikaisia, jos maksutaso ja yöleirien vähentäminen jäävät pysyviksi toimintatavoiksi.
Mitä riskejä tai epävarmuuksia arviointiin liittyy?	Keskeinen epävarmuus liittyy siihen, vähentääkö maksujen korotus osallistujamääriä niin paljon, että tulot eivät lisäännä tavoitellusti. Lisäksi on riski, että kuntalaiset kokevat loma-ajan palvelujen saavutettavuuden ja määrän heikentyneen.
Miten haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää?	Haittoja voidaan vähentää huolehtimalla siitä, että maksullisen toiminnan rinnalla on tarjolla edullisia tai maksuttomia vaihtoehtoja. Lisäksi viestinnässä on tärkeää kuvata muutosten perusteet selkeästi ja varmistaa, että jäljelle jäävä toiminta on laadukasta ja kohdentuu tarpeeseen.
Muut mahdolliset huomiot:	Kunnalla ei ole omaa leirikeskusta, mikä vaikuttaa leiritoiminnan järjestämiskustannuksiin ja vähentää mahdollisuuksia pienentää kustannuksia omia tiloja hyödyntämällä. Työaikaa muutoksen vuoksi vapautuu muihin tehtäviin n. 60 työpäivää / vuosi. Tähän vaikuttaa tietysti leirien määrä, paikka, aika, kesto ja palvelut. Tämä laskelma tehty kahden edellisen vuoden toteuman perusteella. Kokonainen leirivuorokausi antaa 15-17



	tuntia ylitöitä, jotka annetaan pääsääntöisesti vapaana.
--	--

