

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ERM raportti vuodelta 2025

Kaupunginhallitus 30.03.2026

109/00.01.04.00/2024

Valmistelija: talousjohtaja Juha Liinavuori

Seloste ja perustelut: Riskienhallinnan perustan muodostaa asianmukainen toimintaympäristö. Kaupungin organisaatorakenne ja sisäinen tiedonkulku sekä tehtävien ja vastuiden jako osastoilla ja niiden välillä mahdollistaa toimivan lähtökohdan riskienhallinnalle. Myös strateginen ja operatiivinen suunnittelun toimivuus on tärkeää riskienhallinnan näkökulmasta.

Riskejä arvioidaan riskienhallintaohjelmistolla. Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ERM lisäksi ohjelmisto sisältää osiot työn riskeille, tietosuojaa koskevalle vaikutustenarvioinnille (DPIA) sekä väärinkäytösten ilmoituskanavalle. Kokonaisvaltaisen riskienhallinta pohjautuu COSO ERM -viitekehikseen ja ISO 31000 -standardiin. Kokonaisvaltaisen riskienhallinta sisältää riskityyppiäön strategiaan-, taloudellisiin-, operatiivisiin-, ulkoisiin- ja vahinkoriskeihin.

Riskienhallinta sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin ja seurannan. Riskin määrittelyn apuna toimivat eri riskialueisiin (esim. operatiivisiin riskeihin) sisältyvät riskin lähteet. Lisäksi riskiin kirjataan muun muassa sen pienentämiseksi vaadittavat hallintakeinot ja omistaja riskinseurannalle. Varsinainen riskinarviointi suoritetaan asteikolla 1-5. Sekä riskin toteutumisen todennäköisyys että riskin toteutumisen aiheuttamien seurausten vaikutus arvioidaan erikseen.

Lautakunnat käsittelevät riskiraportit puolivuosisikatsauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä.

Riski vaihtelivat toimialoittain. Esiin nousseita korkean riskiluvun riskejä olivat muun muassa:

- tietoliikenneyhteyksiin ja tietojärjestelmiin liittyvät häiriötekijät
- tietosuoja-asiat
- epävakaa maailmantilanne
- turvallisuusriskit
- menojen hallitsematon kasvu
- velkaantuminen
- avainhenkilöriskit
- strategisten hankkeiden viivästymiset
- päätöksentekoon liittyvät valitusriski
- tilojen käyttöä estävät sisäilmaongelmat

Riskienhallinnan raportti on nähtävillä kaupunginhallituksen kokouksessa ja kaupunginhallituksen sähköisessä työtilassa.

Toimivalta: hallintosääntö 23 §

Lisätietoja päätöksestä: talousjohtaja Juha Liinavuori, 040 133 4540, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi

Esittelijä: Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus:

Kaupunginhallitus merkitsee kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ERM raportin vuodelta 2025 tiedoksi.

Päätös: