

Tilinpäätös 2025

Kaupunginhallitus 30.3.2026

Sisällysluettelo

Kaupunginjohtajan katsaus	1
1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	3
1.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	7
1.3 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa.....	9
1.4 Kaupungin henkilöstö	11
1.5 Ympäristöasiat ja muut ei taloudelliset asiat	13
1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	14
1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	15
2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	17
3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	19
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	19
3.2 Toiminnan rahoitus	23
4. Rahoitusasema ja sen muutokset	26
5. Kokonaistulot ja -menot	28
6. Kaupunkikonsernin toiminta ja talous	29
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen kuuluvista yhteisöistä	29
6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	29
6.3 Arvio konsernin tulevasta kehityksestä	33
6.4 Konsernin toiminnan ohjaus ja selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	34
6.5 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	37
6.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	38
6.7 Konsernitase ja sen tunnusluvut	39
7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	40
8. Talousarvion toteutuminen	41
8.1 Käyttötalouden toteutuminen	42
Keskusvaalilautakunta.....	42
Tarkastuslautakunta.....	43
Kaupunginhallitus	45
Kasvatus- ja opetuslautakunta.....	55
Hyvinvointilautakunta.....	68
Tekninen lautakunta	76
Ympäristölautakunta.....	86
8.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	94
8.3 Investointien toteutuminen.....	96
8.4 Rahoitusosan toteutuminen	104
8.5 Yhteenveto sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	105
9. Tilinpäätöslaskelmat	106
9.1 Tuloslaskelma	106
9.2 Rahoituslaskelma	107
9.3 Tase	108
9.4 Konsernituloslaskelma	109
9.5 Konsernin rahoituslaskelma	110
9.6 Konsernitase	111

10. Tilinpäätöksen liitetiedot.....	112
10.1 Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	112
10.2 Kaupungin tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	113
10.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot	114
10.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	116
10.5 Tasetta koskevat liitetiedot.....	120
10.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	125
10.7 Ympäristövastuut	128
10.8 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot	129
11. Muut eriytetyt laskelmat	130
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista sekä tositelajeista	132
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	134

Vuonna 2025 valmistui lukuisia merkittäviä rakennushankkeita

Vuonna 2025 saatiin valmiiksi lukuisia kauan odotettuja rakennushankkeita, kuten Kurun uusi yhtenäiskoulu, Siltatien urheilukentät tekojääratoineen sekä ajoneuvoliittymä Vaasantieltä Pallotielle Elovainion yritysalueen suuntaan. Samaan aikaan lukion laajennus saavutti harjakorkeuden ja Kirsi Kunnaksen päiväkoti Siltatien alueella eteni loppusilausta vaille valmiiksi. Edellä mainitut esimerkit ovat vain pieni osa mittavasta investointiohjelmasta, jota Ylöjärvi on toteuttanut viime vuodet ja jonka toteuttamista jatkamme edelleen. Panostukset ovat siis jatkossakin mittavat ja ne kohdistuvat kaupungin ydintehtäviin.

Kokonaisuutena sekä kaupungin tulos että vuosikate toteutuivat talousarvioon nähden positiivisina. Työttömyysaste Suomessa on noussut ja tämä näkyi myös Ylöjärvellä. Ylöjärven työttömyysaste oli kuitenkin maakunnallisesti vertailtuna alhainen, esimerkiksi joulukuussa se oli kuudenneksi alhaisin Pirkanmaalla. Talouden sopeuttamiseksi toteutettiin jo aiemmin tehdyn palveluverkkoselvityksen ja tukipalveluselvitysten mukaisia toimia. Karhen koulun toiminta lakkasi ja päiväkotien toimintojen yhdistämisiä ja lakkautuksia pantiin toimeen. Menojen leikkausten lisäksi tarkasteltiin myös tulopuolen toimia, joista päätettiin talousarviokokouksen yhteydessä marraskuussa. Tarkastelun johtopäätöksenä tuloveroon päätettiin tehdä korotus, joka tulee vaikuttamaan positiivisesti kaupungin talouteen vuodesta 2026 eteenpäin.

Vuonna 2025 toimitettiin kuntavaalit ja heti kuntavaalien jälkeen päivitimme kaupunkistrategian. Päivitetty strategia tähtää *suurenmoisen sujuvaan arkeen*, joka rakentuu turvallisesta ja viihtyisästä ympäristöstä, monimuotoisesta luonnosta, asukaslähtöisistä ja laadukkaista palveluista sekä yhteisöllisestä ja hyvinvointia tukevasta ilmapiiristä. Strategiassa todetaan myös, että tasapainoinen talous, vahva kasvu ja vireä elinkeinoelämä turvaavat Ylöjärven kehityksen.

Limittäin strategian kanssa valmistelimme kaupungin kasvuohjelman päivitystä. Väestönkasvu on ollut Ylöjärvellä viime vuosina hyvin maltillista ja vuonna 2025 jopa hieman negatiivista. Muita seudun verrokikuntia maltillisempi väestönkehitys johtuu suurelta osin alhaisemmasta asuntotuotannosta ja -tarjonnasta erityisesti vuokra-asuntokannassa. Ylöjärven tuleva väestönkasvu perustuukin voimakkaasti uusien asuinalueiden rakentumiseen. Näiden uusien asuinalueiden kaavoitusta on viime vuosina viety määrätietoisesti eteenpäin. Vuorentaustan ja Siltatien uusia laajennusalueita rakennetaan parhaillaan, ja näiltä alueilta on jo saatu tontteja jakoon. Tämä tuo jo lähivuosina uusia asukkaita. Teivo-Mäkkylän alue on edennyt asemakaavoitusvaiheeseen. Kasvuohjelman mukaisesti vahva väestönkasvu ajoittuu Ylöjärvellä 2020-luvun lopulle ja 2030-luvulle uusien alueiden rakentumisen myötä.

Viime vuonna saimme vastaanottaa Pirkanmaan yrittäjien ja Pirkanmaan liiton jakaman Pirkanmaan yrittäjyys- ja elinvoimakunta -tunnustuksen. Olemme Pirkanmaan ainoa kunta, joka on saanut kyseisen tunnustuksen kaksi kertaa. WSP:n alueiden käytön tutkimuksessa sijoituimme puolestaan Manner-Suomen 292 kunnan joukossa sijalle 16 yhdessä Tampereen kanssa. Ylöjärvellä on sekä kykyä, edellytyksiä että rohkeutta panostaa hyviin palveluihin ja kasvuun.

Haluan omasta ja koko kaupungin johtoryhmän puolesta kiittää kaupunkikonsernin henkilöstöä ja luottamushenkilöitä hyvästä yhteistyöstä sekä työteliästä ja tapahtumarikkaasta vuodesta 2025.

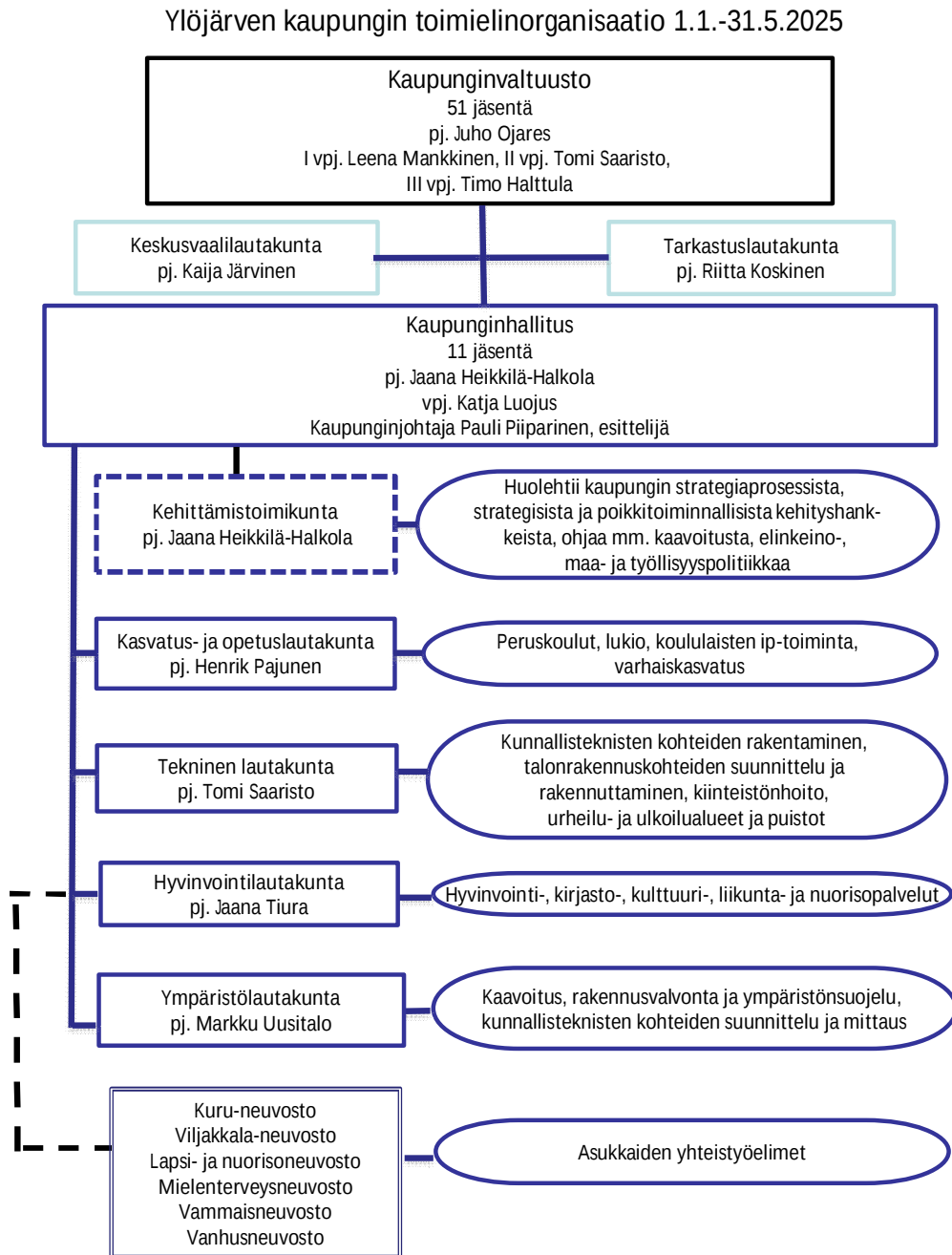
Kaupunginjohtaja Pauli Piiparinen



Kiitos koko kaupunkiorganisaatiolle! Ylöjärvi palkittiin vuonna 2025 jo toisen kerran Pirkanmaan yrittäjyys- ja elinvoimakuntana. Ylöjärvi voitti tunnustuksen myös vuonna 2018.

1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset



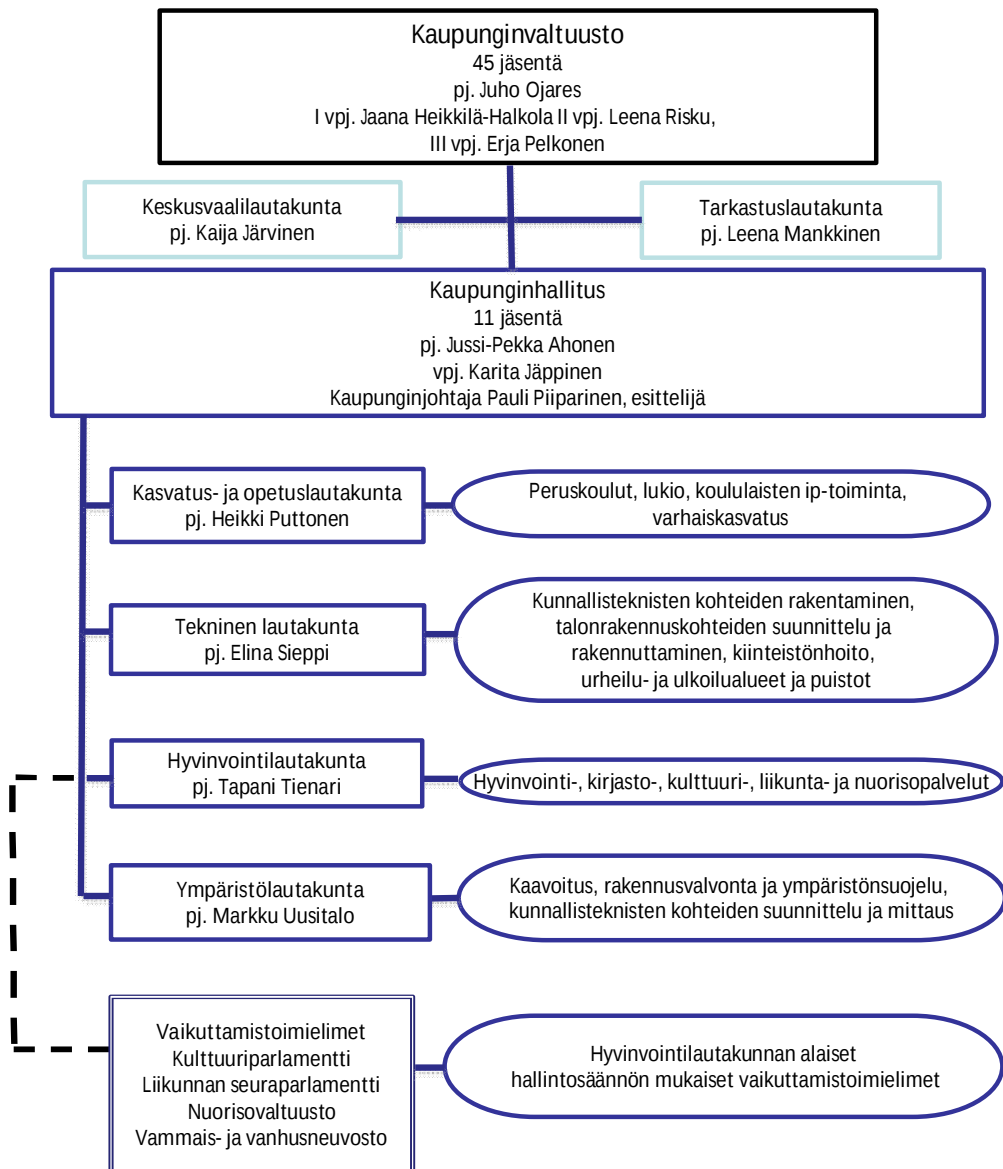
Kaupunginvaltuusto 1.1.-31.5.2025

Nimi	Puolue		
Puheenjohtaja		Koskinen Riitta	KESK
Ojares Juho	KOK	Kotiranta Mika	KOK
		Kulmala Jenni	KOK
I varapuheenjohtaja		Kytömäki Jussi	Naavaparta
Mankkinen Leena	SDP	Lehti Inga-Mari	Suomen Kataja
		Leppänen Aki	VAS
II varapuheenjohtaja		Lipsonen Tiia	VIHR
Saaristo Tomi	Suomen Kataja	Listenmaa Sari	VIHR
		Luojus Katja	KOK
III varapuheenjohtaja		Mäkinen Minna	SDP
Halttula Timo	VIHR	Nevala Yrjö	SDP
Jäsenet		Niemi Jari	Suomen Kataja
Ahonen Jussi-Pekka	SDP	Pajunen Henrik	PS
Airikka Johanna	VAS	Pajunen Janne	PS
Alanen Nina	KD	Pelkonen Erja	PS
Alhamo Juha	PS	Peltola Seppo	SDP
Haataja Peer	KOK	Pätäri Marika	KD
Hakanen Teuvo	KESK	Rantanen Sami	KOK
Heikkilä-Halkola Jaana	SDP	Ruuska Hannu	PS
Heiska Mauri	Suomen Kataja	Sarvijärvi Minna	KESK
Itäpää Auvo	SDP	Savio Sami	PS
Jukantupa Anna	VAS	Sivonen Pekko	KESK
Jäntti Iikka	KOK	Stenman Päivi	SDP
Jäppinen Karita	KOK	Suvanto Pauliina	KOK
Järvensivu Antti	KOK	Tienari Tapani	KOK
Kaasalainen Jouni	KD	Tiura Jaana	SDP
Kiiskinen Jenni	VIHR	Toikkonen Esa	KESK
Koivisto-Haataja Heidi	SDP	Tuominen Juha	PS
Kolehmainen Toni	PS	Uusitalo Markku	KOK
Koski Panu	Suomen Kataja		

Kaupunginhallitus 1.1.-31.5.2025

Puheenjohtaja		Jäsenet	
Heikkilä-Halkola Jaana	SDP	Ahonen Jussi-Pekka	SDP
		Haataja Peer	KOK
Varapuheenjohtaja		Kiiskinen Jenni	VIHR
Luojus Katja	KOK	Kolehmainen Toni	PS
		Kotiranta Mika	KOK
		Lehti Inga-Mari	Suomen Kataja
		Ruuska Hannu	PS
		Sarvijärvi Minna	KESK
		Stenman Päivi	SDP

Ylöjärven kaupungin toimielinorganisaatio 1.6.-31.12.2025



Kaupunginvaltuusto 1.6.-31.12.2025

Nimi	Puolue		
Puheenjohtaja		Mäkinen Jenni	SDP
Ojares Juho	KOK	Mäkinen Minna	SDP
I varapuheenjohtaja		Pajunen Henrik	PS
Heikkilä-Halkola Jaana	SDP	Peltola Seppo	SDP
II varapuheenjohtaja		Pätäri Marika	KD
Risku Leena	KESK	Rantanen Sami	KOK
III varapuheenjohtaja		Rinne Veera	Suomen Kataja
Pelkonen Erja	PS	Ruuska Hannu	PS
Jäsenet		Ruuska Tuire	SDP
Ahonen Jussi-Pekka	SDP	Salakari Marika	PS
Alanen Nina	KD	Salakari Riikka	KOK
Gröndahl Leila	KOK	Salminen Joonas	SDP
Grönlund Susanna	KESK	Sarvijärvi Emmi	KESK
Haataja Peer	KOK	Sarvijärvi Minna	KESK
Hakanen Teuvo	KESK	Silfverberg Markus	KOK
Heiska Mauri	Suomen Kataja	Stenman Päivi	SDP
Hemminki Lauri	PS	Tienari Tapani	KOK
Itäpää Milana	SDP	Tiura Jaana	SDP
Jäntti Iikka	KOK	Toikkonen Esa	KESK
Jäppinen Karita	KOK	Varis Veera	VAS
Järvensivu Antti	KOK	Viitasaari Vilma	VIHR
Jukantupa Anna	VAS		
Kiiskinen Jenni	VIHR		
Leppänen Aki	VAS		
Lipsonen Tiia	VIHR		
Listenmaa Sari	VIHR		
Luojus Katja	KOK		
Mankkinen Leena	SDP		
Mäkelä Suvi	SDP		

Kaupunginhallitus 1.6.-31.12.2025

		Jäsenet	
Puheenjohtaja		Haataja Peer	KOK
Ahonen Jussi-Pekka	SDP	Hakanen Teuvo	KESK
Varapuheenjohtaja		Kiiskinen Jenni	VIHR
Jäppinen Karita	KOK	Luojus Katja	KOK
		Ruuska Hannu	PS
		Salminen Joonas	SDP
		Sarvijärvi Minna	KESK
		Stenman Päivi	SDP
		Tiura Jaana	SDP

Puoluejakauma 31.12.2025

	Valtuusto	Hallitus
SDP	12	4
KOK	11	3
KESK	6	2
PS	5	1
VIHR	4	1
VAS	3	-
KD	2	-
Suomen Kataja	2	-
Yhteensä	45	11

Johtoryhmä 2025

kaupunginjohtaja	Pauli Piiparinen
hallintojohtaja	Antti Pieviläinen
henkilöstöjohtaja	Mira Hirvonen-Ylinen
kaupunkirakennejohtaja	Jukka Nurmi
kehitysjohtaja	Sari Soini
sivistysjohtaja	Matti Hursti
talousjohtaja	Juha Liinavuori
viestintäpäällikkö	Tiina Helminen

1.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen tilanne

Talouskatsaus perustuu valtiovarainministeriön taloudelliseen katsaukseen 12/2025 sekä Kuntaliiton analyysiin kuntien tilinpäätösennusteista sekä Kuntaliiton toteuttamaan talousbarometriin.

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia kuluvan vuoden aikana. Ongelmana oli kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä. Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.

Kuntahallinnon alijäämä heikkenee tänä vuonna. Alijäämän arvioidaan kasvavan viime vuoden 0,3 prosentista noin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat kuluvana vuonna vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset.

Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin

työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Valtiokonttori keräsi kunnilta tilinpäätösennusteita vuodelta 2025, joita Kuntaliitto jalosti ja analysoi. Arviot kerättiin kaikista Manner-Suomen kunnista. Tilinpäätösennusteiden mukaan kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyvät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta painui niissä selvästi miinukselle.

Kuntaliitto toteutti syksyllä 2025 kuntien talousjohdolle suunnatun kysely. Kuntaliiton Talousbarometrillä kartoitetaan kuntien talous- ja suhdannenäkymiä ajankohtaisissa talousteemoissa. Kuntaliiton Talousbarometriin vastanneiden talousjohtajien mukaan kuntien liikkumavara on kapenemassa merkittävästi seuraavien 10 vuoden aikana. Valtaosa vastaajista (lähes 80 %) arvioi kuntansa taloudellisen liikkumavaran pienenevän tulevina vuosina. Erityisen pienenä liikkumavara nähdään asukasmäärältään kaikkein pienimmissä kunnissa. Talousbarometrin mukaan lähes koko kuntakenttä on lisäsopeutuspaineiden edessä. Valtaosa vastaajista (85 %) arvioi kuntansa sopeutustarpeiden olevan vähintään kohtalaisia.

Kuntien taloudellisen liikkumavaran kapeneminen haastaa peruspalveluiden järjestämistä, tiivistää Kuntaliitto barometrin lopputuleman.

Seuraava taulukko sisältää kunnallistalouden kannalta keskeisiä kokonaistaloudellisia muuttujia.

<i>Muuttuja</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025*</i>
(%-muutos)				
Bruttokansantuote markkinahintaan	1,6	-1,2	0,4	0,2
Julkinen kulutus	0,8	3,4	1,7	-1,5
Yksityinen kulutus	1,7	0,3	-0,4	0,0
Kuluttajahintaindeksi	7,1	6,2	1,6	0,4
Ansiotasoindeksi	2,4	4,2	3,1	2,9
%-yksikköä				
Työttömyysaste (Tilastokeskus)	6,8	7,2	8,4	9,6
Veroaste BKT:sta	42,9	42,5	42,2	42,4
Julkisyhteisöjen menot BKT:sta	53,3	55,7	57,8	57,5
Julkisyhteisöjen bruttovelka BKT:sta	73,3	77,2	82,4	89,1
Euribor 3 kk, %	0,3	3,4	3,6	2,2
Valtion obligaatiot (10 v), %	1,7	3,0	2,9	3,0

*) ennuste, Valtiovarainministeriö taloudellinen katsaus 12/2025

Pirkanmaan talousalueen kehitys

Tampereen ja sen kehyskuntien (Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Vesilahti, Ylöjärvi) asukasmäärä 31.12.2025 oli Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 427 918 asukasta ja määrä kasvoi 1,1 prosentilla eli 4 631 asukkaalla. Väestönkasvu oli suhteellisesti suurinta Pirkkalassa 1,6 prosenttia. Seuraavaksi ripeintä kasvu oli Tampereella ja Kangasalla (1,3 %). Ylöjärvellä asukasmäärä väheni 47 asukkaalla.

Koko maan väestömäärä lisääntyi 0,4 prosentilla ja Helsingin väestö 1,7 prosentilla.

Työttömyysaste Pirkanmaalla oli 13,6 prosenttia kun se vuoden 2024 lopussa oli 12,1 prosenttia. Koko maan keskimääräinen työttömyysaste oli 13,0 prosenttia. Työttömien määrä lisääntyi Pirkanmaalla 4 713 henkilöllä. Joulukuussa 2025 oli 221 kappaletta enemmän uusia avoimia työpaikkoja kuin vuoden 2024 joulukuussa. Eniten uusia avoimia työpaikkoja oli tarjolla rakennus, korjaus ja valmistustyössä sekä palvelu- ja myyntityössä.

Lokakuussa 2025 julkaistun Pirkanmaan talouskatsauksen mukaan talouden epävarma yleiskuva näkyi yritystoiminnan kehityksessä Pirkanmaalla. Liikevaihto Pirkanmaalla laski 1,4 prosenttia vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Esimerkiksi teknologiateollisuudessa liikevaihto laski -8,9 prosenttia, elintarviketeollisuudessa -4,5 prosenttia ja metsäteollisuudessa -3,7 prosenttia. Myös vähittäiskaupan liikevaihto supistui (-0,5 %). Sitä vastoin liikevaihto kasvoi esimerkiksi kemikaali-, kumi- ja muoviteollisuudessa (6,4 %), rakentamisessa (3,7 %) ja tukkukaupassa (1,5 %).

Pirkanmaan alueen yleiset suhdannenäkymät ovat positiivisemmat kuin koko maan tasolla keskimäärin. Myös arviot henkilökunnan määrän, liikevaihdon, kannattavuuden ja investointien arvon kehityksestä ovat keskimäärin paremmat kuin koko maassa. Tiedot käyvät ilmi Suomen Yrittäjien, Finnveran ja työ- ja elinkeinoministeriön teettämästä Pk-yritysbarometrista, joka julkaistiin helmikuussa 2026. Aineisto barometriin on kerätty joulukuun 2025 ja tammikuun 2026 välisenä aikana. Pk-yritysbarometri julkaistaan kaksi kertaa vuodessa. Se kuvaa kattavasti pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

1.3 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Työllisyys

Vuoden 2025 lopussa Ylöjärven työttömyysprosentti oli 9,4. Työttömiä työnhakijoita oli 1 555, joista alle 25-vuotiaita oli 238. Edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta työttömien määrä lisääntyi 262 henkilöllä. Työttömyys kasvoi sekä vanhemmissa, että nuoremmissa ikäluokissa. Myös pitkäaikaistyöttömyys lisääntyi.

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirrettiin valtion työ- ja elinkeinotoimistoilta kunnille ja kuntien muodostamille työllisyysalueille 1.1.2025. Tampereen seudun työllisyysalueen vastuukuntana toimii Tampere.

TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtymisen myötä kaupungin toimintamenot kasvoivat merkittävästi. Lisäkustannuksiin saatiin rahoitusta valtionosuusjärjestelmän kautta.

	31.12. 2021	31.12. 2022	31.12. 2023	31.12. 2024	31.12. 2025	Muutos 2025/ 2024
Työttömät työnhakijat	1 029	919	1 309	1 293	1 555	262
Alle 25-vuotiaat	108	89	146	164	238	74
Yli 50-vuotiaat	457	394	512	516	602	86
Pitkäaikaistyöttömät	333	217	270	393	495	102
Työttömyysaste, %	6,4	5,7	8,0	7,9	9,4	1,5
Pirkanmaa, työttömyysaste, %	9,6	8,7	11,2	12,1	13,6	1,5
Koko maa, työttömyysaste, %	10,5	9,9	11,2	12,0	13,0	1,0

Taulukko: Työttömyyden kehitys Ylöjärvellä (ELY-keskus)

Muutokset toiminnassa

Vuotta 2025 leimasi vahvasti työllisyydenhoidon toimintamallin uudistus ja Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnan käynnistyminen. Työllisyydenhoidon lainsäädännön ja erityisesti palkkatukiperusteiden muutokset edellyttivät työvalmennuskeskus Valpron toiminnan kehittämistä ja toiminnan uudelleensuuntaamista. Kuntien TE-henkilöstö siirtyi vuoden 2025 alusta työllisyysalueen vastuukunnan Tampereen palvelukseen.

Vuonna 2023 valmistui varhaiskasvatusta ja perusopetusta koskeva palveluverkkoselvitys. Edellä mainitun selvityksen ja päivittyneiden syntyvyys- ja lapsimäärätietojen pohjalta Ylöjärven kaupunginvaltuusto päätti marraskuussa 2024 palveluverkkoa koskevista toimenpiteistä. Näistä toimenpiteistä toteutettiin vuonna 2025 suunnitelman mukaisesti seuraavat toimet:

Varhaiskasvatus

- Kultakylän päiväkodin lakkauttaminen 1.8.2025 lukien ja lasten sijoittaminen lähtökohtaisesti Onnimannin päiväkotiin.

Perusopetus

- Viljakkalan yhtenäiskoulu Karhen toimipiste lakkauttaminen 1.8.2025 lukien. Oppilaat siirtyivät Viljakkalan ja Mutalan kouluihin.

Rakentaminen jatkui vilkkaana vuonna 2025. Isoja rakentamisen investointihankkeita olivat muun muassa valmistunut Kurun yhtenäiskoulun uudisrakennus (kokonaiskustannus noin 9,6 milj. euroa), sekä alkanut Vuorentaustan yläkoulun saneeraus (kokonaiskustannusarvio noin 9,5 milj. euroa). Myös kunnallisteknisiä investointeja tehtiin runsaasti, esimerkiksi liikenneväyliä rakennettiin yhdeksällä miljoonalla eurolla.

Muutokset tuloperusteissa

Valtionosuudet kasvoivat kokonaisuutena 20 % vuonna 2025 eli noin 675 miljoonalla eurolla (117 €/asukas). Suurin selittävä tekijä oli TE-uudistus, joka toi kunnille valtionosuutta lisää 820 miljoonaa euroa (148 €/asukas). Verotulomenetysten korvaus pieneni noin 310 miljoonaa euroa (56 €/asukas). Kunnallisverotuksen ansiotulovähennys poistui, joten kunnallisveroprosentin tuotto kunnille parani ja jätti vähemmän kompensointitarvetta valtionosuusjärjestelmän kautta. Järjestelmän sisältämät sote-vähennykset kasvoivat ja vähensivät rahoitusta 230 miljoonaa euroa (41 €/asukas). Näitä eriä olivat muun muassa jälkikätestarkistuksesta johtuva valtionosuuden lisäsiirtotarve sekä vuonna 2024 määräaikaisena tehdyn lisäyksen takaisinperintä. Toisaalta näitä vähennyksiä kompensoitiin osittain erillisellä valtionosuuden lisäyksellä.

Ylöjärven kaupunki ei tehnyt kunnallisveron tai kiinteistöveron veroprosenttimuutoksia vuodelle 2025.

Olennaisimmat poikkeamat talousarvioon

Ylöjärven kaupungin talousarvio sitoo hallintokuntia toimielimittäin. Kaikki toimielimet ovat nettobudjetoituja, mikä merkitsee sitä, että toimielimiä sitoo valtuustoon nähden toimintatuottojen ja toimintakulujen erotus eli toimintakate.

Toimintakate toteutui koko kaupungin osalta parempana verrattuna muutettuun talousarvioon. Toimintakate alittui 2,3 miljoonaa euroa eli 2,1 prosenttia.

Toimielimittäin tarkasteltuna ulkoinen toimintakate ylittyi muutettuun talousarvioon nähden kasvatus- ja opetuslautakunnassa 0,3 prosentilla (0,2 m€). Toimintakate alittui ympäristölautakunnassa 8,4 prosenttia (0,2 m€), teknisessä lautakunnassa 5,9 prosenttia (1,4 m€), hallinto- ja talousosastolla 5,8 prosenttia (0,8 m€) ja hyvinvointilautakunnassa 2,4 prosenttia (0,1 m€).

Erojen syitä on käsitelty tarkemmin toimielimittäin jäljempänä talousarvion toteutuminen-osiossa.

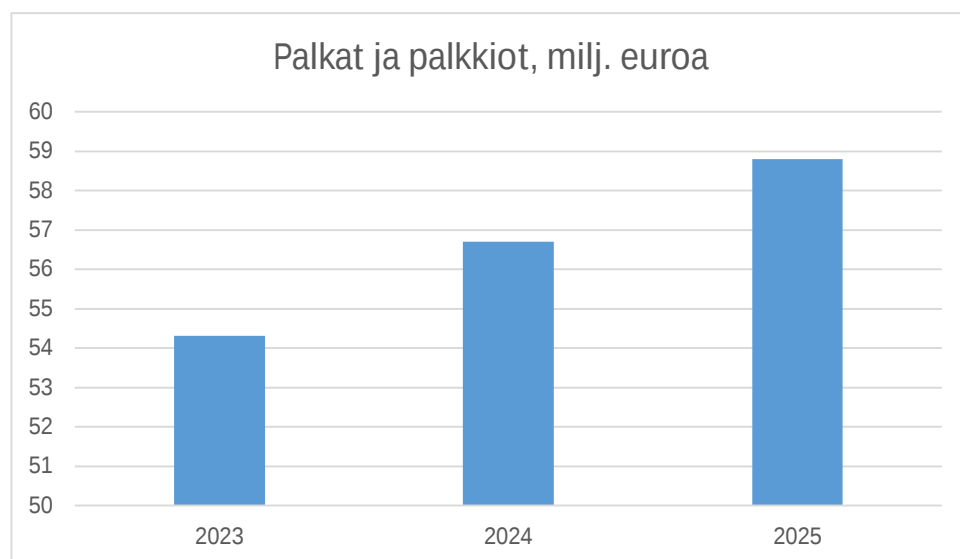
1.4 Kaupungin henkilöstö

Kaupungin henkilöstön määrä vuoden lopussa

	2023	2024	2025
Vakituinen henkilökunta	1 112	1 158	1 169
Määräaikaiset	152	157	162
Työllistetyt	31	35	1
Yhteensä	1 295	1 350	1 332

Vakituisen henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2025 lähinnä sen vuoksi, että vuoden aikana saatiin täytettyä esimerkiksi varhaiskasvatuksen opettajien avoinna olleita vakansseja. Työllistämistukea ei enää työllisyydenhoidon uudistuksen myötä myönnetty kunnille. Tästä syystä työllistettyjen määrä pieneni sitä mukaan, kun voimassa olleet sopimukset loppuivat.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 58 253 130 euroa vuonna 2025. Summa ei sisällä kokous- ja luottamustoimipalkkioita. Lisäys vuoteen 2024 verrattuna oli 1,6 miljoonaa euroa eli 2,8 prosenttia.



Kunta-alalla solmittiin liki kolmivuotinen valtakunnallinen virka- ja työehtosopimuskausi talvella 2025. Sovitulla sopimuskaudella 2025–2028 palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana laskennallisesti 7,37 prosenttia, minkä lisäksi valtakunnallisesti on sovittu erillisellä virka- ja työehtosopimuksella palkkarakenteiden ja palkkausjärjestelmän kehittämisohjelmasta. Kunta-alan sopimusratkaisuun 2025–2028 sisältyi myös merkittävä palkkausjärjestelmän uudistaminen KVTES:n ja OVTES osio G:n osalta. Nämä uudistukset rahoitettiin paikallisten erien kautta. Tilikaudella kaikkiin virka- ja työehtosopimuksiin sisältyi yleiskorotusten (2,50 % tai 53 €) lisäksi paikallisesti neuvoteltavia eriä: järjestelyerä ja kehittämisohjelmaerä. Laskennallisesti kunta-alan sopimuskorotukset nostivat palkkoja 1.6. lähtien keskimäärin 2,8 prosenttia.

Pitämättömien lomien myötä jaksotettujen palkkakustannusten määrä kasvoi sekä palkkojen nousun että lomapäivien määrän kasvun myötä 463 000 euroa.

Yhteistoimintaryhmä (YTR) on yhteistoimintaelin, joka käsittelee henkilöstöä laajasti tai yleisesti koskevia yhteistoimintamenettelyn piiriin kuuluvia asioita. Jäseninä on työntekijöiden ja työnantajan edustajia. Yhteistoimintaryhmä toimii myös työsuojelutoimikuntana. Työsuojelun toimintaohjelma on toimenpideohjelma työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteuttamiseksi ja edistämiseksi. Yleisen osan lisäksi laaditaan omat toimintaohjelmat. Turvallisuustyön lähtökohtana on kiinteistö- ja toimialakohtainen turvallisuus- ja pelastussuunnitelma käyttöohjeineen.

Henkilöstön työterveyspalveluista vastasi toimintakertomusvuoden loppuun saakka Suomen Terveystalo Oy. Työterveyshuollon yhteistyössä noudatettiin vahvistettua toimintasuunnitelmaa, jossa kuvataan kaupungin keskeiset tavoitteet; terveyttä, työ- ja toimintakykyä edistävä ja ylläpitävä toiminta sekä työterveyspainotteinen sairaanhoitotoiminta ja palvelulaajuus. Työterveyshuoltopalvelun tuottajan kilpailutus ja hankintapäätös tehtiin toimintakertomusvuonna. Kilpailutuksen myötä työterveyshuollon palveluntuottaja vaihtui, minkä vuoksi syksyn 2025 aikana toteutettiin uudistuksen mahdollistava käyttöönottoprojekti.

Koko kaupungin tasolla sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä laski jonkin verran vuonna 2025 verrattaessa edelliseen vuoteen. Vuonna 2025 palkallisia sairauspoissaolopäiviä oli yhteensä 22 198: keskimäärin 16,24 kalenteripäivää / henkilötyövuosi (vuonna 2024 yhteensä 23 998 ja keskimäärin 17,14 kalenteripäivää / henkilötyövuosi).

Henkilöstökysely toteutetaan vuosittain, ja vuonna 2025 toteutettu laaja henkilöstökysely. Tulosten mukaan Ylöjärven kaupungin henkilöstön vahvaa työmotivaatiota on pidettävä kaupungin henkilöstön vahvuutena. Myös työssä tarvittavat tiedot olivat saatavilla ja työhön kohdistuvat odotukset arvioitiin kyselyn perusteella myönteisesti. Vastausten perusteella kehittämiskohteina esille nousi henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen ja viestintä. Kyselyn perusteella työyksiköt asettavat 2–3 kehittämistoimenpidettä. Seuraavan kerran henkilöstökysely toteutetaan alkusyksystä 2026 suppeampana ns. pulsikyselynä.

Kaupungin rekrytointiohjeen päivitys toteutui alkuvuodesta 2025, minkä jälkeen sen sisältö koulutettiin ja jalkautettiin osastoille. Työnantajakuvan vahvistamista ja rekrytointiviestintää kehitettiin toimintakertomusvuoden aikana. Esihenkilöiden osaamista ja johtajuutta tuettiin koulutussuunnitelman ja henkilöstöohjelman mukaisin koulutuksin ja uudet esihenkilöt kouluttautuivat FCG:n järjestämässä Esihenkilöakatemiassa, joka jatkuu kevääseen 2026. Lisäksi esihenkilöiden ja henkilöstön osaamisen kehittämisessä tukeuduttiin mm. oppimisalusta Eduhousen ja Osakkeen laajaan koulutustarjontaan.

Henkilöstökertomus vuodelta 2025 laaditaan siten, että se käsitellään samassa kaupunginvaltuuston kokouksessa tilinpäätöksen kanssa.

1.5 Ympäristöasiat ja muut ei taloudelliset asiat

Ylöjärven kaupungin kunnostamisvastuulle on kuulunut kaksi pilaantuneen maan aluetta vuonna 2025 sekä viisi muuta seurannassa olevaa kohdetta.

Haverin rikastushiekka-alue on kunnostettu ja se on siirtynyt jälkihoito- ja seurantavaiheeseen. Jälkihoito- ja seurantavaiheet jatkuvat toistaiseksi.

Nikron kohteessa aloitettiin vuonna 2022 tarkentavat lisätutkimukset, joiden tarkoituksena oli selvittää pilaantuneen maaperän laajuus ja kunnostamista edellyttävän kerroksen syvyys tai etäisyys maanpinnasta. Nikron kunnostamiseksi on tarkentavien tutkimusten perusteella vuonna 2023 laadittu kunnostussuunnitelma. Kunnostussuunnitelman pohjalta on ELY-keskukselta saatu pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuspäätös. Päätökseen pohjautuen on kilpailutettu kunnostusurakka Nikron pilaantuneen alueen kunnostamiseksi. Hankintayksikkönä kunnostuksessa toimii Pirkanmaan ELY-keskus ja Ylöjärven kaupunki on kunnostamisurakassa yhteistyökumppani. Kunnostamisurakka on käynnistynyt vuonna 2025. Arvio kunnostamisen kustannuksista on noin 1,5 miljoonaa euroa. Tarkoitusta varten tehtyä pakollista varausta on vielä jäljellä noin 0,8 miljoonaa euroa.

Kaupungilla on oma ylijäämämaiden sijoituspaikka Uusi Kuruntien länsipuolella, jota tarkkaillaan kuvaamalla kohde ilmasta vuosittain sekä ottamalla vesinäytteitä läheisistä ojista.

Metsäkylän vanha kaatopaikka on suljettu. Suljetulla kaatopaikalla tehdään seurantaohjelman mukaista vesien tilan seuranta.

Siltatien 4 kaava-alueen itäreunaan sijoittuu vanha kaatopaikka-alue, joka on kunnostettu vuonna 2013. Kohteessa on tehty seuranta ottamalla pohjavedestä näytteitä, koska kunnostamisen jälkeen alueella on havaittu pieniä määriä vinyylikloridia pohjavesinäytteissä. Kohteen seuranta jatkuu.

Viljakkalan alueella Mäihälähdentien varressa on myös vanha kaatopaikka. Vuonna 2025 on kohteessa otettu näytteet näytteenotto-ohjelman mukaisesti. Näytetulosten perusteella ei edellytetä toimenpiteitä. Seuranta jatkuu vuonna 2027.

Kurun Puukkonevan suljetun kaatopaikan seuranta jatkuu. Näytetuloksissa ei ole havaittu toimenpiteitä edellyttäviä tuloksia.

Tampere, Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Vesilahti ja Ylöjärvi toteuttavat yhteistyönä keskuspuhdistamon kallion sisälle Tampereen Sulkavuoreen. Hanketta varten kunnat ovat perustaneet Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n. Se turvaa seudun jätevesien käsittelyn pitkälle tulevaisuuteen ja vastaa kiristyviin lupaehtoihin. Sulkavuoren kalliotiloissa jätevettä voidaan käsitellä seuraavat sata vuotta. Keskuspuhdistamon rakentaminen käynnistyi vuonna 2018 ja puhdistamo otettiin käyttöön vuonna 2025. Hankeen kokonaiskustannus oli 380 miljoonaa euroa.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi vuonna 2024 päivitetyn ilmastotiekartan vuosille 2024–2030. Tiekartan 80 toimenpidettä viitoittavat Ylöjärven kehitystä kohti kestävää, hiilineutraalia arkea ja ne on jaettu viiteen teemakokonaisuuteen.

Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen teeman toimenpiteissä keskitytään erityisesti yhdyskuntarakenteen eheyttämiseen ja kestävien liikkumismuotojen edistämiseen. Energiatoimet tähtäävät energiatehokkuuden parantamiseen ja siirtymään kohti uusiutuvien energiamuotojen käyttöä. Kiertotalouden toimet edistävät materiaalien käytön tehokkuutta ja ohjaavat kulutusta kestävään suuntaan. Ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet parantavat valmiuksia toimia muuttuvassa ilmastossa ja edistävät luonnon monimuotoisuutta. Kehittyvä ilmastotyö tuo ilmastönäkökulmat entistä vahvemmin mukaan

kaupungin päätöksentekoon ja lisää yhteistyötä eri tahojen kanssa. Ilmastotoimenpiteet kattavat koko kaupungin toiminnan, joten viestintä sekä sidosryhmäyhteistyö ovat tiekartassa tärkeässä asemassa. Tiekartta sisältää eri tasoisia toimia, laajoja ja pienempiä, koska kaikki ilmastotoimet ovat kestävä arjen tavoittelun kannalta tärkeitä. Toimenpiteet konkretisoidaan vuosittain asetettavissa tavoitteissa.

Ylöjärven kaupunki on Hinku-kunta eli hiilineutraalisuuteen tähtäävien kuntien Hinku-verkoston jäsen. Ylöjärvi on sitoutunut Hinku-kriteereihin eli vähentämään alueensa kasvihuonekaasupäästöjä 80 prosenttia vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Kaikki Tampereen kaupunkiseudun kunnat ovat sitoutuneet samaan tavoitteeseen.

Ylöjärven kaupunki on julkaissut oman ilmastovahdin. Ilmastovahti kokoaa tietoa kaupungin ilmastotoimenpiteistä ja niiden etenemisestä. Ilmastovahti löytyy osoitteesta ylojarvi.fi/ilmastovahti.

Ennakkotiedon mukaan Ylöjärven kasvihuonekaasupäästöt olivat vuonna 2025 jälleen hieman edellisvuotta pienemmät. Päästöt laskivat kaikilla sektoreilla. Valtaosan päästöistä tuottavat liikenne, rakennusten lämmitys ja sähkönkulutus. Sähkönkulutuksen päästöt jatkoivat laskuaan, mikä johtui pääasiassa sähkön päästökertoimen laskusta. Myös lämmityksen päästöt pienenevät, tosin lämmitystarve oli vuonna 2025 huomattavasti edellisvuotta pienempi. Tieliikenteen päästöt laskivat myös hieman verrattuna edellisvuoteen.

Kaupungin toiminnassa tulee noudattaa hyvän hallinnon periaatteita. Niihin kuuluvat muun muassa hallinnon oikeusperiaatteet, jotka ohjaavat viranomaisen päätösharkintaa ja muuta asian käsittelyä. Periaatteita ovat esimerkiksi:

- yhdenvertaisuusperiaate, joka velvoittaa tasapuoliseen kohteluun, johdonmukaisuuteen ja syrjimättömyyteen ja
- tarkoitussidonnaisuuden periaate, jonka mukaan viranomaisella ei saa olla toiminnassaan vääriä vaikuttimia eikä harkintavaltaa saa käyttää väärin sekä
- objektiviteettiperiaate, joka edellyttää viranomaisilta asiallista ja puolueetonta toimintaa

Kaupunginhallituksen tietoon ei ole saatettu korruptioon, lahjontaan eikä ihmisoikeuksien rikkomiseen liittyviä asioita.

1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ylöjärvi sijaitsee vetovoimaisella Tampereen kaupunkiseudulla. Haastavat talousnäkymät ovat kuitenkin aiheuttaneet epävarmuutta asuntorakentamiseen ja yleiseen taloudelliseen toimintaan. Yleisen talouden tilanteen arvioidaan vaikuttavan asuntorakentamisen määrään vielä vuonna 2026 ja tunnelma on odottava.

Kuntarahoituksen kuntatalousennusteissa kuntien menot kasvavat selvästi tuloja nopeammin erityisesti vuosille 2026–2029 sijoittuvan ennustejakson alkuvuosina. Menotaloutta rasittavat muun muassa valtionosuusleikkaukset ja palkankorotusten paisuttamat henkilöstömenot, vuokratulojen supistuminen kuntien omistamista sote-kiinteistöistä puolestaan aiheuttaa tulopuolelle lovea. Näiden tekijöiden vaikutukset alkavat helpottaa vuonna 2028, jolloin kuntien yhteenlaskettu vuosikate ja tulos kääntyvät nousuun.

Ylöjärven kaupungin kasvuohjelmaa päivitettiin loppuvuonna 2025. Päivitetyin kasvuohjelman kokonaistavoite on edelleen 45 000 asukasta vuonna 2040. Aluekohtaiset asukastavoitteet tarkistettiin ja toimenpiteitä tavoitteiden toteuttamiseksi päivitettiin.

Kaikilla Ylöjärven alueilla tavoitellaan asukasmäärän kasvua, mutta suurin kasvutavoite on uudella Teivo-Mäkkylän asuinalueella. Teivo-Mäkkylässä odotetaan olevan 5 900 asukasta vuonna 2040. Tämä

tarkoittaa 5 000 uutta asukasta nykyhetkeen verrattuna. Kaikkiaan voimakas kasvu lähtee liikkeelle 2020-luvun lopulla ja painottuu 2030-luvulle.

Kasvuohjelmapäivityksen yhteydessä mallinnettiin taloudellisia vaikutuksia 10 vuoden aikajänteellä. Tarkastelu osoittaa, että kasvun edellyttämä resursointi johtaa alijäämaiseen tulokseen lähivuosina. Kasvu alkaa kuitenkin tuottaa tulosta ja 2030-luvun alkuvuosina päästäneen ylijäämäisen tulokseen. Lainamäärä asukasta kohden pysynee hallittavana mittavista investoinneista huolimatta.

Kasvuohjelmaan liittyvien toimenpiteiden tarkoista aikatauluista ja budjettivaikutuksista päätetään vuosittain talousarvion sekä maankäyttö- ja palveluohjelma MAPSTOn käsittelyn yhteydessä.

Talouden tasapainon yksi osatekijä on tulojen kehitykseen nähden maltillinen menojen kasvu. Tämä pitää huomioida talouden suunnittelussa, vaikkakin kaupungin kasvutavoite luonnostaa kasvattaa menoja.

Koska vuosittainen investointitaso tulee lähivuosina olemaan korkea, tulee varautua lainamäärän nousupaineisiin ja valmistella talouskokonaisuutta niin, että velkaantuminen saadaan pidetty mahdollisimman hyvin hallinnassa.

Tampereen alueella on menossa tai suunnitteilla kokoluokaltaan merkittäviä kuntien yhteishankkeita, kuten raitiotien ulottaminen Tampereelta tiettyihin ympäristökuntiin kuten mahdollisesti Ylöjärvelle. Isoilla hankkeilla on myös mittavia talousvaikutuksia. Talouden tasapainotilan ylläpitäminen vaatii tulevaisuudessakin pitkäjänteistä ja kokonaisvaltaista talouden suunnittelua ja suunnitelmien määrätietoista toteuttamista.

1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toimintakertomuksessa on arvioitava kunnan ja kuntakonsernin toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja.

Talouden tasapainotilan vaaliminen vaatii pitkäjänteistä taloussuunnittelua ja siihen sitoutumista. Ylöjärven kaupungin keskeisimmän toiminnan rahoituslähteen eli verorahoituksen kehittyminen pohjautuu sekä yleiselle talouskasvulle, että Ylöjärven houkuttavuuteen sekä asuinpaikkana että elinkeinoalueena. Tärkeää on, että myös Ylöjärven omilla toimilla edesautetaan verotulojen kertymistä.

Työllisyyden ja veropohjan kehitys on jatkossakin keskeinen taloudelliseen liikkumavaraan vaikuttava tekijä. Haasteita aiheutuu väestönkasvusta sekä väestön ikääntymisestä, jotka aiheuttavat sekä lisääntyvää palvelutarvetta että uusia investointeja. Vuosittaista menokasvua on pyrittävä hillitsemään. Kaupungin tulo-rahoitukseen nähden liian voimakas investointien määrä on merkittävä riski kaupungin velkaantumiselle.

Tasapainoiseen taloudenhoitoon kuuluu, että korjausvelka on hallinnassa. Ylöjärven kaupungilla on tehty korjausvelka-analysit sekä rakennusten että kunnallistekniikan osalta ja näiden pohjalta laadittu korjaussuunnitelmat, jotta korjausvelka saadaan pysymään hallitulla tasolla.

Kaupunki hallitsee vahinkoriskejä ensisijaisesti omin keinoin ohjeita ja määräyksiä noudattamalla ja valmiussuunnittelun avulla. Vakuuttamalla varaudutaan muun muassa kiinteistöjen palovahinkoihin, liikennevahinkoihin, vastuuvahinkoihin sekä toiminnan keskeytyksiin. Kaupungin sopimuskumppani henkilövakuutusten osalta Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva ja omaisuusvakuutusten osalta LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö.

Rahoitusriskeistä keskeisin on korkoriski. Kaupungin lainasalkun korkoriskin hallintaa on pyritty turvaamaan korkosuojaussopimuksilla. Vuoden 2025 lopussa lainasalkusta on korkosuojattu 74 prosenttia. Mikäli kahden seuraavan vuoden lainatarve katetaan vaihtuvakorkoisella rahoituksella, alenee nykyisen sisältöinen suojaustaso laskennallisesti 51 prosenttiin vuoden 2027 loppuun. Riittävä suojaustaso tulee huomioida tulevia rahoitusratkaisuja suunniteltaessa.

2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Taustaa

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että Ylöjärven kaupungin ja sen toimintayksikköjen toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan avulla varmistetaan päätettyjen toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttaminen, päätösten perusteena olevan tiedon riittävyys ja luotettavuus ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten ja johdon päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Sisäisen valvonnan järjestäminen

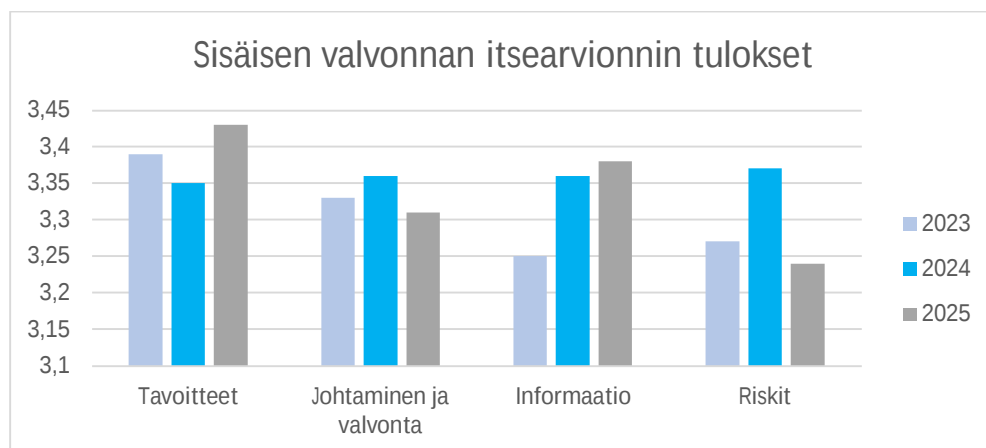
Kaupunginhallitus ohjaa ja valvoo kaupungin ja sen toimintayksikköjen toimintaa. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaavat koko kaupungin ja kuntakonsernin osalta kaupunginhallitus ja kaupunginjohdaja, palvelualueen osalta lautakunta ja viranhaltijajohto ja toimintayksiköiden osalta yksikön johto ja työnjohto.

Parhaimmillaan sisäisen valvonnan menettelyt ovat kiinteä osa kaupunkikonsernin ja sen eri yksiköiden tavanomaisia suunnittelu-, päätöksenteko-, johtamis- ja toimintaprosesseja. Ylöjärvellä sisäisen valvonnan menettelyitä on sisällytetty talousarvion laadinta- ja seurantaprosessiin. Strategiassa asetetut tavoitteet ovat osa talousarviokirjaa. Strategian tavoitteet on jalkautettu yksiköille toiminnallisiksi tavoitteiksi. Lisäksi talousarviossa ja tilinpäätöksessä esitetään keskeisiä toimialaa kuvaavia tunnuslukuja.

Talousarvion toteutumisesta raportoitiin vuonna 2025 hallitukselle kvartaaleittain valtiolle tehtävän automaattisen talousraportoinnin aikataulutuksen mukaisesti. Toiminnallisten tavoitteiden toteumatilanteen sisältävä osavuosikatsaus raportoitiin hallitukselle ja valtuustolle kesäkuun tilanteesta.

Kaupunginvaltuuston asettamien strategisten tavoitteiden toteutuminen ja määrärahojen käyttö on raportoitu toimielimittäin jäljempänä tilinpäätöksen Käyttötalouden toteutuminen -osiossa.

Vastuualueiden esimiehiltä ja muilta keskeisiltä esimiehiltä kartoitettiin kyselyllä arviota sisäisen valvonnan tilasta. Näkemyksiä kartoitettiin johtamisesta ja sisäisen valvonnan järjestämisestä, tavoitteista ja niiden seuraamisesta, riskien hallinnasta sekä informaation ja kommunikaation toimivuudesta. Kutakin asiakokonaisuutta arvioitiin usean kysymyksen avulla ja arviointiasteikolla 1–4. Kyselyn kokonaistulokseksi saatiin 3,32. Vastaavan kyselyn tulos vuonna 2024 oli 3,34. Aihealuekohtaiset tulokset käyvät ilmi seuraavasta kuviosta.



Tulokset ovat pysyneet hyvällä tasolla pienestä vuosittaisesta vaihtelusta huolimatta.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinnan perustan muodostaa asianmukainen toimintaympäristö. Kaupungin organisaatiorakenne ja sisäinen tiedonkulku sekä tehtävien ja vastuiden jako osastoilla ja niiden välillä mahdollistaa toimivan lähtökohdan riskienhallinnalle. Myös strateginen ja operatiivinen suunnittelun toimivuus on tärkeää riskienhallinnan näkökulmasta.

Riskejä arvioidaan riskienhallintaohjelmiston avulla. Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan lisäksi ohjelmisto sisältää osiot työn riskeille, tietosuojaa koskevalle vaikutustenarvioinnille (DPIA) sekä väärinkäytösten ilmoituskanavalle. Kokonaisvaltainen riskienhallinta pohjautuu COSO ERM -viitekehykseen ja ISO 31000 -standardiin. Riskienhallinta kattaa organisaation kokonaisvaltaisen riskienhallinnan, joka sisältää riskityyppijaon strategiaan-, taloudellisiin-, operatiivisiin-, ulkoisiin- ja vahinkoriskeihin.

Riskienhallinta sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin ja seurannan. Riskin määrittelyn apuna toimivat eri riskialueisiin (esim. operatiivisiin riskeihin) sisältyvät riskin lähteet. Lisäksi riskiin kirjataan muun muassa sen pienentämiseksi vaadittavat hallintakeinot ja omistaja riskin seurannalle. Varsinainen riskin arviointi suoritetaan asteikolla 1–5. Sekä riskin toteutumisen todennäköisyys että riskin toteutumisen aiheuttamien seurausten vaikutus arvioidaan erikseen.

Lautakunnat käsittelevät riskiraportit puolivuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Riski vaihtelevat toimialoittain. Esiin nousseita korkean riskiluvun riskejä olivat muun muassa:

- tietoliikenneyhteyksiin ja tietojärjestelmiin liittyvät häiriötekijät
- tietosuoja-asiat
- epävakaa maailmantilanne
- turvallisuusriskit
- menojen hallitsematon kasvu
- velkaantuminen
- avainhenkilöriskit
- strategisten hankkeiden viivästymiset
- päätöksentekoon liittyvät valitusriski
- tilojen käyttöä estävät sisäilmaongelmat

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen avustaa kaupungin johtoa valvontavelvollisuuden täyttämiseksi. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida sisäisen valvonnan toimivuutta ja tehokkuutta sekä tukea riskienhallinnan toteuttamista. Kaupungissa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvontavastuut on määritelty kaupungin ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeissa. Tiedossa ei ole olennaisia virheitä tai puutteita sisäisessä valvonnassa.

Kaupunginhallituksen kokonaisarvio

Kaupunginhallitus toteaa arvionaan, että kaupungin hallinto on toiminut pääosin toimintaa velvoittavien lakien ja säännösten sekä hyvän johtamis- ja hallintotavan mukaisesti. Kaupunginhallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvaus, kanne tms. vaatimus tai oikeusseuraamus. Yleisesti ottaen sisäinen valvonta on toimivaa ja asianmukaisesti järjestetty.

3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Kaupungilla on käytössä kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston edellyttämä kirjauskäytäntö, jonka mukaan kaupungin omana työnä tehtävästä investointimenosta aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan ja menot aktiivoidaan taseeseen valmistus omaan käyttöön tilin kautta.

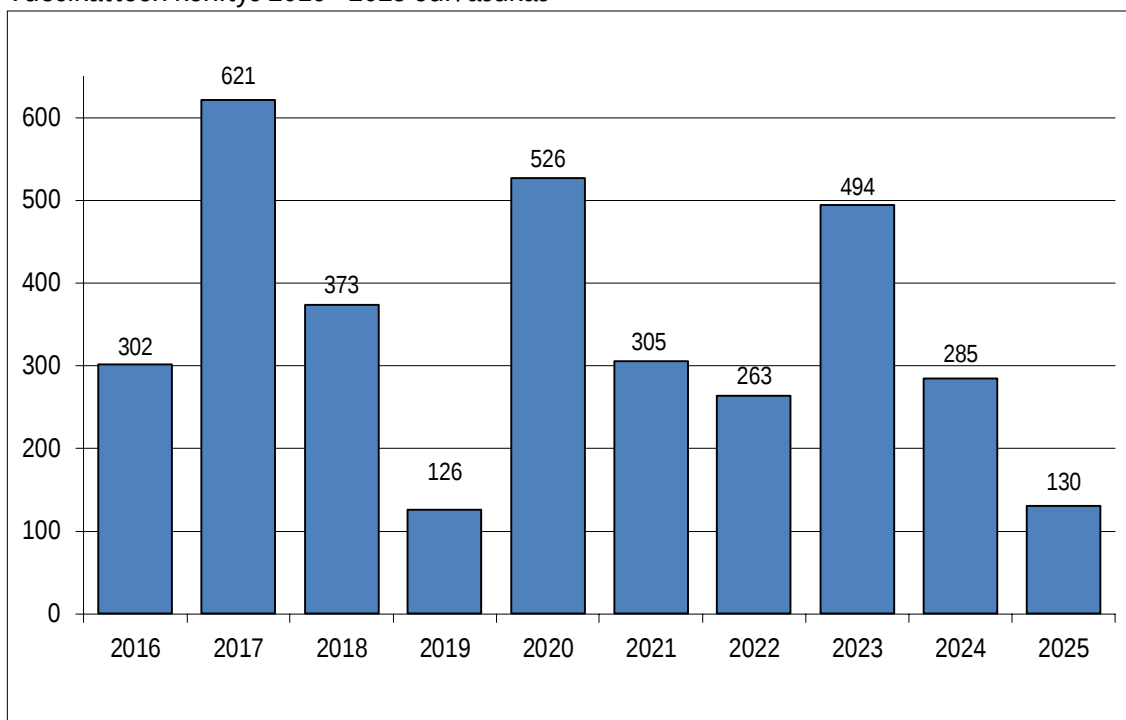
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	17 791	18 172
Valmistus omaan käyttöön	6 256	7 185
Toimintakulut	-127 993	-122 338
Toimintakate	-103 946	-96 982
Verotulot	82 575	82 166
Valtionosuudet	27 377	25 872
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	464	468
Muut rahoitustuotot	1 608	1 674
Korkokulut	-3 271	-3 197
Muut rahoituskulut	-416	-413
Vuosikate	4 392	9 589
Poistot ja arvonalentumiset	-10 014	-13 420
Tilikauden tulos	-5 622	-3 831
Tilinpäätössiirrot	1 127	1 474
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 496	-2 356

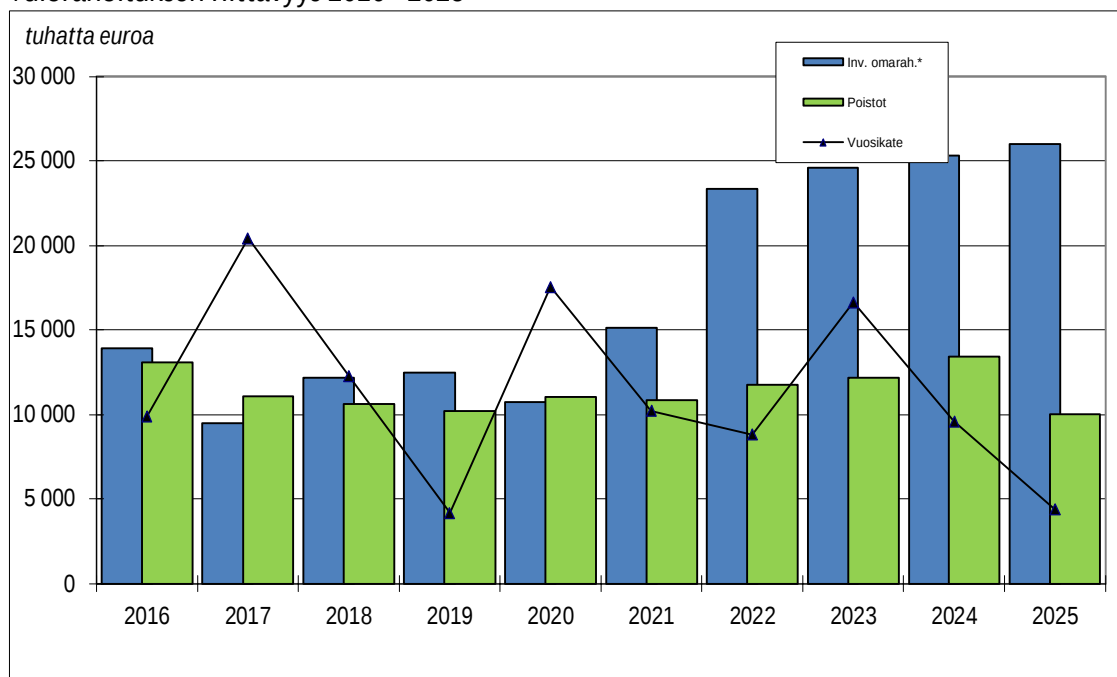
Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	14,6	15,8
100 x Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)		
Vuosikate/Poistot, %	44	71
100 x Vuosikate / Poistot + Arvonalentumiset		
Vuosikate euroa/asukas	130	285
Asukasmäärä	33 657	33 704

Vuosikatteen kehitys 2016 - 2025 eur/asukas



Tulorahoituksen riittävyys 2016 - 2025



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inv. omarah.*	13 946	9 493	12 199	12 493	10 759	15 138	23 322	24 607	25 324	25 981
Poistot	13 068	11 111	10 656	10 231	11 036	10 874	11 754	12 186	13 420	10 014
Vuosikate	9 902	20 420	12 310	4 183	17 545	10 227	8 842	16 648	9 589	4 392

* vuoden 2016 luku ilman vesiliikelaitoksen liiketoimintakauppaan liittyviä eriä

Toimintatuotot olivat 17,8 miljoonaa euroa ja vähenivät 0,4 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna eli 2,1 prosenttia. Myyntituotot pienenivät 0,3 miljoonaa euroa lähinnä liikenneväyläinvestointeihin liittyvän pienentyneen oman käytön laskutuksen takia. Maksutuotot sitä vastoin kasvoivat 0,4 miljoonaa euroa. Maksutuotot kasvoivat kautta linjan, mutta selkeintä kasvu oli varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuissa. Tukien ja avustusten kokonaissumma pieneni peräti 40 prosenttia eli 0,8 miljoonaa euroa työllistämismäärärahojen sekä perusopetuksen hankerahojen vähentymisen seurauksena. Muihin toimintatuottoihin sisältyvät maan myynnin myyntivoitot olivat vuonna 2025 2,0 miljoonaa euroa kun ne vuonna 2024 olivat 1,7 miljoonaa euroa.

Toimintakulut kasvoivat vuoteen 2025 verrattuna 5,7 miljoonalla euroa eli 4,6 prosenttia. Tästä kasvusta 4,3 miljoonaa euroa oli seurausta työllisyyden hoidon uudistuksen kautta kunnille siirtyneistä kustannuksista. Mikäli edellä mainitun työllisyyden hoidon kustannuserän lisäksi valmistus omaan käyttöön-erän muutos eliminoidaan pois, muodostuu vertailukelpoiseksi toimintakulukasvuksi 1,9 prosenttia. Vertailukelpoista menokasvua voidaan pitää maltillisena huomioiden palkkojen suurehkot sopimuskorotukset.

Henkilöstökuluissa kasvu oli 3,1 prosenttia ja palveluiden ostoissa 10,5 prosenttia. Henkilöstökuluja kasvatti sopimuskauden poikkeuksellisen suuret sopimuskorotukset. Palveluiden ostoja kasvatti kunnan vastuulle siirtyneet työllisyyden hoidon kustannukset. Jos nämä jätetään huomioimatta palveluiden ostojen kokonaismäärä jopa hieman pieneni vuodesta 2024. Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin kului 1,1 miljoonaa euroa vuotta 2024 vähemmän. Suurin tiputus oli rakennusmateriaalihankinnoissa. Myös energiakustannuksia aiheutui edellisvuotta vähemmän.

Avustuskulut kasvoivat 1,5 miljoonalla eurolla, selittävänä tekijänä kuntien kasvaneet rahoitusosuudet pitkäaikaistyöttömyyden kustannuksista työllisyyden hoidon uudistukseen liittyen. Ilman tätä lisäkustannuserää avustusmenot olisivat hieman laskeneet edellisvuodesta.

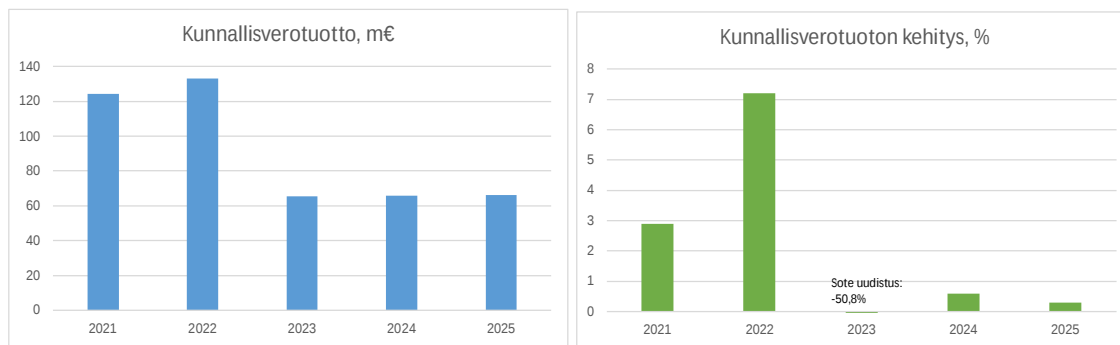
Toimintatuottojen eli maksurahoituksen prosenttiosuus toimintakuluista oli 14,6. Edellisvuonna prosenttiosuus oli 15,8.

Toimintakate on toimintatuottojen ja toimintakulujen erotus, joka osoittaa paljonko toimintamenoista jää katettavaksi verorahoituksella ja valtionosuuksilla. Toimintakate on kunnassa aina miinusmerkkinen.

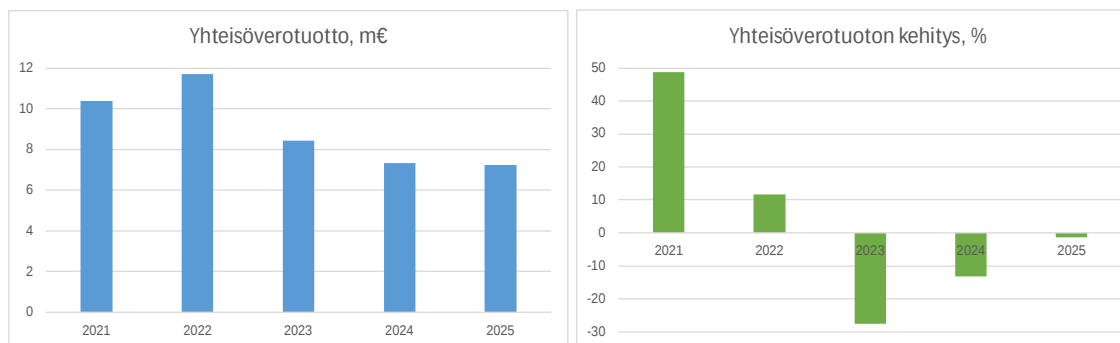
Ylöjärven kaupungin toimintakate vuodelta 2025 oli -103,9 miljoonaa euroa. Vuodesta 2024 kasvua oli 7,0 miljoonaa euroa eli 7,2 prosenttia. Poikkeuksellisen suuri kasvu johtuu pitkälti edellä mainitusta työllisyyden hoidon uudistuksen mukanaan tuomista uusista kustannuseristä.

Ylöjärven kaupungin talousarvio on laadittu nettobudjetoinnin periaatteella, ja valtuuston nähdessä eräitä eräitä olivat toimielinten nettomenot. Toimintakate on näin ollen paras välitulos vertailla talousarvion toteutumista käyttötalouden osalta. Toimintakatteen toteutumisprosentti oli muutettuun talousarvioon nähden 97,9 prosenttia, eli toimintakate toteutui talousarvioon nähden selvästi parempana.

Kaupungin kokonaisverotulot vuonna 2025 olivat 82,6 miljoonaa euroa. Vuodesta 2024 verotulot kasvoivat ainoastaan 0,4 miljoonaa euroa. Kunnallisveron tuotto oli 66,2 miljoonaa euroa ja kasvua vuodesta 2024 oli ainoastaan 0,2 miljoonaa euroa. Ansiotulot kasvoivat 2,5 prosenttia. Muun muassa kasvanut työttömyys hidasti osaltaan ansiotulojen kasvua. Kunnallisveron ennustettua heikompa kehitystä selitti osin myös kunnallisverokertymien jaksotustekijät. Joulukuussa 2024 oikaistiin silloin arvioitua verovuoden 2024 kunnallisveron ryhmäosuutta positiivisesti noin 150 miljoonalla eurolla. Kun viime keväänä saatiin ensimmäisiä ennakkotietoa nyt valmistuneesta verovuodesta 2024, huomattiin että kyseinen oikaisu oli perusteeton. Verovuoden 2024 kunnallisveroa oikaistiin negatiivisesti lopulta yli 150 miljoonan euron edestä viime vuoden aikana. Edellä mainittujen seikkojen lisäksi vuoden 2025 heikkoa kehitystä selittää hieman myös vuonna 2024 kertyneet verohännät, toisin sanoen ennen soteuudistusta maksuunpannut kunnallisverot.



Yhteisöveron tulokertymä pieneni 0,1 miljoonaa euroa vuodesta 2024. Heikko toteuma selittyi pääosin verovuoden 2024 ennustettua huonommalla kehityksellä ja siten odotettua matalammilla lisäennakoilla alkuvuonna 2025.



Kiinteistöveroja kertyi 0,3 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia edellisvuotta enemmän. Kasvua hidasti verotusarvojen hidas kehitys sekä rakennusalan huono suhdanne.



Valtionosuuksia kertyi 27,4 miljoonaa euroa eli ainoastaan 1,5 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aikaisemmin vaikka valtionosuuksissa rahoitettiin uutena eränä työllisyysneuvonnan uudistuksen kunnille aiheuttamat lisäkustannukset.

Rahoitustuotot- ja kulut olivat nettomenoina 0,15 miljoonaa euroa suuremmat, kun edellisvuonna. Lainamäärän kasvu kasvattaa lainanhoitokuluja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kaupungin tulorahoitus on riittävä edellyttäen, että poistot vastaavat kaupungin keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Vuosikatteen riittävyyttä tulee tarkastella yksittäisen kunnan lähtökohdista. Siihen vaikuttavat kunnan investointitarve, poistotaso ja korjausinvestointien määrä. Kasvukunnan vuosikate tulee olla merkittävästi korkeammalla tasolla kuin kunnan, jossa investointitarpeita ei ole.

Vuosikate yli puolittui edellisvuodesta ja jäi 4,4 miljoonaan euroon. Vuosikate/poistot-tunnusluvaksi muodostui 44 prosenttia. Kasvavalla kunnan tunnusluvun tulisi talouden tasapainotilassa olla

pidemmällä aikavälillä tarkasteltuna lähtökohtaisesti noin 140 prosenttia. Sekä vuosikate, että vuosikate/poistot-tunnusluku olivat vuonna 2025 riittämättömällä tasolla pidemmän aikavälin talouden tasapainotavoitteen näkökulmasta katsottuna.

Tilikauden tulokseksi muodostui -5,6 miljoonaa euroa. Tilikauteen lähdettiin -5,9 miljoonan euron tulostavoitteella ja tilikauden aikana tulosenuste heikkeni muutostalousarvioiden myötä -7,0 miljoonaan euroon eli tulos muodostui lähtökohtiin nähden paremmaksi.

Tilinpäätössiirroissa esitettävän poistoeron muutoksen ja varausten muutoksen jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostuu -4,5 miljoonaa euroa.

3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kaupungin kassavarojen muutoksen tilikaudella.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 392	9 589
Tulorahoituksen korjauserät	-2 873	-2 126
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-27 339	-25 574
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 358	250
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 319	1 993
Toiminnan ja investointien rahavirta	-22 143	-15 868
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-85	-4
Antolainasaamisten vähennykset	593	589
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	36 500	33 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-16 150	-14 740
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-631	1 481
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 702	-237
Rahoituksen rahavirta	18 525	20 089
Rahavarojen muutos	-3 618	4 221
 Rahavarat 31.12.	 12 224	 15 842
Rahavarat 1.1.	15 842	11 621

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1 000 €	-68 896	-40 033
Investointien tulo-rahoitus, %	16,9	37,9
100 x vuosikate / investointien omahankintameno		
Laskennallinen lainanhoitokate	0,4	0,7
(vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + laskennalliset lainanlyh.)		
Lainanhoitokate	0,4	0,7
(vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + lainalyhennykset)		
Kassan riittävyys, pv	26	36
365 pv x rahavarat 31.12. / kassasta maksut tilikaudella		
Asukasmäärä	33 657	33 704

Investoinnit

Kaupungin rahoituslaskelman mukaiset investointimenot olivat 27,3 miljoonaa euroa. Rahoitusosuuksia investointimenoihin saatiin 1,4 miljoonaa euroa. Talonrakennuksen investointien muutostalousarvion mukainen nettomääräraha oli 12 248 000 euroa ja toteuma 12 727 739 euroa. Määrärahan ylittyminen koostuu pääosin Vuorentausta yläkoulun saneerauksen määrärahaylityksestä. Ylityksessä on kyse menojen jaksottumisesta vuosien välille. Hankkeen kokonaisbudjetti näillä näkymin riittää.

Liikenneväyläinvestointien muutostalousarvion mukainen nettomääräraha oli 9 640 000 euroa. Toteuma oli 9 122 609, eli määrärahavaraus alitettiin noin 500 000 eurolla.

Yleisten alueiden investointien nettomääräraha oli 1 820 000 euroa. Nettokäyttö oli 1 532 000 euroa. Määrärahan alittuminen johtuu Siltatien liikuntakenttään saadusta valtionavustuksesta. Tätä ei oltu huomioitu talousarviossa.

Kone- ja kalustoinvestointeihin oli budjetoitu 600 000 euroa ja toteuma oli 530 909 euroa.

Maa-alueiden hankinta ylitti tarkoitukseen varatun 1 600 000 euron määrärahan nettona 250 370 eurolla. Ylityksen vastineeksi purettiin maanhankintaan tehtyä varausta.

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta on jo itsessään tunnusluku, jonka positiivinen määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Sen negatiivinen määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Tunnusluvulla Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Tunnusluvun alijäämä on kasvanut pienentyneiden vuosikatteiden sekä korkealla pysyneen investointitason seurauksena.

Tunnusluku Investointien tulo-rahoitusprosentti kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista (investoinnit -rahoitusosuudet investointeihin) on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluvuksi muodostui 16,9 prosenttia ja se heikkeni huomattavasti edellisvuodesta.

Lainanhoito

Talousarvion mukaan rahoituslaskelman lainakannan muutoksen enimmäismäärä on sitova erä. Talousarviossa tämä määrä oli 21 360 000 euroa. Toteuma oli 19 718 649 euroa, joten lainamäärän muutos pysyi annetussa puitteissa.

Laskennallinen lainanhoitokate ja lainanhoitokate kertoo kaupungin tulo-rahoituksen riittävyyden vie-raan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Laskennallisessa lainanhoitokatteessa laskennalliset

lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluku on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kaupungin omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluku on yli 2, tyydyttävä, kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla.

Sekä laskennallisen lainanhoitokatteen että lainanhoitokatteen tunnusluku oli 0,4 vuonna 2025. Tämä tarkoittaa edellä mainitulla asteikolla mitattuna heikkoa lainanhoitokykyä.

Maksuvalmius

Maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyydellä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassan riittävyys oli 26 päivää.

4. Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025 1000 €	2024 1000 €	VASTATTAVAA	2025 1000 €	2024 1000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	268 029	252 800	A OMA PÄÄOMA	110 970	115 465
I Aineettomat hyödykkeet	2 147	738	I Peruspääoma	61 659	61 659
1. Muut pitkävaikutteiset menot	2 147	738	II Edellisten tilikausien ylijäämä	53 806	56 163
II Aineelliset hyödykkeet	212 289	197 937	III Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 496	-2 356
1. Maa- ja vesialueet	54 680	52 830	B POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET	14 563	15 689
2. Rakennukset	99 432	94 179	1. Poistoero	13 856	14 718
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	44 334	30 875	2. Vapaaehtoiset varaukset	706	971
4. Koneet ja kalusto	1 930	1 969	C PAKOLLISET VARAUKSET	1 211	1 994
5. Muut aineelliset hyödykkeet	68	68	1. Muut pakolliset varaukset	1 211	1 994
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	11 845	18 015	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	659	714
III Sijoitukset	53 593	54 126	1. Lahjoitusrahastojen pääomat	250	250
1. Osakkeet ja osuudet	26 904	26 928	2. Muut toimeksiantojen pääomat	409	464
2. Muut lainasaamiset	26 077	26 670	E VIERAS PÄÄOMA	163 193	144 348
3. Muut saamiset	611	527	I Pitkäaikainen	123 851	106 336
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	325	325	1. Lainat rah. ja vak.laitoksilta	120 600	102 400
1. Lahjoitusrahastojen varat	250	250	2. Saadut ennakot	3 250	3 935
2. Muut toimeksiantojen varat	75	75	3. Liittymismaksut ja muut velat	1	1
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	22 242	25 086	II Lyhytaikainen	39 342	38 013
I Vaihto-omaisuus	115	114	1. Joukkovelkakirjalainat	2 400	1 500
1. Aineet ja tarvikkeet	115	114	2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	18 300	16 150
II Saamiset	9 902	9 130	3. Lainat muilta luotonantajilta	350	1 881
Pitkäaikaiset saamiset	4 964	5 369	4. Saadut ennakot	1 172	1 080
1. Lainasaamiset	359	413	5. Ostovelat	5 775	6 303
2. Siirtosaamiset	4 605	4 956	6. Liittymismaksut ja muut velat	1 238	1 212
Lyhytaikaiset saamiset	4 939	3 762	7. Siirtovelat	10 108	9 887
1. Myyntisaamiset	1 496	1 226	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>290 595</u>	<u>278 211</u>
2. Lainasaamiset	454	459			
3. Muut saamiset	847	710	Taseen tunnusluvut	2025	2024
4. Siirtosaamiset	2 141	1 368			
III Rahoitusarvopaperit	11 967	11 599	Omavaraisuusaste, %	43,9	48,0
1. Sijoitukset rahamarkk.instr.	11 964	11 475	100*(Oma pääoma+Poistoero ja vap. ehtoiset varaukset)/ (Koko pääoma- Saadut ennakot)		
2. Muut arvopaperit	2	124	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	124,3	110,4
IV Rahat ja pankkisaamiset	258	4 243	100*(Vieras pääoma- Saadut ennakot)/Käyttötulot		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>290 595</u>	<u>278 211</u>	Kertynyt yli-/alijäämä, milj. €	49,3	53,8
			Kertynyt yli-/alijäämä, € /asukas	1 465	1 596
			Lainakanta 31.12., milj. €	141,7	121,9
			Lainakanta 31.12., € /asukas	4 209	3 618
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., milj. €	171,2	150,1
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., € /as.	5 085	4 455
			Lainasaamiset, milj. €	26,1	26,7
			Asukasmäärä	33 657	33 704

Taseessa kaupungin varat eli vastaava esitetään siten, että vaikeimmin rahaksi muutettavista käyttö-omaisuuseristä edetään likvideinä varoina oleviin eriin. Taseen pääomaerät eli vastattava esitetään edeten sidotuimmista oman pääoman eristä ensin maksettaviin lyhytaikaisen vieraan pääoman eriin.

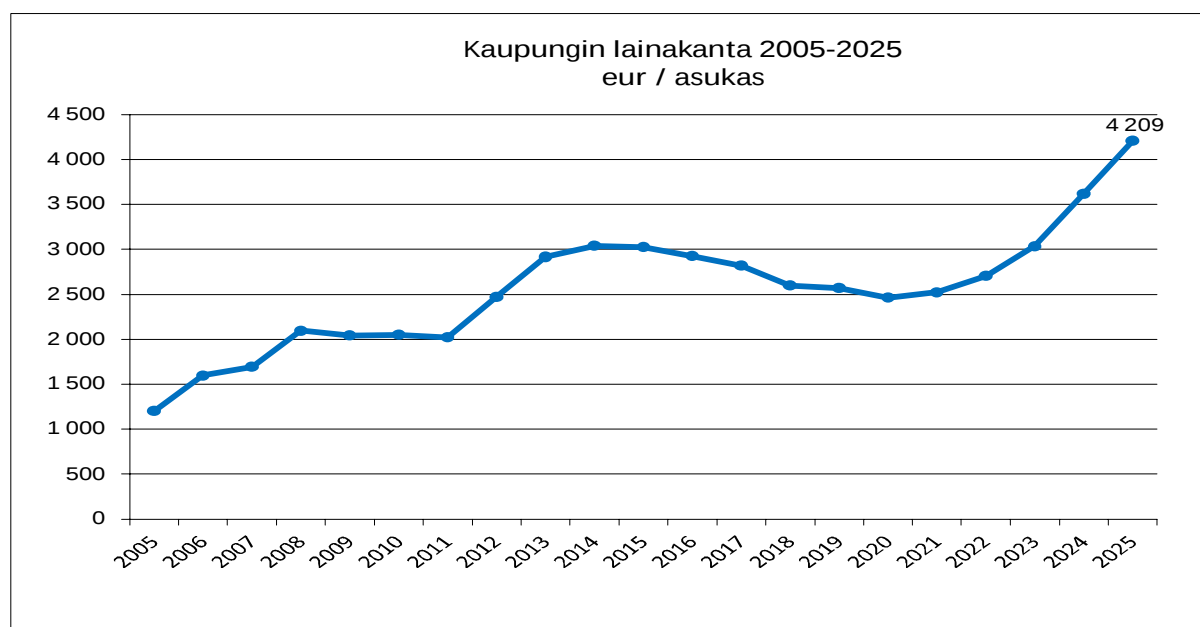
Taseen tunnusluku omavaraisuusaste prosentti mittaa kaupungin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 prosentin omavaraisuutta. Viidenkymmenen prosentin tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Omavaraisuusaste prosentti vuonna 2025 oli 43,9 prosenttia.

Suhteellinen velkaantuneisuusprosentti, kertoo, kuinka paljon kaupungin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötuloihin luetaan toimintatuotot, käyttötalouden valtionosuudet ja verotulot. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Vuonna 2025 suhteellinen velkaantuneisuus oli 124,3 prosenttia. Tunnusluku heikkeni edellisestä tilinpäätöksestä.

Taseeseen kertynyt ylijäämä osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina. Kertynyttä ylijäämää oli vuoden 2025 lopussa 49,3 miljoonaa euroa eli asukasta kohden laskien 1 465 euroa.

Kaupungin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoiduilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Lainakannassa huomioidaan myös konsernitilillä olevat muiden yhteisöjen varat. Lainakanta 31.12.2025 edellä kerrotulla tavalla laskettuna oli 141,7 miljoonaa euroa ja se lisääntyi edellisvuodesta 19,8 miljoonaa euroa. Asukasta kohti laskettu lainamäärä nousi 591 euroa 4 209 euroon.

Lainat ja vastuut -tunnusluku sisältää lainakannan lisäksi vuokravastuut. Vuokravastuiden määrä on huomioitu liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.



5. Kokonaistulot ja -menot

Seuraava laskelma, joka käsittää kaupungin kokonaistulot ja -menot, on laadittu tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Laskelma sisältää ulkoiset tulot ja menot.

Tulot	Milj. €	%	Menot	Milj. €	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	17,8	10,6	Toimintakulut	128,0	75,1
Verotulot	82,6	49,0	- Valmistus omaan käyttöön	-6,3	-3,7
Valtionosuudet	27,4	16,2	Korkokulut	3,3	1,9
Korkotuotot	0,5	0,3	Muut rahoituskulut	0,4	0,2
Muut rahoitustuotot	1,6	1,0	Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät			+/- Pakollisten varausten muutos (2130)	0,8	0,5
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden			Investoinnit		
luovutusvoitot (3510)	-2,1	-1,2	Investointimenot	27,3	16,0
Investoinnit			Rahoitustoiminta		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,4	0,8	Antolainasaamisten lisäykset	0,1	0,0
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	2,3	1,4	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	16,2	9,5
Rahoitustoiminta			Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0,6	0,4
Antolainasaamisten vähennykset	0,6	0,4	Kokonaismenot yhteensä	170,4	100,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	36,5	21,7			
Kokonaistulot yhteensä	168,5	100,0			

6. Kaupunkikonsernin toiminta ja talous

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen kuuluvista yhteisöistä

Kaupunkikonserni (omistusosuus-%)	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty	Ei yhdistelty
Tytäryhteisöt		
Ylöjärven Vesi Oy (100 %)	x	
Ylöjärven Yrityspalvelu Oy (100 %)	x	
Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy (100 %)		x
Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat (100 %)	x	
Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut (100 %)	x	
Ylöjärven Jäähalli Oy (99,9 %)	x	
As Oy Viljakkalan Viertotie (65,55 %)	x	
As Oy Ylöjärven Aureenrivi (55 %)		x
Kuntayhtymät		
Tampereen kaupunkiseudun ky (6,87 %)	x	
Pirkanmaan liitto (5,24 %)	x	
Osakkuusyhteisöt		
Kiinteistö Oy Viljakkalan Liikekeskus (26,26 %)	x	
Kuntien hankintapalvelut KuHa Oy (21,30 %)		x
Yhteensä (kpl)	9	3

6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Tytäryhteisöt

Ylöjärven Vesi Oy

Ylöjärven Vesi Oy aloitti toimintansa 31.12.2016. Ylöjärven kaupunki myi Ylöjärven Vesi Liikelaitoksen liiketoimintakaupalla perustetulle yhtiölle. Yhtiö on sataprosenttisesti kaupungin omistama. Yhtiön toiminta-ajatus on tuottaa laadukkaita vesihuoltopalveluita nykyisille ja tuleville asiakkailleen olemalla turvallinen ja asiantunteva arjen sujuvoittaja. Yhtiö on osakkaana Tampereen seudun Keskuspuhdistamo Oy:ssä 8,5 prosentin osuudella.

Yhtiön tilikausi muodostui 51 921 euroa voitolliseksi. Yhtiön osakepääoma on 1 002 500 euroa ja oma pääoma 13 090 845 euroa. Yhtiön vieras pääoma oli vuoden lopussa 37 825 011 euroa. Tästä pääomalainaa oli yhdeksän miljoonaa euroa. Vieraasta pääomasta valtaosa on liiketoimintakaupassa syntyntä velkaa kaupungille. Taseen loppusuma 31.12.2025 oli 50 915 857 euroa.

Operatiivinen toiminta tilikaudella sujui pääsääntöisesti suunnitellusti. Suurin poikkeama oli 22.7.2025 alkanut verkostohäiriö, joka aiheutti suuren vedenjakelun katkoksen useammalle tuhannelle asiakkaalle. Pahiten katkosta kärsineillä alueilla katko kesti yli 48 tuntia. Häiriön takia alueen asiakkaille maksettiin vesihuoltolain mukaisina korvauksina noin 80 000 € yli 12 tunnin yhtämittaisesta vedenjakelun katkoksesta.

Yhtiön historian suurimpana yksittäisenä investointina toteutettiin puhtaan veden ja jäteveden runkolinjaurakka Sauriosta Teivoon. Urakan kokonaiskustannuksiksi tuli noin 3,7 miljoonaa euroa. Kokonaisuuden loppuunsaattamiseksi rakennetaan uusi Terätien jätevesipumppaamo vuonna 2026.

Valmistuessaan se korvaa elinkaarensa päässä olevan Saurion jätevesipumppaamon ja valmistuva kokonaisuus korvaa vanhat jätevesilinjat Ylöjärveltä Tampereelle.

Yhtiön hallitus päätti perusmaksurakenteen uudistuksesta keväällä 2025. Uudistus astuu voimaan 1.1.2026 alkaen ja siinä laskutuksen peruste vaihtui vesimittarin koosta huoneistojen lukumäärään. Uudistus koskee etenkin asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä.

Yhtiö toteutti tilikaudella vesihuoltolain mukaisen WSPSSP-riskienarvioinnin.

Yhtiön toimitilat muutettiin As Oy Vivacen tiloista osoitteeseen Mikkolantie 11, Ylöjärvi.

Seudullinen jätevedenpuhdistus uudistui kokonaan, kun Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy aloitti jätevedenpuhdistuksen syksyllä 2025. Ylöjärven jätevesiä alettiin käsitellä Keskuspuhdistamolla lokakuussa 2025.

	Tilinpäätös 2024	Budjetti 2025	Tilinpäätös 2025
Liikevaihto ja muut tuotot	10 076 868	10 878 946	10 319 389
Materiaalit ja palvelut	-2 796 098	-2 920 000	-3 096 481
Henkilöstökulut	-1 426 879	-1 566 480	-1 424 181
Poistot ja arvonalentumiset	-3 977 886	-4 050 000	-3 981 401
Muut kulut	-992 942	-1 050 000	-1 184 906
Liikevoitto/-tappio	883 063	1 292 466	632 420
Rahoitustuotot ja -kulut	-532 328	-540 000	-525 793
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	350 735	752 466	106 627
Tuloverot	-100 707	-188 117	-54 706
Tilikauden voitto/tappio	250 028	564 349	51 921

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy on Ylöjärven kaupungin sataprosenttisesti omistama yhtiö. Yhtiön osakepääoma on 50 456 euroa. Ylöjärven kaupunki osti yhtiöltä elinkeinoelämän kehittämiseen liittyviä palveluja tilikaudella 385 000 eurolla. Yhtiön tilikauden tappio oli 11 256 euroa. Yhtiön oma pääoma oli vuoden 2025 lopussa 276 730 euroa ja taseen loppusumma 389 951 euroa. Yhtiöllä ei ole lainaa.

Ylöjärven elinkeinokehitys oli laajoista toimintaympäristön haasteista huolimatta vahvaa vuonna 2025. Uusia kaupan palveluita syntyi ja uutta merkittävää teollisuutta sijoittui kaupunkiin, yritystontteja myytiin ja uusyrityspuolesta oli vilkasta. Vuoden 2025 aikana perustettiin 211 (v 2024, 193) uutta yritystä. Ylöjärven yrityskanta kasvoi jo yli 4 000 yritykseen.

Ylöjärvellä jatkettiin elinkeinopolitiikan toteuttamista elinkeino-ohjelman mukaisesti. Elinkeino-ohjelman painopisteet ovat: Yritysmuutoksen ilmapiirin edistäminen, elinkeinoelämän toimintaympäristön kehittäminen ja osaamisen ja innovaatiokyvykkyyden vahvistaminen.

Vuoden 2025 aikana jatkettiin tulevaisuuden yritysalueiden kehittämistä yhteistyössä kaupungin kaavoituksen kanssa, kuten Kolmenkulman yritysalueen laajennusta kehätien länsipuolelle, Teivo III yritysalueen yleis- ja asemakaavoitusta sekä Elovainion yritysalueen laajennusta, joka valmistui luovutuskuntoon vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2025 aikana Yrityspalvelu jatkoi panostamista matkailun kehittämiseen sekä matkailu- ja kaupunkimarkkinointiin. Yrityspalvelu palkkasi edellisen vuoden tapaan kesäksi 2025 kesäkumppanit toteuttamaan matkailu- ja kaupunkimarkkinointia ja tekemään sosiaalisen median päivityksiä Ylöjärven matkailukohteista, yrityksistä ja tapahtumista, Ylöjärven Yrityspalvelun, Visit Ylöjärven sekä kaupungin

kanaviin. Printtimainonnan saralla toteutettiin Ylöjärven matkailuesite. Lisäksi yhtiö osallistui yhdessä yrittäjien kanssa Kotimaan Matkailumessuille.

Vuoden 2025 aikana jatkettiin myös aktiivisesti Teivon vuoden 2026 kuninkuusravien valmistelua yhdessä kaupungin, Tampereen Ravirata Oy:n ja Tampereen kaupungin kanssa

Elinkeinomarkkinointia toteutettiin yritysalueiden osalta digitaalisia kanavia sekä lehtimainontaa hyödyntäen, läpi koko toimintavuoden. Eri kanavissa markkinoitiin erityisesti Kolmenkulman ja Siltatien yritysalueita sekä vapaita toimitiloja. Yrityspalvelu ylläpitää vapaiden yksityisten yritys- ja teollisuustilojen ja – tonttien sekä liike- ja toimistotilojen rekisteriä.

Yhtiö oli mukana useissa Tampereen kaupunkiseudun elinkeinotoiminnan edistämishankkeissa ja teki niissä yhteistyötä Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:n kanssa. Muita keskeisiä yhteistyötahoja vuoden aikana olivat muun muassa paikalliset yrittäjäyhdistykset, toimintaryhmä Kantri ry, paikalliset MTK yhdistykset, kaupungin työllisyyspalvelut, Ensimetri Oy, Pirkanmaan yrittäjät ry, Pirkanmaan Yrityskummit ry, Tampereen Kauppakamari, Pirkanmaan liitto, ELY-keskus sekä Business Finland.

	Tilinpäätös 2024	Budjetti 2025	Tilinpäätös 2025
Liikevaihto	415 055	385 000	416 380
Materiaalit ja palvelut	-421	0	-2 619
Henkilöstökulut	-249 188	-265 000	-255 183
Muut kulut	-154 548	-120 000	-169 809
Liikevoitto/-tappio	10 898	0	-11 231
Rahoitustuotot ja -kulut	-110	0	-5
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	10 788	0	-11 236
Tuloverot	-2 641	0	-20
Tilikauden voitto/tappio	8 147	0	-11 256

Ylöjärven Jäähalli Oy

Ylöjärven kaupunki omistaa Ylöjärven Jäähalli Oy:stä 99,9 prosenttia. Yhtiön osakepääoma oli vuoden 2025 lopussa 949 084 euroa ja oma pääoma 217 385 euroa. Yhtiön tilikausi oli 15 744 euroa voitollinen. Yhtiön vieras pääoma oli vuoden lopussa 1 078 455 euroa. Taseen loppusumma oli 1 295 839 euroa.

Syksyllä tehty hinnankorotus 125 eurosta 134 euroon tasapainotti taloutta ja sillä katettiin kulujen kasvua. Lisäksi alkuvuodesta tehty pääsponsorisopimus lisäsi mainostuloja. Kulupuoella merkittävin säästö saavutettiin energiassa. Säästö muodostui energiankulutuksen vähenemisen (-9,5 %) ja alhaisemman hinnan yhteisvaikutuksesta.

	Tilinpäätös 2024	Budjetti 2025	Tilinpäätös 2025
Liikevaihto ja muut tuotot	640 127	659 000	694 332
Materiaalit ja palvelut	-24 616	-24 600	-24 714
Henkilöstökulut	-192 456	-195 000	-206 833
Poistot ja arvonalentumiset	-94 107	-95 000	-97 850
Muut kulut	-297 914	-297 000	-318 388
Liikevoitto/-tappio	31 034	47 400	46 547
Rahoitustuotot ja -kulut	-43 790	-45 000	-30 803
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-12 756	2 400	15 744
Tuloverot	0		
Tilikauden voitto/tappio	-12 756	2 400	15 744

Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut

Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut on kaupungin sataprosenttisesti omistama yhtiö. Yhtiö omistaa 85 vuokra-asuntoa Kurussa. Yhtiön tilikauden 2025 tappio ennen tilinpäätössiirtoja oli 5 065 euroa. Tehtyjä varauksia purettiin vastaavalla summalla, joten tilikausi päättyi nollatulokseen. Yhtiön osakepääoma on 79 304 euroa ja oma pääoma 79 717 euroa. Vapaaehtoisia varauksia oli 819 346 euroa. Yhtiön vieras pääoma oli vuoden lopussa 260 752 euroa ja taseen loppusumma 1 159 816 euroa.

	Tilinpäätös 2024	Budjetti 2025	Tilinpäätös 2025
Kiinteistön tuotot	412 406	502 950	407 415
Kiinteistön hoitokulut	-309 745	-303 290	-356 942
Poistot ja arvonalentumiset	-40 876		-39 276
Luottotappiot	-187		-14 928
Liikevoitto/-tappio	61 598	199 660	-3 731
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 738	-54 560	-1 334
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	57 860	145 100	-5 065

Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat

Ylöjärven kaupunki perusti vuonna 2004 Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat -nimisen osakeyhtiön omistamaan ja vuokraamaan Työ- ja Toimintakeskuksen käyttöön tulevia tiloja. Kaupunki omistaa sen sataprosenttisesti. Yhtiön osakepääoma on 88 000 euroa ja oma pääoma 350 979 euroa. Yhtiö tilikauden voitto oli 63 726 euroa. Yhtiön vieras pääoma oli vuoden lopussa 516 826 euroa. Vuosi 2025 oli toiminnan kannalta yllätyksetön. Kuluneena vuonna ei tehty mainittavia korjauksia kiinteistöön.

	Tilipäätös 2024	Budjetti 2025	Tilinpäätös 2025
Kiinteistön tuotot	255 207	255 200	255 207
Kiinteistön hoitokulut	-127 807	-139 000	-123 691
Henkilöstökulut	-7 344	-7 500	-8 092
Poistot ja arvonalentumiset	-35 819	-34 000	-34 636
Liikevoitto/-tappio	84 237	74 700	88 788
Rahoitustuotot ja -kulut	-26 846	-26 000	-16 208
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	57 390	48 700	72 003
Tuloverot	-11 463	0	-8 277
Tilikauden voitto/tappio	45 927	48 700	63 726

Asunto Oy Ylöjärven Aureenrivi -nimisestä osakeyhtiöstä kaupunki omistaa 55 prosenttia. Yhtiössä on neljä huoneistoa, joista kaupunki omistaa kaksi. Yhtiön osakepääoma on 37 520 euroa. Oma pääoma on 37 722 euroa. Yhtiön tilikauden 2025 voitto ennen tilinpäätössiirtoja oli 7 112 euroa. Varauksia tehtiin tappiota vastaavasti, joten tilikausi päättyi nollatulokseen. Yhtiöllä ei ole lainaa.

Asunto Oy Viljakkalan Viertotie nimisestä osakeyhtiöstä kaupunki omistaa 65,55 prosenttia. Kaupungin omistamissa tiloissa toimi päiväkotitoimi. Lisäksi yhtiössä on kolme asuinhuoneistoa, jotka eivät ole kaupungin omistuksessa. Yhtiön osakepääoma on 2 523 euroa ja rakennusrahasto 394 526 euroa. Yhtiön oma pääoma oli yhteensä 390 715 euroa. Yhtiön teki tilikaudelta tappiota 4 564. Yhtiöllä ei ole lainaa.

Osakkuusyhteisöt

Kaupunki omistaa 26,26 prosenttia Kiinteistö Oy Viljakkalan liikekeskuksesta. Yhtiön osakepääoma on 2 523 euroa, rakennusrahasto 291 806 euroa ja omapääoma 294 461 euroa. Yhtiön tilikauden voitto oli 33 euroa. Yhtiöllä ei ole lainaa.

Kuntien hankintapalvelut Kuha Oy on Tampereen kehyskuntien omistama hankintaosakeyhtiö ja se aloitti toimintansa 1.4.2011. Ylöjärven kaupunki omistaa yhtiöstä 21,3 prosenttia. Yhtiön osakepääoma on 100 000 euroa ja oma pääoma 675 720 euroa. Yhtiön tilikauden tappio oli 92 070 euroa. Yhtiöllä ei ole lainaa.

6.3 Arvio konsernin tulevasta kehityksestä

Asunto Oy Viljakkalan Viertotien tiloissa toimiva Kultakylän päiväkotitoimi on lopetettu. Yhtiön osakkeet ovat Ylöjärven kaupungin rakennusten listauksessa salkutettu myydään -kategoriaan.

Ylöjärven kaupunki perusti vuonna 2025 Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy:n. Yhtiö on Ylöjärven kaupungin kokonaan omistama sote- ja pelastustoimen kiinteistöjä hallinnoiva yhtiö. Yhtiön toimialana on yhtiöjärjestyksen mukaan omistus- ja vuokraoikeuden nojalla hallitsemiensa kiinteistöjen hankkiminen ja rakentaminen sekä vuokraaminen ja myyminen ja muu laillinen liiketoiminta. Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy:llä ei ollut kirjanpitolapahtumia vuodelta 2025. Omaisuuden siirto kaupungilta yhtiöön tapahtui 1.1.2026.

6.4 Konsernin toiminnan ohjaus ja selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Ylöjärven kaupungin konsernivalvonnan tehtävänä on varmistaa, että konsernin toiminta on tuottavaa ja tuloksellista, että valtuuston asettamat tavoitteet saavutetaan, ja että kaupungin omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kaupungin konserniohjeella luodaan puitteet kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle, toimialamäärittelylle, hyvälle hallintotavalle ja raportoinnille. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen, liikelaitosten ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Lisäksi tavoitteena on yhtenäistää konsernin yhtiöiden ja yhteisöjen johtamis- ja hallintokäytäntöjä ja siten varmistaa riittävää avoimuutta ja tiedonkulkua, tulostietojen oikeellisuutta, sisäisen ja ulkoisen valvonnan riittävyyttä ja toimivuutta, riskienhallintaa ja hyvää laskenta- ja kirjanpitokäytäntöä sekä tilintarkastustapaa.

Ylöjärven kaupungin konserniohjeen mukaan konserniohjaus ja -johtaminen tapahtuu seuraavasti:

Kaupunginhallitus

- valitsee edustajat tytär- ja osakkuusyhteisöjen yhtiökokouksiin tai vastaaviin kokouksiin
- antaa ohjeet yhtiökokouksessa tai vastaavissa elimissä kaupunkia edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin, jollei ohjeiden antamista ole johtosäännöllä annettu kaupungin muulle viranomaiselle
- vastaa tytäryhteisöjen valvonnan järjestämisestä
- antaa tilinpäätöksen yhteydessä kaupunginvaltuustolle tiedot tytäryhteisöjen toiminnasta, taloudesta ja riskienhallinnasta
- seuraa kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen toimintaa ja tekee tarvittaessa toimenpide-ehdotukset havaitsemistaan epäkohdista

Kaupunginjohtaja ja johtoryhmä

Kaupunginjohtaja vastaa kuntakonsernin operatiivisesta johtamisesta kunnan osalta sekä seuraa johtoryhmän kanssa omistajapolitiikan toteutumista ja ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista kaupunginhallitukselle viipymättä.

Keskeisille konsernin tytäryhtiöille asetettiin toiminnalliset tavoitteet vuoden 2025 talousarviossa. Ne toteutuivat seuraavasti.

Ylöjärven Vesi Oy

	Tavoite	Toteutuminen	Komentointi
1	Yhtiö toteuttaa kaupungin kanssa sovitut investointien yhteishankkeet.		
2	Yhtiö tekee suunnitelmallisesti verkoston korjausinvestointeja korjausvelka-analyysiin perustuvan kunnostussuunnitelman mukaisesti.		Suuri uus- ja korvausinvestointitaso on vähentänyt ns. aluesaneerauksia. Korvausinvestoinnit kuitenkin laskettavissa ainakin 50 % saneerauksiksi.
3	Tilikauden tulos on positiivinen.		
4	Yhtiö toteuttaa asiakastytyväisyysmittauksen.		
5	Yhtiö osallistuu aktiivisesti vesihuoltolaitosten toiminta-alueiden päivitystyöhön.		Osallistuttu aktiivisesti. Toiminta-alueiden päivitystyö odottaa vielä päätöksentekokäsittelyä, mutta se ei sinällään ole yhtiön toimivallassa.

Värikoodi:

vihreä valmis/toteutuu
 keltainen kesken/toteutuu osittain
 punainen aloittamatta/ei toteudu

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy

	Tavoite	Toteutuminen	Kommentointi
1	Tilikauden tulos on positiivinen.		Tilikauden tulos oli -11 256,43 euroa.
2	TE-uudistuksen vaikutusten huomioiminen toiminnassa.		TE-uudistus on huomioitu toiminnassa läpi toimintavuoden. Osallistuttu erilaisiin työryhmiin, strategian laadintaan jne, sekä rakennettu yhteistyön malleja työllisyysalueen henkilöiden ja Yrityspalvelun välille. Lisäksi osallistutaan erilaisiin työryhmiin esim. kumppanuusryhmä sekä työllisyyden edistämisen kuntakohtaiseen koordinaatioryhmään.
3	Laadullisten kriteerien tarkempi huomioiminen tonttiluovutuksissa (esim. työpaikkavaikutukset, talousvaikutukset, kaupunkikuva).		Yrityspalvelu huomioi yritystonttien laadullisia luovutuskriteerejä neuvottelujen alkaessa, neuvotteluvaiheessa ja neuvotteluprosessin aikana. Yrityspalvelun hallituksessa on käyty viime vuosien aikana keskusteluja siitä millaisia laadullisia painotuksia yritystonttien luovutuksissa arvotetaan ja tavoitteena on painottaa etenkin työllistäviä yrityksiä ja palveluiltaan paikallismarkkinaa täydentäviä yrityksiä. Lisäksi laadullisten kriteerien ja sijoittumisten arvioinnissa nousee esiin erilaisten yritysalueiden toisistaan poikkeava profiili ja hankkeen sopivuus voimassa olevaan asemakaavaan nähden sekä hankkeen vastuullisuus esimerkiksi ympäristö ym. kysymyksissä.
4	Mapston tavoitteiden mukaisen tonttimyynnin toteuttaminen huomioiden yritysalueiden profilointi.		Yritystontteja on luovutettu huomioiden kunkin yritysalueen profilointi ja laadulliset kriteerit.

Värikoodi:

 vihreä	toteutunut
 keltainen	toteutunut osittain
 punainen	ei toteutunut

Ylöjärven Jäähalli Oy

	Tavoite	Toteutuminen	Kommentointi
1	Tilikauden tulos on tasapainoinen ja positiivinen tulevan kolmen vuoden tarkastelujaksolla.		Tällä hetkellä tulot ja kulut ovat tasapainossa.
2	Yhtiöllä on ajantasainen keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma investoinneista, toiminnan tuotoista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta huomioiden kaupungin ostojen ja tukien vaikutus asiakashinnoitteluun.		Kaupungin ostot ja tuet ovat merkittävin tekijä sekä talouden että asiakashintojen tasapainottamisessa.
3	Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.		Peruskorjausvelkaa on syntynyt taloudellisesti tiukkoina vuosina.
4	Yhtiö toteuttaa asiakastytyväisyyssmittauksen.		Tehty alkuvuodesta 2025.

Värikoodi:

 vihreä	valmis/toteutuu
 keltainen	kesken/toteutuu osittain
 punainen	aloittamatta/ei toteudu

Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat

	Tavoite	Toteutuminen	Kommentointi
1	Tilikauden tulos on positiivinen.		
2	Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.		Peruskorjaukset tällä hetkellä hyvällä mallilla.
3	Yhtiöllä on keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman investoinneista, toiminnan tuotoista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta.		Talous stabiilia, ennustettavaa ja tulos vahva.
4	TE-uudistuksen vaikutusten huomioiminen yhtiön toimintaan.		Yhtiön toiminnassa tai vuokran tasossa ei ole tehty muutoksia työllisyyden hoidon muuttuvan tilanteen vuoksi.

Värikoodi:

 vihreä	valmis/toteutuu
 keltainen	kesken/toteutuu osittain
 punainen	aloittamatta/ei toteudu

Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut

	Tavoite	Toteutuminen	Komentointi
1	Tilikauden tulos on positiivinen.		Tulos ennen veroja tappiollinen.
2	Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.		Uusi PTS tehty 2025 kesällä.
3	Toiminnallinen käyttöaste säilyy vähintään nykyisellä tasolla ja toteutetaan tarpeelliset asunon kannan päivitykset huomioiden tekninen kunto.		Nykyinen taso säilynyt. Remontteja tehty tarpeen mukaan.
4	Yhtiö toimeenpanee energiansäästösuunnitelmaa.		Energiansäästösuunnitelman valmistelu kesken.

Värikoodi:

	valmis/toteutuu
	kesken/toteutuu osittain
punainen	aloittamatta/ei toteudu

Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksen lisäksi tilikauden aikana osavuosikatsauksessa.

Tytäryhtiöistä keskeisimmät eli Ylöjärven Vesi Oy, Ylöjärven Yrityspalvelu Oy, Ylöjärven Jäähalli Oy sekä Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut ja Kiinteistö Oy Työtuvat ovat yhtiöiden hallituksissa käsitelleet konserniohjeen ja hyväksyneet sen itseään sitovaksi. Yhtiöt ovat laatineet riskienhallintasuunnitelman kaupungin riskienhallintaohjelmiston avulla sekä tehneet sisäisen valvonnan itsearviointin. Riskiarvioissa nousi esiin kiinteistö- ja laiteriskit, rahoitusriskit sekä poikkeustilanteisiin varautuminen. Sisäisen valvonnan katsottiin toimivan hyvällä tasolla.

Vuoden 2025 aikana ei ole havaittu konsernin toiminnassa olennaisia puutteita tai virheitä.

6.5 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1000 €	2024 1000 €
Toimintatuotot	28 103	27 859
Toimintakulut	-127 127	-119 635
 Toimintakate	 -99 024	 -91 777
 Verotulot	 82 554	 82 145
Valtionosuudet	27 377	25 872
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	42	44
Muut rahoitustuotot	1 591	1 660
Korkokulut	-3 404	-3 362
Muut rahoituskulut	-417	-414
 Vuosikate	 8 720	 14 167
 Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 439	-15 840
Arvonalentumiset	0	0
 Tilikauden tulos	 -3 718	 -1 672
 Tilikauden verot	 -63	 -115
Laskennalliset verot	1	-12
Vähemmistöosuudet	2	-2
 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	 -3 778	 -1 800
 Konsernituloslaskelman tunnusluvut	 2025	 2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	22,1	23,3
Vuosikate/Poistot, %	70,1	89,4
Vuosikate, € /asukas	259	420
Asukasmäärä	33 657	33 704

6.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1000 €	2024 1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	8 720	14 167
Tilikauden verot	-63	-115
Tulorahoituksen korjauserät	-2 874	-2 126
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-32 782	-28 264
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 358	250
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 335	1 993
Toiminnan ja investointien rahavirta	-23 306	-14 095
Rahoituksen rahavirta		
Antolainan muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-108	-4
Antolainasaamisten vähennykset	9	9
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	38 000	34 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-17 024	-15 575
Lyhytaikaisten lainojen muutos	810	-406
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-55	-85
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	16
Saamisten muutokset	-862	1 613
Korottomien velkojen muutokset	-1 056	-1 184
Rahoituksen rahavirta	19 714	18 384
Rahavarojen muutos	-3 592	4 289
Rahavarat 31.12.	13 004	16 596
Rahavarat 1.1.	16 596	12 307
	-3 592	4 289
Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1 000 €	-66 088	-39 207
Investointien tulorahoitus, %	27,8	50,6
Lainanhoitokate	0,6	0,9
Laskennallinen lainanhoitokate	0,6	0,9
Kassan riittävyys	26	36
Asukasluku	33 657	33 704

6.7 Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025 1000 €	2024 1000 €	VASTATTAVAA	2025 1000 €	2024 1000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	273 907	255 066	OMA PÄÄOMA	119 745	123 524
Aineettomat hyödykkeet	2 364	1 024	Peruspääoma	61 659	61 659
Muut pitkävaikutteiset menot	2 209	844	Muut omat rahastot	173	174
Ennakkomaksut	154	180	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	61 691	63 491
			Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-3 778	-1 800
Aineelliset hyödykkeet	254 090	236 663			
Maa- ja vesialueet	54 652	52 827	VÄHEMMISTÖOSUUDET	9	11
Rakennukset	103 778	99 033			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	73 913	61 202	PAKOLLISET VARAUKSET	1 211	1 994
Koneet ja kalusto	2 697	2 649	Muut pakolliset varaukset	1 211	1 994
Muut aineelliset hyödykkeet	74	74			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	18 977	20 878	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	969	1 033
Sijoitukset	17 454	17 379	VIERAS PÄÄOMA	175 796	155 067
Osakkuusyhteisöosuudet	77	77	Pitkäaikainen korollinen vieras po	126 414	107 761
Muut osakkeet ja osuudet	16 463	16 487	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	7 818	8 504
Muut lainasaamiset	23	33	Lyhytaikainen korollinen vieras po	21 854	18 721
Muut saamiset	890	782	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19 710	20 081
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	635	644	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>297 731</u>	<u>281 629</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	23 189	25 918			
Vaihto-omaisuus	115	114			
Pitkäaikaiset saamiset	4 632	4 965			
Lyhytaikaiset saamiset	5 439	4 244			
Rahoitusarvopaperit	11 967	11 599			
Rahat ja pankkisaamiset	1 037	4 997			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>297 731</u>	<u>281 629</u>			
Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024			
Omavaraisuusaste	40,8	44,7			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	124,2	110,4			
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), milj. €	57,9	61,7			
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € /as.	1 721	1 830			
Konsernin lainakanta 31.12., milj. €	148,3	126,5			
Konsernin lainat € /as.	4 405	3 753			
Lainat ja vuokravastuut 31.12. milj. €	178,8	155,8			
Lainat ja vuokravastuut 31.12. €/as.	5 312	4 621			
Kaupungin asukasmäärä	33 657	33 704			

7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallituksen tulee kuntalain 115 §:n mukaan tehdä toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilikauden tuloksella tarkoitetaan kaupungin tuloslaskelman tulosta ennen varauksia ja rahastosiirtoja.

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden -5 622 430,26 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 861 881,64 euroa.
- Tuloutetaan maanhankintaan tehtyä investointivarausta 265 000,00 euroa.
- Katetaan tilikauden alijäämä -4 495 548,62 euroa taseen edellisten tilikauden ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

8. Talousarvion toteutuminen

8.1 Käyttötalouden toteutuminen

Keskusvaalilautakunta

Vaalit

Vastuuhenkilö sivistysosaston hallintopäällikkö Kirsi Riihioja

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Kuntavaalit ja aluevaalit järjestettiin 13.4.2025. Vaalit järjestettiin edellisvuosien tapaan neljällä ennakkoäänestyspaikalla ja yhdellätoista äänestyspaikalla varsinaisina vaalipäivinä. Lisäksi nuorisopalvelujen Rundi-auto toimi ennakkoäänestyspaikkana.

Äänestysaktiivisuus -%	Ennakko- äänestys	Vaalipäivänä äänestäneet	Yhteensä
Aluevaalit			
Ylöjärvi	27,1	27,2	54,3
Pirkanmaa	30,5	24,2	54,7
Koko maa	27,2	24,5	51,7
Kuntavaalit			
Ylöjärvi	28,2	28,3	56,5
Pirkanmaa	31,4	24,8	56,2
Koko maa	28,4	25,8	54,3

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Ei muutoksia. Äänioikeutettujen henkilöiden määrä oli 25 739. Edellisissä aluevaaleissa vuonna 2022 kuntavaaleissa äänioikeutettujen määrä oli 25 251 ja vuonna 2021 kuntavaaleissa 25 086.

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Pirkanmaan hyvinvointialueen korvaus aluevaalien järjestämisestä oli 27 000 euroa. Menojen alittuminen johtuu arvioitua pienemmistä ict-kuluista.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	30 000	30 000	27 000	-3 000	90,0
ulkoiset	30 000	30 000	27 000	-3 000	90,0
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-140 029	-140 029	-114 264	25 765	81,6
ulkoiset	-139 291	-139 291	-106 375	32 916	76,4
sisäiset	-738	-738	-7 890	-7 152	1 069,1
Toimintakate	-110 029	-110 029	-87 264	22 765	79,3

Tarkastuslautakunta

Ulkoisen tarkastus

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikaudekseen talouden ja hallinnon tarkastusta varten. Lautakunta valmistelee valtuuston päätettäväksi talouden ja hallinnon tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Lisäksi lautakunta valvoo lakisääteisen tilintarkastuksen sopimuksenmukaista toteutumista.

Tarkastuslautakunta valvoo kuntalaissa tarkoitettujen sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja huolehtii sidonnaisuusrekisterin julkisten tietojen julkaisemisesta kaupungin verkkosivuilla. Tarkastuslautakunta on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä. Tarkastuslautakunnan on saatettava sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi kerran vuodessa.

Tarkastuslautakunta arvioi kaupungin toimielinten ja johtavien viranhaltijoiden toimintaa haastattelemalla sekä tekemällä tarvittaessa tutustumiskäyntejä kaupungin eri kohteisiin. Tarkastuslautakunta myös seuraa tilintarkastussuunnitelman toteutumista.

Tarkastuslautakunta jatkaa yhteistyötä Tampereen kaupunkiseudun muiden tarkastuslautakuntien kanssa.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025 ja uusi tarkastuslautakunta aloitti toimintansa. Lisäksi Ylöjärven kaupungin työllisyyden edistämisen lakisääteiset tehtävät siirtyivät Tampereen työllisyysalueelle vuoden 2025 alusta, mikä osaltaan vaikutti myös tarkastuslautakunnan toimintaympäristöön.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Tarkastuslautakunnan arviointityön painopistealueina olivat tarkastusvuoden 2024 osalta strategian toteutuminen kaupunkikonsernissa, konserniohjauksen toimivuus, Ylöjärven Jäähalli Oy:n ja Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtupien tavoitteiden toteutuminen ja toiminnan esittely, sisäisen valvonnan järjestäminen ja riskienhallinta, talous ja talouden tasapainottamistoimenpiteet ja investoinnit sekä kaupunginhallituksen alainen toiminta. Vuoden 2024 arviointikertomus hyväksyttiin ja allekirjoitettiin lautakunnan kokouksessa 23.4.2025.

Tarkastusvuoden 2025 osalta lautakunnan arviointityön painopisteinä ovat sisäisen valvonnan järjestäminen ja riskienhallinta, talous ja talouden tasapainottamistoimenpiteet, investoinnit, henkilöstö, kaupunginhallituksen alainen toiminta ja kasvatus- ja opetuslautakunta.

Vuonna 2025 tarkastuslautakunnan kokouksissa vierailivat henkilöstöjohtaja, kaupunginjohtaja, kaupunkirakennejohtaja, hyvinvointipäällikkö, talousjohtaja, vapaa-aikajohtaja, kaupunginhallituksen puheenjohtaja, sivistysjohtaja, varhaiskasvatuksen johtaja, perusopetuksen johtaja ja lukion rehtori. Lisäksi vastuunalainen tilintarkastaja piti lautakunnalle koulutuksen tarkastuslautakunnan tehtävistä elokuun kokouksessa ja lautakunta osallistui seudun tarkastuslautakuntien yhteiskoulutukseen Vesilahdella lokakuussa.

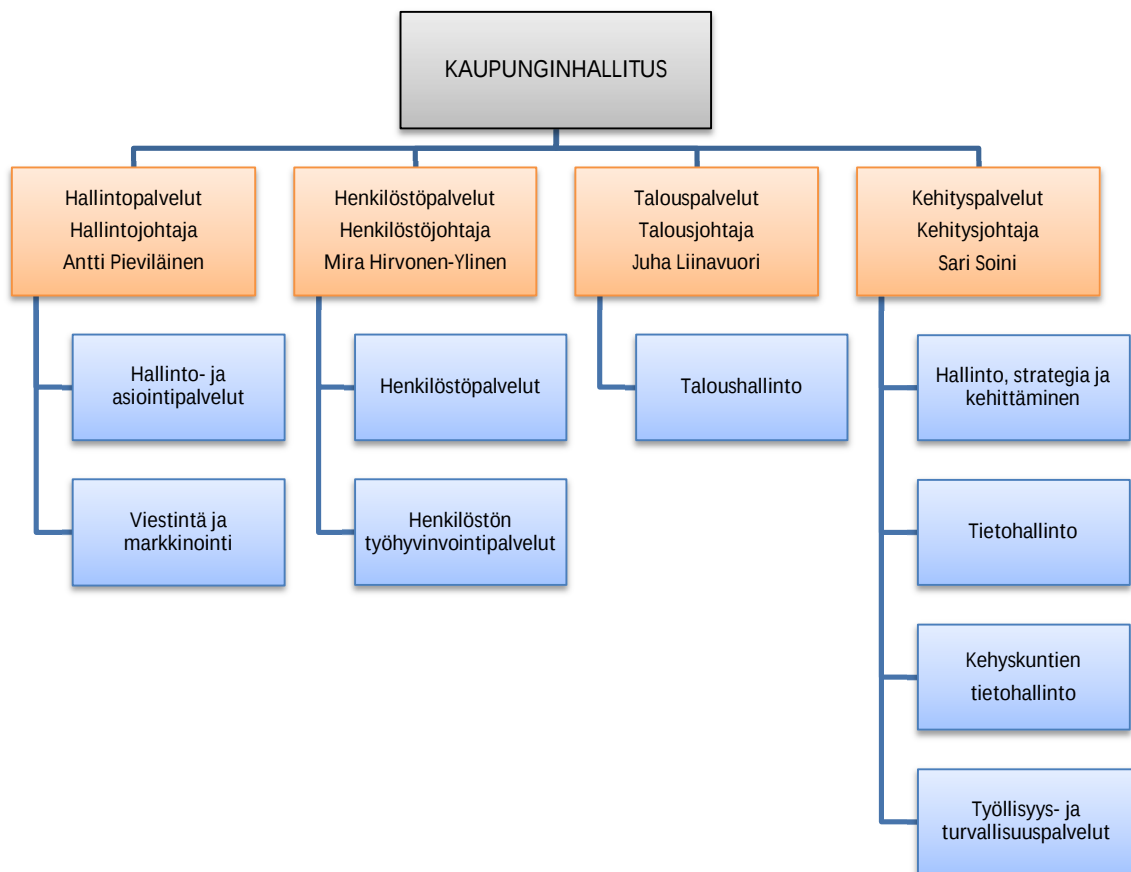
Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Tarkastuslautakunta alitti vuoden 2025 talousarviossa osoitetut toimintakulut 16,3 prosentilla. Alitus johtui lähinnä palveluiden ostoihin (mm. toimisto- ja asiantuntijapalvelut, koulutus-, matkustus- ja majoituspalvelut) varatun määrärahan arvioitua pienemmästä toteumasta.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	0	0	0	0	
ulkoiset	0	0	0	0	
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-59 328	-59 328	-49 658	9 670	83,7
ulkoiset	-57 995	-57 995	-48 443	9 552	83,5
sisäiset	-1 333	-1 333	-1 215	118	91,2
Toimintakate	-59 328	-59 328	-49 658	9 670	83,7

Kaupunginhallitus



Kaupunginhallitus

Strategian toteutumista tukevat toiminnalliset tavoitteet

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	1. Sähköisen perehdytysalustan käyttöönotto	1. Valmistellaan käyttöönotto vuoden 2025 aikana	Järjestelmä käyttöönotettu		Kilpailutus toteutettiin talousarviovuonna, toimeenpano siirtyi vuoden 2026 puolelle.
		2. Tuotetaan alustalle yleisperehdytyksen materiaali 2-3 teeman osalta	Yleisperehdytys- materiaali tuotettu		Kilpailutus toteutettiin talousarviovuonna, toimeenpano siirtyi vuoden 2026 puolelle.
Yritysmyönteisyys	1. Työllisyyspalveluiden sopeuttaminen työllisyysalueuudistuksen jälkeiseen tilanteeseen	1. Esiselvityksen mukaisten johtopäätösten ja linjausten toimeenpano	Tarkemmat selvitykset valmistuneet ja toimeenpano aloitettu		Valpron toimintamallia valmisteltiin useamman eri vaihtoehdon pohjalta ja malliksi valikoitui sopeutettu vaihtoehto, jossa vuoden 2026 ajan toteutetaan kaupungin sisäiset työt ja nuorten työpajatoiminta tiiviissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.
Vetovoimainen kaupunki	1. Kaupungin viestinnän ja markkinoinnin edelleen kehittäminen sekä brändin vahvistaminen	1. Uusi asukasmarkkinoinnin verkkosivusto lanseerataan ja otetaan aktiivisesti käyttöön kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa.	Uusi asukasmarkkinoinnin sivusto on otettu käyttöön. Sen sisältö ja toiminnallisuudet vahvistavat kaupungin brändiä ja sitä hyödynnetään aktiivisesti kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa.		Tavoite toteutui. Uusi asukasmarkkinoinnin sivusto "ylojarvelle.fi" on otettu käyttöön. Sen sisältö ja toiminnallisuudet vahvistavat kaupungin brändiä ja sitä hyödynnetään aktiivisesti kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa.
		2. Mediaviestintää ja -seurantaa kehitetään.	Tiedotejakelu- ja mediaseurantapalvelu on kilpailutettu ja otettu käyttöön		Seudullinen yhteishankintavalmistelu kilpailutuksineen toteutettiin vuonna 2025 ja kilpailutuksen mukaiset tiedotejakelun ja mediaseurannan hankintasopimukset ovat astuneet voimaan alkuvuonna 2026.
Hiilineutraali Ylöjärvi	1. Ilmastotiekartan toimenpiteet	1. Toimenpiteiden vuositavoitteiden toteutus	Vuositavoitteiden mukaiset toimenpiteet valmistuvat		Vuositavoitteet toteutuivat hyvin. Tarkempi yhteenveto ilmastotiekartan toimenpiteiden toteutumisesta valmistuu kevään 2026 aikana.
		2. Uuden toimintamallin mukainen raportointi vuodesta 2024	Vuosiraportti 2024 valmistuu ja tuodaan tiedoksi kaupunginvaltuustolle		Vuosiraportti käsiteltiin kaupunginhallituksessa 5.5.2025 ja se löytyy myös kaupungin kotisivuilta. Toimenpiteiden seurantatietoihin voi lisäksi tutustua Ilmastovahti-palvelussa.
Osallistava päätöksenteko ja kehittyvä organisaatio	1. HR- ja palkanlaskentajärjestelmän käyttöönoton toteutus	1. Valmistellaan kilpailutus ja käyttöönotto	Järjestelmä käyttöönotettavissa 1.1.2026		Järjestelmä otettiin käyttöön suunnitellussa aikataulussa.
		2. Kehitetään sisäisiä toimintamalleja ja kuvataan keskeiset prosessit	Toimintamalleja kehitetty ja keskeiset prosessit kuvattu		Osana järjestelmä uudistusta kehitettiin toimintaa ja kuvattiin keskeisiä prosesseja. Toimintamallien kehittäminen jatkuu edelleen vuonna 2026.
	2. Uuden taloushallintojärjestelmän käyttöönoton toteutus ja siihen liittyvä prosessien kehitys	1. Valmistellaan käyttöönotto vuoden 2025 aikana	Järjestelmä käyttöönotettavissa 1.1.2026		Järjestelmä otettiin käyttöön suunnitellussa aikataulussa.
		2. Kehitetään taloushallinnon prosesseja uutta järjestelmää tukeviksi	Prosessikehitys tehty ja uudistuneet prosessit kuvattu		Prosessikehitystä tehty osittain ja sitä jatketaan vuonna 2026 kun uutta järjestelmää päästään täysimittaisesti hyödyntämään.

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
	3. Uuden valtuustokauden sujuva käynnistyminen	1. Huhtikuun 2025 kuntavaaleissa valittavan valtuuston sekä myöhemmin valittavien kaupunginhallituksen ja lautakuntien perehdyttäminen päätetyn aikataulun mukaisesti toimikauden sujuvan liikkeellelähdon varmistamiseksi.	Perehdyttämistilaisuuksia järjestetään valtuustokauden alkaessa kauden käynnistymisen kannalta kriittisimmistä aiheista. Keskeisiä teemoja ja asioita käsitellään myöhemmin myös seminaareissa ja valtuustoinfoissa. Kaupunginhallituksen ja lautakuntien toimikausien käynnistymistä tuetaan mm. päätöksenteko- menettelyä ja kokoustyöskentelyä koskevan perehdytyksen osalta tarpeen mukaan.		Uuden valtuuston perehtymisohjelma aloitettiin huhtikuussa. Perehtymisohjelman mukaisia tilaisuuksia oli kevätkauden aikana yhteensä 4. Kaupunginhallituksen ja lautakuntien perehdyttäminen huomioitiin toimikausien alkaessa. Lisäksi elokuussa oli yhteinen koulutustilaisuus toimielinten puheenjohtajistoille, esittelijöille ja pöytäkirjanpitäjille.
Älykkäät palvelut	1. Digipalvelujen kehittäminen	1. Digitiekartasta valittujen ensimmäisten hankkeiden edistäminen	Vuodelle 2025 ajoitetut toimenpiteet ovat edistyneet suunnitelman mukaisesti		Pääosa toimenpiteistä on edistynyt suunnitellusti. Muutama toimenpide on viivästynyt järjestelmämuutosten vuoksi tai toimenpidettä on suunnattu uudelleen.

Vihreä = toteutunut, keltainen = toteutunut osittain, punainen = ei toteutunut

Kaupunginhallitus yhteensä

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	3 983 841	3 483 841	3 762 139	278 298	108,0
ulkoiset	3 456 703	2 956 703	3 067 839	111 136	103,8
sisäiset	527 138	527 138	694 301	167 163	131,7
Toimintakulut	-17 328 762	-16 928 762	-16 329 706	599 056	96,5
ulkoiset	-16 422 762	-16 022 762	-15 381 464	641 298	96,0
sisäiset	-906 000	-906 000	-948 242	-42 242	104,7
Toimintakate	-13 344 921	-13 444 921	-12 567 566	877 355	93,5

Hallintopalvelut

Vastuuhenkilö hallintojohtaja Antti Pieviläinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vastuualue huolehtii muun muassa kaupunginvaltuuston ja -hallituksen toiminnasta, viestinnästä ja markkinoinnista, arkistoinnista, asianhallinnasta, tiedonhallinnasta, postituksesta, kaupungintalon neuvontapalveluista ja käteismaksupalveluista, puhelinpalveluista sekä puhelinvaihtepalveluista. Vastuualue antaa osastoille hallinnollista ja oikeudellista tukea ja neuvontaa.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Uusi valtuustokausi käynnistyi 1.6.2025. Huhtikuun kuntavaaleissa valittu kaupunginvaltuusto piti ensimmäisen kokouksensa 2.6.2025. Kaupunginvaltuuston valitsemat toimielimet aloittivat toimikautensa kesäkuussa.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Huhtikuun kuntavaaleissa valitun kaupunginvaltuuston perehtymisohjelma aloitettiin huhtikuussa. Perehtymisohjelman mukaisia tilaisuuksia oli kevätkauden aikana yhteensä neljä. Kaupunginhallituksen ja lautakuntien perehdyttäminen huomioitiin toimikausien alkaessa. Lisäksi elokuussa oli yhteinen koulutustilaisuus toimielinten puheenjohtajistoille, esittelijöille ja pöytäkirjanpitäjille.

Kaupunki osallistui PAPU225-paikallispuolustusharjoitukseen sekä Länsi- ja Sisä-Suomen Aluehallintoviraston valmiusharjoitukseen. Kaupungin valmiussuunnitelman päivitystyö käynnistettiin loppusyksyn aikana.

Uusi asukasmarkkinoinnin "ylojarvelle.fi"-verkkosivusto otettiin käyttöön. Sivuston sisältö ja toiminnallisuudet vahvistavat kaupungin brändiä ja sitä hyödynnetään aktiivisesti kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa.

Ylöjärvi-lehti eli asukaslehti julkaistiin kaksi kertaa. Asukaslehti jaettiin julkisena tiedotteena kotitalouksiin Ylöjärven alueella. Lehteä oli saatavilla myös muun muassa kirjastoissa, uimahallilla ja kaupungintalolla. Lehti on luettavissa e-julkaisuna kaupungin kotisivuilla. Mediaviestinnän ja seurannan työkalut kilpailutettiin seudullisesti.

Kohdennettua tonttimarkkinointia toteutettiin yhteistyössä tekniikka- ja ympäristöosaston kanssa muun muassa syksyn omakotitonttihaun, Kurun ja Viljakkalan omakotitonttien, Siltatien rakennusliik-

keille osoitettujen tonttien sekä Kesäniemen tarjousmenettelyllä myydyn omakotitontin osalta. Kaupunki osallistui Asta-messuille.

Ylöjärvi liittyi Kansallisarkiston sähköisen arkistoinnin palvelun pilottiorganisaatioiden joukkoon kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti vuonna 2024. Vuonna 2025 yhteistyötä Kansallisarkiston kanssa jatkettiin suunnitellusti.

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Toimintakulujen osalta pysyttiin talousarviossa. Toimintatulojen osalta jäätiin alkuperäisestä talousarviosta maanmyyntitulojen toteumasta johtuen, mutta ylitettiin muutetun talousarvion tuottotavoite.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	2 597 138	2 097 138	2 204 027	106 889	105,1
ulkoiset	2 500 000	2 000 000	2 103 980	103 980	105,2
sisäiset	97 138	97 138	100 047	2 909	103,0
Toimintakulut	-3 042 491	-3 042 491	-2 626 203	416 288	86,3
ulkoiset	-2 521 840	-2 521 840	-2 096 866	424 974	83,1
sisäiset	-520 651	-520 651	-529 337	-8 686	101,7
Toimintakate	-445 353	-945 353	-422 176	523 177	44,7

Henkilöstöpalvelut

Vastuuhenkilö henkilöstöjohtaja Mira Hirvonen-Ylinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Henkilöstöpalvelujen vastuualue kehittää ja tukee työyhteisöjä hr-toimintoihin liittyvissä tehtävissä sekä hoitaa ja koordinoi Ylöjärven kaupungille työnantajana kuuluvia tehtäviä, joihin sisältyy muun muassa esihenkilötyön ja johdon tuki, palkanlaskentapalvelut, virka- ja työehtosopimusten tulkinta ja täytäntöönpano, työterveyshuollon yhteistyö, työhyvinvointi- ja työkykyasiat, työsuojelu sekä osaamisen kehittämisen ja koulutusten koordinointi.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Toimintakertomusvuonna toteutettiin kunta-alalla merkittävät valtakunnalliset virka- ja työehtosopimusmuutokset KVTES:n ja OVTES osio G:n palkkausjärjestelmien uudistuksen myötä. Palkkausjärjestelmä uudistus ja niihin liittyneet paikalliset palkkauserät vaikuttivat vastuualueen toimintaan edellyttäen neuvotteluprosesseja, neuvontaa ja muutostukea.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Vastuualueella jatkettiin työnantajamielikuvan ja rekrytointiviestinnän kehittämistä yhteistyössä viestintäyksikön, osastojen ja ulkopuolisen yhteistyökumppanin kanssa. Rekrytointiohjeen päivitys vietiin päätöksentekoon alkuvuodesta, minkä jälkeen toteutettiin ohjeen jalkautus ja sisäiset koulutukset. Toimintakertomusvuonna jatkettiin perehdytyksen kehittämistä hankkimalla sähköinen perehdytysalusta. Esihenkilöiden koulutuskokonaisuus käynnistyi yhteistyökumppanin kanssa nk. esihenkilöakatemian myötä. Akatemian koulutuskokonaisuus on jatkoa ESKO-esihenkilökoulutuskokonaisuudelle. Samaan aikaan sisäistä koulutuskalenteria ja koulutustarjontaa kehitettiin edelleen. HR- ja palkanlaskentajärjestelmä uudistuksen sekä työterveyshuollon palveluntuottajan vaihdokseen valmistauduttiin käyttöönottoprojekteilla.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Palkkalaskelman tuotantokustannus	22,66	25,27	29,27
Henkilöstön määrä	8	9	9

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Henkilöstöpalveluiden toimintakate ylittyi työterveyshuollon budjetoitua isompien käyttöönottokustannusten vuoksi. Ylitykseen ei haettu lisämäärärahaa, koska kaupunginhallituksen muiden vastuualueiden määrärahat kattoivat ylityksen.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	750 000	750 000	842 185	92 185	112,3
ulkoiset	320 000	320 000	369 333	49 333	115,4
sisäiset	430 000	430 000	472 852	42 852	110,0
Toimintakulut	-2 048 677	-2 048 677	-2 180 015	-131 338	106,4
ulkoiset	-1 972 744	-1 972 744	-2 119 006	-146 262	107,4
sisäiset	-75 933	-75 933	-61 009	14 924	80,3
Toimintakate	-1 298 677	-1 298 677	-1 337 830	-39 153	103,0

Talouspalvelut

Vastuuhenkilö talousjohtaja Juha Liinavuori

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vastuualue huolehtii taloussuunnittelusta, kirjanpidosta, rahoituksesta ja maksuliikenteestä. Talouspalvelut koordinoi omistajaohjausta sekä riskienhallintaa. Lisäksi vastuualueelle kuuluu elinkeinotoimen hoitoon, verotuksen hoitoon sekä vakuutuksiin tarkoitetut määrärahat.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Vuoden 2026 alusta kuntien tilavuokraustoiminta sote- ja pelastustoimen kiinteistöihin liittyen tuli yhtiöittää. Ylöjärvi perusti Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy:n, joka vuokraa kyseisiä tiloja jatkossa hyvinvointialueelle.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Taloushallinnon tietojärjestelmät kilpailutettiin ja käyttöönotto valmisteltiin siten, että järjestelmät olivat tuotantokäytössä 1.1.2026 lähtien. Samalla taloushallinnon prosesseja kehitettiin uutta järjestelmää tukevaksi. Kehitystyötä jatketaan vuoden 2026 aikana.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Sähköisten ostolaskujen osuus kaikista ostolaskuista, %	90,8	91,6	92,1
Sähköisten myyntilaskujen osuus kaikista myyntilaskuista, %	37,2	40,4	40,2
Henkilöstön määrä	7,5	7	7

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Talouspalveluiden toimintakate ylittyi talousjärjestelmän budjetoitua isompien käyttöönottokustannusten vuoksi. Ylitykseen ei haettu lisämäärärahaa, koska kaupunginhallituksen muiden vastuualueiden määrärahat kattoivat ylityksen.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	0	0	3	3	
ulkoiset	0	0	-233	-233	
sisäiset	0	0	236	236	
Toimintakulut	-2 063 167	-2 063 167	-2 230 345	-167 178	108,1
ulkoiset	-2 005 117	-2 005 117	-2 164 128	-159 011	107,9
sisäiset	-58 050	-58 050	-66 218	-8 168	114,1
Toimintakate	-2 063 167	-2 063 167	-2 230 342	-167 175	108,1

Kehityspalvelut

Vastuuhenkilö kehitysjohtaja Sari Soini

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Kehityspalvelut vastaa poikkitoimialaisesta ja strategisesta kehittämistoiminnasta, tietohallinnosta, vastuukuntana kehyskuntien tietohallinnon asiantuntijayksiköstä sekä turvallisuus- ja elinvoimapalveluista.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Vuotta 2025 leimasi vahvasti työllisyydenhoidon toimintamallin uudistus ja Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnan käynnistyminen. Työllisyydenhoidon lainsäädännön ja erityisesti palkkatukiperusteiden muutokset edellyttivät työvalmennuskeskus Valpron toiminnan kehittämistä ja toiminnan uudelleensuuntaamista.

Turvallisuustilanteen globaalit kehityskulut korostivat edelleen varautumisen merkitystä.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Ylöjärven kaupunkistrategia päivitettiin ja hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa joulukuussa 2025. Kasvuohjelman päivitystä valmisteltiin ja työ valmistui alkuvuodesta 2026.

Yhteistyön käynnistäminen ja toimintamallien muodostaminen Tampereen seudun työllisyysalueen kanssa vaati paljon resursseja. Työvalmennuskeskus Valpron toimintamallia kehitettiin useamman eri vaihtoehdon pohjalta ja päädyttiin toimimaan vuonna 2026 sopeutetun mallinmukaisesti, jossa pääpainona on nuorten työpajatoiminta ja kaupungin sisäisten tilaustöiden toteuttaminen. Nuorten ohjaamo käynnistyi osaksi työllisyydenhoidon ekosysteemiä.

Kaupungin turvallisuustyöryhmä edisti kameravalvonnan käyttöönottoa.

Tietohallinnossa digitiekartan toteuttamista jatkettiin poikkihallinnollisen DigiYlöjärvi-ryhmän koordinoimana.

Kehyskuntien tietohallinnon yhteistyösopimus päivitettiin. Toimintamallin kehitystyö saatiin päätökseen ja uuden toimintamallin mukaiset rekrytoinnit toteutettiin loppuvuodesta 2025. Kehyskuntien tietohallinnon asiantuntijayksikön toiminnan aloitukseen vuoden 2026 alusta valmistauduttiin.

Seudullisessa tietohallinnossa perustietotekniikan kilpailutus saatiin päätökseen ja valmistautuminen palvelujen käyttöönottoon uuden palvelutuottajan kanssa aloitettiin.

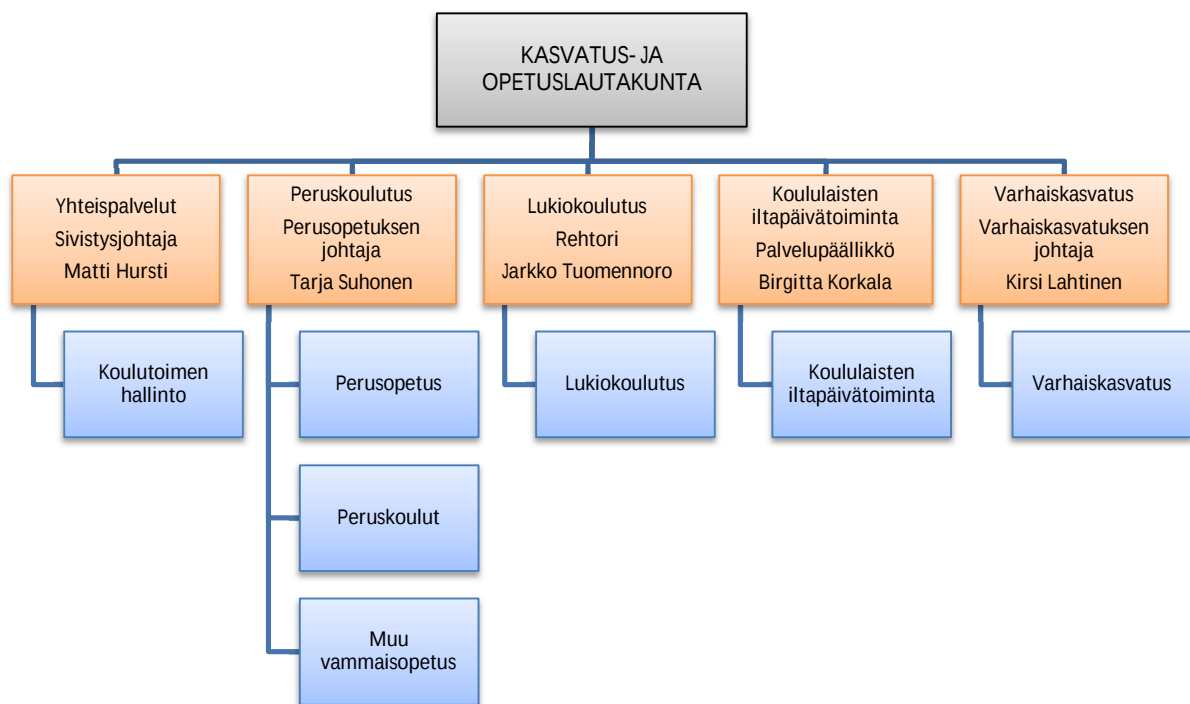
Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Henkilöstön määrä	25	25	16

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	636 703	636 703	715 925	79 222	112,4
ulkoiset	636 703	636 703	594 759	-41 944	93,4
sisäiset	0	0	121 165	121 165	
Toimintakulut	-10 174 427	-9 774 427	-9 293 143	481 284	95,1
ulkoiset	-9 923 061	-9 523 061	-9 001 464	521 597	94,5
sisäiset	-251 366	-251 366	-291 678	-40 312	116,0
Toimintakate	-9 537 724	-9 137 724	-8 577 218	560 506	93,9

Kasvatus- ja opetuslautakunta



Kasvatus- ja opetuslautakunta

Strategian toteutumista tukevat toiminnalliset tavoitteet

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Kommentointi
Tasapainoinen talous	1. Toimenpide-ehdotus talouden tasapainottamistoimista sivistysosastoa koskien	1. Haastavien talousnäkömien takia laaditaan ehdotus koko sivistysosastoa koskevista talouden tasapainotustoimista 1.3.2025 mennessä.	Toimenpide-ehdotus laadittu 1.3.2025 mennessä.		
Laadukkaat sivistys- ja hyvinvointipalvelut	1. Läsnaolon ja kouluun kiinnittymisen tukeminen - mallin toimeenpano peruskouluissa	1. Tiedotetaan huoltajia, oppilaita ja henkilöstöä mallista.	Kouluilla on tiedotettu huoltajia, oppilaita ja henkilöstöä kyseisestä mallista.		
		2. Seurataan neljännesvuosittain poissaoloja.	Kerätään poissaolotilasto koulukohtaisesti oppilaita, jotka ovat olleet yli 10 % poissa tarkastelujakson aikana.		Wilma Noti otettu käyttöön helpottamaan poissaolojen seurantaa.
	2. Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelman toteutumisen seuranta ja arviointi	1. Laaditaan suunnitelma miten toteutumista seurataan ja arvioidaan.	Suunnitelma esitelty lautakunnalle.		Suunnitelma esitelty lautakunnalle.
Yhteisöllinen ilmapiiri	1. Lukiovalmentaja parantaa lukion opiskelijakunnan yhteisöllisyyden kokemusta	1. Lukiovalmentaja järjestää yhdessä opiskelijakunnan hallituksen kanssa yhteisöllisiä tapahtumia. Samalla luodaan toimintamalli lukiovalmentajan työhön yhteisöllisyyden kehittäjänä.	Järjestetään vähintään viisi tapahtumaa lukuvuoden aikana.		
Älykkäät palvelut	1. Infonäyttöjen määrän ja käyttötarkoituksen kartoittaminen varhaiskasvatuksen yksiköissä	1. Infonäytöt kartoitetaan ja luetteloidaan.	Sisällön laadun arviointi, näyttöjen määrä / sijainti		
		2. Lisätään yhteiskäyttöä eri toimialojen kanssa.			

Vihreä = toteutunut, keltainen = toteutunut osittain, punainen = ei toteutunut

Kasvatus- ja opetuslautakunta yhteensä

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	3 645 000	3 845 000	4 593 124	748 124	119,5
ulkoiset	3 645 000	3 845 000	4 592 074	747 074	119,4
sisäiset	0	0	1 050	1 050	
Toimintakulut	-88 091 941	-88 791 941	-89 820 494	-1 028 553	101,2
ulkoiset	-64 845 537	-65 545 537	-66 462 886	-917 349	101,4
sisäiset	-23 246 404	-23 246 404	-23 357 607	-111 203	100,5
Toimintakate	-84 446 941	-84 946 941	-85 227 370	-280 429	100,3

Yhteispalvelut

Vastuuhenkilö sivistysjohtaja Matti Hursti

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Yhteispalveluiden vastuualue tuottaa sivistysosaston hallintopalveluja, vastaa kokonaisuutena osaston päätösvalmistelusta, toimeenpanee kaupunkistrategiaa sekä vastaa toimialansa kehittämishankkeista ja seutuyhteistyöstä.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Vuoden 2024 tavoin myös vuosi 2025 oli talonrakennushankkeiden osalta vilkas. Siltatien alueella pesäpallo- ja tekojääkentät valmistuivat ja uuden Kirsi Kunnaksen päiväkodin rakentuminen eteni aika-tilaa edellä. Päiväkoti aloittaa toimintansa keväällä 2026. Siltatien yhtenäiskoulun viimeisen eli 3. vaiheen suunnittelu valmistui ja rakennustyöt käynnistyvät maaliskuussa 2026. Vuorentaustan koulun Tornitien toimipisteen laaja peruskorjausvaihe käynnistyi. Välimäenkujan toimipisteen tilat päätettiin kesällä korvata kokonaisuudessaan väistötiloilla. Tilat saatiin käyttöön vuoden lopulla. Kurun uusi koulurakennus valmistui myös vuoden lopulla. LisäValon rakennusvaihe käynnistyi keväällä ja pitkään odotettu liittymä Vaasantieltä Pallotielle saatiin käyttöön.

Palveluverkkomuutosten toimeenpano eteni. Vahannan uusi päiväkotikoti valmistui ja sen toiminta käynnistyi syksyllä. Viljakkalan yhtenäiskoulun Karhen toimipisteen toiminta päättyi elokuussa.

Alle 1-vuotiaiden ikäluokka kasvoi 35 lapsella vuoteen 2024 verrattuna ollen yhteensä 353 lasta. Varhaiskasvatukseen osallistuvien pienten lasten määrä kasvu jatkui ja tämän takia laskennallisten varhaiskasvatuspaikkojen tarve ei ole laskenut. Tulomuutto kasvattaa alle kouluikäisten lasten lukumäärää, mutta perusopetuksessa ikäluokkien pieneneminen jatkui. Elokuussa koulutien aloitti vuosiluokilla 1–9 yhteensä 135 oppilasta vähemmän kuin elokuussa 2024. Käytännössä oppilasmäärän lasku näkyy alaluokkien perusopetusryhmien vähenemisenä.

Kustannustason nousu energiassa, aineissa, tavaroissa ja palveluissa tasaantui. Myös julkisen sektorin palkat nousivat selvästi vähemmän kuin vuosina 2023 ja 2024.

Valtuustokauden vaihtuessa toteutettiin sivistysosastoa koskeva organisaatiomuutos, joka vähensi kaupungin vaikuttamistoimielinten lukumäärää yhdeksästä kuuteen.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Sivistysosastolle asetetut toiminnalliset tavoitteet toteutuivat kohtuullisen hyvin. Toiminnallisia tavoitteita oli yhteensä 20, joista 14 toteutui suunnitellusti, 5 osittain ja 1 ei toteutunut.

Iltapäivätoiminnassa puistoruokailu toteutettiin toisen kerran. Kaupunginvaltuusto päätti puistoruokailun laajennuksesta kesäksi 2026. Kohteina ovat Kuru ja Viljakkala.

Osana Lapsiystävällinen kunta -hanketta käynnistettiin lapsiparlamentin toiminta.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Henkilöstön määrä sis. oppilashuollon henkilöstön (koulukuraattorit ja koulupsykologit)	7	7	7

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Käyttömenot alittuivat n. 40 000 €. Eniten alittui palvelujen ostoihin varattu määräraha (27 000 €).

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	0	0	2 513	2 513	
ulkoiset	0	0	2 513	2 513	
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-676 128	-676 128	-638 370	37 758	94,4
ulkoiset	-641 407	-641 407	-603 315	38 092	94,1
sisäiset	-34 721	-34 721	-35 054	-333	101,0
Toimintakate	-676 128	-676 128	-635 857	40 271	94,0

Peruskoulutus

Vastuuhenkilö perusopetuksen johtaja Tarja Suhonen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Perusopetus on opetuksen ja kasvatuksen kokonaisuus, jossa tavoitteet ja sisällöt muodostavat opetuksen ja toimintakulttuurin perustan. Perusopetusta järjestetään perusopetuslain mukaisesti vuosiluokilla 1–9. Ylöjärven kaupunki järjestää myös perusopetuksen mukaista joustavan perusopetuksen toimintaa vuosiluokkien 7–9 yhteydessä.

Perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita siten kuin perusopetuslaissa säädetään. Opetus järjestetään oppilaan ikäkauden ja edellytysten mukaisesti ja siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä. Oppilaita ohjataan myös löytämään vahvuutensa, rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Oppilaat saavat myös valmiudet jatko-opintoihin.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Siltatien yhtenäiskoulun oppilasmäärä kasvoi samalla kun koulussa aloitti uudet 1. vuosiluokan oppilaat ja vanhimmat oppilaat siirtyivät vuosiluokalta toiselle. Elokuusta 2025 alkaen Siltatiellä opiskeli esioppilaat, luokkien 1–5 oppilaat sekä vaativan erityisen tuen oppilaat.

Vuorentaustan koulun Tornitien toimipisteensaneeraus alkoi. Välimäenkujan toimipisteeltä 1.–2. luokat siirtyivät syyslukukaudeksi väistöön Topintuvalle.

Kurun yhtenäiskoulun uusi koulu valmistui marraskuun lopussa 2025. Koulun toiminta Metsätien toimipisteeltä ja Parkkuusta siirtyi uuteen koulutaloon kevätlukukauden alussa 2026.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Painopisteinä olivat “läsnäolon ja kouluun kiinnittymisen tukeminen”-mallin toimeenpano, johon kuului mm. poissaolojen seuraaminen. Jokaisessa koulussa on tiedotettu mallista oppilaita, henkilöstä ja oppilaiden huoltajia. Koulujen toteuttamat tarkemmat toiminnot on koottu rehtoreiden yhteiseen OneNote-muistikirjaan.

Oppilaiden poissaolojen seuraamisen helpottamiseksi hankittiin Wilma-järjestelmään Noti-palvelu, joka otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen. Palvelu automatisoi poissaolojen seurantaprosessia, helpottaa opettajien ja rehtorin työtä poissaolojen seurannassa sekä parantaa kodin ja koulun välistä viestintää.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Käyttömenot € /oppilas	10 475	10 799	11 498
Toiminnan laajuus /oppilasmäärät			
- alakoulut	2 934	2 790	2661
- yläkoulut	1 505	1 550	1544
Henkilöstön määrä			
- rehtorit ja opettajat	370	362	357
- koulunkäynninohjaajat	131	135	136
- toimistohenkilöstö	9	9	9

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Peruskoulutuksen vastuualueen nettomenot ylittyivät 326 225 euroa (0,7 %). Tulot ylittyivät 556 138 euroa johtuen arvioitua suuremmista kotikuntakorvauksista ja hanketuloista. Kotikuntakorvaustulot ylittyivät 377 000 euroa johtuen lähinnä siitä, että vuonna 2025 laskutettiin vuoden 2024 ja 2025 kustannuksia.

Menot ylittyivät 882 362 euroa johtuen arvioitua suuremmista kotikuntakorvausmenoista (424 000 euroa) ja henkilöstökuluista (531 679 euroa). Henkilöstökulujen ylitys johtuu hanketyöntekijöiden henkilöstökuluista, jaksotettujen palkkojen kasvusta ja sijaismenojen kasvusta.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	1 375 000	1 375 000	1 931 138	556 138	140,4
ulkoiset	1 375 000	1 375 000	1 931 138	556 138	140,4
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-49 375 786	-49 375 786	-50 258 148	-882 362	101,8
ulkoiset	-34 072 841	-34 072 841	-35 090 939	-1 018 098	103,0
sisäiset	-15 302 945	-15 302 945	-15 167 210	135 735	99,1
Toimintakate	-48 000 786	-48 000 786	-48 327 011	-326 225	100,7

Lukiokoulutus

Vastuuhenkilö rehtori Jarkko Tuomennoro

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Lisäksi koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen.

Ylöjärven lukion valtakunnallisena erityisenä koulutustehtävänä on yrittäjyys. Ylöjärven lukio järjestää myös Tredun Pallotien toimipisteen kaksoistutkinnon lukiokoulutuksen.

Ylöjärven lukio toimii Koulutuskeskus Valossa yhdessä Tredun ammatillisen koulutuksen ja Tampereen seudun työväenopiston kanssa. Opiskelijamäärän kasvu on tasoittunut voimakkaiden kasvuvuosien jälkeen ja nykyiset tilat eivät riitä opiskelijakapasiteetin kasvuun. Syksyllä 2025 lukion aloitti 534 opiskelijaa ja kaksoistutkinnon suorittavia 70 opiskelijaa.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Koulutuskeskus Valon laajennuksen rakentaminen aloitettiin maaliskuussa 2025. Koulualueen viereen rakennettiin syyskuussa uusi pysäköintialue Koulutuskeskuksen toimijoille sekä lokakuussa avattiin uusi liittymä Vaasantielle, joka edisti merkittävästi koulutuskeskuksen saavutettavuutta. Työväenopiston hallinto muutti Valosta kaupungintalolle ja lukio sai käyttöönsä erityisopettajalle toimivat pienryhmätilat opiskeluhuollon kanssa samaan siipeen.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Painopistealueemme: Vetovoimainen kaupunki ja sen toimenpidekohtana LisäValo-hanke. Lukiolle on valmisteltu teknologiapainotteisen InnoT3k- linjan opetussuunnitelma ja lukio on kontaktoinut Tampereen alueen teknologiayrityksiä yhteistyöprojekteja varten. Lisäksi on irtokalustesuunnitelma ja suunnitelma teknologiavälineistä. Matemaattisten aineiden opettajat ovat lisäkouluttautuneet robotiikan, ohjelmoinnin, 3-D mallintamisen, VR-ympäristön ja printtauksen pariin.

Ensimmäinen vuosi otetaan erilaisia teknologisia ratkaisuja haltuun ja toinen vuosi on projektivuosi, jossa opiskelijat tekevät suuremman tavoitteellisen sekä poikkitieteellisen kokonaisuuden, jossa teknologiaa hyväksikäyttäen toteutetaan opintokokonaisuus. Kolmas vuosi keskittyy toisen periodin aikaiseen kokoavaan opintokokonaisuuteen.

Opetussuunnitelman toteutuksessa tärkeänä osana ovat yritys yhteistyö, yritys vierailut ja teknologiaopetusta tarjoavat korkea-asteen toimijat.

Uutta linjaa on markkinoitu aktiivisesti eri medioissa ja pyritty hakemaan uusia väyliä sekä tapoja tavoittaa kohderyhmä eli 9-luokkalaisia nuoria Tampereen kaupunkiseudulla.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Suoritetavoitteet			
- ylioppilaiden määrä / hylätyt	158 / <4 %	173 / <4 %	139 / <4 %
- kaksoistutkinnon ylioppilaat / hylätyt	20 / 5 %		12 / 8 %
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Opetuksen käyttömenot €/opiskelija	7 728	8 124	8 519
Toiminnan laajuus			
- lukiolaisten määrä	492	494	506
- kaksoistutkintolaisten määrä	63	64	58
Henkilöstön määrä			
- päätoimiset opettajat	32	34	35
- sivutoimiset opettajat	3	2	2

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Menot ovat 75 889 euroa alle talousarvion johtuen lähinnä arvioitua pienemmistä tilavuokrista.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	140 000	140 000	162 321	22 321	115,9
ulkoiset	140 000	140 000	161 271	21 271	115,2
sisäiset	0	0	1 050	1 050	
Toimintakulut	-4 186 575	-4 386 575	-4 310 686	75 889	98,3
ulkoiset	-3 340 592	-3 540 592	-3 538 448	2 144	99,9
sisäiset	-845 983	-845 983	-772 238	73 745	91,3
Toimintakate	-4 046 575	-4 246 575	-4 148 365	98 210	97,7

Koululaisten iltapäivätoiminta

Vastuuhenkilö iltapäivätoiminnan palvelupäällikkö Birgitta Korkala

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Koululaisten iltapäivätoiminnan järjestäminen koulupäivien jälkeen 1. ja 2. luokan oppilaille sekä erityisen tuen päätöksen saaneille oppilaille pääsääntöisesti 3. luokkaan saakka.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Uusi vammaispalvelulaki astui voimaan 1.1.2025, jonka seurauksena osalta vammaispalveluiden piirissä olevista lapsilta lopetettiin erityishuolto-ohjelmia. Erityishuolto-ohjelmat velvoittavat hyvinvointialuetta kustantamaan kaupungille iltapäivätoiminnasta aiheutuvat kustannukset ja muutoksen myötä osan uuden lain piiriin kuuluvien perheiden tuli itse vastata iltapäivätoiminnan maksuista. Tämä vaikutti vaativan erityisen tuen -ryhmän kokoon. Koulunkäynnin ohjaajien ja iltapäivätoiminnan ohjaajien yhdistelmätyö on lisääntynyt huomattavasti.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelman toteutumisen seuranta ja arviointi on laadittu sähköiseen muotoon ja se on esitelty kasvatus- ja opetuslautakunnalle lokakuussa.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Suoritetavoitteet			
Toiminnassa olevien lasten määrä	492	439	405
- kaupunki	311	284	277
- seurakunta	85	81	75
- YMCA	96	74	53
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Kustannukset vuodessa € /oppilas	1 816	2 299	2 207
Henkilöstön määrä			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	18	18	16

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Toimintatuotot ylittyivät maksutuottojen osalta johtuen asiakasmaksujen korotuksesta. Lisäksi vuoden 2025 tuotoissa on yksi hyvinvointialueelta laskutettu erä noin 40 000 euroa, joka on vuoden 2024 kustannuksia. Ryhmien haasteellisuuden vuoksi myös henkilöstömäärä lisääntyi, mikä näkyi henkilöstökulujen pienestä ylityksestä.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	400 000	400 000	539 528	139 528	134,9
ulkoiset	400 000	400 000	539 528	139 528	134,9
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-1 421 721	-1 421 721	-1 433 356	-11 635	100,8
ulkoiset	-1 108 317	-1 108 317	-1 091 339	16 978	98,5
sisäiset	-313 404	-313 404	-342 017	-28 613	109,1
Toimintakate	-1 021 721	-1 021 721	-893 828	127 893	87,5

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö varhaiskasvatuksen johtaja Kirsi Lahtinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatuksen vastuualue toteuttaa lakisääteistä varhaiskasvatusta ja esiopetusta. Varhaiskasvatukseen ovat oikeutettuja kaikki alle kouluikäiset lapset vanhempainrahakauden jälkeen. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkotihoidona, perhepäivähoitona ja avoimena varhaiskasvatustoimintana. Kuusivuotiaiden velvoittava esiopetus toteutetaan perusopetuslain mukaisesti ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkodeissa tai päiväkodin läheisyydessä olevalla koululla varhaiskasvatuksen alaisuudessa.

Kunnallisia, hallinnollisia varhaiskasvatuskokonaisuuksia on yhteensä 11 ja perhepäivähoitajia 8. Vaihtoehtona kunnalliselle varhaiskasvatukselle huoltajat voivat valita kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin. Yksityisiä palvelusetelipäiväkoteja on viisi, ryhmäperhepäiväkoteja kaksi ja yksityisiä perhepäivähoitajia on viisi. Vuonna 2025 yksityisessä varhaiskasvatuksessa oli arviolta noin 17 % lapsista.

Ylöjärvi ja Tampereen seutukunnat järjestävät varhaiskasvatusta kuntien välisenä ostopalveluna seutuosimuksen mukaisesti.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Viljakkalassa Kultakylän päiväkodin toiminta siirtyi Onnimannin päiväkotiin kesällä 2025. Tähän siirtymiseen liittyvät toimenpiteet oli aloitettu syksyllä 2024 palveluverkkoselvityksen yhteydessä.

Vahannan uusi päiväkoti valmistui kesällä 2025. Päiväkoti sijaitsee Vahannan koulun läheisyydessä ja se korvaa Kaiharin ja Vahannan päiväkodit. Päiväkoti avautui syksyllä 2025 ja siellä on tilat kolmelle varhaiskasvatusryhmälle. Vahannan esiopetus siirtyi koulun tiloihin syksystä 2025.

Kirsi Kunnaksen päiväkoti luovutettiin varhaiskasvatukselle joulukuussa 2025. Päiväkoti rakentui Silta-tien yhtenäiskoulun viereen. Päiväkotiin siirtyy syksyllä 2026 varhaiskasvatuksen vaativan tuen lasten ryhmä Rinteen päiväkodilta. Palotornin päiväkodin toiminta siirtyy Kirsi Kunnaksen päiväkotiin elokuussa 2026 ja varhaiskasvatus luopuu Palotornin tiloista. Kirsi Kunnaksen päiväkodissa on neljä kotialuetta varhaiskasvatusikäisille lapsille.

2025 syntyneiden lasten ikäluokan koko on vuoden lopussa 353. Ikäluokan koko on 35 lasta enemmän verrattuna vuonna 2024 syntyneiden lasten ikäluokkaan.

Lakisääteinen kolmitasoinen tuki edellyttää, että jokaisella lapsella on lähtökohtaisesti oikeus saada kehityksen ja oppimisen sekä hyvinvoinnin tuki omassa ryhmässään. Rakenteellisena tukena käytetään lähtökohtaisesti varhaiskasvatuksen ohjaajaresurssia tai pienennettyä lapsiryhmää.

Esi- ja perusopetuksen tuen uudistus astui voimaan 1.8.2025. Esiopetuksen osalta seurataan tilannetta ja vahvistetaan tuen rakenteita tarvelähtöisesti.

Hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisen myötä vahvistetaan edelleen yhteistyörakenteita. Perhekeskus-mallin palvelupolkujen avaaminen jatkuu. Tavoitteena on sujuva ja oikea-aikainen tuki lapselle ja perheelle.

Ylöjärven kaupunki hakee mukaan Unicefin lapsiystävällinen kunta -malliin. Malli antaa konkreettisen ja rakenteellisen työvälineen lasten ja nuorten hyvinvointityön toteutukselle. Varhaiskasvatus on sitoutunut Unicefin tavoitteisiin ja on aktiivinen toimija hakuprosessia.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Varhaiskasvatuksessa on kiinnitetty huomioita sähköisten järjestelmien käytön lisäämiseen.

eVaka on vakiintunut varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmänä. Sen kehitystyö on jatkunut vuoden 2025 aikana. eVaka-järjestelmällä on keskeinen osa myös varhaiskasvatuksen viestinnässä.

Varhaiskasvatuksessa viestintää täydentää päiväkodeilla olevat Infonäytöt. Infonäyttöjen määrä on nyt 11 kpl, ja niitä on viidessä eri yksikössä. Näiden yksiköiden esihenkilöt ja osa opettajista kuuluvat koko kaupungin yhteiseen infonäyttöjen sisältöä tuottavaan teamsverkostoon. Sieltä he voivat ladata infonäytöille varhaiskasvatukseen sopivaa aineistoa. Infonäyttöjen kautta viestitään päivittäistä toimintaa sekä huoltajille, lapsille että henkilöstölle. Infonäyttöjen yhteiskäyttöä on lisätty esim. ruoka- ja liikuntapalveluiden kanssa. Varhaiskasvatuksessa infonäyttöjen tavoitteena on lisätä erityisesti huoltajille suunnattua viestintää ja osallisuutta, pedagogisen dokumentoinnin näkyväksi tekemistä, liikunnan ja hyvinvoinnin edistämistä sekä monikelisen viestinnän monipuolistamista.

Varhaiskasvatuksessa on kehitetty sähköistä arkistointia. Viranhaltijapäätökset arkistoidaan sähköisesti Dynasty järjestelmään ja talouteen ja turvallisuuteen liittyvät asiakirjat Therefore järjestelmään. Lasten pedagogiset asiakirjat (varhaiskasvatussuunnitelmat) ovat pysyvästi säilytettäviä asiakirjoja ja ne säilytetään Kansallisarkiston sähköisessä arkistossa. Tulevaisuudessa eVakassa tehdyt lasten asiakirjat on tarkoitus arkistoida Kansallisarkiston sähköiseen arkistoon.

Varhaiskasvatuksen laadunhallinnan arviointityö jatkuu. Karvin sähköinen Valssi-arviointityökalu on käytössä ja sitä hyödynnetään valtakunnan, järjestäjä- ja yksikötason laadunhallintatyössä. Karvi toteutti syksyllä 2025 kansallisen arvioinnin varhaiskasvatuksen laadunhallinnan nykytilasta, jossa Ylöjärvi oli mukana.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
0–6 v. lapset % asukkaista	7,9	7,8	7,74
Suoritetavoitteet (lasten lukumäärä 31.12.)			
- päiväkodit	1 549	1 575	1 596
- perhepäivähoito	35	29	29
- avoin varhaiskasvatus	17		
- ostopalvelut	14	6	9
- palveluseteli	323	286	276
- lasten kotihoidontuki	239	196	172
- yksityisen hoidon tuki	38	31	34
- osittainen hoitoraha/joustava hoitoraha	216	202	113 / 118
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Käyttöaste			
Päiväkodit	80	80	77
Henkilöstön määrä	440	422	427

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Varhaiskasvatuksen nettomenot ylittyivät 220 579 euroa (0,7 %) johtuen lähinnä arvioitua suuremmista sijaiskuluista ja ict-kuluista.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	1 730 000	1 930 000	1 957 624	27 624	101,4
ulkoiset	1 730 000	1 930 000	1 957 624	27 624	101,4
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-32 431 731	-32 931 731	-33 179 934	-248 203	100,8
ulkoiset	-25 682 380	-26 182 380	-26 138 846	43 534	99,8
sisäiset	-6 749 351	-6 749 351	-7 041 088	-291 737	104,3
Toimintakate	-30 701 731	-31 001 731	-31 222 310	-220 579	100,7

Hyvinvointilautakunta



Hyvinvointilautakunta

Strategian toteutumista tukevat toiminnalliset tavoitteet

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
Laadukkaat sivistys- ja hyvinvointipalvelut	1. Ylöjärven somemallin kehittäminen	1. Laaditaan someinfo tukemaan vanhemmuutta lasten ja nuorten somekysymysten- ja häirinnän asioissa	Someinfo valmistuu Kyllä/Ei		Erityisnuorisotyöntekijät olivat yhteydessä kouluihin ja pyydettyä ovat käyneet vanhempainilloissa puhumassa aiheesta. Nettisivuille tulevaa someinfoa ei ole vielä julkaistu, mutta Somekupla-lomake on verkossa.
		2. Elämän valintatalossa käsitellään sosiaalista mediaa	Sosiaalisen median huone Elämänvalintatalossa Kyllä/Ei		Elämän valintatalossa oli somepiste, missä käsiteltiin mm. tekoälyä ruutuakaa ja somekysymyksiä.
		3. Someaiheet instagram - julkaisut nuorisopalveluissa säännöllisesti	Erityisnuorisotyö julkaisut someaiheisia instagram - julkaisuja vähintään 5krt Kyllä/Ei		Erityisnuorisotyö on julkaisut someen liittyviä päivityksiä 11 kappaletta vuonna 2025, eli noin 1 krt/kk.
Ennaltaehkäisevät hyvinvointipalvelut	1. Liikuntasalien iltakäytön lisääminen parantamalla palvelutasoa ja lisäämällä kuntalaisten tietoisuutta palvelusta.	1. Markkinoidaan liikuntasalien vuokraamismahdollisuutta ennen kaikkea yksityisasiakkaille.	Yksityiskäyttäjien varausmäärät nousevat vrt. 2024. Kyllä/Ei.		Yksityisasiakkaiden varausmäärät eivät nousseet.
		2. Vuoden 2025 aikana aloitetaan peruskoulujen kanssa keskustelu ja suunnittelu liikuntavälineistön yhteiskäytöstä koulujen ja iltakäyttäjien kesken.	Keskustelut on aloitettu ja vähintään yksi pilottikohde valittu.		Peruskoulujen kanssa on aloitettu keskustelut, mutta pilottikohdetta ei saatu sovittua. Tavoite jatkuu vuonna 2026.
	2. Hyvinvointierojen kaventaminen ja tasa-arvoisten mahdollisuuksien edistäminen kaikissa väestöryhmissä.	1. Tuetaan asukkaita hyvinvoinnin vahvistamisessa tarjoamalla tietoa ja ohjausta sekä luomalla arkiympäristöön mahdollisuuksia omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen.	Asiakaskohtaamisten määrä kasvaa vuodessa vähintään 10.		Maahanmuuttopalvelujen yksilöasiakasmäärässä ei tapahtunut tavoiteltua kasvua, sillä työllisyysalueelle siirtyi osa asiakkuuksista. Vuoden aikana lähetettiin kaikille kotoutumisasiakalle kirjeet. Pop up -infoja järjestetty maahanmuuttopalveluissa. Asukastilaisuuksia oli aiempaa enemmän ja sitä kautta kohtaamiset kasvoivat.
		2. Kehitetään hyvinvointiedon pohjalta kohdennettuja toimenpiteitä, joilla pyritään vähentämään hyvinvointieroja.	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja se sisältää kohdennettuja toimenpiteitä		Ohjelma hyväksyttiin 1.12.2025.
		3. Edistetään yhteistyötä eri toimijoiden, kuten kuntien, hyvinvointialueiden, järjestöjen ja yritysten välillä.	Hyvinvoinnin edistämisen yhteistyörakenne luotu/ei luotu		Osana hyvinvointiohjelmaa yhteistyörakenne määritelty.
	3. Tapahtumiin osallistuminen mahdollisimman tasavertaisesti	1. Kaiku-kortin käyttöönotto	Otettu käyttöön kyllä/ei		Hyvinvointilautakunta päätti 2.12.2025 valtuuttaa vapaa-aikajohtajan Kaiku-kortin käyttöönottoon ja kumppanuussitoumuksen tekoon Kaikukeskuksen kanssa.
Hyvät harrastusmahdollisuudet ja viihtyisä ympäristö	1. Harrastusmahdollisuuksien lisääminen kaikissa ikäryhmissä	1. Jatketaan lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksien tukemista	Harrastamisen mallin mukainen toiminta jatkuu kyllä/ei		Hanke jatkunut lukuvuoden 2025-2026.

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
		2. Lisätään eri ikäryhmille suunnattuja harrastusmahdollisuuksia yhteistyössä paikallisten järjestöjen, yritysten ja muiden toimijoiden kanssa	Uusia harrastuksia alkaa/ei alkanut		Nuorisopassin harrastusmahdollisuudet kasvoivat niukasti. Avustuksilla tuettiin järjestöjen tarjoamaa harrastustoimintaa ja myös hyte-toimintarahalla tuettiin uuden ryhmätoiminnan käynnistymistä. Selvitystyö kohtaamispaikkatoiminnasta käynnistyi.
		3. Edistetään yhteistyötä eri toimijoiden välillä ja luodaan verkostoja, jotka tukevat harrastustoiminnan kehittämistä ja monipuolistamista	Yhteistyörakenne luotu/ei luotu		Luotu paikallinen perhekeskusrakenne, joka sisältää vapaa-ajan palvelut sekä päivitetty järjestöyhteistyön rakenne.
Yhteisöllinen ilmapiiri	1. Kurun ja Viljakkalan lähikirjastojen tapahtumatoiminnan kehittäminen ja lisääminen	1. Kurun ja Viljakkalan lähikirjastojen asiakaskyselyn toteuttaminen tapahtumatoiveiden kartoittamiseksi	Asiakaskysely toteutettu, vastaukset analysoitu ja tapahtumia järjestetty		Kysely toteutettiin ja tulokset analysoitiin sekä esiteltiin henkilöstökokouksessa. Uusia tapahtumia on sekä järjestetty että suunnitteilla lähikirjastoissa.

Vihreä = toteutunut, keltainen = toteutunut osittain, punainen = ei toteutunut

Vapaa-aikapalvelut

Vastuuhenkilö vapaa-aikajohtaja Minna Vallin

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vapaa-aikapalveluiden tehtävänä on järjestää, luoda edellytyksiä sekä tuottaa itse ajanmukaisia hyvinvointi-, kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso-, musiikkikoulutus- sekä kansalaisopistopalveluja. Palvelujen keskeisenä päämääränä on taata kulttuurinen ja sivistyksellinen hyvinvointi sekä fyysinen ja psyykinen toimintakyky. Palvelujen tarkoituksena on lisätä kuntalaisten osallisuutta ja tarjota elämyksiä sekä ennaltaehkäistä palveluntarpeita sosiaali- ja terveyspalveluissa. Laadukkailla vapaa-aikapalveluilla voidaan lisätä kaupungin vetovoimaisuutta ja profiloitua dynaamiseksi elinympäristöksi kaupunkiseudun sisällä.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Vuorentaustan koulun Tornitien toimipisteeseen valmistui uusi pieni liikuntasali, jonka vuokraus aloitettiin syksyllä 2025. Samalla Tornitien iso liikuntasali suljettiin iltakäytöstä remontin vuoksi. Karhen koulun liikuntasali poistui vuokrattavien liikuntasalien joukosta.

Hyvinvointipalveluissa valmisteltiin hyvinvointiohjelma, joka hyväksyttiin valtuustossa 1.12.2025. Lisäksi Lapsiystävällinen kunta -mallin toimintasuunnitelma valmistui ja toimintasuunnitelman mukainen toiminta aloitettiin. Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnan aloitus vaikutti työikäisten maahanmuuttopalvelujen toteutukseen. Harrastamisen malli -hanke siirtyi kasvatus- ja opetuslautakunnasta hyvinvointilautakunnan alaiseksi toiminnaksi.

Kaupunkiseudun kuntien nuorisopalveluiden yhteinen Yhteen hiileen Tampereen kaupunkiseudulla – hanke jatkoi toiselle kaudelle ja sen hallinnointi säilyi Ylöjärvellä. Syksyllä käynnistettiin palveluverkon muutos, missä Nuorisotila Anteron ja nuorisokeskus Olkan toiminnot tullaan siirtämään uuteen tilaan Nuorisotalo Rotkoon.

Operaatio Pirkanmaan – kuntien kulttuuriverkoston toimintakausi käynnistyi 2025 jatkuen vuoteen 2029. Toimintatila Vihriälän hallinnointi siirtyi varhaiskasvatukselta kulttuuripalveluille. Vihriälässä koostuu mm. Pirkanmaan musiikkiopiston muskari-ryhmät ja MLL:n Ylöjärven osasto. Teatteri Tikan toiminta 10–29-vuotiaille nuorille käynnistyi syksyllä 2025 nuoriso- ja kulttuuripalveluiden yhteisprojektina.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Liikuntapalveluiden toiminnalliset tavoitteet (Liikuntasalien iltakäytön lisääminen parantamalla palvelutasoa ja lisäämällä kuntalaisten tietoisuutta palvelusta) jäivät toteutumatta. Tietoisuutta on lisätty aktiivisemmalla markkinoilla, mutta yksityisasiakkaiden varausmäärät eivät ole kasvaneet. Palvelutason parantamista tavoiteltiin yhteistyössä koulujen kanssa, mutta tämä yhteistyö jäi vuonna 2025 keskusteluasteelle. Tavoitetta pyritään edistämään vuonna 2026.

Erityisnuorisotyössä otettiin käyttöön Ylöjärven some-malli, mihin sisältyy myös Somekupla-verkolomake. Somekupla on Ylöjärven nuorisopalveluiden nettilomake, jossa 13–17-vuotiaat voivat kysyä apua tai neuvoja somemaailmaan liittyen. Ylöjärven lasten parlamentti perustettiin vuonna 2025 ja se on lasten oma osallisuus- ja vaikuttamiskanava.

Hyvinvointipalveluiden keskeisenä toiminnallisena tavoitteena oli hyvinvointiohjelmakokonaisuuden valmistelu ja yhteistyörakenteiden luominen. Tavoite toteutui suunnitellusti eri työmuotoja käyttäen ja ohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa joulukuussa.

Kirjastopalvelujen toiminnallisena tavoitteena oli lähikirjastojen tapahtumatoiminnan kehittäminen ja lisääminen asukkaita kuullen. Tavoite toteutui suunnitellusti.

Kulttuuripalveluissa selviteltiin Kaiku-kortin käyttöönottoa. Hyvinvointilautakunta päätti 2.12.2025 valtuuttaa vapaa-aikajohtajan Kaiku-kortin käyttöönottoon ja kumppanuussitoumuksen tekoon Kaikeskuksen kanssa.

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Uimahallin lipputuloja kertyi arvioitua enemmän asiakasmäärän kasvun johdosta.

Maahanmuuton korvaukset olivat odotettua suuremmat ja niiden ennustaminen vaikeaa aiempien vuosien tapaan. Uutena tulona oli harrastamisen mallin –hankerahoitus ja tämä hanke näkyi myös menojen kasvuna. Avustukset toteutuvat lähes talousarvion mukaisesti ja samoin hyte-toimintarahaa käyttö oli lähes suunnitellun mukaista.

Kirjasto Leijaan hankittiin Kelan etäpalvelupistettä varten äänieristetty työskentelytila, jonka hankintakustannukset olivat noin 10 000 €.

Tampereen työväenopiston maksuosuus ylittyi talousarviosta 70 000 euroa, mikä johtui lähinnä arvioitua suuremmista henkilöstömenoista. Työväenopisto on aloittanut tehostamistoimenpiteet syksystä 2025.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	890 900	890 900	1 208 456	317 556	135,6
ulkoiset	890 900	890 900	1 154 263	263 363	129,6
sisäiset	0	0	54 193	54 193	
Toimintakulut	-8 664 688	-8 664 688	-8 851 521	-186 833	102,2
ulkoiset	-5 173 823	-5 173 823	-5 335 948	-162 125	103,1
sisäiset	-3 490 865	-3 490 865	-3 515 573	-24 708	100,7
Toimintakate	-7 773 788	-7 773 788	-7 643 065	130 723	98,3

Tehtäväalueet

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut luo edellytyksiä sekä tuottaa mahdollisuuksia monipuoliseen kulttuurin harrastamiseen Ylöjärvellä. Kulttuuripalvelut järjestää vuosittain lukuisia tapahtumia yksin sekä yhdessä kaupungin muiden yksiköiden ja paikallisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuripalvelut hallinnoi Vanhaa Räikkää, kulttuurihistoriallisesti arvokkaita museorakennuksia sekä kaupungin taidekokoelmaa. Kulttuuripalvelut on osa ylöjärveläisten hyvinvointia ja osallisuutta.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Taiteen perusopetuksen oppilaspaikat	187	167	180
Tapahtumat ja näyttelyt, kpl	162	174	170

	TP2023	TP2024	TP2025
€/asukas (ulkoiset)	21,13	20,20	20,80
Henkilöstön määrä			
- kokoaikaiset	4	5	5
- osa-aikaiset	6	5	4

Hyvinvointipalvelut

Hyvinvoinnin ja osallisuuden koordinaatio on kaupungin lakisääteinen perustehtävä, joka luo yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa edellytyksiä hyvinvointia tukevan ympäristön rakentumiseen. Koordinaatioon kuuluu hyvinvointitiedon tuottaminen ja kokoaminen päätöksenteon sekä palvelujen toteuttamisen ja kehittämisen tueksi. Tehtävänä on järjestää yhteisiä keskustelufoorumeita ja tilaisuuksia kaupungin eri verkostojen kesken, sekä tuottaa ja hallinnoida laaja-alaista hyvinvointia ja osallisuutta tukevaa tietoa ja oma-apukeinoja kaupunkilaisten arjen tueksi, esimerkkinä elintapaohjauksen palvelutarjottimet.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Järjestö- ja yhteistyötapaamiset, kpl	27		41
Hyvinvointitapahtumat ja avoimet ryhmät			33
Maahanmuuttajapalvelujen asiakasmäärä			22
Henkilöstön määrä			
- kokoaikaiset	4	5	5
- osa-aikaiset	1		0

Kirjastopalvelut

Kirjasto on kaupungin peruspalvelu, joka edistää ihmisten yhtäläisiä mahdollisuuksia elämyksiin, tietojen ja taitojen hankkimiseen, elinikäiseen oppimiseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen. Kirjasto tarjoaa kaikille pääsyn monipuolisiin fyysisiin ja sähköisiin aineistoihin. Kirjasto tarjoaa asiantuntijapalveluja sekä mahdollisuuksia oppimiseen, harrastamiseen ja työskentelyyn. Kirjasto edistää yhteisöllisyyttä ja aktiivista kansalaisuutta järjestämällä tapahtumia itse, yhteistyössä sidosryhmien kanssa sekä tarjoamalla tiloja muiden järjestämälle toiminnalle.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Fyysisen aineiston lainat	652 232	694 609	721 883
Kävijämäärä/hlöä	202 950	217 844	228 007
€/asukas	58,22	59,77	60,79
Henkilöstön määrä			
- kokoaikaiset	20	20	20
- osa-aikaiset	1	1	1

Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelujen tehtävänä on tuottaa ohjattua liikuntaa sekä huolehtia kuntalaisten mahdollisuuksista harrastaa omaehtoista liikuntaa. Liikuntapalvelut koordinoi kaupungissa tapahtuvaa liikuntatoimintaa ja vastaa koululiikuntasalien, Viljakkalan ja Siltatien liikuntahallien sekä keskustan ja Kurun urheilutalojen toiminnasta ja harjoitusvuoroista.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Ohjaustoiminnan ja liikuntaneuvonnan käyntikerrat (sis. myös vapaaehtoistoiminnan säännölliset ryhmät)	25 318	29 176	36 904
Uimahallin kävijämäärä	134 185	142 306	155 909
€/asukas	62,21	71,31	72,94
Henkilöstön määrä			
- kokoaikaiset	13	12	13
- osa-aikaiset	1	0	0

Nuorisopalvelut

Nuorisopalvelujen tehtäviin kuuluu nuorten kasvatuksellinen ohjaus, nuoriso- ja toimintatilat sekä nuorisoyhdistyksien ja muiden nuorisoryhmien tukeminen. Nuoria kohdataan mm. nuorisotiloilla ja kouluissa. Muita nuorisotyön työmuotoja on erityisnuorisotyö, liikkuva nuorisotyö, kulttuurinen nuorisotyö sekä kansainvälinen nuorisotyö. Toimintaa järjestetään myös loma-aikoina. Nuorisopalveluiden painopisteenä on ennaltaehkäisevä ja moniammatillinen työote.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Nuorisotilat	6	6	6
Liikkuva nuorisoauto Rundi	1	1	1
€/asukas	31,92	36,13	37,00
Henkilöstön määrä			
- kokoaikaiset	13	16	17
- osa-aikaiset	6	7	7

Taiteen perusopetus

Pirkanmaan musiikkiopisto on lakisääteistä taiteen perusopetusta antava oppilaitos, jossa annetaan laajan ja yleisen oppimäärän mukaista opetusta musiikista. Tehtäväalue sisältää Pirkanmaan musiikkiopiston ostopalvelusopimuksen kustannukset. Opetustoiminta sisältää varhaisiän musiikkikasvatusta (muskarit) sekä henkilökohtaista soitinopetusta ja ryhmäaineita, joita ovat musiikin hahmotusaineet, orkesterit ja bändit. Lisäksi järjestetään konsertteja ja soitinesittelyjä.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Todistukset (perusopinnot ja koko oppimäärä)	8	4	12
Oppilasmäärä yhteensä	310	294	279
€/asukas	7,42	7,54	8,58

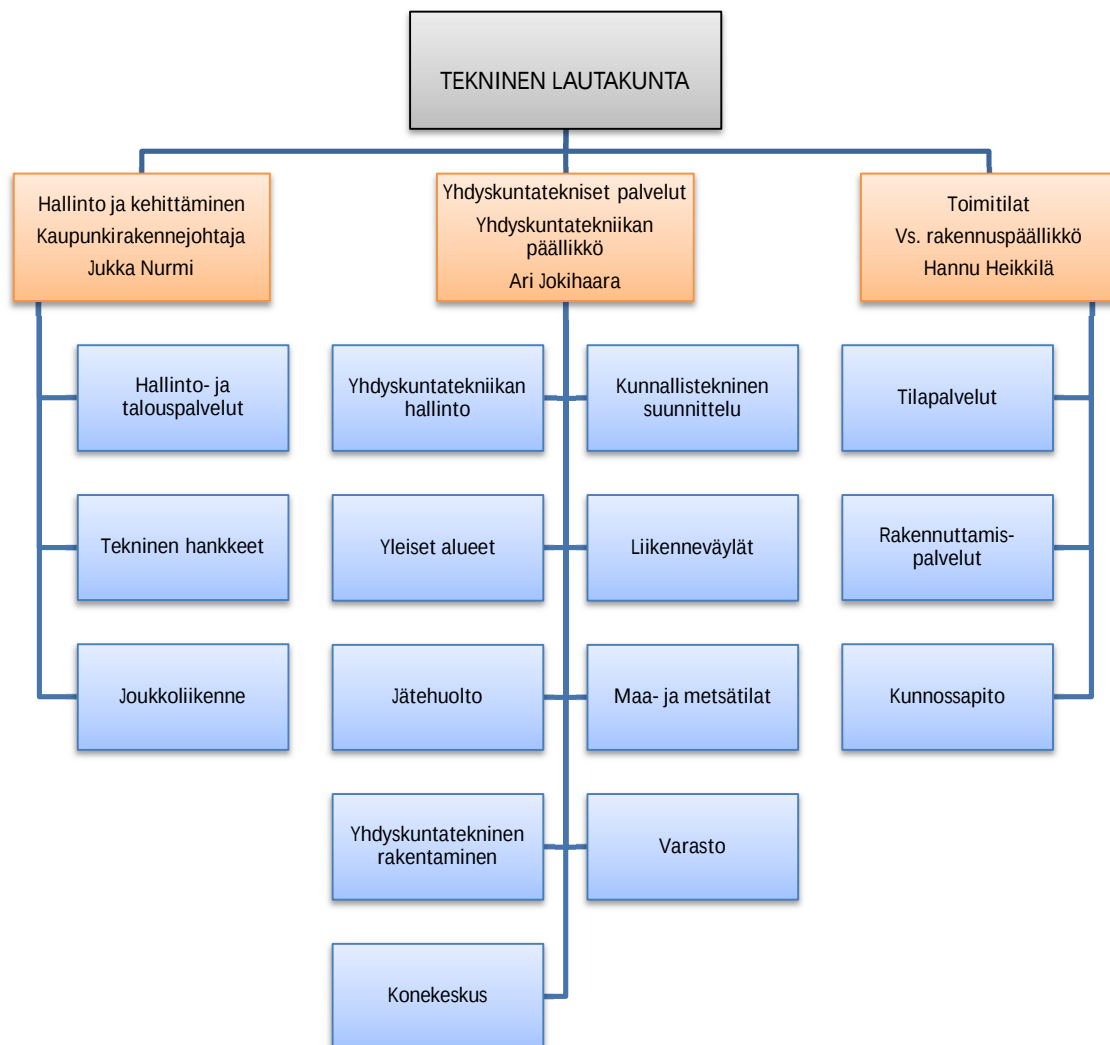
Vapaa sivistystyö

Tehtäväalue sisältää Tampereen seudun työväenopiston ostopalvelusopimuksen kustannukset sekä Tampereen kesäyliopiston jäsenmaksun. Tampereen seudun työväenopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, jossa opetusta annetaan tiedon, terveyden edistämisen, kädentaitojen, taiteen ja kielten ainealueilla. Toiminnan tarkoituksena on tukea elinikäistä oppimista ja itsensä kehittämistä. Pidempikestoista opetusta tarjotaan aikuisten käsityön taiteen, lasten ja nuorten sana- ja teatteritaiteen sekä lasten, nuorten ja aikuisten kuvataiteen perusopetuksessa. Aikuisille on suunnattu myös kolmivuotinen kirjoittajakoulu Viita-akatemia. Aikuisten käsityön taiteen perusopetus järjestetään Ylöjärvellä laajan oppimäärän mukaan. Kurssien lisäksi Tampereen seudun työväenopisto järjestää kaikille avoimia ja maksuttomia yleisöluentoja. Opintoryhmät järjestävät lukuvuoden aikana myös erilaisia esityksiä, konsertteja ja näyttelyjä.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Toteutuneiden kurssien määrä	470	457	422
Oppilasmäärä yhteensä	6 241	6 326	6 433
€/asukas	6,35	10,75	10,23

Tekninen lautakunta



Tekninen lautakunta

Strategian toteutumista tukevat toiminnalliset tavoitteet

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Kommentointi
Tasapainoinen talous	1. Investointien toteuttaminen suunnitellussa aikataulussa, laajuudessa ja kustannusarviossa.	1. Tärkeimmät talonrakennuksen kohteet: Vuorentaustan yläkoulun peruskorjauksen aloittaminen. Kurun yhtenäiskoulun valmistuminen. Siltatien päiväkodin rakentaminen. Vahannan siirtokelpoisen päiväkodin rakentaminen.	Toteutuminen suunnitellussa aikataulussa, laajuudessa ja kustannusarviossa.		
		2. Oksasentien ja Leijatien KL.	Toteutuminen suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.		
		3. Mt2774 klv välillä Sorvajärventie - Rantaniementie.	Toteutuminen suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.		Sorvajärventie - Rantaniementie -välin tiesuunnitelma on hallinto-oikeudessa valitusten vuoksi.
		4. Soppeenmäen uusi perustettava leikkipuisto.	Toteutuminen suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.		Hanke on poistettu investointiohjelmasta talousarviokäsittelyn yhteydessä.
	2. Korjausvelkaselvitysten päivitys.	1. Päivitetään rakennusten, yleisten alueiden ja liikenneväylien korjausvelkaselvitykset ja laaditaan simuloinnit.	Toteutunut kyllä/ei.		
	3. Salkutuksen päivitys.	1. Päivitetään rakennuskannan salkutus tarpeen mukaisesti.	Toteutunut kyllä/ei.		
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	4. Viljakkalan-, Kurun- sekä Ylöjärven Kirkonseudun metsäsuunnitelmien yhdistäminen, päivittäminen ja toteuttaminen.	1. Viljakkalan-, Kurun- sekä Ylöjärven Kirkonseudun metsäsuunnitelmien yhdistäminen, päivittäminen ja toteuttaminen.	Toteutunut kyllä/ei.		Työ käynnissä sovitun aikataulun mukaisesti.
		1. TYKY -päivät.	Toteutunut kyllä/ei.		
		2. Henkilöstöpalaverit.	Toteutunut kyllä/ei.		
	1. Työhyvinvointi ja yhteisöllisyys.	3. Sisäiset koulutukset esihenkilöille ja työntekijöille (esim. Esko- koulutukset).	Osallistunut kyllä/ei.		Esko -koulutukset on siirretty uuden järjestelmän mukaisiin esihenkilökoulutuksiin.
Tiiviimpi kaupunkirakenne ja kehittyvä liikennejärjestelmä	1. Liityntäliikenne Hiedanrannan vaihtoterminaaliin.	1. Otetaan käyttöön liityntäbussilinjat Ylöjärveltä Hiedanrannan ratikkapysäkeille.	Toteutunut kyllä/ei.		Ratikan liityntälinjat (22 & 81) otettiin käyttöön 7.1.2025 Lentävänniemen raitiotieliikenteen käynnistyessä.
Hiilineutraali Ylöjärvi	1. Kiinteistöjen lämmitystapamuutokset.	1. Tehdään öljylämmitteisissä kiinteistöissä lämmitystapamuutoksia ilmastoystävällisiksi ja energiatehokkaiksi lämmitysmuodoiksi 400t€ määrärahan mukaisesti.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.		
	2. Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen kaupungin kiinteistöille.	1. Toteutetaan toimitilat - vastuualueella laaditun suunnitelman mukaisesti.	Toteutunut kyllä/ei.		

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Kommentointi
Yhteisöllinen ilmapiiri	1. Osallistetaan asukkaita yleisten alueiden suunnitelmiin.	1. Yleisten alueiden rakennuskäyttö- ja hoitosuunnitelmissa toteutetaan nähtävillääolo.	Toteutunut kyllä/ei.		
		2. Soppeenmäen uusi perustettava leikkipuisto, kuntalaisten osallistaminen suunnitteluun, luonnoksen nähtävillääolo.	Toteutunut kyllä/ei.		Hanke on poistettu investointiohjelmasta talousarviokäsittelyn yhteydessä.
Osallistava päätöksenteko ja kehittyvä organisaatio	1. Toteutetaan yhdyskuntateknisten palveluiden kyselytytkimus.	1. Kyselyn toteuttaminen vuosittain.	Toteutunut kyllä/ei.		

Vihreä = toteutunut, keltainen = toteutunut osittain, punainen = ei toteutunut

Tekninen lautakunta yhteensä

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	39 063 049	39 233 049	39 546 323	313 274	100,8
ulkoiset	7 287 750	7 457 750	7 891 650	433 900	105,8
sisäiset	31 775 299	31 775 299	31 654 673	-120 626	99,6
Valm. omaan käyt.	160 000	160 000	162 415	2 415	101,5
Toimintakulut	-35 903 637	-36 436 637	-35 511 996	924 641	97,5
ulkoiset	-31 550 819	-32 083 819	-31 085 487	998 332	96,9
sisäiset	-4 352 818	-4 352 818	-4 426 509	-73 691	101,7
Toimintakate	3 319 412	2 956 412	4 196 743	1 240 331	142,0

Hallinto ja kehittäminen

Vastuuhenkilö kaupunkirakennejohtaja Jukka Nurmi

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vastuualue sisältää tekniikka- ja ympäristöosaston yhteiset hallinto-, talous- ja henkilöstötoiminnot. Vastuualueelle kuuluvat myös keskustan sekä Teivo-Mäkkylän alueen kehittämiseen ja osaston yleiseen kehittämiseen liittyvät tehtävät, joukko- ja palveluliikenteen tehtävät sekä osaston valmiussuunnittelu.

Hallinto- ja talouspalvelut sisältävät osaston yhteisten henkilöstö- ja talousasioiden koordinoinnin ja hallinnon kehittämisen, tekniikka- ja ympäristöosaston yhteiset asiakaspalvelutehtävät sekä talousseurannan ja -raportoinnin kehittämisen tehtävät.

Joukkoliikenne-tehtäväalue sisältää joukkoliikenteen seutuyhteistyön ja kehittämisen, palveluliikenteen suunnittelun ja tilaamisen sekä konsultoinnin kaupungin eri hallintokuntien kuljetushankinnoissa.

Hankkeet-tehtäväalue sisältää kaupunkikeskustan kehittämishankkeet sekä MAPSTO -investointien hankekehitystehtävät. Tehtäviin kuuluu myös raitiotie- ja raideliikenteen projektiryhmiin osallistuminen ja suunnittelun edistäminen.

Teivo-Mäkkylän projektiorganisaatio edistää alueen rakentumista, hankekehitystä sekä tekniikka- ja ympäristöosaston markkinointiviestintää.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Joukkoliikenteen nousijamäärä kasvoi Ylöjärvellä reilut 12 % verrattuna edelliseen vuoteen. Lentävän niemen ratikkaliikenne käynnistyi 7.1.2025, jolloin otettiin käyttöön myös Ylöjärven liityntälinjat 22 ja 81 Hiedanrannan vaihtoterminaaliin. Vaasantien-Pallotien liittymän avaaminen mahdollistaa bussilinjat 82 reittimuutoksen, josta päätettiin vuoden lopulla.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Lielähti-Ylöjärvi-raitiotien hankesuunnitelmatyö kilpailutettiin keväällä ja työ käynnistyi syksyllä 2025. Lielähti-Lakiala kaksoisraiteen yleissuunnitelma valmistui ja oli nähtävillä alkukesästä 2025. Ylöjärven lähijunaseisakkeen esisuunnittelu käynnistyi syksyllä 2025 MAL-sopimuksen mukaisesti.

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Ylöjärven kaupungin maksuosuus Nysse-liikenteestä toteutui 336 000 euroa ennakoitua suurempana johtuen palvelutason parantumisesta sekä linjan 81 ennakoitua pienemmästä matkustajamäärästä.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	8 000	8 000	111 830	103 830	1 397,9
ulkoiset	8 000	8 000	111 830	103 830	1 397,9
sisäiset	0	0	0	0	
Toimintakulut	-3 561 159	-3 561 159	-3 620 267	-59 108	101,7
ulkoiset	-3 512 688	-3 512 688	-3 565 869	-53 181	101,5
sisäiset	-48 471	-48 471	-54 398	-5 927	112,2
Toimintakate	-3 553 159	-3 553 159	-3 508 437	44 722	98,7

Yhdyskuntatekniset palvelut

Vastuuhenkilö yhdyskuntatekniikan päällikkö Ari Jokihaara

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vastuualueeseen kuuluvat liikenneväylät, yleiset alueet, yhdyskuntarakentaminen ja kunnallistekni-
nen suunnittelu.

Liikenneväylät vastaavat liikenneväylien kunnossapidosta, päällystyksistä, pienistä rakentamistöistä ja hulevesitöistä sekä pysäköinninvalvonnasta. Liikenneväylien yhteydessä toimivat lisäksi kaupungin varikkopalvelut ja konekeskus. Konekeskus vastaa kone- ja ajoneuvokaluston hankinnasta, ylläpidosta ja sisäisestä vuokrauksesta.

Yleiset alueet hoitavat yleisten alueiden, kuten puistojen, leikki- ja liikuntapaikkojen hoitoa, kunnossapitoa ja rakentamista sekä hoitavat kaupungille kuuluvia maa- ja metsätiloja.

Yhdyskuntarakentaminen vastaa suurempien investointikohteiden toteuttamisesta investointiohjelman mukaisesti.

Kunnallistekninen suunnittelu tuottaa kaupungin sisäisiä yhdyskuntateknistä suunnittelua edellyttäviä suunnittelupalveluita. Kunnallistekninen suunnittelu laatii katujen ja monien muiden yleisten alueiden suunnitelmia sekä toimii yhteistyössä kaavoituksen kanssa.

Vastuualueelle kuuluvat vanhojen suljettujen kaatopaikkojen seuranta ja jälkihoito, pilaantuneiden maiden selvittämiseen ja kunnostamiseen liittyvät toimet, yleisten alueiden ja kaupungin maa-alueiden tilapäiseen käyttämiseen liittyvät luvat, sijoitus- ja katulupa-asiat, pysäköinninvalvonta sekä osin myös jätehuoltoon liittyviä asioita.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Uusien alueiden kaavoittamisen ja tonttitarjonnan edellyttämä katujen uudisrakentaminen sekä liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapito ja peruskorjaus ovat keskeinen osa vastuualueen toimintaa. Toimintaympäristössä ei ole tapahtunut ulkoisia muutoksia, jotka vaikuttaisivat olennaisesti toimintaan.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Vastuualue on toteuttanut MAPSTO-ohjelman sisällön ja talousarvion mukaisia hankkeita vuonna 2025.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Katuverkon pituus kunnossapitoluokittain			
Kunnossapitoluokka I		-	
Kunnossapitoluokka II	49,5	49,5	50
Kunnossapitoluokka III	151,4	151,5	152,8
JKPP verkon pituus kunnossapitoluokittain			
Kunnossapitoluokka A	42,3	42,8	43,3
Kunnossapitoluokka A+	3,1	3,1	3,1
Kunnossapitoluokka B	51,0	51,5	51,5
Siltoja	17	19	18
Leikkikenttien peruskorjaus/kpl	1	3	0
Katujen ja jkpp-väylien kunnossapitokustannus €/km	6 600	6 635	6 311
Yksityisteiden kunnossapito- ja peruskorjausavustukset 1 000 €	271	276	260
Yleiset alueet			
- Talousmetsiä	1 353	1 353	1 353
- Leikattavia puistoja /ha (tilastointitavan muutos 2025)	25	25	64
- Katuviheralueita (tilastointitavan muutos 2025)	30	32	74
- Kaava-alueen puistometsiä /ha	599	599	599
- Torit, Kuru ja Soppeenmäki	2	2	2
- Leikkikenttiä	41	42	42
- Luistinratoja	22	22	22
- Urheilukeskuksia, Räikkä ja Ansomäki	2	3	3
- Pallokenttiä	21	21	21
- Monitoimikenttiä	6	6	6
- EU-uimarannat	5	5	5
- Muut uimarannat	5	5	5
- Matonpesupaikkoja	10	10	10
- Venerantoja	8	8	8
- Hiihtolatuja/retkeilyreittejä km	150	150	150
o joista valaistuja /km	34	34	36
o Moottorikelkkareittejä /km	60	60	60
Konekeskus			
(sisältää muille osastoille vuokratun kaluston)			
Kokonaiskalustomäärä			
- Henkilöautoja	0	0	0
- Päältä ajettavia leikkureita	5	5	5
- Raskaat kuorma-autot	2	2	2
- Kevyt kuorma-autot	3	3	3
- Latukone	1	2	2
- Pakettiautot ja avolavat	29	29	33
- Pienkuormaajat	5	4	4

	TP2023	TP2024	TP2025
- Pyöräkuormaajat	3	3	3
- Tiehöylä	1	1	1
- Traktorit	5	5	5
- Mönkijä	3	3	3
- Traktorikaivuri	1	1	1
- Rataimuri/kentänhoitokone	1	1	1
- Trukki	1	1	1
Henkilöstö tehtäväalueittain/htv			
Hallinto	1	1,6	1,6
Kunnallistekninen suunnittelu	4	4	4
Yleiset alueet			
- kokoaikainen	20	21	21
- osa-aikainen	6	6	6
Liikenneväylät	3,4	3,4	3,4
Konekeskus	10,3	10,3	10,3
Varikko	1,3	1,3	1,3
Yhdyskuntarakentaminen	14	16	16
Kaikki yhteensä			
Kokoaikainen	54	57,6	57,6
Osa-aikainen	6	6	6
Henkilöstön määrä	60	63,6	63,6

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Toimintatuotot ylittivät hyväksytyn muutostalousarvion noin 297 000 eurolla. Toimintakulut toteutuivat kokonaisuutena lähes budjetoidusti, sillä toimintakulut alittivat talousarvion noin 111 000 eurolla. Tämä johtui pääosin lauhan talven aiheuttamista alueiden kunnossapitokustannuksista.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	3 467 830	3 637 830	3 934 517	296 687	108,2
ulkoiset	2 346 750	2 516 750	2 909 273	392 523	115,6
sisäiset	1 121 080	1 121 080	1 025 244	-95 836	91,5
Toimintakulut	-8 006 607	-8 006 607	-7 895 161	111 446	98,6
ulkoiset	-6 756 756	-6 756 756	-6 604 753	152 003	97,8
sisäiset	-1 249 851	-1 249 851	-1 290 408	-40 557	103,2
Toimintakate	-4 538 777	-4 368 777	-3 960 644	408 133	90,7

Toimitilat

Vastuuhenkilö vs. rakennuspäällikkö Hannu Heikkilä

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Kaupungin omistuksessa ja käytössä olevien rakennusten ja tilojen hallinta, rakennuttaminen, kunnossapito- ja ylläpitotoiminta sisältäen kiinteistönhoidon sekä ruoka- ja siivouspalvelut. Toimitilojen vastualue vastaa myös tilaomaisuuden omistamiseen liittyvien asioiden hoidosta.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Tavoitteena kaupungin kiinteistöjen toiminnan lisääminen käyttöasteen kasvattamisen myötä. Uusien toimitilojen rakennuttamisessa kiinnitetään erityishuomiota tilaohjelman tehokkuuteen ja rakennetaan vain tarpeelliset tilat. Käytön tehokkuutta nostettaessa kiinnitetään erityishuomio sisäilma-asioihin ja energiatehokkuuteen. Kaikessa toiminnassa noudatetaan kaupunginvaltuuston hyväksymää Hinku-tiekarttaa. Jätteiden lajittelua ja kierrätystä on edelleen tehostettu. Puun käytön edistäminen huomioidaan rakentamisessa kaavamääräysten mukaisesti. Rakennusten salkutus päätösten mukainen tarpeettomien kiinteistöjen jalostustyö jatkuu myynnin, vuokrauksen ja purkamisen keinoin. Sote-kiinteistöjen vuokraus hyvinvointialueelle jatkui vuonna 2025. Kiinteistöjen lämmitystapamuutokset on saatu pääosin tehtyä. Näistä viimeisimpänä Mutalan koulun öljylämmityksen muutos pellettilämmitykseen ostoenergiana ja Kurun koulualueen siirtyminen kaukolämpöön, joka tuotetaan metsähakkeella.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Karhen koulu ja Kultakylän päiväkoti on lakkautettu 1.8.2025 alkaen. Kurun yhtenäiskoulu on valmistunut 30.11.2025 ja Vahannan uusi päiväkoti on otettu käyttöön syyskuussa 2025. Kirsi Kunnaksen päiväkoti on valmistunut 12.12.2025 ja otetaan käyttöön maaliskuun alussa 2026.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Toimitilat ja rakennukset			
Kaupungin omistamat tilat	116 454	122 508	128 018
Kaupungille vuokratut tilat	9 084	9 084	8 840
Yhteensä	125 538	131 592	136 858
Toimintojen käytössä			
- Koulukiinteistöt m2	61 190	65 792	68 492
- Päivähoitokiinteistöt m2	17 524	18 724	21 126
- Sote-kiinteistöt m2	20 063	20 063	20 063
- Sivistystoimen muut m2	16 272	16 272	19 269
- Muut tilat omassa käytössä m2	6 501	6 721	6 721
Rakennusten lukumäärä (ei sisällä osakkeita)	87	89	92
Lämmön kulutus MWh	20 400	19 400	19 000
Sähkön kulutus MWh	14 000	14 600	15 300
Veden kulutus m3	69 400	68 900	69 300
Kiinteistönhoito €/kk/hm2	0,78	0,79	0,81

	TP2023	TP2024	TP2025
Siivottava huoneistoala	91 200	93 200	91 259
Siivoustunnit/pv	466	460	449
Siivoustunnit/vuosi	120 694	119 140	116 291
Siivous €/kk/hm2	2,60	2,6	2,7
Ruokapalveluiden suoritteet/vuosi	1 450 000	1 505 000	1 466 000
(suoritelaskenta: lounas on 1 suorite, aamupala 0,5, välipala 0,5 sekä dieetti korottaa aina 0,5)			
Käyttökulut €/suorite, josta	3,93	3,94	4,08
- Henkilöstökulut €/suorite	1,76	1,67	1,8
- Elintarvikkeet €/suorite	1,04	1,13	1,16
Henkilöstö yksiköittäin/htv			
- Ruoka- ja siivouspalvelut (yhdistyivät v. 2025)	68	73,5	133,1
- Siivouspalvelut	69	68,7	
- Kiinteistönhoito	18,5	18,5	18,5
- Isännöinti	4,7	4,7	4,7
- Rakennuttaminen ja kunnossapito	11,4	11,4	11
Henkilöstön määrä			
- Kokoaikaiset	171,6	176,8	167,3
- Osa-aikaiset	9	9	9
Yhteensä	180,6	185,8	176,3

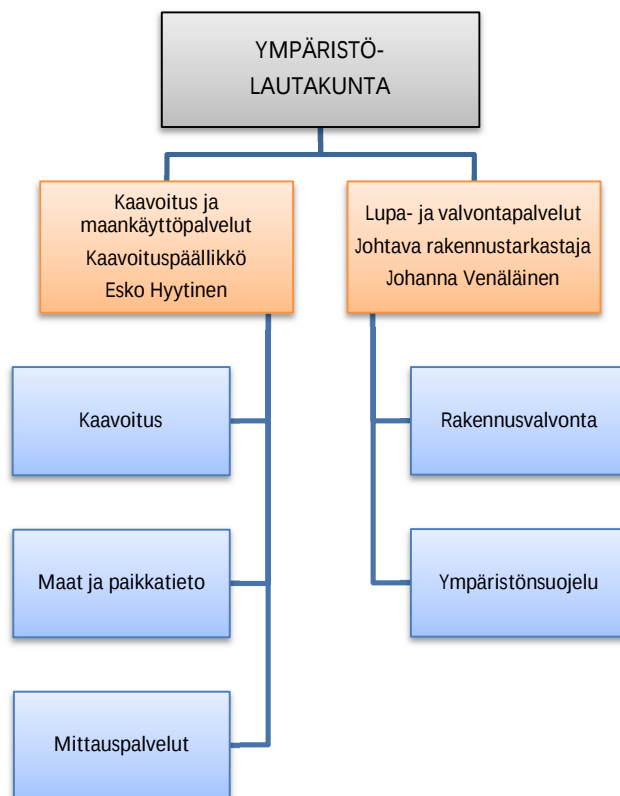
Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Vastuualueen toimintatuotot toteutuivat lähes budjetoidusti jääden noin 87 000 euroa hyväksytystä talousarviosta. Sisäilmatutkimukset ja -korjaukset, rakennusten kunnossapito, rakennusmateriaalihankinnat sekä ruokakuljetusten kustannukset ja elintarvikekustannukset ylittivät talousarvion. Lauhan talven ansiosta saatiin kustannussäästöjä kaukolämmön, lämmityksen, sähkön ja alueiden kunnossapidon osalta, joten kokonaisuutena vastuualueen toimintakulut alittivat hyväksytyn muutostalousarvion noin 872 000 eurolla.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	35 587 219	35 587 219	35 499 977	-87 242	99,8
ulkoiset	4 933 000	4 933 000	4 870 547	-62 453	98,7
sisäiset	30 654 219	30 654 219	30 629 430	-24 789	99,9
Valm. omaan käyt.	160 000	160 000	162 415	2 415	101,5
Toimintakulut	-24 335 871	-24 868 871	-23 996 568	867 862	96,5
ulkoiset	-21 281 375	-21 814 375	-20 914 865	895 070	95,9
sisäiset	-3 054 496	-3 054 496	-3 081 703	-27 207	100,9
Toimintakate	11 411 348	10 878 348	11 665 823	783 035	107,2

Ympäristölautakunta



Ympäristölautakunta

Strategian toteutumista tukevat toiminnalliset tavoitteet

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	1. Henkilöstön osaamisen tukeminen ja kehittäminen.	1. Mahdollistetaan osallistuminen työn edellyttämiin tarpeellisiin koulutuksiin.	Osallistutaan mahdollisuuksien mukaan.		
		2. Kaupungin sisäisiin yhteistyöryhmiin osallistuminen.	Osallistaminen tasapuolisesti eri henkilöille.		
		3. Yksi excursio vuodessa.	Osallistaminen tasapuolisesti eri henkilöille.		
	2. Tyky -toiminnan ylläpito ja kehittäminen.	1. Voidaan järjestää yhteisesti eri vastuualueiden kanssa.	Yhteistoiminnan kehittäminen.		
Tiiviimpi kaupunkirakenne ja kehittyvä liikennejärjestelmä	1. Kaavoitus kehittyvän joukkoliikennereitin varrelle, mm. Teivo-Mäkkylän kaavoitus.	1. Teivo-Mäkkylän asemakaavoituksen edistäminen.	Asemakaavoitushankkeiden käynnistäminen ja edistäminen.		Hankkeita on käynnistetty pienempinä asemakaavakokonaisuuksina mm Kivikkotie, Keskuskortteli Velodromi, Tallinrinne ja Tallinmäki sekä Mäkkylänpellot.
		2. Raitiotiehen liittyvien asemakaavahankkeiden edistäminen.	Mikkolantien ympäristön jatkosuunnittelu.		Raitiotien hankesuunnittelu on käynnistetty.
	2. Mapsto:n ja keskustavision mukaisten hankkeiden jatkaminen.	1. Hankkeita käynnistetään arkkitehtikilpailun pohjalta.	Mapsto -ohjelman aikataulun mukaisesti.		Leijapuiston asemakaava luonnosvaiheessa. Asemanseudun kehittäminen, asemakaava käynnistetty.
		2. Hankkeiden edistäminen MAL-sopimukseen liittyen.	Mapsto -ohjelman aikataulun mukaisesti.		Raitiotien hankesuunnittelu on käynnistetty. Puuterminalin alueen/ratapiha-alueen selvityksiä on vireillä.
		3. Yritysalueiden kaavahankkeiden edistäminen.	Mapsto -ohjelman aikataulun mukaisesti.		Kolmenkulman osayleiskaava luonnosvaiheessa.
Vetovoimainen kaupunki	1. Keskustan kaavojen uudistaminen.	1. Huomioidaan täydennysrakentaminen joukkoliikennekäytävän varrella.	Mm. raitiotien ympäristön kaavoissa.		Teivo-Mäkkylän kaavoja vireillä, Leijapuiston asemakaava vireillä.
		2. Huomioidaan virkistysalueiden laatu ja riittävyys.	Mm. raitiotien ympäristön kaavoissa.		Harjualueen hoito- ja käyttösuunnitelma on laadittu. Lähivirkistysalueita/puistoalueita tutkitaan kaavakohtaisesti.
	2. Laadun huomioiminen kaavamääräyksissä.	1. Jatketaan rakennustapaohjeiden laatimista.	Kaikissa kaavahankkeissa.		
		2. Asemakaavamääräyksiä tarkennetaan.	Kaikissa kaavahankkeissa.		
		3. Laatutavoitteiden kirjaaminen esim. laatukäsikirja keskeisille alueille.	Huomioidaan suunnittelussa.		Laatukäsikirja ja laatuohjeet laadittu Teivo-Mäkkylän alueelle.
	3. Siisti kaupunkikuva	1. Puututaan epäsiisteihin tontteihin/kaavan vastaiseen varastointiin.	Säännölliset valvontakierrokset ympäri kaupunkia.		Kevätkierros toteutettu ja siisteyskehoitusten noudattamista on seurattu tarkastuskäynnein.

Strategiakärjet	Toiminnallinen tavoite	Teko	Mittarin tavoitetaso	Toteutuma	Komentointi
Hiilineutraali Ylöjärvi	1. Huomioidaan tavoitteet maankäytössä.	1. Arvioidaan vaikutuksia prosessin aikana.	Kaikissa kaavahankkeissa.		Toimii ohjaavana kaavoitusprosessin aikana.
	2. Osallistutaan HINKU -työryhmiin.	1. Osallistuminen mahdollisuuksien mukaan.	Osallistaminen tasapuolisesti eri henkilöille.		
Älykkäät palvelut	1. Digitaalisten aineistojen sekä ohjelmistorobottien kehittäminen ja käyttöönotto.	1. Osallistutaan digi- ja ohjelmistorobottihankkeisiin.	Kyllä/ei.		Factan ja Lupapisteen välille on kehitetty automaattitoiminto tietojen siirtoon.

Vihreä = toteutunut, keltainen = toteutunut osittain, punainen = ei toteutunut

Ympäristölautakunta yhteensä

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	862 800	552 800	631 829	79 029	114,3
ulkoiset	862 800	552 800	604 931	52 131	109,4
sisäiset	0	0	26 898	26 898	
Toimintakulut	-3 448 258	-3 368 258	-3 199 296	168 962	95,0
ulkoiset	-3 274 955	-3 194 955	-3 025 217	169 738	94,7
sisäiset	-173 303	-173 303	-174 079	-776	100,4
Toimintakate	-2 585 458	-2 815 458	-2 567 467	247 991	91,2

Kaavoitus ja maankäyttöpalvelut

Vastuuhenkilö kaavoituspäällikkö Esko Hyytinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Vastuualue vastaa tavoitteiden mukaisesti maankäytön suunnittelusta, maankäytöstä ja maaomaisuuden hallinnasta, paikkatiedon tuottamisesta ja hallinnasta sekä mittauspalveluista.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Kaupunkiseudulla toteutetaan rakenneyleiskaavan tavoitteita, jotka tukevat mm. tiivistyvää rakentamista keskustoihin ja joukkoliikennekäytävän varrelle. Voimassa oleva MAL-sopimus kattaa vuodet 2024–2027. Joukkoliikenteen kehittyminen ja tiivistyvä kaupunkirakenne tukevat ilmastotavoitteiden toteutumista.

Globaalit talouden muutokset ja rakentamisen taantuma ovat osaltaan edelleen vaikuttaneet kaupungin kasvuun viime vuoden aikana. Rakennushankkeita ei ole käynnistynyt odotusten mukaisesti. Tämä on vaikuttanut yhtiömuotoisten tonttien kysyntään heikentävästi. Myös kaavavalitukset ovat hidastaneet erityisesti omakotitonttien luovutuksen aikataulua. Kaupunkiseudun kasvu on jatkunut suhteellisen hyvänä ja se luo mahdollisuudet ja edellytykset myös kaupunkirakenteen paikalliselle kehittämiselle tulevana vuosina.

Maanhankintaa on viime vuosien aikana keskitetty strategisesti tärkeille alueille. Kuluneen vuoden aikana on kasvatettu yritysalueen maaomaisuutta. Maanhankinnoilla varaudutaan pidemmän ajanjakson kehitystarpeisiin.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Henkilöresursseja on kohdennettu kaupungin tavoitteiden kannalta keskeisiin, suunniteltavuudeltaan, toteutettavuudeltaan ja vaikutuksiltaan tärkeisiin keskustahankkeisiin. Joukkoliikennekäytävään sijoittuva ja väestötavoitteiden kannalta tärkeän Teivo-Mäkkylän osayleiskaavan alueelta on käynnistetty asemakaavoitusta usealta alueelta: Kivikkotieltä, Keskuskorttelista, Velodromin alueelta, Tallinmäeltä ja Tallinrinteen alueelta. Leijapuiston alueen asemakaava oli luonnoksena nähtävillä. Vuorentaustan eteläinen asemakaava sekä Perkonmäen alueen asemakaava hyväksyttiin vuoden 2025 aikana. Myös Karhen alueen osayleiskaava saatiin lainvoimaseksi.

Muiden tärkeiden kaavahankkeiden valmistelua jatkettiin. Nähtävillä oli Kolmenkulman läntisen alueen yritysalueen osayleiskaavan luonnos. Vireillä on Asuntilan - Ilmarinjärventien osayleiskaavaluonnos ja Kurun asemakaavan uudistaminen. Metsäkylän asemakaavoja edistettiin. Kaupunkikehityksen kannalta tärkeä raitiotien hankesuunnittelu käynnistettiin.

Kaavavarantoa on saatu lisättyä toivotulla tavalla. Uusia kaavoja on valmistumassa seuraavan vuoden aikana. Ulkoisten suunnittelupalvelujen käyttöä on jatkettu kaavasunnittelussa ja niihin liittyvissä selvityksissä. Paikkatieto-ohjelman käyttöä ja hyödyntämistä on vastuualueella kehitetty.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Valmistuneista asemakaavoista syntynyt kaavavarannon lisäys			
- kerrostalotonttien kerrosala (k-m ²)	7 700	0	25 900
- rivitalotonttien kerrosala (k-m ²)	14 250	7 300	31 960
- omakotitonttien lukumäärä, kaikki	51	33	86
- yritystonttien lukumäärä, kaikki	0	1	0
Uudet asemakaavoitetut alueet ha/vuosi	31,1	20	95,3
Asemakaavan muutos pinta-ala ha/vuosi	9,8	0	5,5
Osayleiskaava ha/vuosi (tunnusluku lisätty 2025)			1 780
Poikkeusluvut	19	22	25
Suunnittelutarveratkaisut	5	2	4
Maisematyöluvut	13	10	19
Rakennuksen sijainnin merkinnät	117	115	83
Sijaintikatselmukset	272	260	176
Henkilöstön määrä			
- Kaavoitus	10	10	10
- Maat ja paikkatieto	4	4	4
- Mittauspalvelut	5	5	5
Kokoaikaiset	19	19	19
Osa-aikaiset	0	0	0
Henkilöstön määrä htv	19	19	19

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Vastuualueen toimintatuotot ylittivät noin 16 000 euroa hyväksytyn muutostalousarvion. Alkuperäisestä talousarviosta jäätiin noin 71 000 euroa. Yleinen talouden taantuma heijastuu edelleen jonkin verran tonttien kysyntään sekä rakentamisen aikatauluihin. Toimintakulut alittivat hyväksytyn muutostalousarvion noin 70 000 eurolla, joten toimintakate on tasapainossa.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	171 000	83 000	99 491	16 491	119,9
ulkoiset	171 000	83 000	92 783	9 783	111,8
sisäiset	0	0	6 708	6 708	
Toimintakulut	-1 906 714	-1 826 714	-1 756 156	70 558	96,1
ulkoiset	-1 792 262	-1 712 262	-1 639 718	72 544	95,8
sisäiset	-114 452	-114 452	-116 439	-1 987	101,7
Toimintakate	-1 735 714	-1 743 714	-1 656 665	87 049	95,0

Lupa- ja valvontapalvelut

Vastuuhenkilö johtava rakennustarkastaja Johanna Venäläinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonnan viranomaistehtävät ja rakennetun ympäristön valvonta.

Rakentamisen luvat ja rakentamisen aikainen valvonta ja neuvonta.

Ympäristönsuojelun- ja siihen liittyvien lakien ympäristönsuojeluviranomaistehtävät, luvat ja ilmoitukset, tarkastukset sekä neuvonta.

Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025 nostaen rakennuslupakynnystä siten, ettei alle 30 m2 rakennus tai alle 50 m2 katos vaadi enää viranomaisen rakentamislupaa. Rakentamisen määrä pysyi edelleen yleisen taloustilanteen vuoksi matalalla. Lakimuutoksen tuoma lupakynnyksen nosto ja rakentamisen alhainen määrä näkyvät myös rakennusvalvonnan lupatuotoissa, jotka jäivät talousarvion mukaisesta, vaikkakin ylittivät muutostalousarvion ennusteen.

Toiminnan painopistealueiden toteutuminen

Uuden rakentamislain käyttöönotto on sujunut hyvin, osittain tätä on helpottanut rakentamisen vähäinen määrä. Näin rakennusvalvonnalla on ollut aikaa perehtyä muuttuneisiin määräyksiin ja suurempia ongelmia ei ole ollut, vaikka asioiden määrä on ollut suuri. Loppuvuodesta rakennusvalvonta valmistautui tietomallimuotoisen rakentamisluvan käsittelyyn. Tietomallimuotoinen rakentamislupa on tuonut muutoksia ja päivityksiä myös ohjelmistoihin.

Ympäristönsuojelun puolella kaikki toteutettavissa olleet ympäristönsuojelun määräaikaistarkastukset saatiin tehtyä vuoden aikana. Lisäksi saatiin jatkettua jätelain mukaisten valvontakohteiden seurantaa. Jätevesilainsäädännön valvontaan liittyvää kiinteistökohtaisten järjestelmien tilan selvittämistä tehtiin suunnitelman mukaisesti.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2023	TP2024	TP2025
Ympäristönsuojelu			
- lupa-, ilmoitus- ja rekisteröintipäätökset	12	8	8
- viranhaltijapäätökset	20	21	28
- lausunnot	48	41	35
- määräaikaistarkastukset	41	63	47
- tarkastukset ja paikallakäynnit	143	187	208
- hallintopakoppäätökset	1	8	9
Rakentamislupa *	215	184	197
- rakennusten kerrosala (m2)	58 320	24 719	25 253
- josta asuinhuoneistojen ala (m2)	17 674	6 824	7 999
- uusia asuntoa (tunnusluku lisätty 2025)			70
Toimenpideluvat *	214	135	8
Rakennusvalvonnan käsittelemä poikkeamislupa *			12
Katselmukset	1 800	1 479	1 324

	TP2023	TP2024	TP2025
Henkilöstön määrä			
- rakennusvalvonta	9	9	9
- ympäristönsuojelu	3	3**	3**
Yhteensä	12	12	12
* Rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025, lupajärjestelmä muuttui			
** Määräaikainen resurssi +1htv tarkastusvelan kuromiseksi			

Merkittävät poikkeamat talousarviosta

Toimintatuotot ylittivät hyväksytyn muutostalousarvion noin 62 000 eurolla, mutta alittivat alkuperäisen talousarvion noin 159 000 eurolla. Toimintakulut alittivat talousarvion noin 98 000 eurolla. Toimintakate on siten tasapainossa.

Talous

	Talousarvio	Ta+muutos	Toteutuma	Erotus	Tot-%
Toimintatulot	691 800	469 800	532 338	62 537	113,3
ulkoiset	691 800	469 800	512 148	42 348	109,0
sisäiset	0	0	20 190	20 190	
Toimintakulut	-1 541 544	-1 541 544	-1 443 140	98 404	93,6
ulkoiset	-1 482 693	-1 482 693	-1 385 500	97 193	93,4
sisäiset	-58 851	-58 851	-57 640	1 211	97,9
Toimintakate	-849 744	-1 071 744	-910 802	160 942	85,0

8.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Alkuper. TA	TA:n muutokset	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	Poikkeaa- ma %
Toimintatulot						
Myyntitulot	14 218	42	14 260	14 722	462	3,2
Maksutulot	3 458	-107	3 351	3 765	414	12,4
Tuet ja avustukset	754	65	819	1 179	360	44,0
Muut toimintatulot	30 746	-440	30 306	30 556	250	0,8
Valmistus omaan käyttöön	5 360	0	5 360	6 256	896	16,7
Toimintamenot						
Henkilöstömenot	-71 844	-500	-72 344	-72 514	-170	-0,2
Palvelujen ostot	-43 803	-253	-44 056	-45 102	-1 046	-2,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 729	0	-11 729	-11 119	610	5,2
Avustukset	-4 943	0	-4 943	-5 012	-69	-1,4
Muut toimintamenot	-27 227	0	-27 227	-26 677	550	2,0
Toimintakate	-105 010	-1 193	-106 203	-103 946	2 257	2,1
Verotulot	84 310	-270	84 040	82 575	-1 465	-1,7
Valtionosuudet	27 149	182	27 331	27 377	46	0,2
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot muilta	469	0	469	464	-5	-1,1
Muut rahoitustulot muilta	1 469	0	1 469	1 608	139	9,5
Korkomenot	-3 600	250	-3 350	-3 271	79	2,4
Muut rahoitusmenot	-385	0	-385	-416	-31	-8,1
Vuosikate	4 402	-1 031	3 371	4 392	1 021	30,3
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 328	0	-10 328	-10 014	314	3,0
Tilikauden tulos	-5 926	-1 031	-6 957	-5 622	1 335	-19,2
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	861	0	861	862	1	0,1
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	265	265	265	0	0,0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 065	-766	-5 831	-4 496	1 335	-22,9

Verotulojen erittely (1 000 €)

	Alkuper. TA	TA:n muutokset	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
Verotulot					
Kunnan tulovero	68 136	-1 090	67 046	66 172	-874
Kiinteistövero	8 989	750	9 739	9 173	-566
Osuus yhteisöveron tuotosta	7 185	70	7 255	7 230	-25
Verotulot yhteensä	84 310	-270	84 040	82 575	-1 465

Tuloveron määräytymisen perusteet 2021-2025

	Tulovero- prosentti	Verotettava tulo milj. €	Muutos -%
Verovuosi 2021	20,50	851,4	5,0
Verovuosi 2022	20,50	896,8	5,3
Verovuosi 2023	7,86	940,4	4,9
Verovuosi 2024	8,40	971,6	3,3
Verovuosi 2025	8,40		

Kiinteistövero vuonna 2025

- yleinen kiinteistövero, rakennukset	0,98 %
- yleinen kiinteistövero, maa-alueet	1,30 %
- vakituiset asunnot	0,41 %
- muut asuinrakennukset	1,00 %
- rakentamattomat tontit	3,00 %
- voimalaitokset	3,10 %

Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaus (1 000 €)

	Alkuper. TA	TA:n muutokset	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
Valtionosuudet					
Kunnan peruspalveluiden valtionosuus	27 149	182	27 331	24 304	-3 027
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				5 043	5 043
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionos.				-3 630	-3 630
Verotulomenetysten korvaus				1 661	1 661
Yhteensä	27 149	182	27 331	27 377	46

8.3 Investointien toteutuminen

Talonrakennusinvestoinnit

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta-Tot. 2025	TA-%	Selite
8363 Kalliorinteen pk:n keittiö jakelukeittiöksi						
Kulut	-700 000	-540 000	-509 899	-30 101	94	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	-700 000	-540 000	-509 899	-30 101	94	
8364 Soppeenharjun päiväkot						
Kulut	-50 000	-88 000	-111 691	23 691	127	Suunnittelukulut arvioitua suuremmat.
Netto	-50 000	-88 000	-111 691	23 691	127	
8372 Vuorentaustan päiväkot						
Kulut	-50 000	0	0	0	0	Siirretään rahoituslaitokselle (leasing).
Netto	-50 000	0	0	0	0	
8383 Mutalan koulun automatiikka						
Kulut	0	-41 000	-40 877	-123	100	Toteutui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-41 000	-40 877	-123	100	
8430 Pääkirjasto Leija taloautomaatio						
Kulut	0	-35 000	-35 754	754	102	Toteutui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-35 000	-35 754	754	102	
8440 Kiinteistöjen lämmitystapamuutokset						
Kulut	-400 000	0	0	0	0	
Netto	-400 000	0	0	0	0	
8453 Uimahallin allasautomaatiikan uudistaminen						
Kulut	0	-60 000	-45 799	-14 201	76	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-60 000	-45 799	-14 201	76	
8454 Soppeenmäen yhtenäiskoulun mediateekin saneeraus						
Kulut	0	-100 000	-93 812	-6 188	94	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-100 000	-93 812	-6 188	94	
8462 Soppeenmäen yhtenäiskoulun piha						
Kulut	0	-150 000	-180 582	30 582	120	Urakkasumma arvioitua suurempi.
Netto	0	-150 000	-180 582	30 582	120	
8464 Mutalan koulun lisärakennus						
Kulut	-148 000	-148 000	-147 368	-632	100	Option lunastus.
Netto	-148 000	-148 000	-147 368	-632	100	
8465 Siivikkalan koulu						
Kulut	0	-65 000	-72 636	7 636	112	Keittiölaitteiden uusiminen, lisäksi padan hankinta.
Netto	0	-65 000	-72 636	7 636	112	

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta-Tot. 2025	TA-%	Selite
8466 Takamaan koulu lämmitystapamuutos						
Kulut	0	-60 000	-57 679	-2 321	96	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-60 000	-57 679	-2 321	96	
8475 Kurun yhtenäiskoulu lämmitystapamuutos						
Kulut	0	-120 000	-134 762	14 762	112	Urakkasumma arvioitua suurempi.
Netto	0	-120 000	-134 762	14 762	112	
8477 Siltatien koulu, vaihe 3						
Kulut	-50 000	-550 000	-627 587	77 587	114	Toteutui maksuerätaulukon mukaisesti. Hankkeen kokonaiskustannusarvio ei ylittynyt.
Netto	-50 000	-550 000	-627 587	77 587	114	
8479 Vahannan uusi päiväkot						
Kulut	-150 000	-702 000	-705 266	3 266	101	Maarakennustyöt, louhinta ylittivät arvioidusta.
Netto	-150 000	-702 000	-705 266	3 266	101	
8480 Kurun yhtenäiskoulun uudisrakennus						
Kulut	-5 200 000	-5 200 000	-5 165 250	-34 750	99	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	-5 200 000	-5 200 000	-5 165 250	-34 750	99	
8481 Mutalan koulu lämmitystapamuutos						
Kulut	0	-60 000	-48 558	-11 442	81	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-60 000	-48 558	-11 442	81	
8491 Urheilutalo taloautomaatio						
Kulut	0	-29 000	-28 540	-460	98	Valmistui suunnitelman mukaisesti.
Netto	0	-29 000	-28 540	-460	98	
8570 Vuorentaustan yläkoulun saneeraus						
Kulut	-2 700 000	-4 300 000	-4 721 678	421 678	110	Toteutui maksuerätaulukon mukaisesti. Jatkuu vuonna 2026.
Netto	-2 700 000	-4 300 000	-4 721 678	421 678	110	
8631 Kohdentamattomat määrärahat						
Kulut	-600 000	0	0	0	0	
Netto	-600 000	0	0	0	0	
8639 Taloautomaatioiden uusiminen						
Kulut	-150 000	0	0	0	0	
Netto	-150 000	0	0	0	0	
Talonrakennus yhteensä						
Kulut	-10 198 000	-12 248 000	-12 727 739	479 739	104	
Netto	-10 198 000	-12 248 000	-12 727 739	479 739	104	

Liikenneväylät

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%	Selite
9043 Siivikkalan koulun pohjoispuolinen jatkoalue						Asemakaavoitustyötä siirretty eteenpäin osayleiskaavatyön vuoksi.
Kulut	-30 000	0	0	0	0	
Netto	-30 000	0	0	0	0	
9051 Pyöräilyn ja arkiliikunnan kehittäminen						Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
Kulut	-55 000	-55 000	-51 893	-3 107	94	
Netto	-55 000	-55 000	-51 893	-3 107	94	
9052 Vanhan Haaviston teiden korjaus						Toteutunut Mapsto -arviota kattavamassa laajuudessa.
Kulut	-500 000	-500 000	-688 507	188 507	138	
Netto	-500 000	-500 000	-688 507	188 507	138	
9064 Yhdystien teollisuusalue						Monivuotinen hanke, töiden jaksottuminen vuosien välillä, Rahtitien ja Kansitien toteuttaminen mukana, katujen varrelta myyty
Kulut	-485 000	-485 000	-704 060	219 060	145	
Netto	-485 000	-485 000	-704 060	219 060	145	
9066 Leijapuiston alue						Tekninen painopiste siirtynyt vuodelle 2026.
Kulut	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
Netto	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
9067 Teivo 3						Maastotöitä. Toteuttamisen painopiste siirtynyt eteenpäin Vaasantien muiden liittymäjärjestelyjen vuoksi.
Kulut	-220 000	-20 000	-13 970	-6 030	70	
Netto	-220 000	-20 000	-13 970	-6 030	70	
9068 Leppästäntien asuinalue pohjoinen						Asekakaavasta valitettu hallinto-oikeuteen. Hanke siirtyy vuodelle 2026.
Kulut	-750 000	0	0	0	0	
Netto	-750 000	0	0	0	0	
9069 Vuorentaustan asemakaavan laajennus- ja muutosalue						Valtionavustus.
Tuotot	0	0	1 072 731	-1 072 731	127	
Kulut	-1 700 000	-1 700 000	-2 155 562	455 562	64	
Netto	-1 700 000	-1 700 000	-1 082 831	-617 169	64	
9071 Siltatien 5. vaihe (Läntinen)						Vuoden 2025 aikana asemakaava oli ehdotusvaiheessa.
Kulut	-750 000	-150 000	-3 676	-146 324	3	
Netto	-750 000	-150 000	-3 676	-146 324	3	
9072 Viljakkalan alueen katujen peruskorjaus						Asemakaavamuutostarve ilmennyt peruskorjattavien katujen osalta.
Kulut	-210 000	-210 000	0	-210 000	0	
Netto	-210 000	-210 000	0	-210 000	0	
9079 Asuntilan-Suolaniityn kiertoliittymä						Lisä- ja muutostyöt. Monivuotinen hanke.
Kulut	-600 000	-800 000	-854 404	54 404	107	
Netto	-600 000	-800 000	-854 404	54 404	107	
9095 KLV Piippotie/Kastatie-Siltatie						Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
Kulut	-60 000	-60 000	-69 342	9 342	116	
Netto	-60 000	-60 000	-69 342	9 342	116	
9096 Kolmenkulman teollisuusalueen länsipuoli						Osayleiskaavatyön yhteydessä tullut lisäselvitystarpeita. Hanke siirtynyt eteenpäin.
Kulut	-60 000	-60 000	0	-60 000	0	
Netto	-60 000	-60 000	0	-60 000	0	
9106 Vaasantien-Pallotien valoliittymä ja ylikulkusilta						Hanke toteutunut Mapston mukaisesti.
Kulut	-2 300 000	-2 050 000	-2 172 037	122 037	106	
Netto	-2 300 000	-2 050 000	-2 172 037	122 037	106	
9108 Kuruntien-Asuntilantien kiertoliittymä						Monivuotinen hanke, jaksottunut vuosien välillä.
Kulut	-300 000	-800 000	-916 097	116 097	115	
Netto	-300 000	-800 000	-916 097	116 097	115	
9110 Tonttien esivalmistelu						Vuosittainen varaus Mapstossa, ei käyttöä vuonna 2025.
Kulut	-100 000	-100 000	0	-100 000	0	
Netto	-100 000	-100 000	0	-100 000	0	

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%	Selite
9113 Työlänajan leikki- ja liikuntapuisto						Kustannuspaikkavirhe, kuuluu yleisten alueiden hankkeisiin.
Kulut	0	0	2 821	-2 821		
Netto	0	0	2 821	-2 821		
9118 Teivon alue						Asemakaavatyön jaksottumisen vuoksi hanke siirtyy.
Kulut	-20 000	0	0	0	0	
Netto	-20 000	0	0	0	0	
9119 Asemanseudun maankäytön kehittäminen						Hankkeen painopiste siirtyy vuodelle 2026.
Kulut	-30 000	-30 000	0	-30 000	0	
Netto	-30 000	-30 000	0	-30 000	0	
9121 Virastotien KLV						Asekakaavatyö siirtynyt eteenpäin.
Kulut	-40 000	0	0	0	0	
Netto	-40 000	0	0	0	0	
9124 Ruohosentanhua						Hanke toteutunut Mapston mukaisesti.
Kulut	-195 000	-195 000	-138 091	-56 909	71	
Netto	-195 000	-195 000	-138 091	-56 909	71	
9125 Riitantanhua						Hanke toteutunut Mapston mukaisesti.
Kulut	-60 000	-60 000	-57 074	-2 926	95	
Netto	-60 000	-60 000	-57 074	-2 926	95	
9126 Soppeen teollisuusalueen hulevesien johtamisen kehittäminen						Hankkeen painopiste siirtyy vuodelle 2026.
Kulut	-200 000	-40 000	-23 208	-16 792	58	
Netto	-200 000	-40 000	-23 208	-16 792	58	
9127 Lähdevainiontie rummun uusinta						Hanke valmis.
Kulut	-250 000	-250 000	-117 164	-132 836	47	
Netto	-250 000	-250 000	-117 164	-132 836	47	
9130 Liikenneväylien kameravalvonnan kehittäminen						Hanke toteutunut vuosina 2024-2025.
Kulut	-10 000	-10 000	-1 726	-8 274	17	
Netto	-10 000	-10 000	-1 726	-8 274	17	
9137 Seijantien-Sauriontien alueen kehittäminen						Asemakaavatyön aikataulumuutokset.
Kulut	-30 000	0	0	0	0	
Netto	-30 000	0	0	0	0	
9138 Asuntilan-Ilmarinjärventien välinen katuuyhteys						Kaavatyön aikataulumuutokset.
Kulut	-60 000	0	0	0	0	
Netto	-60 000	0	0	0	0	
9139 Metsäkylän asemakaavan laajennus						Asemakaavatyön painopiste siirtynyt vuodelle 2026.
Kulut	-50 000	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	0	0	0	
9140 Yksityiset kaavahankkeet						Käynnistymisen painopiste siirtynyt vuodelle 2026.
Kulut	-50 000	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	0	0	0	
9141 Siltojen peruskorjaukset ja kunnostukset						Monivuotinen teema, vuonna 2025 toteutettu 3 sillan peruskorjaussuunnittelu ja yhden sillan peruskorjaus.
Kulut	-120 000	-120 000	-204 703	84 703	171	
Netto	-120 000	-120 000	-204 703	84 703	171	
9145 Vaalimainokset sijoituspaikat						Ei toteutunut vuonna 2025.
Kulut	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
Netto	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
9220 Mt2774 klv välillä Susikiventie-Rantaniementie						Tiesuunnitelma hallinto-oikeudessa.
Kulut	-800 000	0	0	0	0	
Netto	-800 000	0	0	0	0	

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%	Selite
9221 Uuden Kuruntien länsipuolinen teollisuusalue						Hankkeen painopiste siirretty eteenpäin vt3 tiesuunnitelman vuoksi.
Kulut	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
Netto	-20 000	-20 000	0	-20 000	0	
9222 Kortteentien ja Siltatien liittymän muutos kiertoliittymäksi						Toteutui Mapston mukaisesti.
Kulut	-30 000	-30 000	-33 003	3 003	110	
Netto	-30 000	-30 000	-33 003	3 003	110	
9223 Leikinpolku ja ulkoilureitti						Hanke toteutui vuonna 2024.
Kulut	-25 000	-25 000	0	-25 000	0	
Netto	-25 000	-25 000	0	-25 000	0	
9224 Oksasentie ja Leijatien kiertoliittymä						Monivuotinen hanke, toimenpiteiden jaksottuminen eri vuosille.
Kulut	-490 000	-995 000	-1 150 034	155 034	116	
Netto	-490 000	-995 000	-1 150 034	155 034	116	
9703 Kevyenliikenteenväylät						Toteutus Mapston mukaisesti.
Kulut	0	-50 000	-49 994	-6	100	
Netto	0	-50 000	-49 994	-6	100	
9704 Kohdentamattomat määrärahat						
Kulut	-900 000	0	0	0	0	
Netto	-900 000	0	0	0	0	
9705 Valaistuksen peruskorjaus ja täydennysrakentaminen						Toteutunut suunnitellusti.
Kulut	0	-220 000	-229 031	9 031	104	
Netto	0	-220 000	-229 031	9 031	104	
9706 Liikenneväylien päällystys						Toteutunut suunnitellusti.
Kulut	0	-545 000	-544 319	-681	100	
Netto	0	-545 000	-544 319	-681	100	
9711 Joukkoliikenteen infrahankkeet						Toteutunut suunnitellusti.
Kulut	0	-20 000	-20 267	267	101	
Netto	0	-20 000	-20 267	267	101	
Liikenneväylät yhteensä						
Tuotot	0	0	1 072 731	-1 072 731		
Kulut	-11 540 000	-9 640 000	-10 195 340	555 340	106	
Netto	-11 540 000	-9 640 000	-9 122 609	-517 391	95	

Puistot ja muut yleiset alueet

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%	Selite
9081 Siltatien laajennus koulun kentät						
Tuotot	0	0	285 000	-285 000		Valtionavustus.
Kulut	-900 000	-900 000	-1 271 081	371 081	141	Toteutui Mapston mukaisesti.
Netto	-900 000	-900 000	-986 081	86 081	110	
9091 Keijärven ranta, veneilylle						
Kulut	-100 000	-100 000	-3 800	-96 200	4	Hankkeen toteuttamista siirretty eteenpäin.
Netto	-100 000	-100 000	-3 800	-96 200	4	
9113 Työlänjojan leikki- ja liikuntapuisto						
Kulut	-600 000	-600 000	-419 415	-180 585	70	Monivuotinen hanke, jatkuu vuosina 2026-
Netto	-600 000	-600 000	-419 415	-180 585	70	2027.
9406 Kuntoportaati						
Kulut	-30 000	-30 000	-12 020	-17 980	40	Suunnittelutyöt.
Netto	-30 000	-30 000	-12 020	-17 980	40	
9408 Takamaan kaukalon uusiminen						
Kulut	-40 000	-40 000	-33 630	-6 370	84	Toteutunut suunnitellusti.
Netto	-40 000	-40 000	-33 630	-6 370	84	
9429 Mannin kaukalon uusiminen						
Kulut	-40 000	-40 000	-39 500	-500	99	Toteutunut suunnitellusti.
Netto	-40 000	-40 000	-39 500	-500	99	
9720 Kohdentamattomat määrärahat						
Kulut	-30 000	-30 000	0	-30 000	0	Ei tarvetta vuonna 2025.
Netto	-30 000	-30 000	0	-30 000	0	
9769 Harjun reitin kunnossapito						
Kulut	-60 000	-60 000	-34 147	-25 853	57	Toteutunut suunnitellusti.
Netto	-60 000	-60 000	-34 147	-25 853	57	
9773 Haverin lomakylän ja kaivoksen lähialueen pienparannukset						
Kulut	-20 000	-20 000	-16 250	-3 750	81	Toteutunut suunnitellusti.
Netto	-20 000	-20 000	-16 250	-3 750	81	
Puistot ja muut yleiset alueet yhteensä						
Tuotot	0	0	285 000	-285 000		
Kulut	-1 820 000	-1 820 000	-1 829 843	9 843	101	
Netto	-1 820 000	-1 820 000	-1 544 843	-275 157	85	

Konekeskus koneet ja kalusto

	Talous- arvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%	Selite
8803 Kalusto/Tekninen Itk (BUDJ)						
Kulut	-230 000	-230 000	0	-230 000	0	
Netto	-230 000	-230 000	0	-230 000	0	
8911 Traktorimönkijä						
Kulut	0	0	-19 044	19 044		Toteutunut suunnitellusti.
Netto	0	0	-19 044	19 044		
8913 Pakettiauto Ford Transit						
Kulut	0	0	-41 731	41 731		Toteutunut suunnitellusti.
Netto	0	0	-41 731	41 731		
8914 Pakettiauto Toyota Proace						
Kulut	0	0	-41 437	41 437		Toteutunut suunnitellusti.
Netto	0	0	-41 437	41 437		
8915 Pakettiauto Ford Ranger						
Kulut	0	0	-45 756	45 756		Toteutunut suunnitellusti.
Netto	0	0	-45 756	45 756		
8916 Pakettiauto Toyota Proace						
Kulut	0	0	-40 901	40 901		Toteutunut suunnitellusti.
Netto	0	0	-40 901	40 901		
Konekeskus koneet ja kalusto yhteensä						
Kulut	-230 000	-230 000	-188 868	-41 132	82	
Netto	-230 000	-230 000	-188 868	-41 132	82	

Kasvatus- ja opetuslautakunta kalusto

8820 Vuorentaustan koulu, Tornitien uudisrakennus						
Kulut	-70 000	-40 000	-76 457	36 457	191	Kalustemäärä oli arvioitua suurempi.
Netto	-70 000	-40 000	-76 457	36 457	191	
8917 Vuorentaustan koulu, teknisentyön uudet koneet ja laitteet						
Kulut	-100 000	-150 000	-62 500	-87 500	42	Olemassa olevaa konekantaä hyödynnettiin ja osan uusien koneiden toimitus siirtyi vuodelle 2026.
Netto	-100 000	-150 000	-62 500	-87 500	42	
8820 Soppeenmäen yhtenäiskoulun mediateekki						
Kulut	0	-30 000	-26 947	-3 053	90	Mediateekin / monitoimitilan kalustus toteutui suunnitellusti
Netto	0	-30 000	-26 947	-3 053	90	
8820 Kurun yhtenäiskoulu						
Kulut	-170 000	-65 000	-93 994	28 994	145	Kalustaminen oli suunniteltu vuosille 2025 ja 2026. Hankinnat painoittuivat vuodelle 2025.
Netto	-170 000	-65 000	-93 994	28 994	145	
8820 Siltatien koulu, kaksi uutta luokkaa						
Kulut	-30 000	-30 000	-26 272	-3 728	88	Toteutui suunnitellusti.
Netto	-30 000	-30 000	-26 272	-3 728	88	
8820 Vahannan päiväkotii						
Kulut	0	-55 000	-55 871	871	102	Vahannan päiväkodin kalustaminen toteutui suunnitellusti
Netto	0	-55 000	-55 871	871	102	
Kasvatus- ja opetuslautakunta kalusto yhteensä						
Kulut	-370 000	-370 000	-342 041	-27 959	92	
Netto	-370 000	-370 000	-342 041	-27 959	92	
Koneet ja kalusto yhteensä						
Kulut	-600 000	-600 000	-530 909	-69 091	88	
Netto	-600 000	-600 000	-530 909	-69 091	88	

	Talousarvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%
Osakkeiden ostot ja myynnit yhteensä					
Tuotot	0	0	24 997	-24 997	
Kulut	0	0	-893	893	
Netto	0	0	24 104	-24 104	

Maan myynti ja hankinta yhteensä					
Tuotot	0	0	203 492	-203 492	
Kulut	-1 600 000	-1 600 000	-2 053 862	453 862	128
Netto	-1 600 000	-1 600 000	-1 850 370	250 370	116

Investoinnit yhteensä

	Talousarvio	Ta + muutos	Toteutunut 2025	Ta - Tot. 2025	TA-%
Tuotot	0	0	1 586 220	-1 586 220	
Kulut	-25 758 000	-25 908 000	-27 338 587	1 430 587	106
Netto	-25 758 000	-25 908 000	-25 752 368	-155 632	99

8.4 Rahoitusosan toteutuminen

1 000 €	Alkuper. TA	TA:n muutokset	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	Poikkeaa- ma %
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	4 402	-1 031	3 371	4 392	1 021	30,3
Tulorahoituksen korjauserät	-2 500	500	-2 000	-2 873	-873	-43,7
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-25 758	-150	-25 908	-27 339	-1 431	-5,5
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	1 358	1 358	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 500	-500	2 000	2 319	319	16,0
Toiminta ja investoinnit, netto	-21 356	-1 181	-22 537	-22 143	394	1,7
Rahoitustoiminta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	-50	0	-50	-85	-35	
Antolainasaamisten vähennys	580	0	580	593	13	2,3
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	36 550	0	36 550	36 500	-50	-0,1
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 190	0	-15 190	-16 150	-960	6,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-631	-631	
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja po muutokset				-55	-55	
Vaihto-omaisuuden muutokset				-1	-1	
Saamisten muutos				-772	-772	
Korottomien velkojen muutos				-874	-874	
Rahoituksen rahavirta	21 890	0	21 890	18 525	-3 365	
Rahavarojen muutos	534	-1 181	-647	-3 618	-2 971	459,2

8.5 Yhteenveto sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Toimintakate						
1 000 €	Alkuper. TA	TA:n muutokset	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	Poikke- ma %
KÄYTTÖTALOUSOSA						
Keskusvaalilautakunta	-110	0	-110	-87	-23	-20,9
Tarkastuslautakunta	-59	0	-59	-50	-9	-15,3
Kaupunginhallitus	-13 345	-100	-13 445	-12 568	-877	-6,5
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-84 447	-500	-84 947	-85 227	280	0,3
Hyvinvointilautakunta	-7 774	0	-7 774	-7 643	-131	-1,7
Tekninen lautakunta	3 319	-363	2 956	4 197	-1 241	42,0
Ympäristölautakunta	-2 585	-230	-2 815	-2 567	-248	-8,8
TULOSLASKELMAOSA						
Verotulot	84 310	-270	84 040	82 575	1 465	-1,7
Valtionosuudet	27 149	182	27 331	27 377	-46	0,2
Korkotuotot	469	0	469	464	5	-1,1
Muut rahoitustulot	1 469	0	1 469	1 608	-139	9,5
Korkomenot	-3 600	250	-3 350	-3 271	-79	-2,4
Muut rahoitusmenot	-385	0	-385	-416	31	8,1
INVESTOINTIOSA						
Osakkeet ja osuudet						
Kaupunginhallitus						
Osakkeiden ostot ja myynnit	0	0	0	24	-24	
Maa- ja vesialueet						
Maa-alueet	-1 600	0	-1 600	-1 850	250	15,6
Muut rakennukset						
Rakennukset	-10 198	-2 050	-12 248	-12 728	480	3,9
Kiinteät rakenteet ja laitteet						
Liikenneväylät	-7 775	715	-7 060	-9 123	2 063	29,2
Yleiset alueet	-1 820	0	-1 820	-1 545	-275	-15,1
Koneet ja kalusto						
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-270	50	-220	-280	60	27,1
Tekninen osasto	-230	0	-230	-189	-41	-17,9
RAHOITUSOSA						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	-50	0	-50	-85	35	
Antolainasaamisten vähennykset	580	0	580	593	-13	2,3
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	36 550	0	36 550	36 500	50	-0,1
Pitkäaikaisten lainojen väh.	-15 190	0	-15 190	-16 150	960	6,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-631	631	
Vaikutus maksuvalmiuteen				-1 702	1 702	
Yhteensä	21 890	-2 316	21 890	18 525	4 846	-22,1

9. Tilinpäätöslaskelmat

9.1 Tuloslaskelma

	2025		2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 909 479,88		4 232 573,32	
Maksutuotot	3 712 101,82		3 263 983,71	
Tuet ja avustukset	1 179 379,44		1 974 026,26	
Muut toimintatuotot	8 990 271,23	17 791 232,37	8 701 377,08	18 171 960,37
Valmistus omaan käyttöön		6 256 307,36		7 184 779,16
 Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-58 821 497,92		-57 278 002,93	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-11 916 756,14		-11 545 915,29	
Muut henkilösivukulut	-1 775 806,74		-1 541 552,04	
Palvelujen ostot	-34 200 493,80		-30 962 420,01	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 101 844,56		-12 215 654,68	
Avustukset	-5 011 579,12		-3 548 467,33	
Muut toimintakulut	<u>-5 165 209,07</u>	<u>-127 993 187,35</u>	<u>-5 246 348,28</u>	<u>-122 338 360,56</u>
 Toimintakate		-103 945 647,62		-96 981 621,03
 Verotulot		82 574 935,99		82 165 864,84
Valtionosuudet		27 377 181,00		25 871 921,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	464 163,14		468 469,70	
Muut rahoitustuotot	1 608 190,22		1 674 405,49	
Korkokulut	-3 271 027,15		-3 196 795,72	
Muut rahoituskulut	<u>-415 893,86</u>	<u>-1 614 567,65</u>	<u>-413 202,01</u>	<u>-1 467 122,54</u>
 Vuosikate		4 391 901,72		9 589 042,27
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-10 014 331,98</u>	-10 014 331,98	<u>-13 419 793,23</u>	-13 419 793,23
 Tilikauden tulos		-5 622 430,26		-3 830 750,96
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		861 881,64		1 126 440,78
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		265 000,00		348 000,00
 Tilikauden yli-/alijäämä		-4 495 548,62		-2 356 310,18

9.2 Rahoituslaskelma

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	4 391 901,72		9 589 042,27	
Tulorahoituksen korjauserät	-2 873 410,05	1 518 491,67	-2 126 369,00	7 462 673,27
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-27 338 587,32		-25 573 500,42	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 357 731,00		250 000,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 319 325,00	-23 661 531,32	1 992 998,34	-23 330 502,08
Toiminnan ja investointien rahavirta		-22 143 039,65		-15 867 828,81
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-84 790,00		-4 330,00	
Antolainasaamisten vähennys	593 499,66	508 709,66	588 796,58	584 466,58
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	36 500 000,00		33 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-16 150 000,00		-14 740 000,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-631 350,72	19 718 649,28	1 481 446,76	19 741 446,76
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-54 736,59		-85 333,55	
Vaihto-omaisuuden muutos	-825,69		15 810,90	
Saamisten muutos	-772 354,06		1 503 298,52	
Korottomien velkojen muutos	-874 002,65	-1 701 918,99	-1 670 681,17	-236 905,30
Rahoituksen rahavirta		18 525 439,95		20 089 008,04
Rahavarojen muutos		-3 617 599,70		4 221 179,23
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	12 224 161,91		15 841 761,61	
Rahavarat 1.1.	15 841 761,61	-3 617 599,70	11 620 582,38	4 221 179,23

9.3 Tase

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	268 029 210,68	252 799 884,68	A OMA PÄÄOMA	110 969 651,73	115 465 200,35
I Aineettomat hyödykkeet	2 147 113,56	737 834,02	I Peruspääoma	61 658 822,06	61 658 822,06
1. Muut pitkävaikutteiset menot	2 147 113,56	737 834,02	II Edellisten tilikausien ylijäämä	53 806 378,29	56 162 688,47
II Aineelliset hyödykkeet	212 289 402,22	197 936 542,50	III Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 495 548,62	-2 356 310,18
1. Maa- ja vesialueet	54 680 281,51	52 829 911,33	B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	14 562 615,32	15 689 496,96
2. Rakennukset	99 431 649,60	94 178 968,27	1. Poistoero	13 856 156,45	14 718 038,09
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	44 334 286,27	30 875 407,44	2. Vapaaehtoiset varaukset	706 458,87	971 458,87
4. Koneet ja kalusto	1 929 916,00	1 969 077,82	C PAKOLLISET VARAUKSET	1 211 455,84	1 994 029,57
5. Muut aineelliset hyödykkeet	68 221,79	68 221,79	1. Muut pakolliset varaukset	1 211 455,84	1 994 029,57
6. Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	11 845 047,05	18 014 955,85	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	658 777,73	713 619,60
III Sijoitukset	53 592 694,90	54 125 508,16	1. Lahjoitusrahastojen pääomat	250 000,00	250 000,00
1. Osakkeet ja osuudet	26 904 323,17	26 928 426,77	2. Muut toimeksiantojen pääomat	408 777,73	463 619,60
2. Muut lainasaamiset	26 076 956,73	26 670 456,39	E VIERAS PÄÄOMA	163 192 876,19	144 348 229,56
3. Muut saamiset	611 415,00	526 625,00	I Pitkäaikainen	123 850 518,87	106 335 502,87
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	324 664,74	324 770,02	1. Lainat rah. ja vak.laitoksilta	120 600 000,00	102 400 000,00
1. Lahjoitusrahastojen varat	250 000,00	250 000,00	2. Saadut ennakot	3 249 548,00	3 934 532,00
2. Muut toimeksiantojen varat	74 664,74	74 770,02	3. Liittymismaksut ja muut velat	970,87	970,87
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	22 241 501,39	25 085 921,34	II Lyhytaikainen	39 342 357,32	38 012 726,69
I Vaihto-omaisuus	114 853,64	114 027,95	1. Joukkovelkakirjalainat	2 400 000,00	1 500 000,00
1. Aineet ja tarvikkeet	114 853,64	114 027,95	2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	18 300 000,00	16 150 000,00
II Saamiset	9 902 485,84	9 130 131,78	3. Lainat muilta luotonantajilta	350 096,04	1 881 446,76
Pitkäaikaiset saamiset	4 963 899,61	5 368 543,95	4. Saadut ennakot	1 171 508,17	1 080 047,41
1. Lainasaamiset	359 136,61	412 963,95	5. Ostovelat	5 774 546,54	6 302 608,93
2. Siirtosaamiset	4 604 763,00	4 955 580,00	6. Liittymismaksut ja muut velat	1 238 288,27	1 211 664,19
Lyhytaikaiset saamiset	4 938 586,23	3 761 587,83	7. Siirtovelat	10 107 918,30	9 886 959,40
1. Myyntisaamiset	1 496 231,12	1 225 872,52	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	290 595 376,81	278 210 576,04
2. Lainasaamiset	454 037,57	458 639,64			
3. Muut saamiset	847 175,04	709 500,09			
4. Siirtosaamiset	2 141 142,50	1 367 575,58			
III Rahoitusarvopaperit	11 966 586,27	11 598 782,86			
1. Sijoitukset rahamarkk.instr.	11 964 146,32	11 475 215,73			
2. Muut arvopaperit	2 439,95	123 567,13			
IV Rahat ja pankkisaamiset	257 575,64	4 242 978,75			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	290 595 376,81	278 210 576,04			

9.4 Konsernituloslaskelma

	2025		2024	
Toimintatuotot		28 103 288,16		27 858 926,85
Toimintakulut		-127 126 975,68		-119 635 462,16
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)		8,59		5,25
Toimintakate		-99 023 678,94		-91 776 530,06
Verotulot		82 554 096,35		82 144 899,07
Valtionosuudet		27 377 181,00		25 871 921,00
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot	42 421,19		43 520,98	
Muut rahoitustuotot	1 591 155,22		1 659 589,73	
Korkokulut	-3 403 721,12		-3 362 088,64	
Muut rahoituskulut	-417 101,30	-2 187 246,01	-413 820,49	-2 072 798,42
Vuosikate		8 720 352,40		14 167 491,59
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 438 549,92	-12 438 549,92	-15 839 536,43	-15 839 536,43
Tilikauden tulos		-3 718 197,52		-1 672 044,84
Tilinpäätössiirrot		366,80		366,80
Tilikauden verot		-63 003,41		-114 811,97
Laskennalliset verot		1 013,02		-11 572,07
Vähemmistöosuudet		1 556,89		-1 751,78
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-3 778 264,22		-1 799 813,86

9.5 Konsernin rahoituslaskelma

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	8 720 352,40		14 167 491,59	
Tilikauden verot	-63 003,41		-114 811,97	
Tulorahoituksen korjauserät	-2 874 012,65	5 783 336,34	-2 126 374,25	11 926 305,37
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-32 781 883,09		-28 264 190,86	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 357 731,00		250 000,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 334 886,75	-29 089 265,34	1 992 998,34	-26 021 192,52
Toiminnan ja investointien rahavirta		-23 305 929,00		-14 094 887,15
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-108 036,84		-4 330,00	
Antolainasaamisten vähennys	9 343,84	-98 693,00	9 343,84	5 013,84
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	38 000 000,00		34 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-17 023 692,16		-15 575 117,57	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	809 702,42	21 786 010,26	-405 748,76	18 019 133,67
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-54 737,02		-85 334,65	
Vaihto-omaisuuden muutos	-825,69		15 810,90	
Saamisten muutos	-861 936,88		1 613 302,56	
Korottomien velkojen muutos	-1 055 865,02	-1 973 364,61	-1 184 081,62	359 697,19
Rahoituksen rahavirta		19 713 952,65		18 383 844,70
Rahavarojen muutos		-3 591 976,34		4 288 957,56
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	13 003 794,59		16 595 770,93	
Rahavarat 1.1.	16 595 770,93	-3 591 976,34	12 306 813,38	4 288 957,56

9.6 Konsernitase (lyhennetty)

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	273 906 932,85	255 066 085,51	OMA PÄÄOMA	119 745 290,13	123 523 921,15
Aineettomat hyödykkeet	2 363 531,08	1 023 980,29	Peruspääoma	61 658 822,06	61 658 822,06
Muut pitkävaikutteiset menot	2 209 258,71	844 423,87	Muut omat rahastot	173 364,67	173 731,47
Ennakkomaksut	154 272,37	179 556,42	Edellisten tilikausien ylijäämä	61 691 367,61	63 491 181,47
			Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-3 778 264,22	-1 799 813,86
Aineelliset hyödykkeet	254 089 849,66	236 663 151,10	VÄHEMMISTÖOSUUDET	9 457,33	11 014,22
Maa- ja vesialueet	54 651 651,29	52 827 314,60			
Rakennukset	103 777 918,50	99 032 843,36	PAKOLLISET VARAUKSET	1 211 455,84	1 994 029,57
Kiinteät rakenteet ja laitteet	73 913 113,27	61 201 750,85	Muut pakolliset varaukset	1 211 455,84	1 994 029,57
Koneet ja kalusto	2 696 583,36	2 649 229,44			
Muut aineelliset hyödykkeet	73 578,59	74 471,39	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	969 395,97	1 033 305,47
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	18 977 004,65	20 877 541,46			
Sijoitukset	17 453 552,11	17 378 954,12	VIERAS PÄÄOMA	175 795 634,30	155 066 502,09
Osakkuusyhteisöosuudet	77 325,55	77 316,96	Pitkäaikainen korollinen vieras po	126 413 505,39	107 761 338,33
Muut osakkeet ja osuudet	16 463 093,71	16 487 197,31	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	7 817 884,35	8 503 881,37
Muut lainasaamiset	23 357,63	32 701,47	Lyhytaikainen korollinen vieras po	21 854 498,28	18 720 655,08
Muut saamiset	889 775,22	781 738,38	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19 709 746,28	20 080 627,30
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	635 281,59	644 454,06	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	297 731 233,57	281 628 772,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT	23 189 019,14	25 918 232,90			
Vaihto-omaisuus	114 853,64	114 027,95			
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	4 631 780,92	4 964 897,45			
Lyhytaikaiset saamiset	5 438 589,99	4 243 536,59			
Rahoitusarvopaperit	11 966 586,27	11 598 782,86			
Rahat ja pankkisaamiset	1 037 208,32	4 996 988,07			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	297 731 233,57	281 628 772,48			

10. Tilinpäätöksen liitetiedot

10.1 Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Liitetiedot on numeroitu kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeen Kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista mukaisesti.

1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt poistosuunnitelman muutoksen 7.10.2024 85 § 1.1.2025 alkaen. Kiinteiden rakenteiden ja laitteiden poistomenetelmä muutettiin menoajamäpoistoista tasapoistoiksi.

Tilikaudella aktivoitiin muihin pitkävaikutteisiin menoihin Vaasantien valoliittymä (esine 9811488), jonka poistoaikaa on pidennetty kaupunginhallituksen päätöksellä 15.12.2025 § 425. Muihin pitkävaikutteisiin menoihin on aiemmin aktivoitu Kyröskoskentien kevyenliikenteenväylä (esine 9811152), jonka poistoaikaa on pidennetty kaupunginhallituksen päätöksellä 22.1.2018 § 22. Edellä mainittujen hyödykkeiden investointikustannukset poistetaan kymmenen vuoden tasapoistoilla, kun poistosuunnitelman mukainen poistoaika on kahden vuoden tasapoisto. Aktivoinneissa on kyseessä osallistuminen toisen toimijan investointeihin.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Sopimukset on tehty suojaamaan joko yksittäisen lainan tai lainasalkun korkoriskiä. Sijainti Tampereen kaupunkialueen kasvukeskuksessa tarkoittaa väestömäärän jatkuvaa kasvua, palveluiden kasvavaa kysyntää sekä jatkuvia infrastruktuuri-investointeja.

Näin ollen kaupungilla tulee olemaan jatkuva lainojen uudelleenrahoitustarve. Rahoitukseen sisältyy korkoriski, jolta koronvaihtosopimuksilla suojaudutaan.

Osa sopimuksista sisältää ennenaikaista purkamisoikeutta koskeva erityisehdon. Kyseessä on erityisehto, joka antaa molemmille sopijapuolille oikeuden purkaa johdannaissopimus ennenaikaisesti markkina-arvoonsa. Johdannaissopimus, joka sisältää ennenaikaista purkamisoikeutta koskevan erityisehdon, solmitaan lähtötilanteessa aina niin, että sopimuksen on tarkoitus olla voimassa koko sovitun sopimusajan. Eritysehto ei siten vaikuta suojauksen tehokkuuteen.

Ennenaikaista purkamisoikeutta koskevan erityisehdon sisällyttäminen sopimusehtoihin on kansallisesti ja kansainvälisesti markkinakäytäntö, ja vastaavia sopimuksellisia erityisehtoja käytetään myös muissa pitkissä sopimusvastuissa kuten mm. luotonannossa ja vuokrasopimuksissa. Erityisehdon mahdollistaman oikeuden käyttämisen arviointi, ei välttämättä johda johdannaissopimuksen purkamiseen, koska sopijapuolet voivat neuvotella johdannaissopimuksen uudelleen hinnoittelusta tai muuttamisesta muulla tavalla niin, että siitä ei välttämättä seuraa ennenaikaista kassavirtavaikutusta kummallekaan sopijapuolelle.

Todennäköisyyttä sille, että pankki käyttäisi erityisehdon mahdollistamaa oikeutta, ei voida pitää normaalitilanteessa merkittävänä.

Sopimuskohtaiset tiedot johdannaissopimuksista on kerrottu liitetiedossa 40 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt.

10.2 Kaupungin tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2. Perustelu tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutoksesta
Ei ilmoitettavaa.
3. Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin
Ei ilmoitettavaa.
4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirrettiin valtion työ- ja elinkeinotoimistoilta kunnille ja kuntien muodostamille työllisyysalueille 1.1.2025. Muutos vaikutti tietojen vertailukelpoisuuteen monella tapaa. Henkilöstömenoja vähensi kunnan henkilöstön siirtyminen työllisyysalueelle. Palveluiden ostot kasvoivat, koska lakisääteinen työllisyyspalvelu ostettiin palvelun tuottaneelta työllisyysalueelta. Kunnan vastuu pitkäaikaistyöttömyyden kustannuksista kasvoi, joten avustusmenot kasvoivat. Työllisyysuudistuksen aiheuttamia lisäkustannuksia huomioitiin kuntien peruspalveluiden valtionosuuksissa.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat merkittävät tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset
Ei ilmoitettavaa.

10.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kaupunkikonsernin tytäryhteisöt lukuun ottamatta, uutta perustettua tytäryhteisöä Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy, joka aloittaa toimintansa 1.1.2026 sekä As Oy Ylöjärven Aureenrivi. Yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen vaikutus konsernin omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty jäsenosuuden mukaisessa suhteessa kaikki kuntayhtymät, joissa kaupunki on jäsenenä.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty osakkuusyhteisöt lukuun ottamatta, Hankintapalvelu Kuha Oy. Yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen vaikutus konsernin omaan pääomaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa kaupungin vapaaehtoiset varaukset ja poistoero on siirretty omaa pääomaan. Konserniyhteisöjen verotusperusteiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernin sisällä käytetyt erilaiset poistosuunnitelmat on jätetty yhdenmukaistamatta, mikäli tytäryhteisö kirjaa omassa kirjanpidossaan hyödykkeen hankintamenon vaikutusaikanaan poistoina kuluksi ennalta vahvistetun suunnitelman mukaan.

Mikäli kiinteistötytäryhtiö ei ole tehnyt suunnitelman mukaisia poistoja on aineellisten hyödykkeiden poistot oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Ei ilmoitettavaa.

Poikkeavat tilikaudet

Ei ilmoitettavaa.

Kiinteistöverojen käsittely

Konsernitilinpäätökseen yhdisteltyjen yhteisöjen kunnalle maksamat kiinteistöverot on eliminoitu siltä osin, kuin yhtiöt ovat ne erillistilinpäätöksissään ilmoittaneet.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei ilmoitettavaa.

10.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	3 480 486,98	3 891 805,97	3 094 838,70	3 519 327,41
Opetus- ja kulttuuripalvelut	6 253 537,52	6 148 244,07	5 746 336,61	5 695 249,92
Yhdyskuntapalvelut	18 369 263,66	17 818 876,81	8 950 057,06	8 957 383,04
Toimintatuotot yhteensä	28 103 288,16	27 858 926,85	17 791 232,37	18 171 960,37

7) Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	66 172 240,10	65 957 002,76
Osuus yhteisöveron tuotosta	7 229 751,49	7 327 288,98
Kiinteistövero	9 172 944,40	8 881 573,10
Verotulot yhteensä	82 574 935,99	82 165 864,84

8) Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	29 346 338,00	25 620 841,00
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	5 042 700,00	5 483 460,00
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset vso	-3 629 813,00	-3 969 884,00
Verotulomenetysten korvaus	1 660 656,00	4 220 964,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yht.	27 377 181,00	25 871 921,00

9) Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	6 931 598,04	7 009 557,42
Muiden palvelujen ostot	27 268 895,76	23 952 862,59
Palvelujen ostot yhteensä	34 200 493,80	30 962 420,01

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat sekä poistomenetelmä ovat:

	Tasapoisto
Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Tietokoneohjelmistot	2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
Tutkimus- ja kehittämismenot	2 vuotta
Liikearvo	2 vuotta
Muut	2 vuotta
Osallistuminen toisen toimijan liikenneväylähankkeisiin	
KOM-esine 9811152	10 vuotta
KOM-esine 9811488	10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	
Asuinrakennukset	30 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset	20-30 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta
Muut rakennukset /talousrakennukset	10 vuotta
Rakennusten peruskorjaukset	* vuotta
Vanhana ostetut rakennukset	* vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Kadut, tiet, torit, puistot	15-20 vuotta
Sillat, laiturit, uimalat	15-25 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	20 vuotta
Kaukolämpöverkko	20 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	20 vuotta
Puhelin- ja tietoliikenneverkko, keskusasema ja alakeskukset	10 vuotta
Maakaasuverkko	20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	20 vuotta
Sähkö-, vesi- ja lämpölaitosten laitteet	10-20 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Rautaiset alukset	15 vuotta
Puiset alukset ja uivat työkoneet	8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta
Muut raskaat koneet /kuorma-autot	10 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta

	Tasapoisto
Mittauslaitteet ja optiset instrumentit	3 vuotta
Atk-laitteet	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto

Investointiraja 10 000 euroa.

Ensikertaisen kalustamisen osalta ei noudateta rakennusten poistoaikaa vaan kaluston.

- * Hyödykkeen perusparannusmeno lisätään hyödykkeen poistamattomaan hankintamenuun ja poistetaan jäljellä olevan poistoajan kuluessa, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Perusparannusmenon poikkeavaa poistoaikaa koskeva määrittely tehdään perusparannushankkeen taloudelliseen merkitykseen perustuen hankesuunnitelman yhteydessä.

12) Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maaperän puhdistamisvaraus 1.1	1 994 029,57	2 311 413,35	1 994 029,57	2 311 413,35
Vähennykset tilikaudella	-782 573,73	-317 383,78	-782 573,73	-317 383,78
Maaperän puhdistamisvaraus 31.12	1 211 455,84	1 994 029,57	1 211 455,84	1 994 029,57

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	1 952 232,92	1 771 793,52	1 952 232,92	1 771 793,52
Muut luovutusvoitot	139 197,41	37 191,94	138 603,40	37 191,94
Luovutusvoitot yhteensä	2 091 430,33	1 808 985,46	2 090 836,32	1 808 985,46
Muut toimintakulut				
Muut luovutustappiot	0,00	0,24	0,00	0,24
Luovutustappiot yhteensä	0,00	0,24	0,00	0,24

14) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	377 610,22	413 622,61
Yhteensä	377 610,22	413 622,61

15) Erittely poistoeron muutoksista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos		
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron vähennys	861 881,64	1 126 440,78
Poistoeron muutokset yhteensä	861 881,64	1 126 440,78

10.5 Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

18) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti				
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	737 834,02	0,00	737 834,02
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	1 620 934,75	0,00	1 620 934,75
Tilikauden poisto	0,00	-211 655,21	0,00	-211 655,21
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	2 147 113,56	0,00	2 147 113,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	2 147 113,56	0,00	2 147 113,56

	Aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	52 829 911,33	94 178 968,27	30 875 407,44	1 969 077,82	68 221,79	18 014 955,85	197 936 542,50
Lisäykset tilikauden aikana	2 053 862,26	6 902 880,44	7 302 923,25	530 910,08	0,00	8 926 183,54	25 716 759,57
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	-285 000,00	0,00	0,00	-1 072 731,00	-1 357 731,00
Vähennykset tilikauden aikana	-203 492,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-203 492,08
Siirrot erien välillä	0,00	4 968 963,51	9 054 397,83	0,00	0,00	-14 023 361,34	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-6 619 162,62	-2 613 442,25	-570 071,90	0,00	0,00	-9 802 676,77
Poistamaton hankintameno 31.12.	54 680 281,51	99 431 649,60	44 334 286,27	1 929 916,00	68 221,79	11 845 047,05	212 289 402,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	54 680 281,51	99 431 649,60	44 334 286,27	1 929 916,00	68 221,79	11 845 047,05	212 289 402,22

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 479 074,35	27 291,69	55 479,82	13 366 580,91	26 928 426,77
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	893,00	893,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-24 996,60	-24 996,60
Hankintameno 31.12.	13 479 074,35	27 291,69	55 479,82	13 342 477,31	26 904 323,17
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 479 074,35	27 291,69	55 479,82	13 342 477,31	26 904 323,17

	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	26 637 754,92	0,00	559 326,47	27 197 081,39
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	84 790,00	84 790,00
Vähennykset	0,00	-584 155,82	0,00	-9 343,84	-593 499,66
Hankintameno 31.12.	0,00	26 053 599,10	0,00	634 772,63	26 688 371,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	26 053 599,10	0,00	634 772,63	26 688 371,73

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	783 371,32	682 816,77	857 713,78	731 125,74
Muut maa- ja vesialueet	53 868 279,97	52 144 497,83	53 822 567,73	52 098 785,59
Maa- ja vesialueet yhteensä	54 651 651,29	52 827 314,60	54 680 281,51	52 829 911,33

19-21) Omistuksia muissa yhteisöissä						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta / tappiosta
Tytär yhteisöt						
Ylöjärven Yrityspalvelu Oy	1471878-5	100	100	277	113	-11
Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat	1927314-8	100	100	351	517	64
Asunto Oy Viljakkalan Viertotie	0811215-4	65,55	65,55	256	0	3
Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut	1637891-3	100	100	80	261	0
Ylöjärven Jäähalli Oy	1495097-1	99,90	99,90	217	1 077	16
Ylöjärven Vesi Oy	2795015-3	100	100	13 091	37 825	52
Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy	3548212-6	100	100	0	0	0
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt						
As Oy Ylöjärven Aurenriivi	2287926-3	55	55	21	2	0
			Yhteensä	14 292	39 795	123
Kuntayhtymät						
Pirkanmaan liitto	0828308-4	5,24	5,24	107	58	22
Tampereen kaupunkiseudun ky	2014682-4	6,87	6,87	50	25	6
			Yhteensä	157	83	28
Osakkuusyhteisöt						
Kiinteistö Oy Viljakkalan Liikekeskus	0609667-2	26,26	26,26	77	1	0
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Kuntien Hankintapalvelut KuHa Oy	2397232-0	21,30	21,30	144	31	-20
			Yhteensä	221	32	-20

Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy aloittaa toimintansa 1.1.2026

22) Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä, osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	175 403,24	0,00	135 937,42
Lainasaamiset	344 136,61	454 037,57	412 963,95	458 639,64
Yhteensä	344 136,61	629 440,81	412 963,95	594 577,06
Saamiset yhteensä	344 136,61	629 440,81	412 963,95	594 577,06

23) Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Koronvaihtosopimukset	4 604 763,00	4 955 580,00	4 604 763,00	4 955 580,00
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	4 604 763,00	4 955 580,00	4 604 763,00	4 955 580,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveyshuollosta	407 632,40	426 024,44	407 632,40	426 024,44
Koronvaihtosopimukset	350 817,00	350 817,00	350 817,00	350 817,00
Valtionkorvaukset	61 295,00	281 655,02	61 295,00	281 655,02
Työllisyysalueen palautus	826 451,24	0,00	826 451,24	0,00
Muut tulojäämät	628 085,60	388 479,46	494 946,86	309 079,12
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	2 274 281,24	1 446 975,92	2 141 142,50	1 367 575,58

Kaupungin vertailuvuoden tietoja on muutettu.

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24) Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	61 658 822,06	61 658 822,06	61 658 822,06	61 658 822,06
Peruspääoma 31.12.	61 658 822,06	61 658 822,06	61 658 822,06	61 658 822,06
Muut omat rahastot 1.1.	173 731,47	174 098,27	0,00	0,00
Vähennykset	-366,80	-366,80	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12.	173 364,67	173 731,47	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	61 691 367,61	63 491 181,47	53 806 378,29	56 162 688,47
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	61 691 367,61	63 491 181,47	53 806 378,29	56 162 688,47
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-3 778 264,22	-1 799 813,86	-4 495 548,62	-2 356 310,18
Oma pääoma yhteensä	119 745 290,13	123 523 921,15	110 969 651,73	115 465 200,35

25) Erittely poistoerosta		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	13 856 156,45	14 718 038,09
Poistoero yhteensä	13 856 156,45	14 718 038,09

26) Pitkäaikaiset velat		
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	44 950 000,00	51 400 000,00
Saadut ennakot	1 174 918,00	1 678 453,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	46 124 918,00	53 078 453,00

Velat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen.

27) Joukkovelkakirjalainat		
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	2 400 000,00	1 500 000,00
- korko 2,0600 %	3 839,18	1 031,73
- erääntyvät 28.1.2026	2 400 000,00	1 500 000,00

* Korkoprosentti ja erääntymispäivä vuoden 2025 tieto

28) Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
KOY Nikron alueen maaperän puhdistaminen	807 100,65	1 153 391,94	807 100,65	1 153 391,94
Haverin alueen maaperän puhdistaminen	404 355,19	840 637,63	404 355,19	840 637,63
Muut pakolliset varaukset yhteensä	1 211 455,84	1 994 029,57	1 211 455,84	1 994 029,57

29) Velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	2 130,09
Ostovelat	0,00	57 882,83	0,00	82 266,93
Yhteensä	0,00	57 882,83	0,00	84 397,02
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	4 343,88
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	4 343,88
Vieras pääoma yhteensä	0,00	57 882,83	0,00	88 740,90

31) Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	4 397 275,95	4 397 275,95	0,00	0,00
Muut velat	7 191,14	7 191,14	970,87	970,87
Muut velat yhteensä	4 404 467,09	4 404 467,09	970,87	970,87

32) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	2 370,15	3 146,46	0,00	0,00
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	8 403 674,98	8 125 592,98	8 063 084,00	7 749 852,32
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 561 813,80	1 523 785,46	1 519 476,84	1 466 424,78
Korkojaksotukset	166 130,56	215 666,01	143 209,02	177 671,66
Jaksotetut tuet ja avustukset	7 027,72	258 811,72	0,00	174 054,12
Muut menojäämät	385 128,60	321 910,14	382 148,44	318 956,52
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	10 526 145,80	10 448 912,77	10 107 918,30	9 886 959,40
Siirtovelat yhteensä	10 526 145,80	10 448 912,77	10 107 918,30	9 886 959,40

10.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

33) Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	166 947,55	159 129,33	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	1 153 510,46	1 153 509,79	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	44 160,78	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	0,00	1 889 984,39	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	1 153 510,46	3 043 494,18	0,00	0,00

37) Vuokravastuut				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	28 142 497,64	26 697 983,67	27 435 367,19	25 933 007,03
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	2 106 634,56	2 264 049,94	1 886 249,92	2 070 293,60
Maa-alueiden vuokravastuut	4 768,17	5 200,56	4 768,17	5 200,56
Muut vuokravastuut	271 496,72	308 700,45	182 256,57	204 348,63
Vuokravastuut yhteensä	30 525 397,09	29 275 934,62	29 508 641,85	28 212 849,82
- siitä seuraavalle tilikaudelle maksettava osuus	4 363 217,42	4 080 977,32	4 101 785,96	3 858 977,60

38-39) Vastuusitoumukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	0,00	0,00	12 569 900,00	11 069 900,00
Jäljellä oleva pääoma	0,00	0,00	6 825 755,23	6 211 631,56
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	59 827 373,00	49 112 273,00	59 827 373,00	49 112 273,00
Jäljellä oleva pääoma	44 670 468,14	35 368 296,45	44 670 468,14	35 368 296,45
Yhteensä	44 670 468,14	35 368 296,45	51 496 223,37	41 579 928,01

Kaupungin vertailuvuoden tietoja on muutettu

Muut vastuusitoumukset

Ylöjärven kaupunki on antanut vastatakauksen osakeomistuksen mukaisessa suhteessa Tampereen kaupungille. Takaukset sisältää lainatakauksia sekä vastatakaukset lainoihin liittyviin korkojohdannaisiin.

Tampereen kaupunki on sitoutunut omavelkaiseen takaukseen Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n maksuvelvoitteista, jotka johtuvat korkosuojaustarkoitukseen tehtävästä johdannaisten yleissopimuksesta ja niistä koronvaihto-, korkokatto- ja korkolattia sopimuksista, valuutanvaihtosopimuksista tai strukturoiduista korkosopimuksista, joihin yleissopimusta sovelletaan.

Takauksiin kohdistuvat koronvaihtosopimukset

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

Vastatakaus koronvaihtosopimus

2025 2024

Pääoma (236 250 000,00)

Markkina-arvo 31.12. pankin ilmoituksen mukaan 27 180 483,15

Ylöjärven kaupungin osuus 8,53 %

2 318 495,21 1 106 677,77

Sopimus on tullut voimaan 1.7.2023 ja sopimus erääntyy 2.1.2049

Vastatakaus koronvaihtosopimukset

Pääoma (30 000 000,00)

Markkina-arvo 31.12. pankin ilmoituksen mukaan 1 127 685,00

Sopimus on tullut voimaan 2.7.2025 ja sopimus erääntyy 2.7.2035

Pääoma (29 448 980,00)

Markkina-arvo 31.12. pankin ilmoituksen mukaan 2 209 188,00

Ylöjärven kaupungin osuus 8,53 %

284 635,35 -1 894,17

Sopimus on tullut voimaan 2.7.2025 ja sopimus erääntyy 2.1.2050

40) Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	313 070 033,00	291 054 031,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	400 724,00	312 329,00

40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Muut sopimusvastuut	31 293 626,42	28 168 793,66	31 293 626,42	28 168 793,66
Sopimusvastuut yhteensä	31 293 626,42	28 168 793,66	31 293 626,42	28 168 793,66

Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet

Vuorentaustan eteläosan asemakaavan kunnallisteknisestä rakentamisesta kiinteistön 980-403-2-744 osalta on sovittu kiinteistön maanomistajan kanssa vuonna 2025 seuraavasti: Asemakaavassa osoitettujen Sopimusaluetta palvelevien yleisten alueiden, kuten katujen ja puistojen, suunnittelusta ja rakentamisesta vastaa Kaupunki erikseen hyväksymiensä suunnitelmien ja aikataulujen mukaisesti. Kaupunki sitoutuu rakentamaan kunnallistekniikan talousarvionsa puitteissa siten, että Asemakaavassa AO- ja A-merkinnällä olevat Sopimusalueella sijaitsevat korttelit sekä A-korttelille osoitettu LPA-alue ovat rakentamisvalmiudessa neljän vuoden kuluessa siitä, kun Asemakaavan hyväksymistä koskeva päätös on tullut Lainvoimaiseksi.

Asemakaavan hyväksymistä koskeva päätös tuli lainvoimaiseksi 30.12.2025.

Vuorentaustan eteläosan asemakaavan alueella on aloitettu jo rakentamistoimet ja rakentaminen etenee Lähdelammenkujan suuntaan kevään 2026 aikana. Lähdelammenkujan loppuosa sijaitsee kiinteistöllä 980-403-2-744.

40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Johdannaisopimukset				
Koko lainasalkkua suojaavia johdannaisopimuksia vastaava suojaamaton lainapääoma oli 76 800 000,00 euroa 31.12.2025				
Kynnyksellinen koronvaihtosopimus, Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkkua. Koronvaihtosopimuksella on sopijapuolilla vaihtuva korko. Sopimus tulee voimaan 4.1.2021 ja sopimus erääntyy 4.1.2049. Laskennallinen pääoma 25 000 000,00 euroa Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	1 098 380,17	-2 002 439,19	1 098 380,17	-2 002 439,19

Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
OTC koronvaihtosopimus Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkkua. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi ajalle 24.4.2018 - 24.4.2028. Laskennallinen pääoma 30 000 000,00 euroa Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-134 057,95	-1 157 723,64	-134 057,95	-1 157 723,64
OTC koronvaihtosopimuksen optioehto Sopimuksessa on erityisehto pankin yksipuoleiselle optiolle ajalle 25.4.2028 - 24.4.2043. Koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkkua. Koronvaihtosopimus ja optiosopimus on erotettavissa toisistaan. Laskennallinen pääoma 30 000 000,00 euroa Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-243 150,59	-356 062,48	-243 150,59	-356 062,48
Koronvaihtosopimus nollakorkolattialla, Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan kiinteän koron muuttamiseksi vaihtuva korkoiseksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 22.12.2030. Lainan alku pääoma 14 900 000,00 euroa. Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo on laskennallinen pääoma 14 900 000,00 euroa Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-1 643 433,90	-1 744 697,49	-1 643 433,90	-1 744 697,49
Takamaan koulu / Ylöjärven seurakunnan huonetila				
Ylöjärven kaupunki ja Ylöjärven seurakunta ovat 2.6.2009 sopineet, että seurakunta voi luopua vuokratun tilan hallinnasta ennen 20 vuoden pituisen määräaikaisen sopimuksen päättymistä. Tällöin Ylöjärven kaupunki palauttaa ko. tiloihin pääomavuokrana tehdyn investoinnin jäännösarvon Ylöjärven seurakunnalle. Palautettava jäännösarvo on 9 800 euroa kokonaista kalenterivuotta kohden.	34 300,00	44 100,00	34 300,00	44 100,00

10.7 Ympäristövastuut

Ympäristötuotot ja -kulut		
	2025	2024
Ympäristötuotot		
Viranomaistoiminnan tuotot	84 358,18	95 679,11
Muut ympäristötuotot	11 839,39	10 441,07
Siitä: ympäristönsuojeluun saadut avustukset	11 839,39	10 441,07
Ympäristökulut		
Viranomaistoiminnan kulut	336 275,55	305 197,52
Siitä: ympäristönsuojeluun annetut avustukset	13 000,00	5 050,00
Muut ympäristökulut:		
Haverin rikastushiekka-alue kunnostus	463 497,29	93 565,56
Nikron alueen kunnostus	346 291,29	223 818,22
Metsäkylän kaatopaikan kunnostus	154 022,73	143 781,10
Ympäristökulut, netto	-1 203 889,29	-660 242,22

Ylöjärven kaupungin kunnostamisvastuulle on kuulunut kaksi pilaantuneen maan aluetta vuonna 2025 sekä viisi muuta seurannassa olevaa kohdetta.

Haverin rikastushiekka-alue on kunnostettu ja se on siirtynyt jälkihoito- ja seurantavaiheeseen. Jälkihoito- ja seurantavaiheet jatkuvat toistaiseksi.

Nikron kohteessa aloitettiin vuonna 2022 tarkentavat lisätutkimukset, joiden tarkoituksena oli selvittää pilaantuneen maaperän laajuus ja kunnostamista edellyttävän kerroksen syvyys tai etäisyys maanpinnasta. Nikron kunnostamiseksi on tarkentavien tutkimusten perusteella vuonna 2023 laadittu kunnostussuunnitelma. Kunnostussuunnitelman pohjalta on tehty PIMA-ilmoitus ja saatu PIMA-päätös. Päätökseen pohjautuen on kilpailutettu kunnostusurakka Nikron pilaantuneen alueen kunnostamiseksi. Hankintayksikkönä kunnostuksessa toimii Pirkanmaan ELY-keskus ja Ylöjärven kaupunki on kunnostamisurakassa yhteistyökumppani. Arvio kunnostamisen kustannuksista on noin 1,5 M€. Kunnostamisurakka on käynnistynyt vuonna 2025.

Kaupungilla on oma ylijäämämaiden sijoituspaikka Uusi Kuruntien länsipuolella, jota tarkkaillaan kuvaamalla kohde ilmasta vuosittain sekä ottamalla vesinäytteitä läheisistä ojista.

Metsäkylän vanha kaatopaikka on suljettu. Suljetulla kaatopaikalla tehdään seurantaohjelman mukaista vesien tilan seurantaa.

Siltatien 4 kaava-alueen itäreunaan sijoittuu vanha kaatopaikka-alue, joka on kunnostettu vuonna 2013. Kohteessa on tehty seurantaa ottamalla pohjavedestä näytteitä, koska kunnostamisen jälkeen alueella on havaittu pieniä määriä vinyylikloridia pohjavesinäytteissä. Kohteen seuranta jatkuu.

Viljakkalan alueella Mäihälähdentien varressa on myös vanha kaatopaikka. Vuonna 2025 on kohteessa otettu näytteet näytteenotto-ohjelman mukaisesti. Näytetulosten perusteella ei edellytetä toimenpiteitä. Seuranta jatkuu vuonna 2027.

Kurun Puukkonevan suljetun kaatopaikan seuranta jatkuu. Näytetuloksissa ei ole havaittu toimenpiteitä edellyttäviä tuloksia.

10.8 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

41) Henkilötyövuodet 31.12.		
	2025	2024
Yleishallinto	68,03	86,60
Opetus- ja kulttuuritoimi	1 045,91	1 047,78
Yhdyskuntapalvelut	253,01	265,68
Yhteensä	1 366,95	1 400,06

42) Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	72 514 060,80	70 365 470,26
*) Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	248 557,30	471 115,20
Henkilöstökulut yhteensä	72 514 060,80	70 365 470,26

*) Investointien henkilöstökulut on kirjattu käyttötalouteen, josta ne siirretään investointeihin Valmistus omaan käyttöön -tilin kautta.

43) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Kristillisdemokraatit	3 869,00	5 073,05
Suomen Keskusta	7 783,96	6 954,08
Kokoomus	14 377,55	14 781,52
Suomen Kataja	1 823,60	3 263,90
Perussuomalaiset	3 810,14	5 689,36
Sosiaalidemokraatit	11 008,26	8 425,64
Vasemmistoliitto	4 940,75	4 720,78
Vihreät	6 587,20	8 059,15
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	54 200,46	56 967,48

44) Tilintarkastajien palkkiot		
	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	24 514,84	26 693,61
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3 827,79	3 529,82
Palkkiot yhteensä	28 342,63	30 223,43

45) Liitetiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Ylöjärven kaupunki ja Ylöjärven Vesi Oy ovat sopineet yhteistyöperiaatteista. Sopimuksen mukaan kahdenvälisissä palveluissa ja tuotteissa, joita ei ole kokonaistaloudellisesti järkevää hankkia kolmannelta osapuolelta noudatetaan kaupungin sisäistä tavanomaista hinnoittelua kuitenkin siten, että hinnoittelu noudattaa omakustannusperiaatetta. Tällaisia toimintoja ovat mm. kunnallistekninen rakentaminen yhteishankkeissa, kunnallistekniset suunnittelutyöt, varikko- ja varasto- toiminnot sekä yhteiset asiakaspalvelutoiminnot.

Ylöjärven kaupunki on myynyt tila- ja palkanlaskentapalveluita Ylöjärven Yrityspalvelut Oy:lle

Kaupunginjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta korvauksesta irtisanomismenettelytilanteissa.

Konsernin lähipiiriin/intressipiiriin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

11. Muut eriytetyt laskelmat

Kirjanpidon eriyttämissäännöksen mukaiset tuloslaskelmat

Muissa eriytetyissä laskelmissa esitetään tuloslaskelman muodossa tiedot toiminnoista, joita kaupunki harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla (Kilpailulaki 30 d §).

Toimintojen kustannusten kohdistamisessa on noudatettu aiheuttamis- periaatetta, joko toteutuneen, arvioidun tai muun jakoperusteen mukaan. Kustannuksiin sisältyy suhteellinen osuus hallinnon yleiskuluista. Yleiskuluprosenttina on käytetty tukipalvelutoimintojen nettomenojen osuutta koko kaupungin nettomenoista. Vuonna 2025 yleiskuluprosentti oli 4,38 ja 4,57 vuonna 2024.

Henkilöstöruokailu

	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	54 888	49 805
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	30 860	32 543
Palvelujen ostot	3 843	4 257
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14 589	12 169
Muut toimintakulut	2 550	2 289
Hallinnon yleiskulut	2 063	2 245
Toimintakate	983	-3 698

Siivouspalvelut

	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	15 585	18 060
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	12 050	13 952
Palvelujen ostot	409	664
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	545	681
Muut toimintakulut	1 091	1 312
Hallinnon yleiskulut	597	727
Toimintakate	893	724

Palkanlaskennan palveluiden myynti tytäryhtiöille

	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	15 135	16 399
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	10 285	10 936
Palvelujen ostot	4 080	3 388
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	40	51
Muut toimintakulut	-124	929
Hallinnon yleiskulut	626	1 040
Toimintakate	228	55

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista sekä tositelajeista

Pääkirja

Päiväkirja

Tasekirja

Talousarvion toteutumisvertailu

Pysyvästi säilytettävät

Tasekirja

Talousarvion toteutumisvertailu

Tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus

Toimintakertomus Tililuettelo

10 vuotta säilytettävät

Pääkirja

Tase-erittelyt

Päiväkirjat

Tilikauden tositteet *)

*) ESR:n rahoittamien kohteiden tositteet 10 vuotta viimeisestä maksatuksesta ohjelmakauden päättymisestä laskien.

Tosite	Nimitys	Numerosarja
ALKUSA	Alkusaldot	1001 - 1004
BUD	Talousarvio	2001 - 2009
BUDL	Lisätalousarvio	3001 - 3015
MUIST1	Muistiotositteet ulkoiset	10001 - 10519
MUIST2	Rahastokirjaukset	14001 - 14014
MUIRO2	Muistiotositteet ulkoiset Rondo	15001 - 15322
MUISIS	Muistiotositteet sisäiset RD	20001 - 20012
MUIRS2	Muistiotositteet sisäiset Rondo	25001 - 25048
MUIJAK	Muistioiden jaksotus	30001 - 30037
MUIJAS	Muistioiden jaksotus sisäiset	30501 - 30607
KOMTOS	Käyttöomaisuustositteet	34001 - 34094
SISROP	Sisäiset laskut Rondo	40001 - 40932
KOMMUI	Käyttöomaisuus muistiot	48000 - 48059
HAAHTE	Sisäiset vuokrat Haahtela	50001 - 52845
ZBF	Budjetointitositteet	96000 - 96015
PALKAT	Palkkatositteet	100001 - 100296
PANKKI	Pankkien tiliotteet	101001 - 101671
KONE2	Kone ja kuljetus tositteet	116001 - 116014
VARAST	Varasto Sonet	117001 - 117031
OSTOT	Ostolaskut	8000001 - 8032189
OMAKSU	Ostomaksut	8990001 - 8990324
LTT	Liitetietositteet	6–9, 11–15, 18–29 31–33, 37–45
MRPMAN	MRP Manuaalisuoritukset	5110001 - 5110615
MRPVII	MRP Viitesuoritukset	5210001 - 5210692
MRPHYV	MRP hyvityslaskut, kuittaukset	5310001 - 5310340
MRPK	MRP Tileistä poisto	5410001 - 5410234

Tosite	Nimitys		Numerosarja
MRP10	MR Laskulaji 10	Vuokrat	10000001 - 10000340
MRP13	MR Laskulaji 13	Yleislaskut	13000001 - 13002413
MRP14	MR Laskulaji 14	Työllisyyspalvelut	14000001 - 14000146
MRP15	MR Laskulaji 15	Timmi tilavuokrat	15000001 - 15000688
MRP17	MR Laskulaji 17	Tietohallinto	17000001 - 17000447
MRP20	MR Laskulaji 20	Maanvuokrat	20000001 - 20001130
MRP21	MR Laskulaji 21	Timmi yleiset alueet	21000001 - 21000515
MRP52	MR Laskulaji 52	Iltapäivätoiminta	52000001 - 52002397
MRP53	MR Laskulaji 53	Päivähoito	53000001 - 53008556
MRP63	MR Laskulaji 63	Hulevesilaskutus	63000001 - 63005824
MRP76	MR Laskulaji 76	Lupapistemaksut	76000001 - 76000306

MR = Myyntireskontra

FPM Kuntakonserni Cloud -konserniohjelmisto, konserni kirjanpidon säilytys sähköisenä järjestelmässä sekä erillistilinpäätökset sähköisessä arkistossa.

Apollo, lainan ja koronvaihtosopimusten hallinta, asiakirjojen säilytys sähköisenä järjestelmässä.

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Ylöjärven kaupunki

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2025

Ylöjärvellä 30.3.2026

Ylöjärven kaupunginhallitus

Pauli Piiparinen, kaupunginjohtaja

Jussi-Pekka Ahonen, hallituksen
puheenjohtaja

Peer Haataja

Teuvo Hakanen

Karita Jäppinen

Jenni Kiiskinen

Katja Luojus

Hannu Ruuska

Joonas Salminen

Minna Sarvijärvi

Päivi Stenman

Jaana Tiura

Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen.

Ylöjärvellä ____ / ____ 2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Minna Ainasvuori
tilintarkastaja, JHT, HT