

Tytäryhtiöiden omistajastrategiat

Kaupunginhallitus 11.08.2025 § 246

Valmistelija: talousjohtaja Juha Liinavuori

Seloste ja perustelut: Kaupunkikonsernin omistajaohjausta on kehitetty säännönmukaisesti. Vuoden 2024 loppupuolelta lähtien on päivitetty konserniohjeet, hyväksytty omistajaohjauksen periaatteet, valmisteltu tytäryhtiöiden hallitusten valintaperiaatteet ja hallitustyöstä maksettavat palkkiot.

Omistajaohjauksen periaatteissa linjataan mm. se, millä tavoin kaupunki on mukana eri yhteisöissä omistajana, rahoittajana, sijoittajana tai yhteistoiminnassa muiden kuntien kanssa. Kaupungin konserniohjeella luodaan puitteet kaupunkikonserniin yhtiöiden omistajaohjaukselle, toimialamäärittelylle, hyvälle johtamis- ja hallintotavalle, hyvälle henkilöstöjohtamiselle ja raportoinnille kaupungin tavoitteiden mukaisesti.

Seuraava luonteva jatkumo omistajaohjauksen kehittämisessä olisi omistajastrategioiden valmistelu. Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämisvisioista sekä toimenpiteistä pidemmällä aikavälillä. Omistajastrategiassa muodostetaan näkemys yhtiöomistusten asemoinneista sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja omistukseen liittyviä toimenpiteitä. Pohjimmiltaan omistajastrategiassa on kysymys siitä, miten julkinen omistaja saa parhaan hyödyn omistuksestaan ja miten varmistetaan se, että tytäryhtiön toiminta suuntautuu kaupungin strategisen tahtotilan suuntaan.

Omistajastrategia luo pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaa myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että tytäryhtiöille laaditaan omistajastrategiat ja ne päivitetään tarvittaessa.

Omistajastrategioiden laadinta aloitettaisiin Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:stä ja omistajastrategiat laadittaisiin myös Ylöjärven Vesi Oy:lle, Ylöjärven Jäähalli Oy:lle, Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnuille ja mahdollisesti tarpeen mukaan Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuville ja Ylöjärven Palvelukiinteistöt Oy:lle.

Omistajastrategioiden valmistelusta vastaisivat talousjohtaja ja kaupunginjohtaja osallistaen kyseessä olevan yhtiön hallituksen puheenjohtajaa. Valmistelutyön aikana kaupunginhallitukselle pidettäisiin lähete keskusteluja tarpeen mukaan. Omistajastrategiat tuotaisiin valmistelun jälkeen hyväksyttäväksi kaupunginhallitukselle. Materiaalit ovat julkisia mahdollisia lain nojalla salassa pidettäviä tietoja lukuun ottamatta.

Konserniohjeen mukaan kaupunginhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta.

Toimivalta: Konserniohje, kohta 4.1

Lisätietoja päätöksestä: talousjohtaja Juha Liinavuori, 040-133 4540, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi

Esittelijä: Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus: Kaupunginhallitus päättää käynnistää tytäryhtiöiden omistajastrategioiden valmistelun selosteosan mukaisesti.

Päätös: Hyväksyttiin.

Jenni Kiiskinen ja Juho Ojares poistuivat kokouksesta esteellisinä (yhteisöjäävi) tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 18.20-18.28. Varajäsen Sari Listenmaa oli kokouksessa tämän ajan klo 18.20-18.28.

Kaupunginhallitus 23.02.2026 § 48
230/00.01.01/2024

Valmistelija: talousjohtaja Juha Liinavuori

Seloste ja perustelut: Talousjohtaja, hallintojohtaja ja kaupunginjohtaja ovat valmistelleet luonnoksen Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n omistajastrategiaksi yhtiön hallituksen puheenjohtajaa osallistaen. Lisäksi yhtiön hallitus on toimittanut kommentit omistajastrategialuonnosta koskien.

Toimivalta: Konserniohje, kohta 4.1

Lisätietoja päätöksestä: talousjohtaja Juha Liinavuori, 040-133 4540, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi

Esittelijä: Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus: Kaupunginhallitus käy lähetekeskustelun Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n omistajastrategian viimeistelemiseksi.

Päätös: Hyväksyttiin.

Juho Ojares poistui kokouksesta esteellisenä (yhteisöjäävi) tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 16.08-16.30.