

Ylöjärven kaupunkistrategia 2026-2036

Kaupunginhallitus 29.09.2025 § 300

Valmistelija:	kehitysjohtaja Sari Soini
Seloste ja perustelut:	Kaupunginvaltuusto kokoontui ensimmäiseen strategiaseminaariin 6.3.2025. Seminaarissa tarkasteltiin toimintaympäristön tulevaisuuskuvia, Ylöjärven päivitettyä väestöennustetta ja pohdittiin kaupunkistrategian arvojen ja vision muutostarpeita. Kehittämistoimikunta kävi kokouksessaan 28.4.2025 § 12 lähetekeskustelun kaupunkistrategian arvoista ja visiosta, joita käytetään jatkovalmistelun pohjana. Kesän ja alkusyksyn aikana valmistelu on edennyt strategialuonnoksen ja osallistamiskyselyjen valmistelulla. Valtuusto kokoontuu seuraavaan strategiaseminaariin 2.10.2025. Seminaarissa käsitellään strategialuonnosta.
Toimivalta:	hallintosääntö 87 §
Lisätietoja päätöksestä:	kehitysjohtaja Sari Soini, 041 731 3214, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi
Esittelijä:	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus:	Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi strategian valmistelun tilannekatsauksen ja käy lähetekeskustelun jatkovalmistelusta.
Päätös:	Hyväksyttiin. ----- Jaana Tiura poistui kokouksesta ja varajäsen Suvi Mäkelä liittyi kokoukseen etäyhteydellä tämän asian aikana klo 16.52.

Kaupunginhallitus 17.11.2025 § 364

Valmistelija:	Kehitysjohtaja Sari Soini
Seloste ja perustelut:	Strategiavalmistelu on jatkunut luonnoksen kommentoinnilla. Valtuusto käsitteli luonnosta seminaarissa 2.10.2025. Luonnoksesta on tehty yritysvaikutusten arviointi ja lisäksi asukkaat, henkilöstö, nuorisovaltuusto ja vanhus- ja vammaisneuvosto ovat antaneet kommentit luonnokseen. Osallistamisvaiheen kommenttien perusteella muokattu strategialuonnos esitellään kokouksessa.
Toimivalta:	hallintosääntö 87 §
Lisätietoja päätöksestä:	kehitysjohtaja Sari Soini, 041 731 3214, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi
Oheismateriaali:	Strategialuonnos 17.11.2025
Esittelijä:	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus:	

Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi strategian valmistelun tilannekatsauksen ja antaa evästyksen luonnoksen viimeistelyyn.

Päätös: Hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus 24.11.2025 § 384

Valmistelija: Kehitysjohtaja Sari Soini

Seloste ja perustelut: Kaupunkistrategia on ylin kaupungin toimintaa ohjaava asiakirja ja kaupunginvaltuuston tahtotilan linjaus kaupungin kehittymisen suuntaviivoista sekä keinoista asetettuihin tavoitteisiin pääsemiseksi.

Kuntalain (410/2015 37 §) mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
- palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
- kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet
- omistajapolitiikka
- henkilöstöpolitiikka
- kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet ja
- elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategian päivitysprosessi

- Strategiaprosessi aloitettiin kesällä 2024 nykyisen strategian väliarvioinnilla, joka sisälsi kyselyt valtuutetuille ja esihenkilöille. Väliarvion tuloksia käsiteltiin valtuustoseminaarissa 23.8.2024.
- Päivityksen pohjaksi koottiin kattavasti taustamateriaalia eri aihealueilta ja analysoitiin näistä nousevia strategian muutostarpeita.
- Valtuustoseminaarissa 6.3.2025 käsiteltiin strategian visiota ja arvoja sekä muutostarpeita tulevaisuustiedon näkökulmasta.
- Kehittämistoimikunta linjasi 28.4.2025 strategian vision ja arvot, joita käytettiin jatkovalmistelussa.
- Esihenkilöfoorumissa 6/2025 käsiteltiin strategian muutostarpeita tulevaisuustiedon näkökulmasta.
- Edeltävien vaiheiden syötteet sisältävää strategialuonnosta käsiteltiin valtuustoseminaarissa 2.10.2025.
- Asukaskyselyllä kerättiin syötteitä ja mielipiteitä strategiassa painotettavista teemoista.
- Strategialuonnoksesta pyydettiin yritysvaikutusten arviointi sekä kommentit henkilöstöltä, vanhus- ja vammaisneuvostolta ja nuorisovaltuustolta.
- Howspace-alustaa hyödynnettiin valtuutettujen työskentelyn tukena sekä henkilöstökyselyssä.
- Kaupunginhallitus käsitteli edeltävien vaiheiden syötteet sisältävää luonnosta 17.11.2025 ja antoi evästyksen viimeistelyyn.

Strategiaehdotus on koostettu koko prosessissa saatujen syötteiden perusteella asiantuntijavalmisteluna, kehittämistoimikunnan ja kaupunginhallituksen ohjauksessa.

Strategian toteutumista seurataan talousarviossa asetettavien sitovien tavoitteiden, strategian alaisten ohjelmien tavoitteiden sekä yksiköiden toiminnallisten tavoitteiden kautta. Valtuustokauden aikana toteutetaan lisäksi laajempi strategian toteutumisen väliarviointi.

Toimivalta: hallintosääntö 87 §

Lisätietoja päätöksestä: kehitysjohtaja Sari Soini, 041 731 3214, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi

Liite: Ylöjärven kaupunkistrategia 2026-2036

Oheismateriaali: Osallistamiskyselyjen tiivistetyt tulokset

Esittelijä: Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1. ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto hyväksyy Ylöjärven kaupunkistrategian 2026-2036 ja

2. tarkastaa tämän pykälän kokouksessa.

Päätös: Hyväksyttiin kaupunginjohtajan tekemät seuraavat muutosehdotukset:

- Lisätään liitteen sivulle 6 sivunumero.
- Liitteen sivulle 4 muutetaan arvojen järjestys sivun 5 mukaiseksi eli turvallisuus ylimmäksi. Muutoksen jälkeen sivulla 4 oleva arvojen järjestys on seuraava: Turvallisuus, Vastuullisuus, Kehitysohjelma.
- Liitteen sivulla 6 oleva strategian painopiste ”Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö” muutetaan kuulumaan ”Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö”.

Keskustelun kuluessa Hannu Ruuska ehdotti, että kaupunkistrategian sivulla 7 seuraava kappale poistetaan: ”Osallistumme raitiotien seudulliseen laajentamiseen. Kehitämme monipuolista liikennejärjestelmää huomioiden liikenneväylät ja rautatieliikenteen.” ja tilalle lisätään: ”Kehitämme monipuolista liikennejärjestelmää huomioiden liikenneväylät ja raideliikenne.” Minna Sarvijärvi kannatti Ruuskan ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Ruuskan ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 8 jaa-ääntä (Ahonen, Haataja, Jäppinen, Järvensivu, Listenmaa, Salminen, Stenman, Tiura) ja 3 ei-ääntä (Hakanen, Ruuska, Sarvijärvi), joten puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginhallituksen päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Minna Sarvijärvi ehdotti, että sivulle 7 MAL-sopimuksen linjaukseen lisätään: Kehitetään asemanseutua MAL-sopimuksen linjausten mukaisesti. Hannu Ruuska kannatti Sarvijärven ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Sarvijärven ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 8 jaa-ääntä (Ahonen, Haataja, Jäppinen, Järvensivu, Listenmaa, Salminen, Stenman, Tiura) ja 3 ei-ääntä (Hakanen, Ruuska, Sarvijärvi), joten puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginhallituksen päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Minna Sarvijärvi ehdotti, että sivulle 13 lisätään kohta: "Vahvistetaan yhteistyötä yli hallinnonalojen ja osastojen." Hannu Ruuska kannatti Sarvijärven ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Sarvijärven ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 7 jaa-ääntä (Ahonen, Haataja, Jäppinen, Järvensivu, Listenmaa, Salminen, Stenman) ja 4 ei-ääntä (Hakanen, Ruuska, Sarvijärvi, Tiura), joten puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginhallituksen päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Joonas Salminen ehdotti, että sivun 7 kohta "Huolehdimme myös kylien elinvoimaisuudesta." muutetaan muotoon "Huolehdimme kaupungin eri osien elinvoimaisuudesta." Jaana Tiura kannatti Salmisen ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Salmisen ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 1 jaa-ääntä (Ruuska) ja 10 ei-ääntä (Ahonen, Haataja, Hakanen, Jäppinen, Järvensivu, Listenmaa, Salminen, Sarvijärvi, Stenman, Tiura), joten puheenjohtaja totesi Salmisen ehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginhallituksen päätökseksi.

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan ehdotuksen em. muutoksella em. äänestysten jälkeen.

Kehitysjohtaja saapui kokoukseen puhe- ja läsnäolo-oikeudella ennen tämän asian käsittelyä klo 17.27 ja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 17.40.

Leena Risku poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 17.40.

Kaupunginvaltuusto 01.12.2025 § 147
483/00.01.02/2024

Toimivalta: hallintosääntö 87 §

Lisätietoja päätöksestä: kehitysjohtaja Sari Soini, 041 731 3214, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi

Liite: Ylöjärven kaupunkistrategia 2026-2036
1-5 § 147 Äänestyslistat

Oheismateriaali: Osallistamiskyselyjen tiivistetyt tulokset

Kaupunginhallitus ehdottaa:
Kaupunginvaltuusto hyväksyy Ylöjärven kaupunkistrategian 2026-2036.

Päätös: Keskustelun kuluessa Henrik Pajunen ehdotti, että sivulla 7 seuraava kappale poistetaan: "Osallistumme raitiotien seudulliseen laajentamiseen. Kehitämme monipuolista liikennejärjestelmää huomioiden liikenneväylät ja rautatieliikenteen." ja tilalle lisätään: "Kehitämme monipuolista liikennejärjestelmää huomioiden liikenneväylät ja raideliikenne." Lauri Hemminki ja Erja Pelkonen kannattivat Pajusen ehdotusta.

Keskustelun kuluessa Minna Sarvijärvi ehdotti, että sivulla 7 seuraava lause: "Osallistumme raitiotien seudulliseen laajentamiseen." muutetaan muotoon "Osallistumme raideliikenteen suunnitteluun." Leena Risku kannatti Sarvijärven ehdotusta.

Koska oli tehty kaksi samaa asiaa koskevaa kaupunginhallituksen ehdotuksesta poikkeava kannatettua ehdotusta, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ensimmäisessä äänestyksessä asetetaan äänestettäväksi vastakkain Pajusen ja Sarvijärven muutosehdotukset. Niistä voittanut asetetaan toisessa äänestyksessä kaupunginhallituksen pohjaehdotusta vastaan. Äänestykset toimitetaan sähköisessä kokousjärjestelmässä ja kunkin äänestyksen äänestysvaihtoehdot todetaan ennen äänestyksen aloittamista.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Puheenjohtaja esitti suoritettavaksi ensimmäisen äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ne, jotka kannattavat Pajusen ehdotusta äänestävät jaa ja ne, jotka kannattavat Sarvijärven ehdotusta äänestävät ei.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa äänestyksessä annettiin 14 jaa-ääntä, 18 ei-ääntä ja 13 tyhjää ääntä (§ 147 liite 1), joten puheenjohtaja totesi Sarvijärven ehdotuksen voittaneen äänestyksen ja etenevän äänestykseen kaupunginhallituksen pohjaehdotusta vastaan.

Puheenjohtaja esitti suoritettavaksi toisen äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginhallituksen

ehdotusta, äänestävät jaa. Jos ei voittaa, tulee Sarvijärven ehdotus kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 32 jaa-ääntä ja 13 ei-ääntä (§ 147 liite 2), joten puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen ehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Minna Sarvijärvi ehdotti, että sivulle 7 MAL-sopimuksen linjaukseen tehdään seuraava lisäys: ”Kehitämme asemanseutua MAL-sopimuksen linjausten mukaisesti.” Leena Risku kannatti Sarvijärven ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginhallituksen ehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginhallituksen ehdotusta, äänestävät jaa. Jos ei voittaa, tulee Sarvijärven ehdotus kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 32 jaa-ääntä ja 13 ei-ääntä (§ 147 liite 3), joten puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen ehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Minna Sarvijärvi ehdotti, että sivulle 13 lisätään seuraava kohta: ”Vahvistamme yhteistyötä yli hallinnonalojen ja osastojen.” Leena Risku kannatti Sarvijärven ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginhallituksen ehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginhallituksen ehdotusta, äänestävät jaa. Jos ei voittaa, tulee Sarvijärven ehdotus kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 30 jaa-ääntä ja 15 ei-ääntä (§ 147 liite 4), joten puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen ehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Aki Leppänen ehdotti, että sivulle 7 Veto- ja pitovoimainen kaupunki ”Lisäämme monipuolista tonttitarjontaa ja asuntotuotantoa.” -lauseen perään lisätään: ”Huomioimme myös kohtuuhintaisen asuntotuotannon sekä asumisen kustannukset.” Perustelut: Tavoite on myös seudun rakennesuunnitelmassa eikä Ylöjärvi tällä hetkellä tähän pääse. Kohtuuhintaista asuntotuotantoa tarvitaan jo nyt ja on entistä ajankohtaisempaa kasvavalla kaupunkiseudulla. Veera Varis, Jenni Kiiskinen ja Erja Pelkonen kannattivat Leppäsen ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginhallituksen ehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen sähköisessä kokousjärjestelmässä siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginhallituksen ehdotusta, äänestävät jaa. Jos ei voittaa, tulee Leppäsen ehdotus kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa äänestyksessä annettiin 27 jaa-ääntä ja 18 ei-ääntä (§ 147 liite 5), joten puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen ehdotuksen tulleen tältä osin kaupunginvaltuuston päätökseksi.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen ehdotuksen em. äänestysten jälkeen.