

YLÖJÄRVI

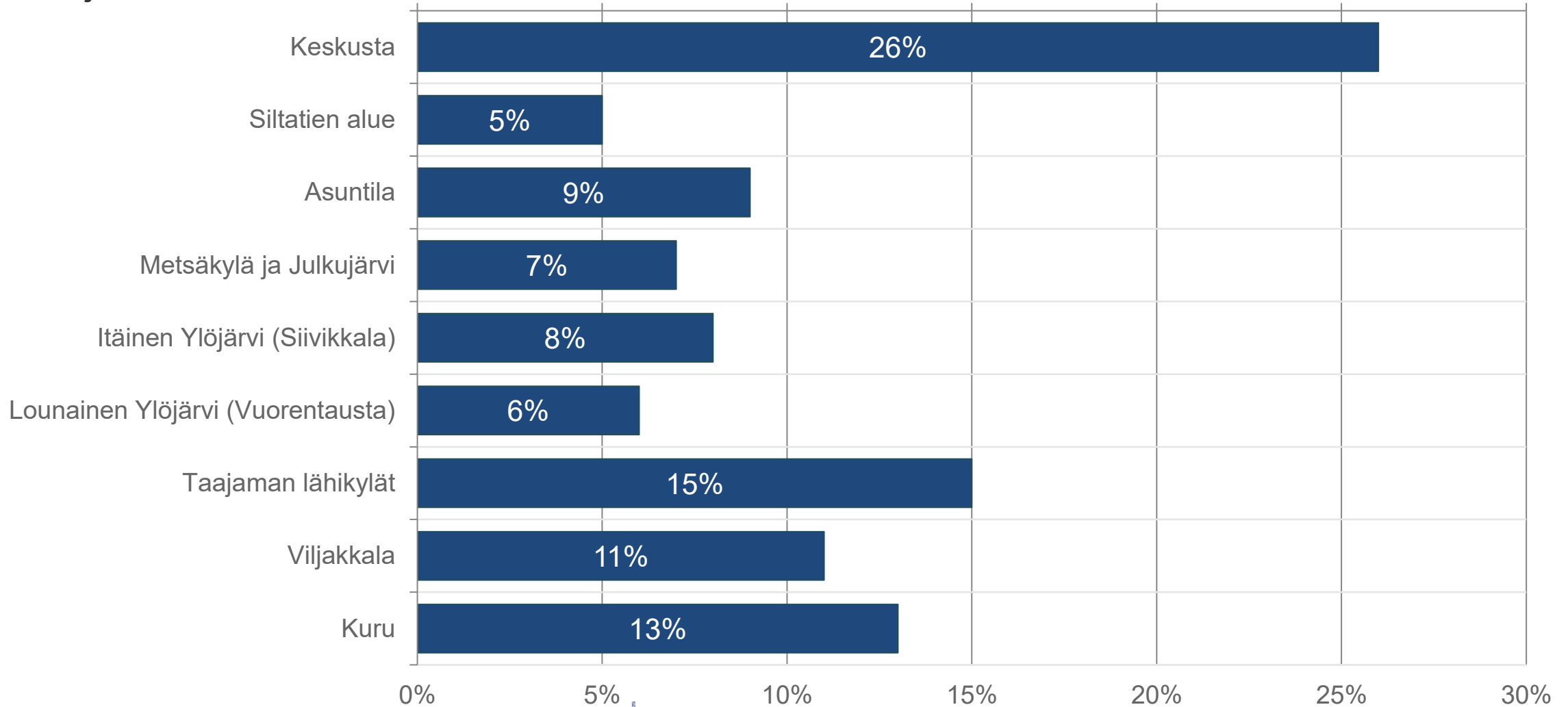
Strategian asukaskysely 2025

Tulosten tiivistys

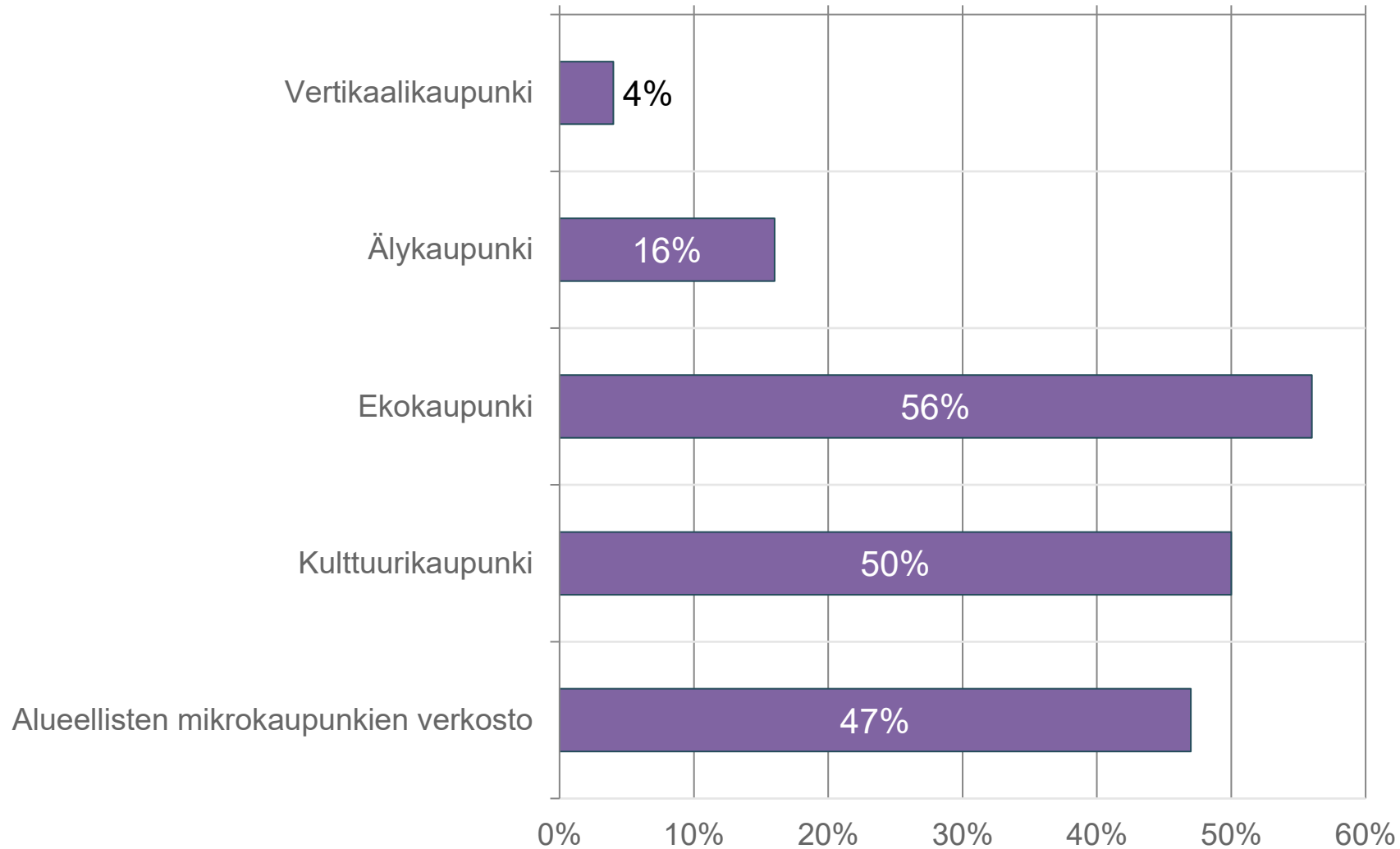


Vastaajien määrä: 459

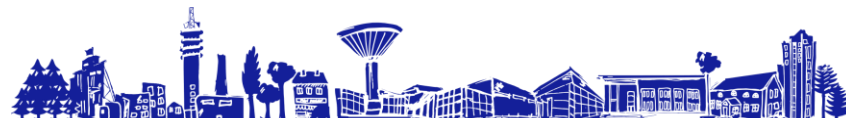
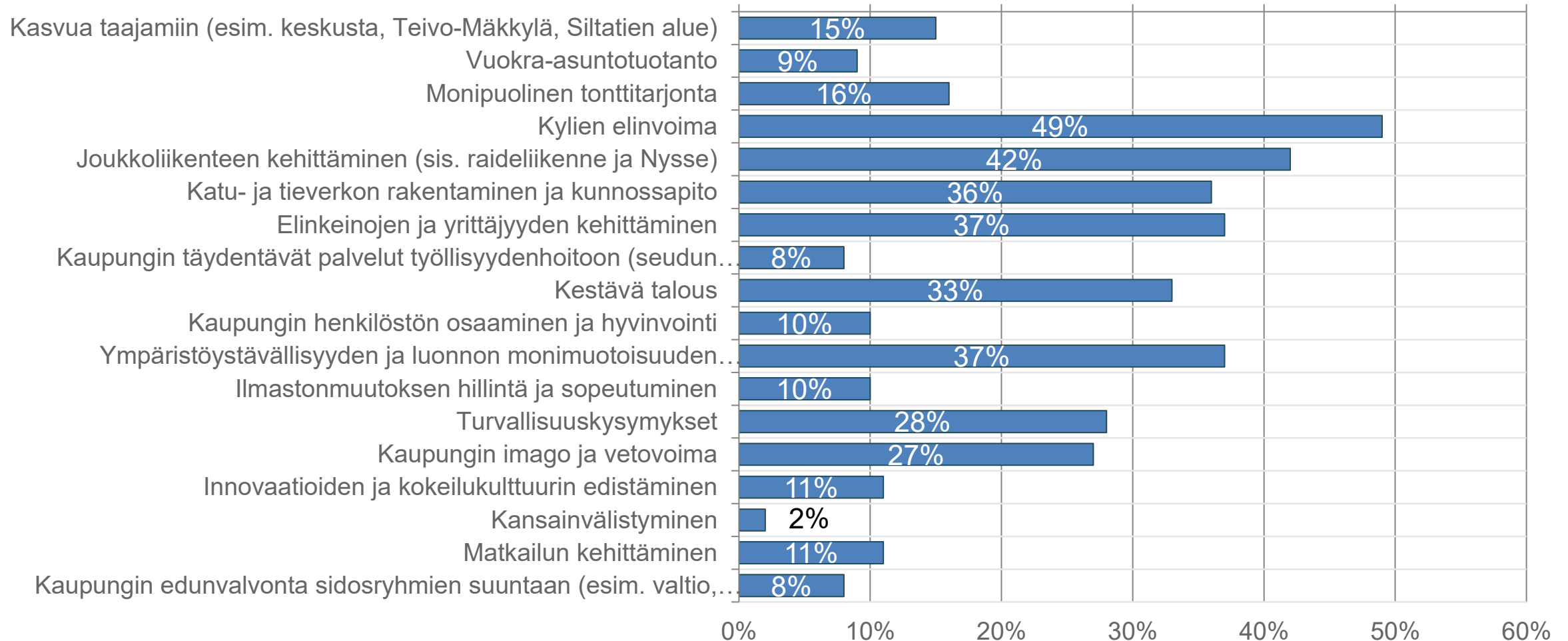
Vastaajien asuinalue



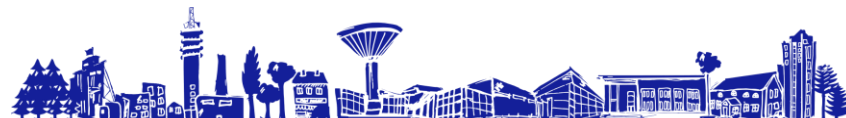
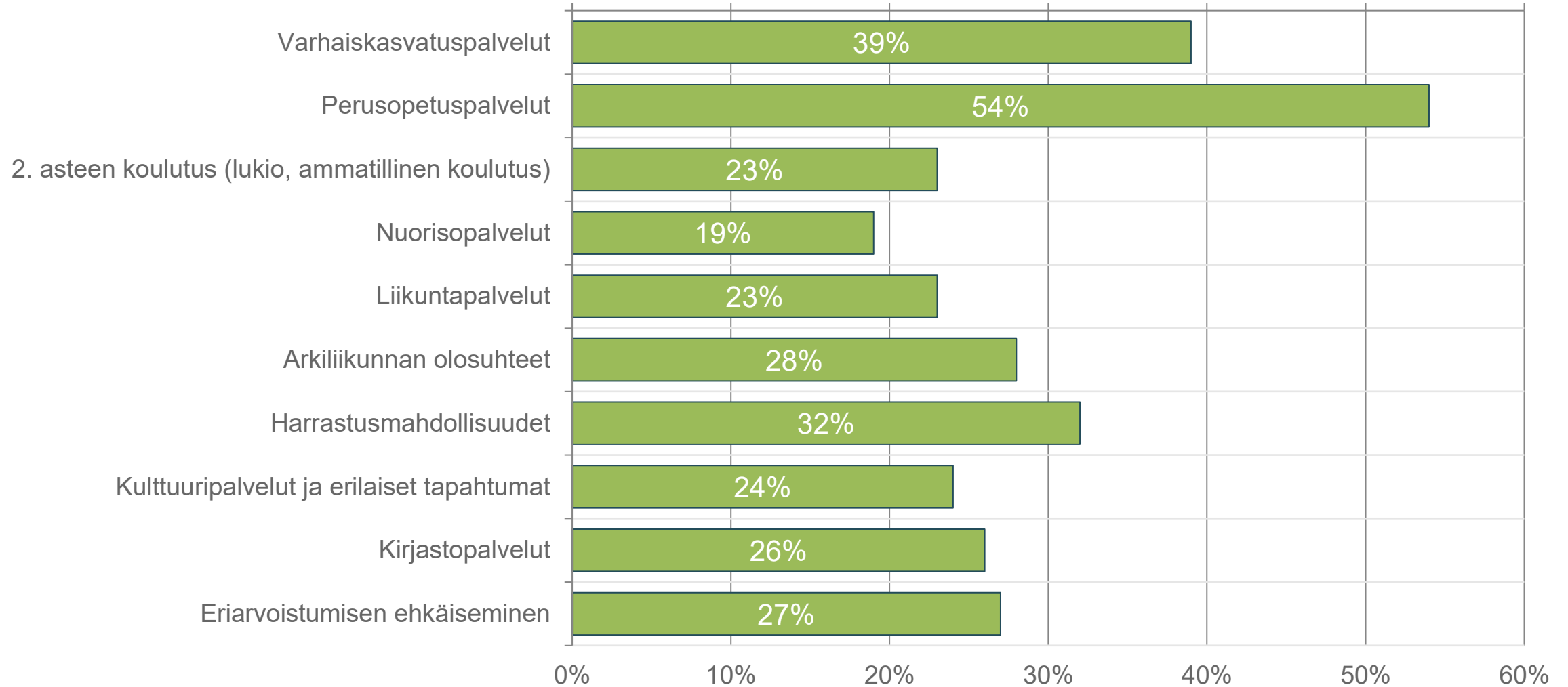
Lämmittelykysymys, kaupunki hyvin pitkällä tähtäimellä



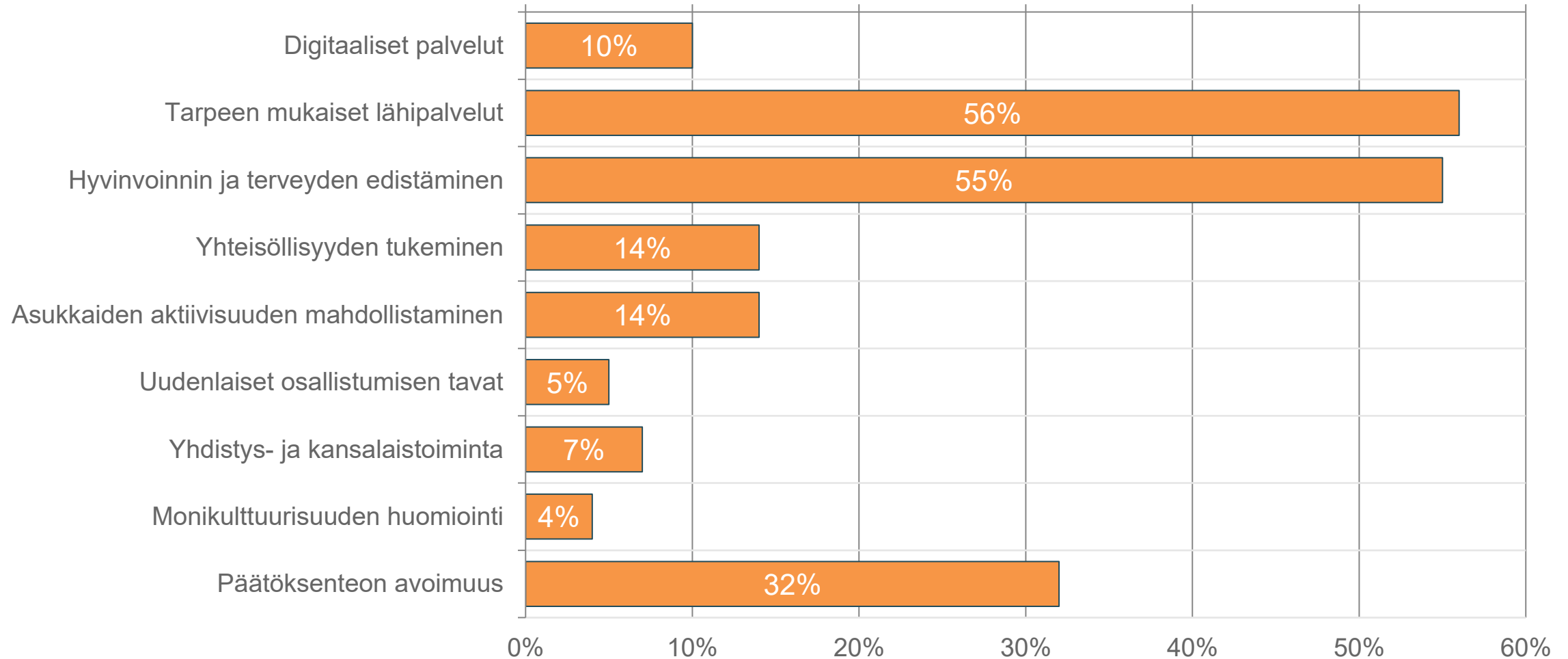
Elinvoima: valittavana 4 tärkeintä



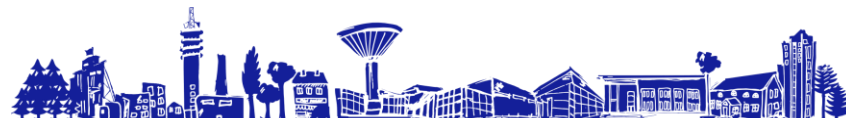
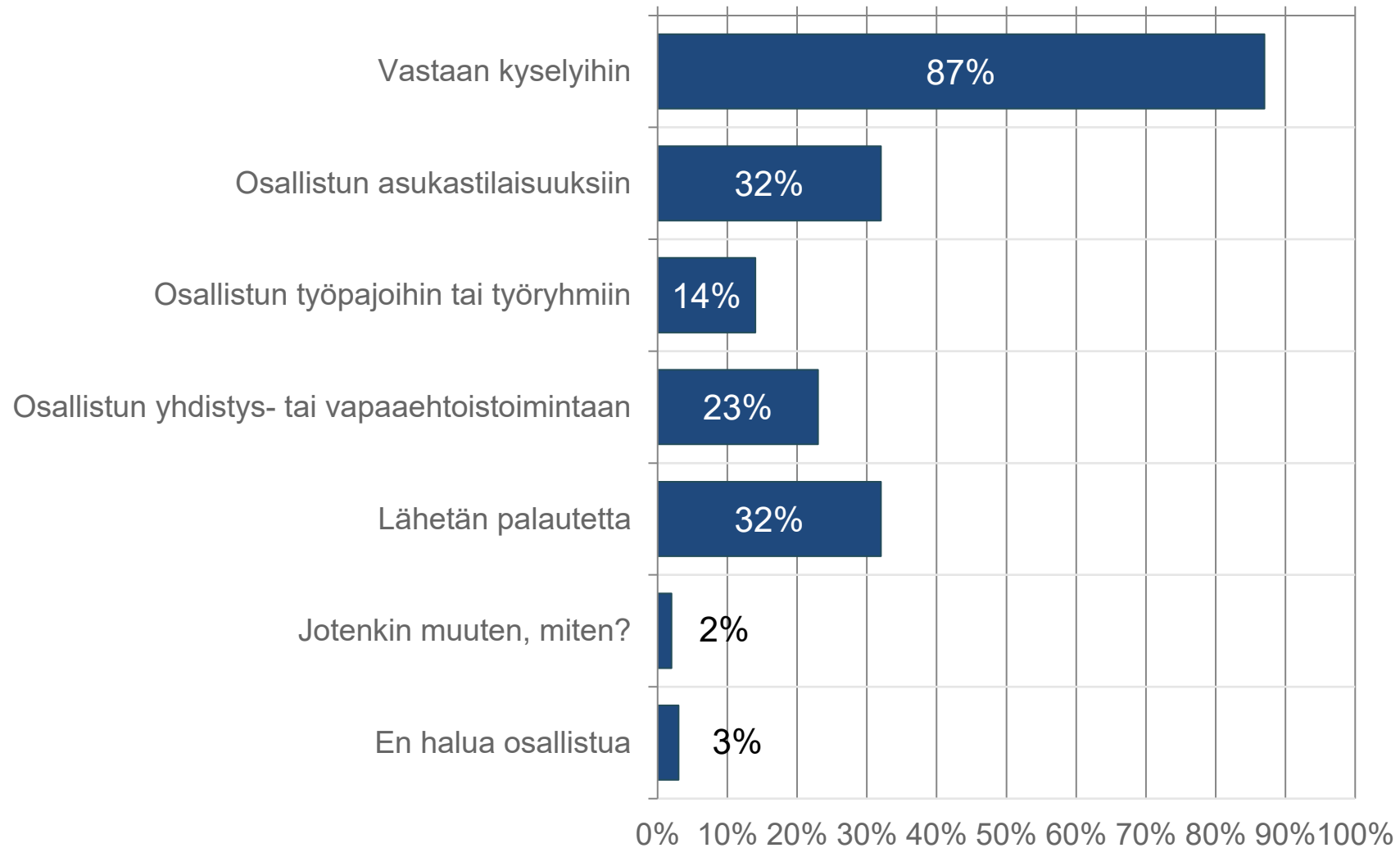
Sivistys ja hyvinvointi: valittavana 3 tärkeintä



Yhteisöllisyys: valittavana 2 tärkeintä



Osallistumisen tavat



Avoim palaute

Luonto ja vihreys: Asukkaat toivovat vihreää, ilmastokestävää ja myös väljempää rakentamista.

Joukkoliikenne: Ratikka jakoi mielipiteitä puolesta ja vastaan. Toiveita myös sähköbussista, lähijunasta ja liityntäparkeista.

Tonttitarjonta: Myös edullisia ja väljiä tontteja lapsiperheille, ei ainoastaan kerrostaloasumista.

Kestävä kasvu: Talouden tasapainottaminen.

Lapsiperheiden tukeminen: Tarvitaan palveluita, turvallisia asuinalueita, leikkipuistoja ja laadukasta varhaiskasvatusta.

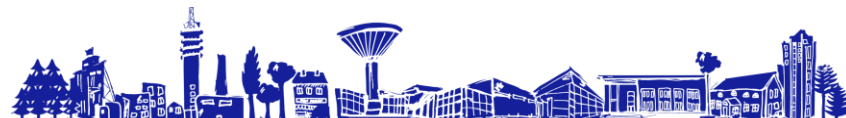
Koulutus ja nuoret: Panostus perusopetukseen, oppikirjoihin, kouluruokaan ja koulukyyteihin.

Ikääntyneiden huomiointi: Edullisia ja rauhallisia asumisratkaisuja lähelle palveluita, sekä liikuntamahdollisuuksia ja yhteisöllisyyttä.

Palveluiden tasapuolisuus: Palveluja myös keskustan ulkopuolelle, ei eriarvoistamista.

Liikunta ja hyvinvointi: Liikuntamahdollisuuksia kaikille ikäryhmille, myös syrjäseuduille.

Sivukylien elinvoima: Kurun, Viljakkalan ja muiden reuna-alueiden kehittäminen.



Avoin palaute jatkuu

Yhteisöllisyys: Yhteisöllisyyden ja paikallisten yhdistysten tukeminen.

Yhdenvertaisuus: Kaikkien ikäryhmien ja alueiden tasapuolinen kohtelu strategiassa.

Turvallisuus: Häiriköinnin ja meluhaittojen vähentäminen, turvallinen ympäristö kaikille.

Digitaaliset palvelut: Ikäihmisille digipalveluita kotiin, ja teknologian hyödyntäminen kaupungin kehittämisessä.

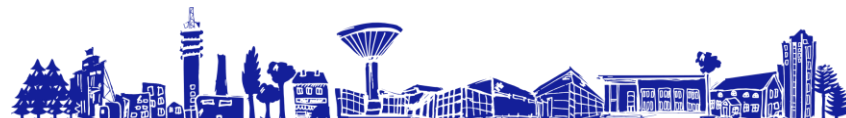
Yrittäjyys ja elinkeinoelämä: Innovaatioiden tukeminen, yritystontteja ja tiloja.

Matkailu: Luontomatkailun ja vesiliikenteen kehittäminen, erityisesti Seitsemisen ja Helvetinjärven alueilla.

Kulttuuri ja tapahtumat: Tarve kulttuuri-/monitoimitalolle ja tapahtumien lisäämiselle koko kaupungin alueella.

Kaupungin imago: Tarve parantaa Ylöjärven mainetta ja erottautua muista kehyskunnista positiivisesti.

Päätöksenteon avoimuus: Asukkaiden äänen kuuleminen ja strategisten lupauksen toteuttaminen.



YLÖJÄRVI

Strategian henkilöstökysely 2025

Tulosten tiivistys



Vision tiivistelmä

- Osa ehdotti sanan "suurenmoinen" poistamista vision kuvauksesta selkeyden vuoksi
- Laadukkaat palvelut kärkeen arjen sujuvuuden perustana
- Kasvu nähdään mahdollistajana palvelujen laadulle ja tasapainoiselle taloudelle, ei niiden kustannuksella saavutettuna
- Monipuolinen yrityskanta tärkeä vetovoima- ja pitovoimatekijänä kaupungille
- Luonto ja turvallinen, viihtyisä ympäristö ovat olennaisia osia Ylöjärven arjen vetovoimasta
- Yhteisöllisyys ja osallistavuus nähdään hyvinvoinnin sekä kaupungin vahvuuksien tukipilareina
- Osa koki, että termi "suurenmoisen sujuva arki" ei yksin riitä strategiaksi – tarvitaan rohkeaa kehittämistä ja edelläkävijyyttä
- Voidaanko palvelut taata tasapuolisesti kaikille alueille – realismi on tärkeää
- Arvostetaan selkeää, konkreettista viestintää



1. Veto- ja pitovoimainen kaupunki

- Kaipaa tiivistämistä ja selkeämpää rakennetta
- Asuntotarjonnan lisääminen, kaupunkirakenteen kehittäminen ja julkisen liikenteen monipuolistaminen ovat keskeisiä vetovoimatekijöitä
- Haja-asutusalueiden elinvoimaa olisi hyvä konkretisoida
- Kansainvälisyyden, monikulttuurisuuden sekä kulttuuri- ja tapahtumatarjonnan huomiointi omana kokonaisuutenaan
- Seutuyhteistyö, viestintä ja markkinointi sekä kaupungin vahvuuksien esiin tuominen ovat tärkeitä kaupungin imagon kannalta
- Sujuvan arjen tekijöitä ovat erityisesti varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut, työllisyys, vapaa-aika sekä liikuntamahdollisuudet
- Yritysten rooli vetovoima- ja pitovoimatekijänä on keskeinen
- Luonto ja liikuntapaikat ovat tärkeitä vetovoimatekijöitä asukkaille



2. Laadukkaat, ennaltaehkäisevät ja älykkäät palvelut (kommentoitavana ollut painopisteen otsikko)

- Teksti on liian pitkä ja toisteinen, kaipaa tiivistystä ja selkeytystä
- Pääpaino nuorissa, mutta myös varhaiskasvatuskäiset ja ikäihmiset tulee huomioida
- Palvelut kannattaa esitellä kolmen näkökulman kautta: laatu, ennakoivuus ja älykkyys
- Laatu näkyy palveluiden monipuolisuudessa, saavutettavuudessa ja sujuvuudessa, sekä osaavassa henkilökunnassa
- Ennakoivuus pitää sisällään kustannustehokkuuden ja kestävyuden
- Älykkäät palvelut korostavat digitalisaatiota ja digivalmiuksien kehittämistä
- Johtamisen roolia ja yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa tulisi korostaa palveluiden laadun takaamiseksi
- Hyvinvointitavoitteeksi terveiden elämäntapojen ja tasapainoisen arjen tukeminen digitalisaation avulla
- Palveluiden tulee tukea perheiden, lasten ja nuorten hyvinvointia sekä varmistaa palveluverkon toimivuus kriisitilanteissa
- Yksilön oma vastuu hyvinvoinnistaan on tärkeää, mutta konkreettiset tukitoimet tulee mainita selkeästi.



3. Tasapainoinen talous

- Taloutta hoidetaan vastuullisesti ja pidetään tasapainossa, kunnan hyvinvoinnista tinkimättä
- Investointien ja korjausrakentamisen painopisteet tulee avata selkeämmin
- Omistajapolitiikkaa ja investointeja tulee selkeyttää ja tuoda esiin niiden yhteys kasvuun ja kestävyYTEEN
- Pyrkimyksenä pitää kuntalaisten asumiskustannukset kilpailukykyisellä tasolla
- Talouden suunnittelussa huomioidaan pitkäjänteisyys ja valtuustokausien yli ulottuva vastuu



4. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

(kommentoitavana ollut painopisteen otsikko)

- Henkilöstön koulutusta tulisi laajentaa, erityisesti digitalisaation edellyttämällä osa-alueilla
- Työnantajana pyritään olemaan sekä houkutteleva että pitovoimainen
- Organisaation osaamista kehitetään ja uudistetaan vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön tarpeita
- Työntekijöille tarjotaan mahdollisuuksia osallistua organisaation kehittämiseen ja palautteen antamiseen työn sekä toimintatapojen kehittämisestä
- Johtamisen kehittäminen ja tukeminen nähdään tärkeänä, jotta työhyvinvointiin voidaan kiinnittää enemmän huomiota ja konkretiaa tuodaan tavoitteiden toteuttamiseen



5. Yritysmuönteinen ilmapiiri

(kommentoitavaa ollut painopisteen otsikko)

- Ylöjärvellä on runsaasti vapaita yritystontteja, joten pelkkä tonttitarjonta ei riitä vetovoimatekijäksi
- Yritystoiminnan ilmapiiriä tulisi enemmän ylläpitää tai vahvistaa kuin vain säilyttää
- Tekstiin olisi hyvä lisätä, miten ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävää yritystoimintaa käytännössä tuetaan ja edistetään
- Pienyrittäjyys, nuorten yrittäjyys (esim. 4H-toiminta, kesätyöyrittäjyys) ja yritysten monimuotoisuus on tärkeää mainita, ettei painotuta vain suuriin yrityksiin.
- Joukkoliikenteen kehittäminen ja tulevat investoinnit parantavat työvoiman ja työssäkäyntialueiden saavutettavuutta – tämä voisi olla osa vetovoimatekijöitä



6. Kestävä ja viihtyisä ympäristö

- Kunnianhimoa kaivataan: Tavoitteiden tulee olla selkeämmin asetettuja ja konkreettisia – esimerkiksi hiilineutraaliuden saavuttaminen pelkän edistämisen sijaan
- Ilmastokriisin vakavuus: Termin "ilmastokriisi" käyttö korostaa aiheen kiireellisyyttä ja vakavuutta "ilmastonmuutoksen" sijaan
- Toimintatapojen kestävyyskehittämistä tulee painottaa
- Viihtyisän elinympäristön konkretisointi



7. Osallistava ja yhteisöllinen ilmapiiri

- Teksti on liian pitkä ja toisteinen
- Osallistumisen ja vaikuttamisen keinoista, asukkaiden tukemisesta sekä yhteisöjen ja sektoreiden yhteistyöstä tulisi laatia omat ytimekkäät kappaleensa
- Viestinnän saavutettavuutta ja ajantasaisuutta voidaan kehittää
- Tavoitteisiin tulee lisätä selkeyttä ja tarkentaa, mihin asukkaiden omatoimisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia tuetaan



Koonti yritysvaikutusten arvioinnista: Kaupunkistrategian sisältöluonnos 2026-2036

Kaupunkistrategian sisältöluonnos 2026-2036 on laaja kokonaisuus ja sen sisältämällä tavoitteilla ja visioilla on paljon suoria ja epäsuoria yritysvaikutuksia. Strategiassa esitettyjen visioiden ja painopisteiden yritysvaikutukset ovat pääosin positiivisia tai neutraaleja. Vision mukainen vahva kasvu, tasapainoinen talous, laadukkaat palvelut ja monipuolinen yrityskanta, turvallinen ja viihtyisä ympäristö, monimuotoinen luonto ja yhteisöllinen kulttuuri ovat kaikki tekijöitä, jotka ovat yrityksille positiivisia.

Kaupunkistrategian ollessa hyvin laaja kokonaisuus, on vaikea erotella sen yksiselitteisiä yritysvaikutuksia. Yhtenä merkittävimpinä yritysvaikutuksena nähdään kaupungin kasvu, ja sitä kautta tuleva elin- ja vetovoiman lisääntyminen. Strategian tavoitteiden toteutuminen lisää myös työpaikkojen määrää ja sitä kautta yrittämisen edellytyksiä.

Yrittäjäkentästä nousi toive konkreettisista rohkeista avauksista ja erottuvammasta kaupunkibrändistä. Strategia-asiakirja nähtiin laajana ja monitulkintaisena. Strategian toimenpiteiden toteutustapoihin kaivattiin lisää konkreettisia toimenpiteitä ja pohdittiin myös sitä, onko tavoitteita liikaa: mikä on oleellista ja tärkeää.

Koonnin toteutti Ylöjärven Yrityspalvelu Oy

YRITYSVAIKUTUSTEN TUNNISTAMISTA HELPOTTAVAT KYSYMYKSET

Vaikuttaako päätös yritysten toimintaedellytyksiin?
Vaikuttaako päätös työllisyyteen?
Vaikuttaako päätös elinkeinorakenteeseen?
Vaikuttaako päätös kaupungin vetovoimaan?
Poikkeaaako päätös kunnan aiemmasta linjasta?
Vaikuttaako päätös yritysten haluun sijoittautua kunnan alueelle?
Koskeeko päätös hankintalinjauksia tai palvelutuotannon ulkoistamisperusteita?
Vaikuttaako päätös yritysilmapiiriin?
Vaikuttaako päätös yritysten väliseen kilpailuun?
Onko yritystoiminnan aloittaminen, laajentaminen tai jatkaminen riippuvainen päätöksestä?
Vaikuttaako päätös yritysten kustannuksiin tai investointeihin?
Vaikuttaako päätös yritysten työvoiman saantiin?
Vaikuttaako päätös yritysten logistiikkaan/saavutettavuuteen?
Vaikuttaako päätös yritysten hallinnolliseen työhön/byrokratian määrään?
Vaikuttaako päätös Ylöjärven yritysmyrönteiseen imagoon?
Vaikuttaako päätös uusien yritysten syntymiseen?
Vaikuttaako päätös yrittäjyyskasvatukseen?
Muu vaikutus, mikä

kyllä	ei	eos
x		
x		
x		
x		
	x	
x		
	x	
x		
	x	
	x	
	x	
x		
x		
	x	

Vaikuttaako tekeillä oleva päätös yrityksiin tai yritystoiminnan edellytyksiin?
•Onko vaikutus myönteinen vai kielteinen?

pos	neut	neg
x	(x)	
suora	neut	epäsuo.
x		x

•Onko vaikutus suora vai epäsuora?

PÄÄTÖKSEN POSITIIVISET, NEUTRAALIT TAI NEGATIIVISET YRITYSVAIKUTUKSET

	Positiivinen vaikutus	pos	neut	neg	Negatiivinen vaikutus
Edistää yritystoiminnan edellytyksiä alueella		x			Kaventaa yritystoiminnan edellytyksiä alueella
Edistää elinkeinorakenteen monipuolistumista		x			Vähentää elinkeinorakenteen monipuolistumista
Edistää työvoiman saatavuutta		x			Vähentää työvoiman saatavuutta
Lisää työpaikkoja		x			Vähentää työpaikkoja
Helpottaa yritysten logistiikkaa/saavutettavuutta			x		Vaikeuttaa yritysten logistiikkaa
Lisää kaupungin vetovoimaa		x			Vähentää kaupungin vetovoimaa
Lisää liiketoimintamahdollisuuksia		x			Vähentää liiketoimintamahdollisuuksia
Kohtelee yrityksiä tasapuolisesti		x			Kohtelee yrityksiä epätasapuolisesti
Vähentää byrokratiaa yrityksille			x		Lisää byrokratiaa yrityksille
Edistää alueella yrittämisen ennakoitavuutta		x			Vähentää alueella yrittämisen ennakoitavuutta
Parantaa yritysilmapiiriä		x			Huonontaa yritysilmapiiriä
Lisää yritysten välistä kilpailua			x		Vähentää yritysten välistä kilpailua
Parantaa yritysten mahdollisuuksia osallistua kilpailuun		x			Vähentää yritysten osallistumismahdollisuuksia kilpailuun
Lisää yritysten verkostoitumista			x		Vähentää yritysten verkostoitumista
Vaikuttaa aluetalouteen positiivisesti		x			Vaikuttaa aluetalouteen negatiivisesti
Yritysten juoksevat kulut vähenevät			x		Yritysten juoksevat kulut kasvavat
Edistää yrittäjyyskasvatuksen toteutumista			x		Heikentää yrittäjyyskasvatuksen toteutumista
Mahdollistaa uutta yritystoimintaa		x			Vaikeuttaa uutta yritystoimintaa

Ylöjärven kaupunkistrategia 2025-2036/Vanhus- ja vammaisneuvoston kommentit

Vanhus- ja vammaisneuvosto 23.10.2025 § 14

Valmistelija: Hyvinvointipäällikkö Suvi Saarinen

Seloste ja perustelut: Ylöjärven kaupunkistrategiaa vuosille 2025-2036 valmistellaan syksyn 2025 aikana. Valmistelutyöryhmä pyytää vanhus- ja vammaisneuvostolta kommentteja strategialuonnoksesta. Kommentteja toivotaan erityisesti painopisteiden ja arvojen sisältöä kuvaaviin teksteihin 31.10.2025 mennessä.

Oheismateriaali / Oheismateriaalit: -Strategialuonnos esitellään kokouksessa.

Päätösehdotus: Vanhus- ja vammaisneuvosto merkitsee yllä olevan selonteosan tiedoksi ja kokoaa kommentit kokouksessaan tutustuttuaan luonnokseen.

Päätös: Vanhus- ja vammaisneuvosto merkitsi selosteosan tiedokseen ja tuo keskustelun jälkeen esille luonnosvaiheessa olevaan kaupunkistrategiaan 2025-2036 seuraavat asiat:

- Kestävä ja viihtyisä elinympäristö: esteettömyys tulisi olla vahvemmin esillä.
- Osallistava ja yhteisöllinen ilmapiiri koetaan tärkeäksi teemaksi.
- Veto- ja pitovoimainen kaupunki: MAL- sopimusmenettelyssä tulisi olla aktiivinen ote ja se tulisi näkyä myös strategian sanoituksessa.
- Laadukkaat, ennaltaehkäisevät ja älykkäät palvelut: varhaiskasvatus ja perusopetus voitaisiin mainita omana kokonaisuutenaan.
- Sanamuodoilla ja selkokielisyydellä on merkitystä strategian ymmärrettävyyden näkökulmasta.

Beresford Anne poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana.

Otteen oikeaksi todistaa

23.10.2025

<Lisaa nimi>

<Lisaa titteli>

Ylöjärven kaupunkistrategia 2026-2036, valmistelun tilannekatsaus

Kaupunginhallitus 29.09.2025 § 300

Valmistelija:	kehitysjohtaja Sari Soini
Seloste ja perustelut:	Kaupunginvaltuusto kokoontui ensimmäiseen strategiaseminaariin 6.3.2025. Seminaarissa tarkasteltiin toimintaympäristön tulevaisuuskuvia, Ylöjärven päivitettyä väestöennustetta ja pohdittiin kaupunkistrategian arvojen ja vision muutostarpeita. Kehittämistoimikunta kävi kokouksessaan 28.4.2025 § 12 lähetekeskustelun kaupunkistrategian arvoista ja visiosta, joita käytetään jatkovalmistelun pohjana. Kesän ja alkusyksyn aikana valmistelu on edennyt strategialuonnoksen ja osallistamiskyselyjen valmistelulla. Valtuusto kokoontuu seuraavaan strategiaseminaariin 2.10.2025. Seminaarissa käsitellään strategialuonnosta.
Toimivalta:	hallintosääntö 87 §
Lisätietoja päätöksestä:	kehitysjohtaja Sari Soini, 041 731 3214, etunimi.sukunimi@ylojarvi.fi
Esittelijä:	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus:	Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi strategian valmistelun tilannekatsauksen ja käy lähetekeskustelun jatkovalmistelusta.
Päätös:	Hyväksyttiin. ----- Jaana Tiura poistui kokouksesta ja varajäsen Suvi Mäkelä liittyi kokoukseen etäyhteydellä tämän asian aikana klo 16.52.
Nuorisovaltuusto 05.11.2025 § 81 483/00.01.02/2024	
	Kehitysjohtaja Sari Soini esittelemässä Ylöjärven kaupunkistrategia 2026 -2036 luonnosta. Nuorisovaltuuston kommentit strategiasta.
Päätös:	Kehitysjohtaja Sari Soini esitteli nuorisovaltuustolle Ylöjärven kaupunkistrategiaa vuosille 2026–2036. Hän kävi läpi strategiaan kirjattuja arvoja ja painopisteitä. Nuorisovaltuusto kommentoi kaupunkistrategiaa monipuoliseksi, jossa on hyvin yhdistetty niin luonnon kuin ihmistenkin hyvinvointi sekä haja-asutusalueet. Nuorisovaltuustolla ei ollut lisättävää tai korjattavaa kaupunkistrategia 2026 - 2036 luonnokseen.