

Yhteispalvelut

Vastuuhenkilö sivistysjohtaja Matti Hursti

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Yhteispalveluiden vastuualue tuottaa sivistysosaston hallintopalveluja, vastaa kokonaisuutena osaston päätösvalmistelusta, toimeenpanee kaupunkistrategiaa sekä vastaa toimialansa kehittämishankkeista ja seutuyhteistyöstä.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Kuntatalouden tilanne jatkuu haastavana. Mahdollisuuksia toiminnan laajennuksiin tai laatutekijöiden lisäämiseen on rajatusti. Vuoden 2026 talousarvion laadinnan yhteydessä on tarkasteltu laajasti eri vaihtoehtoja talouden tasapainottamiseen.

Syntyvyyden lasku näkyy tulevina vuosina edelleen perusopetuksen oppilasmäärän laskuna. Tämä tarkoittaa perusopetusryhmien kokonaismäärän vähenemistä. Toisaalta varhaiskasvatuspaikoille riittää kysyntää, sillä Ylöjärvi saa selkeää muuttovoittoa 0–7-vuotiaiden ikäluokkiin. Tämä kompensoi merkittävästi syntyvyyden laskun vaikutuksia.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2026

Ylöjärvi panostaa voimakkaasti tulevaisuuteen investoimalla uusiin päiväkot- ja koulutiloihin.

LisäValo -uudisrakennus valmistuu koulutuskeskus Valoon. Uusi teknologialinja aloittaa toimintansa varta vasten suunnitelluissa tiloissa. Samoin toiminta käynnistyy uudessa Kurun yhtenäiskoulussa ja uudessa Siltatien päiväkodissa. Vahannan uuden päiväkodin toiminta ehtinee käynnistyä jo vuoden 2025 puolella. Vuorentaustan koulussa Tornitien peruskorjaus etenee ja Välimäenkujalla siirrytään kokonaisuudessaan väistötiloihin. Rakennustyöt lähtevät liikkeelle kolmessa kohteessa: Vuorentaustan uusi päiväkot-alakoulu, Soppeenharjun päiväkot (peruskorjaus) sekä Siltatien 3. vaihe (5.-9. luokat).

Perusopetuslain ja lukiolain muutosten (oppimisen ja opiskelun tuki) toimeenpano jatkuu tiiviinä. Perusopetuslain uusi kirjaus liikunnallisuuden edistämisestä astuu voimaan 1.8.2026.

Uuden hyvinvointisuunnitelman toteutuskausi lähtee liikkeelle.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2024	TA2025	TA2026
Henkilöstön määrä	7	7	7

Talous

Talousspalvelut lisää tähän taulukon

Peruskoulutus

Vastuuhenkilö perusopetuksen johtaja Tarja Suhonen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Perusopetus on opetuksen ja kasvatuksen kokonaisuus, jossa tavoitteet ja sisällöt muodostavat opetuksen ja toimintakulttuurin perustan. Perusopetusta järjestetään perusopetuslain mukaisesti vuosiluokilla 1–9. Ylöjärven kaupunki järjestää myös perusopetuksen mukaista joustavan perusopetuksen toimintaa vuosiluokkien 7–9 yhteydessä.

Perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita siten kuin perusopetuslaissa säädetään. Opetus järjestetään oppilaan ikäkauden ja edellytysten mukaisesti ja siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä. Oppilaita ohjataan löytämään vahvuutensa, rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Oppilaat saavat myös valmiudet jatko-opintoihin.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Uuden oppimisen tuen lainsäädännön toteuttaminen ja toimintakulttuurin kehittäminen jatkuu.

Oppilasmäärä vähenee vuosiluokilla 1–9 lukuvuonna 2025–2026 verrattuna edelliseen lukuvuoteen, koska vuosiluokkien 1–6 oppilasmäärä vähenee.

Tampereen joukkoliikenteen vuorot Kuruun tulevat lisääntymään syksyllä 2026 ja näin helpottamaan koulukuljetuksia.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2026

Kurun yhtenäiskoulun toiminta jatkuu uudessa koulurakennuksessa.

Siltatien yhtenäiskoulun oppilasmäärä kasvaa uusien ensimmäisen vuosiluokkien oppilaiden aloittaessa koulunsa elokuussa 2026. Tällöin Siltatiellä opiskelevat esioppilaiden lisäksi vuosiluokat 1–6 sekä vaativan erityisen tuen oppilaat vuosiluokilla 1–9.

Vuorentaustan koulun Tornitien saneeraus jatkuu ja Välimäenkujan toimipisteen opetus siirtyy kokonaan väistötiloihin.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2024	TA2025	TA2026
Käyttömenot €/oppilas	10 799	11 390	
Toiminnan laajuus/oppilasmäärät			
- alakoulut	2 790	2 665	2558
- yläkoulut	1 550	1 536	1544
Henkilöstön määrä			
- rehtorit ja opettajat	362	355	360
- koulunkäynninohjaajat	135	134	137
- toimistohenkilöstö	9	9	9

Talous

Talouspalvelut lisää tähän taulukon

Lukiokoulutus

Vastuuhenkilö rehtori Jarkko Tuomennoro

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Lisäksi koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Lisäksi Ylöjärven lukion erityisenä koulutustehtävänä on yrittäjyys, joka velvoittaa valtakunnallisen yrittäjyyskasvatuksen kehittämiseen sekä toimintakulttuurin levittämiseen. Annamme myös kaksoistutkintokoulutusta Tredun opiskelijoille ostosopimuksen mukaan.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Lukion laajennusosan käynnistämisen valmistelut, käynnistäminen ja uusi opetussuunnitelma sekä markkinointityö. Palkankorotukset, inflaatio ja uuden rakennuksen vuokra- ja leasingkulut lisäävät toimintamenoja. Lisäksi opiskelijamäärän kasvu aiheuttaa lisäystä opetuksen palkkamenoihin.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2026

Lukiossa aloittaa syksyllä 2026 205 uutta lukiolaista. Uusi laajennusrakennus valmistuu toukokuussa 2026. Laajennusosassa aloittaa elokuussa 2026 teknologialinja ja uuden painotuksen nimeksi on valittu InnoT3k, jossa opiskellaan koodausta, automaatiota, robotiikkaa, VR-maailmaa, 3D-mallinnusta sekä -printtausta ja tekoälyn soveltamista. Laajennuksen osalta opiskelijamäärämme

kasvaa 40 opiskelijalla vuosittain alkaen syksyllä 2026. InnoT3k-linjan käynnistäminen aiheuttaa lisäkustannuksia, koulutusostojen, sijaisuuksien ja matkojen sekä markkinointilisäyksen osalta.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2024	TA2025	TA2026
Suoritetavoitteet			
- ylioppilaiden määrä/hylätyt	173 / <4 %	160 / <4 %	165/<4%
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
- opetuksen käyttömenot €/opiskelija	8 124	7 877	
Toiminnan laajuus			
- lukiolaisten määrä	494	512	542
- kaksoistutkintolaisten määrä	64	64	69
Henkilöstön määrä			
- päätoimiset opettajat	34	33	34
- sivutoimiset tuntiopettajat	2	3	4

Talous

Talouspalvelut lisää tähän taulukon

Koululaisten iltapäivätoiminta

Vastuuhenkilö iltapäivätoiminnan palvelupäällikkö Birgitta Korkala

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Koululaisten iltapäivätoiminnan järjestäminen koulupäivien jälkeen 1. ja 2. luokan oppilaille sekä oppilaskohtaista tukea saaville oppilaille pääsääntöisesti 3. luokkaan saakka.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Muutoksia hyvinvointialueen kanssa tehtävässä yhteistyössä. Hyvinvointialue vähentää ostamaansa palvelua kaupungilta. Tämä johtuu lakkautetusta kehitysvammalaista.

Epävarmuus valtionosuuksien suuruuksien kanssa.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2026

Iltapäivätoimintaa pyritään järjestämään enenemissä määrin kaupungin vakituisen ohjaushenkilöstön kanssa. Osa-aikaisiin työsopimuksiin lisätään määräaikaaisesti tunteja ja lisätunnin resursoidaan iltapäivätoiminnan järjestämiseen.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2024	TA2025	TA2026
Suoritetavoitteet			
Toiminnassa olevien lasten määrä	439	420	400
- kaupunki	284	260	280
- seurakunta	81	80	70
- YMCA	74	80	50
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
- kustannukset vuodessa €/oppilas	2 299	2 407	
Henkilöstön määrä			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	18	17	14

Talous

Talouspalvelut lisää tähän taulukon

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö varhaiskasvatuksen johtaja Kirsi Lahtinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatusta toteutetaan varhaiskasvatuslain mukaisesti. Varhaiskasvatukseen ovat oikeutettuja kaikki alle kouluikäiset lapset vanhempainrahakauden jälkeen. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa.

Varhaiskasvatuksen vastuualueelle kuuluvat kunnallinen ja yksityinen varhaiskasvatus ja esiopetus sekä lakisääteinen kotihoidontuki. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkotihoidona, perhepäivähoitona. Kuusivuotiaiden velvoittava esiopetus toteutetaan perusopetuslain mukaisesti ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkodeissa tai päiväkodin läheisyydessä olevalla koululla varhaiskasvatuksen alaisuudessa. Yksityisen varhaiskasvatuksen tuottamisen vaihtoehdot ovat ostopalvelu, palveluseteli sekä yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä.

Kunnallisia hallinnollisia varhaiskasvatuskokonaisuuksia on 11 ja perhepäivähoitajia 8. Vaihtoehtona kunnalliselle varhaiskasvatukselle huoltajat voivat valita kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin. Yksityisiä palvelusetelipäiväkoteja on neljä. Yksityisiä ryhmäperhepäiväkoteja on kaksi ja yksityisiä perhepäivähoitajia on 4. Vuonna 2026 arvioidaan yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevan noin 17 % lapsista.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on säilynyt korkeana, mutta ikäluokissa tapahtuvat muutokset vaikuttavat vuosittain palveluissa olevien lasten määrään. Ylöjärven kaupungin muuttovoittoisuus näkyy myös varhaiskasvatusikäisten määrässä. Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa lasten kokonaismäärä pysyy vuoden 2025 tasolla, mutta alle 3-vuotiaiden osuus on edelleen hieman kasvava.

Henkilöstön saatavuuden haaste näkyy Ylöjärvellä. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattu vaateraha on pääasiassa koettu merkityksellisenä veto- ja pitovoimatekijänä. Ylöjärven kaupungin työnantajaimagoa ja rekrytointiprosessia on edelleen kehitettävä vuoden 2026 aikana.

Vuoden 2030 henkilöstörakenteen muutokseen valmistautuminen jatkuu. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien vakansseja on muutettu varhaiskasvatuksenopettajan ja varhaiskasvatuksen sosionomin vakansseiksi.

Varhaiskasvatuslain mukaisen tuen toteuttaminen rakenteellisenä tukena edellyttää lapsiryhmän koon pienentämistä tai lisäresurssin palkkaamista lapsiryhmään.

Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelitoimintaa ohjaa Tampereen kaupunkiseudun yhteinen seudullinen sääntökirja. Vuoden 2026 elokuussa palvelusetelin arvoon tehdään vuosittainen indeksikorotus. Varhaiskasvatukseen on valmisteilla oma palvelusetelilaki ja lait on tarkoitettu tulemaan voimaan 1.1.2026. Lain toiminnallisia ja taloudellisia vaikutuksia ei ole vielä arvioitu.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2026

Esi- ja perusopetuksen tuen rakenteen uudistukset tulivat voimaan 1.8.2025. Perusopetuslain mukaan lapselle on oikeus saada oppimisen ja esiopetukseen osallistumisen tukea, kun hän sitä tarvitsee. Kun tuen tarve havaitaan, esiopetuksen järjestämispaikan eli koulun tai päiväkodin on tarjottava sitä mahdollisimman varhaisessa vaiheessa lapsen omassa ryhmässä. Ryhmässä annettava tuki voi olla yleistä tukiopetusta, opetuskielen tukiopetusta tai erityisopettajan antamaa opetusta muun opetuksen yhteydessä. Jos ryhmässä annettava tuki ei ole riittävää, lapsi voi saada myös henkilökohtaista tukea. Tämä voi olla esimerkiksi säännöllistä erityisopettajan opetusta pienryhmässä. Henkilökohtaiseen tukeen voivat kuulua myös tulkitsemis- ja avustajapalvelut sekä erilaiset apuvälineet.

Lapsella on oikeus saada lapsikohtaisia tukitoimia viipymättä, jos ryhmäkohtaiset tukimuodot ovat riittämättömiä. Niitä annetaan yksilölliseen tarpeeseen perustuen ja säännöllisesti. Lapsi voi saada

useampia lapsikohtaisia tukitoimia tuen tarpeidensa mukaisesti. Tukitoimien yhteydessä lapsella on myös oikeus saada ryhmäkohtaisia tukimuotoja.

Ylöjärven varhaiskasvatuksessa arvioidaan toimintaa ja laatua kansallisella, seudullisella, kunnallisella ja yksikkötasolla. Laadukasta varhaiskasvatusta toteutetaan toiminnan arviointia hyödyntäen.

Laadun arvioinnin kehittämistyötä tehdään valtakunnallisen laadun arvioinnin (KARVI) perusteiden ja suositusten mukaisesti. Ylöjärvellä on käytössä Karvin digitaalinen laadun arvioinnin arviointityökalu Valssi.

Siltatien alueelle valmistuu uusi päiväkotito 2026 ja sen rakentaminen on edennyt hyvin.

Varhaiskasvatuksen vaativan erityisen tuen kehittämistä jatketaan. Vuoden 2025 aikana valmistellaan varhaiskasvatuksen vaativan erityisen tuen ryhmän siirtoa Rinteen päiväkodista Siltatien uuteen päiväkotiin 2026. Vuorentaustan päiväkotito-koulun suunnittelu on käynnistynyt. Soppeenharjun päiväkodin perusparannus aloitetaan keväällä 2026.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2024	TA2025	TA2026
0–6 v lapset % asukkaista	7,8	7,8	7,7
Suoritetavoitteet (lasten lukumäärä 31.12.)			
- päiväkodit	1 575	1 580	1606
- perhepäivähoito	29	32	32
- avoin varhaiskasvatus		10	
- ostopalvelut	6	16	7
- palveluseteli	286	350	320
- lasten kotihoidontuki	196	260	195
- yksityisen hoidon tuki	31	40	32
- osittainen hoitoraha/joustava hoitoraha	202	170	200
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Käyttöaste			
Päiväkodit	80	82	80
Henkilöstön määrä	422	422	421

Talous

Talousspalvelut lisää tähän taulukon