

YLÖJÄRVI

Kasvatus- ja opetuslautakunta 26.8.2025 ja 9.9.2028

Sivistysosaston TA2026 valmistelu / lähetekeskustelut I ja II

Sivistysjohtaja Matti Hursti



TALOUSARVIOLAADINNAN AIKATAULU 2025

Kaupunginhallituksen ta:n suunnittelukehys	16.6.	
Talousarvion laadintaohje	19.6.	
Kaupungin johtoryhmän ta-seminaari	7.8.	
Kaupunginhallituksen ta-seminaari	14.–15.8.	
Lähetekeskustelu 1, kola	26.8.	(lähtökohdat)
Kaupunginvaltuuston ta-seminaari	28.-29.8.	
Lähetekeskustelu 2, kola	9.9.	(alustavat esitykset, keskustelua vaihtoehdoista)
Kasvatus- ja opetuslautakunnan ta-kokous	23.9.	(lautakunnan ta-esitys KH:lle ja KV:lle)
Kaupunginhallituksen ta-seminaari	3.10.	
Kaupunginvaltuuston ta-seminaari	9.10.	
Kaupunginhallituksen 1. käsittely	20.10.	
Kaupunginjohtajan ta-esitys	21.10.	
Kaupunginhallituksen 2. käsittely	27.10.	
Kaupunginvaltuuston talousarvokokous	10.11.	

Talousarvion toimeenpano, käyttösuunnitelmat lautakunnissa 12/2025 tai 1/2026.



KASVATUS-JA OPETUSLAUTAKUNNALLE ANNETTU SUUNNITTELUKEHYS
(ulkoiset käyttömenot)

Käyttömenot	TA2025	64 835 437 €	(ulkoiset ja sisäiset menot 88 091 941 €)
Tilinpäätösennuste	2025 (Q1)	65 435 437 €	
Kustannusten nousuun +2%		200 000 €	
- palvelut, aineet, tarvikkeet, tavarat, muut menot			
Palkkojen sopimuskorotusten vaikutus (3,18 %)		1 605 000 €	
Muut pakollisluonteiset lisätarpeet		688 000 €	
Suunnittelukehys 2026 menot yhteensä		67 777 437 €	
Suunnittelukehys 2026 minimitulotavoite		3 718 000 €	tulolähteet



Varhaiskasvatus



0-7 –vuotiaiden lähtömuutto Tampereelta muihin kuntiin 2018-24

Minne muutetaan	Lasten lukumäärä
Kangasala	1 043
Ylöjärvi	894
Nokia	811
Lempäälä	658
Pirkkala	613

Tulomuutto näyttää tässä ikäryhmässä hyvältä!

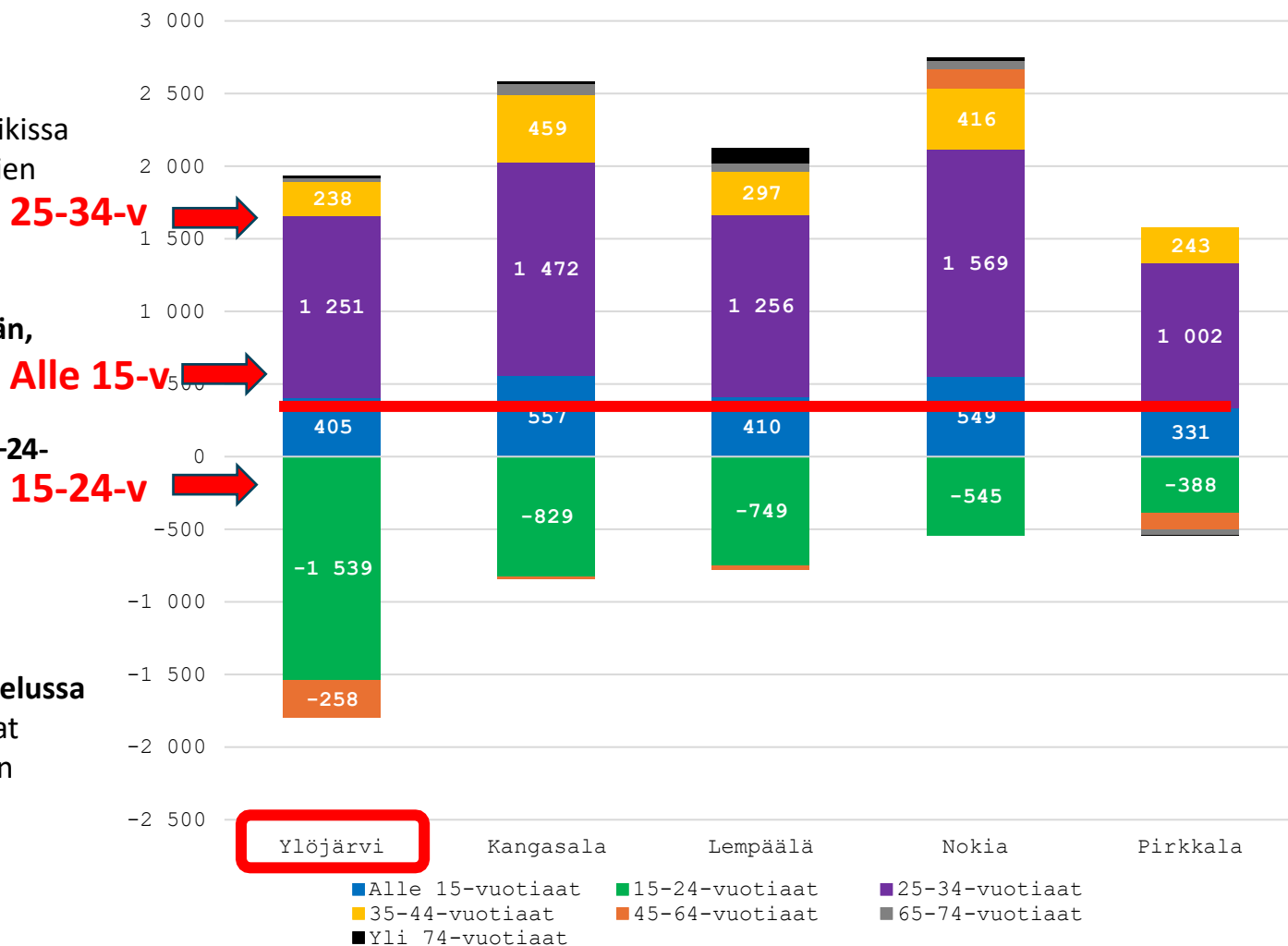
Mikä on vastaava poismuutto Ylöjärveltä?
Pienten lasten tulomuuton muu vaikutus?



MDI 2025

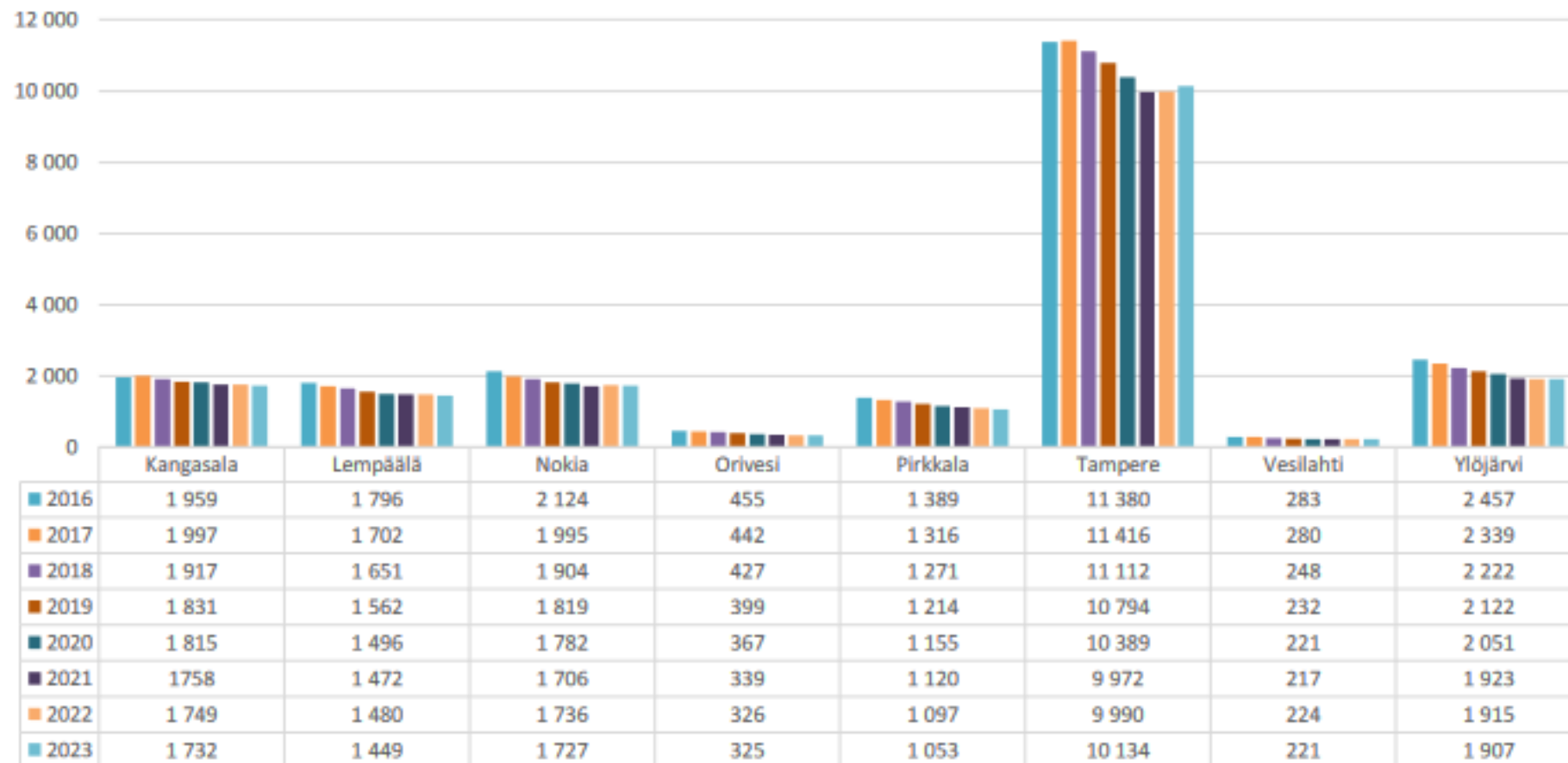
- Kuntien välinen nettomuuton ikärakenne oli saman kaltainen kaikissa tarkastelussa olevissa kunnissa ikäryhmittäin tarkasteltuna vuosien 2018-2023 aikana.
- Tarkastelussa olevien kuntien muuttovoitot keskittyivät kehyskunnille ominaisesti etenkin 25–34-vuotiaiden ikäryhmään, mutta myös 0–14-vuotiaiden ja 35–44-vuotiaiden ikäryhmiin.**
- Muuttotappiot taas kohdistuivat kehyskunnille ominaisesti 15–24-vuotiaiden nuorten ikä-ryhmään.**
- Muiden ikäryhmien vaikutus tarkastelussa olevien kuntien nettomuuttoon oli pääosin merkittävästi vähäisempi.
- Ylöjärven kuntien välinen nettomuutto poikkesi muista tarkastelussa olevista kunnista muuttotappioiden osalta.** Muuttotappiot olivat selkeästi suurempia 15–24- ja 45–64-vuotiaiden ikäryhmissä kuin muissa verrokkikunnissa.

Kuntien välinen nettomuutto ikäryhmittäin
2018–2023



1-5-vuotiaiden lasten kokonaismäärä

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU

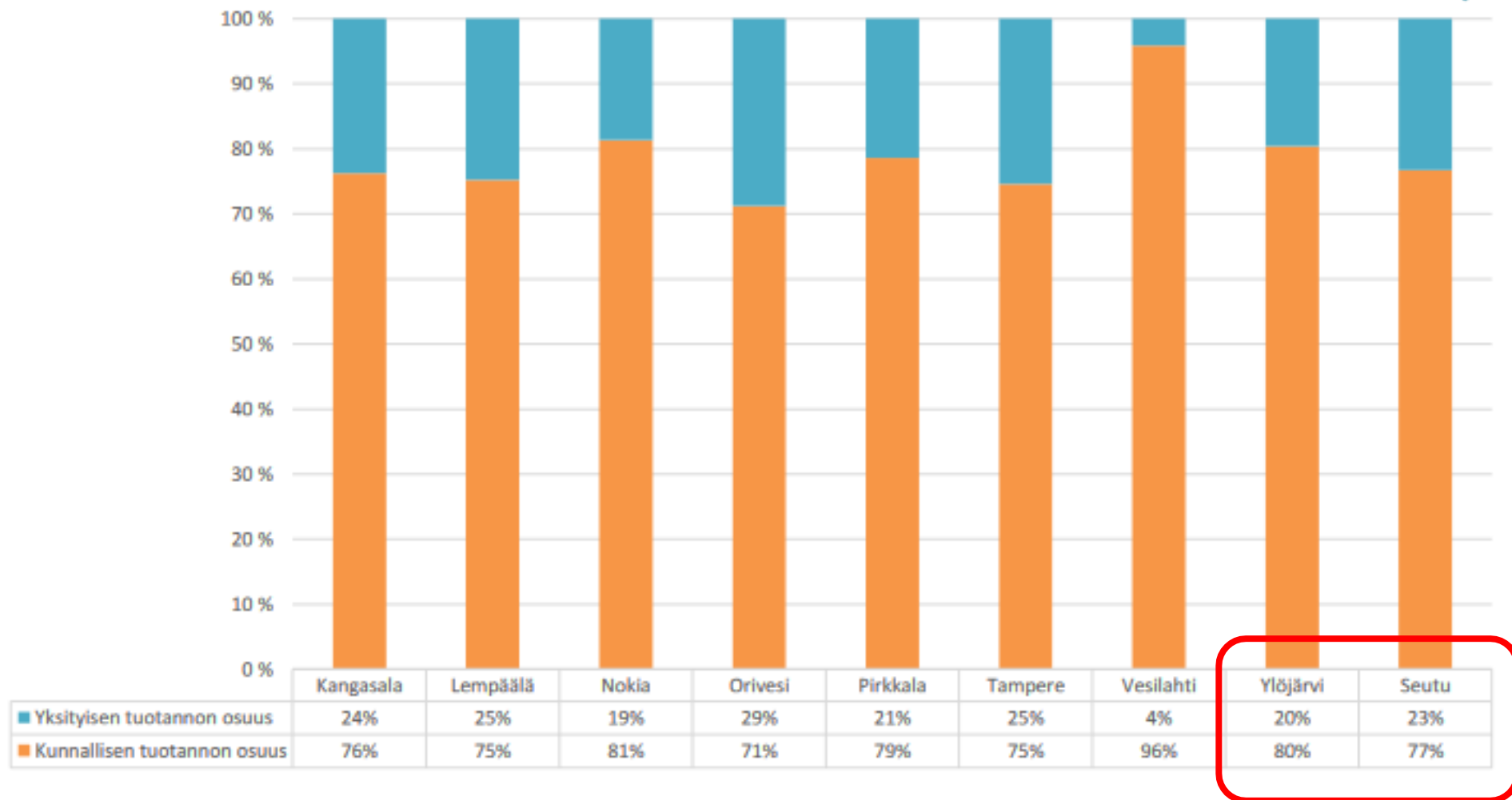


- Varhaiskasvatukseen osallistuvien lasten (1-5-vuotiaat) määrä on ollut seudulla laskusuunnassa viime vuodet. Vuodesta 2016 yhteismäärä on pudonnut noin 3 300 lapsella, mutta pysyi vuoden 2022 tasolla (+31 lasta).
- Kuitenkin samaan aikaan yhä useampi lapsi osallistuu kunnan järjestämiin varhaiskasvatukseen, mikä on vastaavasti nostanut palvelukysyntää.



Julkisen ja yksityisen tuotannon osuudet 2023

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

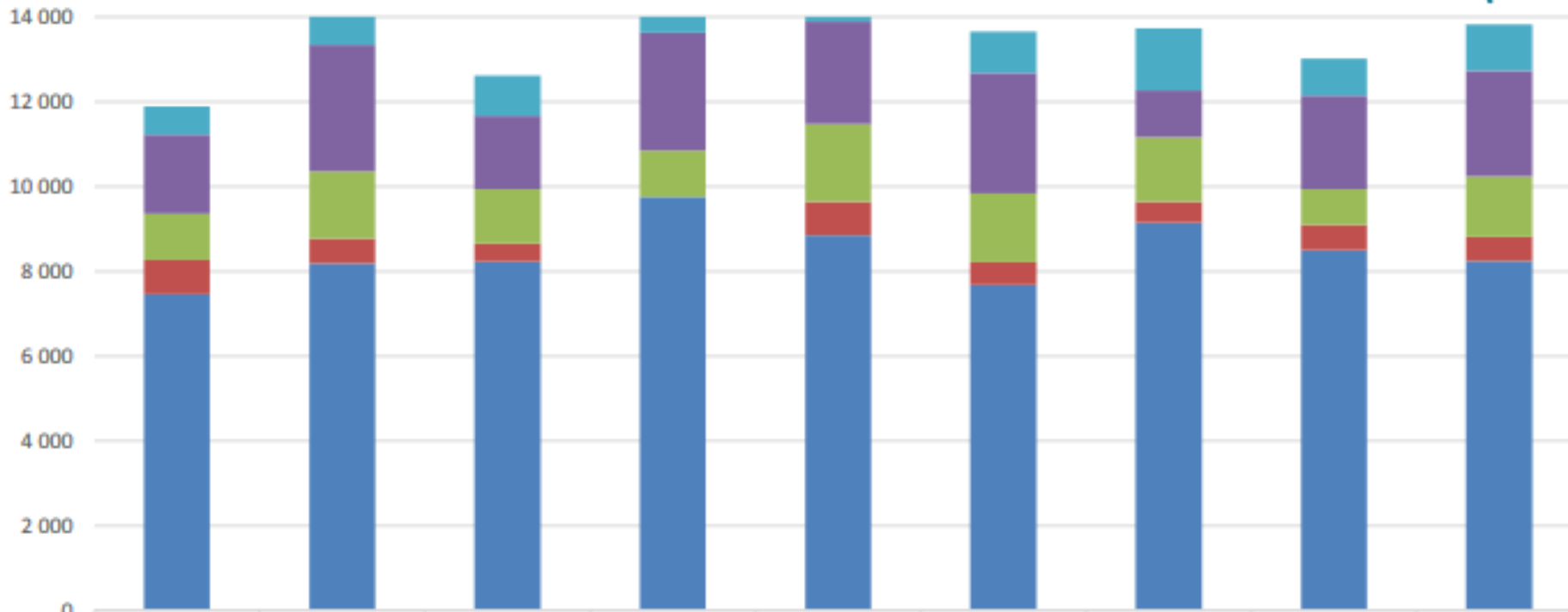


- Yksityisen palvelutuotannon osuus pysyi ennallaan.
- Kuviossa esitetään kunnallisen ja yksityisen varhaiskasvatuksen osuudet kunnittain.
- Kunnalliseen tuotantoon on laskettu mukaan kuntien päiväkodit ja perhepäivähoito.
- Yksityisessä tuotannossa on mukana palvelusetelipäiväkodit, ostopalvelut yksityisiltä ja yksityisen hoidon tuella rahoitetut palvelut.



Varhaiskasvatuksen kustannukset laskennallista lasta kohden 2023

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



	Kangasala	Lempäälä	Nokia	Orivesi	Pirkkala	Tampere	Vesilahti	Ylöjärvi	Seutu
Muut menot	657	2 020	944	1 305	2 462	972	1 463	872	1 091
Tilavuokrat	1 875	2 987	1 735	2 785	2 419	2 843	1 109	2 200	2 489
Ateriapalvelut	1 088	1 575	1 283	1 090	1 823	1 627	1 516	851	1 433
Puhtaanapitopalvelut	804	583	430	0	795	535	501	591	568
Henkilöstökulut	7 467	8 198	8 228	9 764	8 856	7 683	9 151	8 510	8 247
Yhteensä	11 891	15 362	12 619	14 944	16 355	13 660	13 740	13 022	13 827

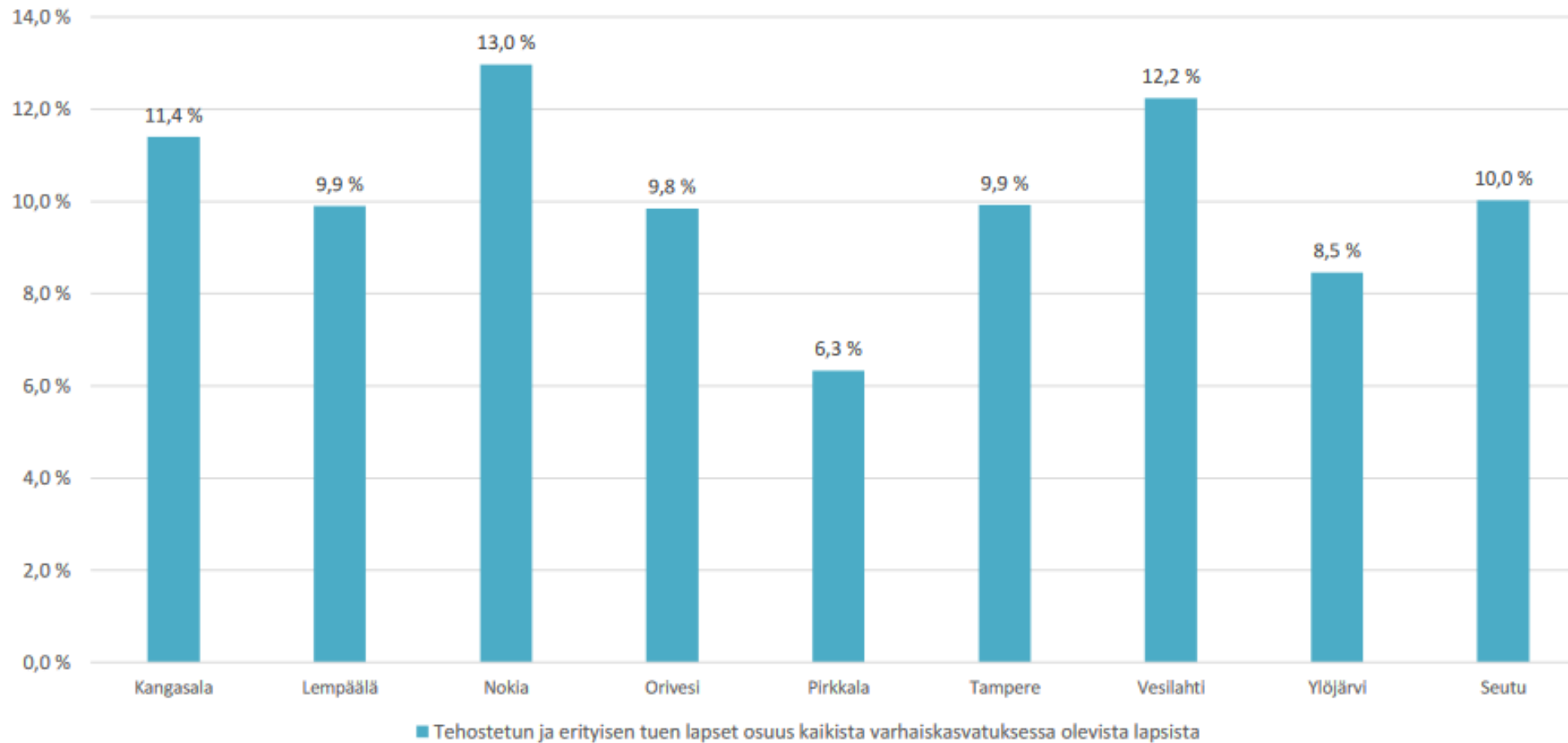
Kustannusvertailu 2024?



- Kuvioon on koottu varhaiskasvatuksen kustannukset laskennallista (yli 3-vuotiaasta) lasta kohden. Tiedoissa on mukana sekä päivähoito että perhepäivähoito.

Tehostetun ja erityisen tuen lasten ja erityistä tai kasvun ja oppimisen tukea tarvitsevien lasten osuus

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU

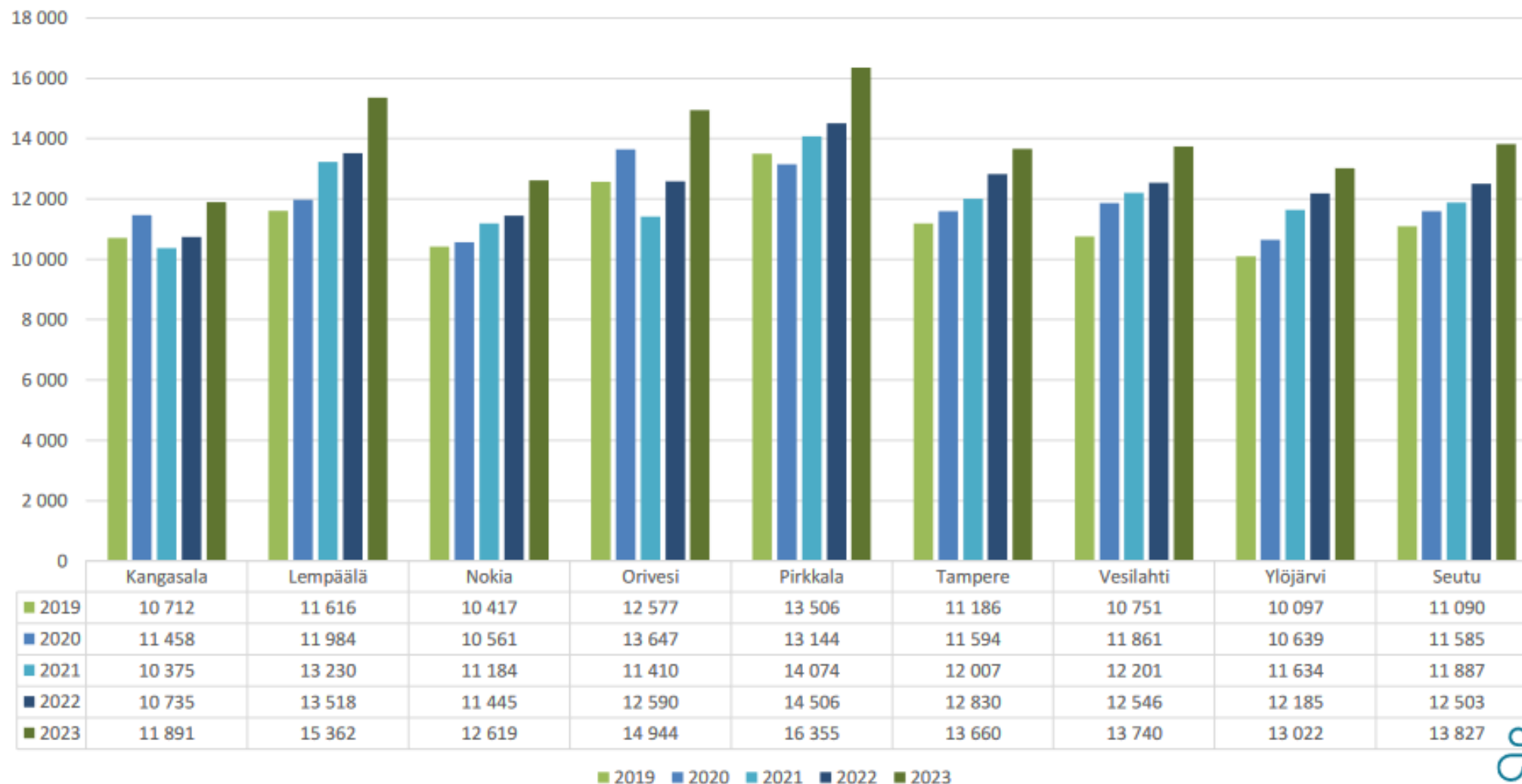


- Yllä kuviossa esitetään lasten osuus, jotka ovat tehostetun ja erityisen tuen tai kasvun ja oppimisen tukitoimien piirissä.
- Lukumääriin sisältyy lapset, joille on osoitettu lisäresursseja tuen järjestämiseksi.
- Tarkastelussa ovat kaikki varhaiskasvatuspalveluita saavat lapset.



Varhaiskasvatuksen kustannusten muutos

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



- Kuviossa esitetään laskennallista lasta kohden olevien kustannusten kehittyminen.
- Seudun keskimääräiset kustannukset ovat nousseet. Nousua selittää etenkin henkilöstömenojen kasvu.

Vakan tunnuslukuja / ennusteita

8/2025

	2024	2025	2026	2027	2028
Eskarilaiset	402	366	394	421	374
Alle 3-vuotiaat kaupungin vakassa	363	385	ennallaan		
Palvelusetelillä vakassa	274	300	ennallaan		
Kaikki lapset kaupungin vakassa					
- päät	1579	1564	1540		
- laskennalliset	2002	1943	1900		

Tammi-heinäkuussa 2025 on syntynyt 191 lasta.



Vakan tunnuslukuja / henkilöstö

Lain mukaiseen mitoitukseen laskettava henkilöstö	320
- suhdeluku 7:1, ei saa ylittää - alle 3-vuotiaiden lasten kerroin 1,75 (4=7) - ryhmäkoon ylärajaa (3x7 lasta) ei saa ylittää, vaikka mitoitus olisi muutoin lain mukainen - lasten mahdollisia poissaoloja ei saa huomioida mitoituksen suunnittelussa (=ei voi olla ”ylitäyttöä”)	
Yksiköiden (päiväkodit) johtajat ja apulaisjohtajat	20
Varhaiskasvatuksen erityisopettajat	11
Varhaiskasvatuksen ryhmäohjaajat	40
Varhaiskasvatuksen varahenkilöt	30
Varhaiskasvatuksen hallinto	8,6
Yhteensä:	429,6
	421,1 (tilanne 9.9.2025)



Varhaiskasvatuksen lisämäärärahatarpeet

Käyttömenojen kasvupaineeseen vaikuttavat erityisesti:

- palvelusetelin indeksikorotukset vuosittain
 - viime vuosina korotukset ovat olleet 3-5%
 - vuosi 2026?
 - palvelusetelimenot n. 3 600 000 €
- julkisen sektorin palkkaratkaisut 2023-25 ja 2026
- pienten lasten (alle 3-vuotiaat) osallistumisasteen kasvu varhaiskasvatuksessa + 1-3-vuotiaiden tulomuutto
- pienten lasten tulomuutto Ylöjärvelle
 - muutaman lapsen muutto voi tarkoittaa lisäryhmiä = määräraikaisten työntekijöiden palkkaus
- yleinen kustannustason jyrkkä nousu näyttää tällä hetkellä taittuneen



Määrärahatarpeet 2026 VAKA

Henkilöstö

- ei muutoksia henkilöstön kokonaislukumäärään	-
- lakisääteinen (2030) koulutustason nosto vakanssimuutokset	+ 60 000 € (5 vakanssimuutosta)
- palkat (vuoden 2025 toteutuman perusteella)	+ 3,18% + n. 400 000 €

Palveluseteli (1.8.2025 korotuksen vaikutus + 2026 korotus)	+ 160 000 €
---	-------------

Pakolliset indeksikorotukset (kuluttajahintaindeksi)

- yksityisenhoidon kuntalisän nosto 1.1.2026	0
- perhepäivähoidon kulukorvausten nosto 1.1.2026	0

Varhaiskasvatusmaksujen tuotto	MTA 2025:ssa tarkistettu taso (-200 000€)
--------------------------------	---

Palveluverkkomuutosten toimeenpano: Kultakylä, Kaihari, Palotorni, Vahanta, Siltatie – etenevät suunnitellusti.

Yksityinen varhaiskasvatus tuleva tilanne, Siltatien uuden päiväkodin vaikutus?

Vuosi 2025:

Ennustetut poikkeamat esitetään vuoden 2025 muutostalousarvioon.



Perusopetus

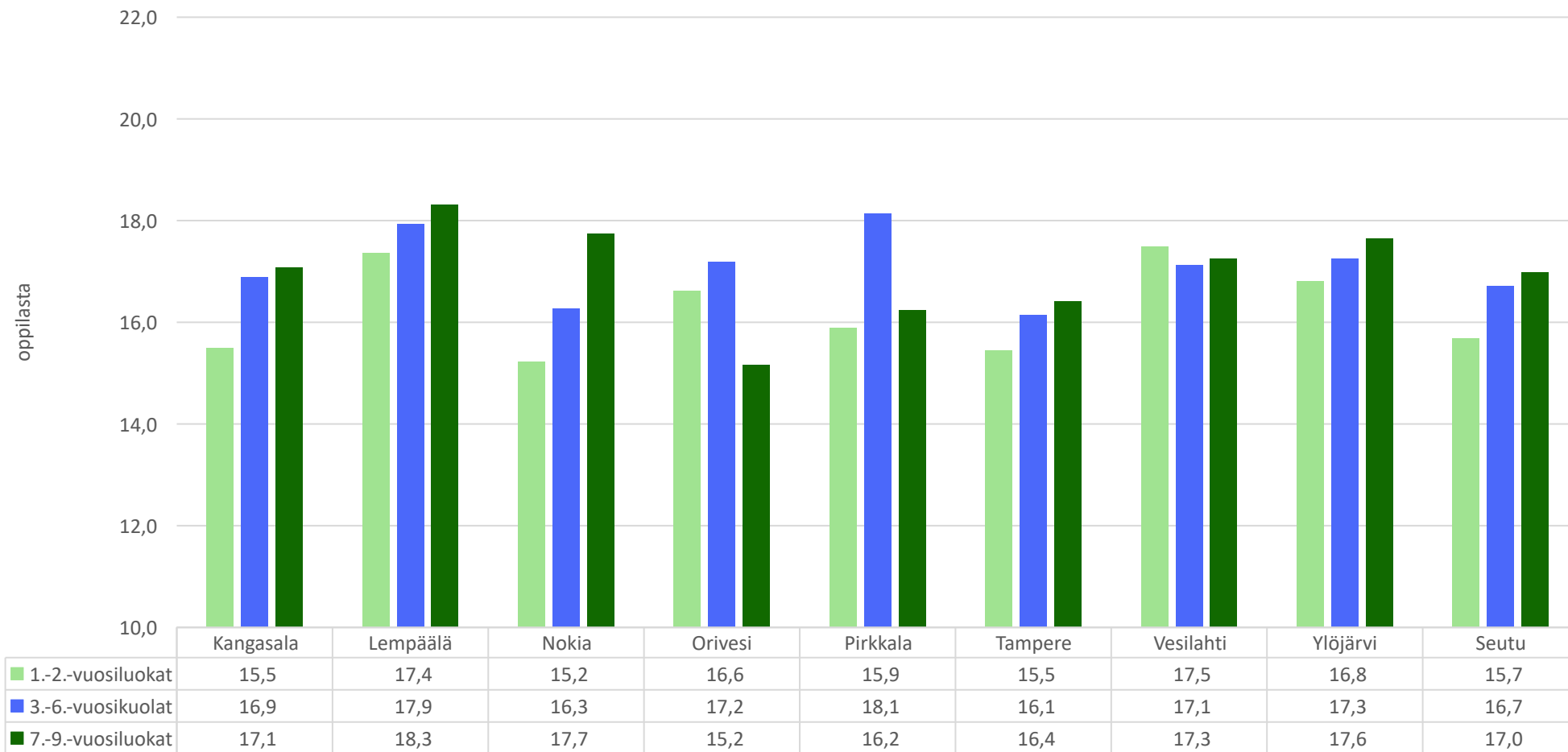


Oppilastilanne 6.8.2025 / Ylöjärven kaupungin koulut

Ennusteiden toteutuminen?

Koulu	esi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3-4	Yht.	Muutos
															7.1.2025
Mutalan koulu		10	18	17	21	16	18							100	-6
Siivikkalan koulu		59	45	65	66	50	56							341	3
Takamaan koulu		22	21	22	21	29	30							145	-7
Vahannan koulu	1	16	12	12	24	17	18							100	-14
Kauraslammien koulu	1	69	64	82	69	92	107	193	192	170				1039	-43
Asuntilan toimipiste		44	33											77	
Veittijärven toimipiste		25	31	82	69									207	
Kauraslammien toimipiste						92	107	193	192	170				754	
Kurun yhtenäiskoulu	1	16	11	23	22	16	20	30	14	18				171	-7
Metsäkylän yhtenäiskoulu		81	77	81	100	83	93	95	99	92				801	-24
Siltatien yhtenäiskoulu		54	43	41	41	39	2	5	4	2				231	55
Viljakkalan yhtenäiskoulu		25	28	31	22	32	31	34	36	36				275	-8
Vuorentaustan koulu	2	30	28	35	36	40	38	97	101	102				509	-10
Soppeenmäen yhtenäiskoulu		34	42	47	46	43	77	74	80	79				522	-53
Ylöjärven lukio											168	162	205	535	52
Yhteensä	5	416	389	456	468	457	490	528	526	499				4769	
Luokat E-6 oppilasmäärä	2681														-120
Luokat 7-9 oppilasmäärä	1553														6
Perusopetuksen 1-9 opp.	4229														-113
Lukion oppilasmäärä	535														52
Kokonaisoppilasmäärä	4769														-62

Laskennallinen keskimääräinen ryhmäkoko lukuvuosi 2023-2024

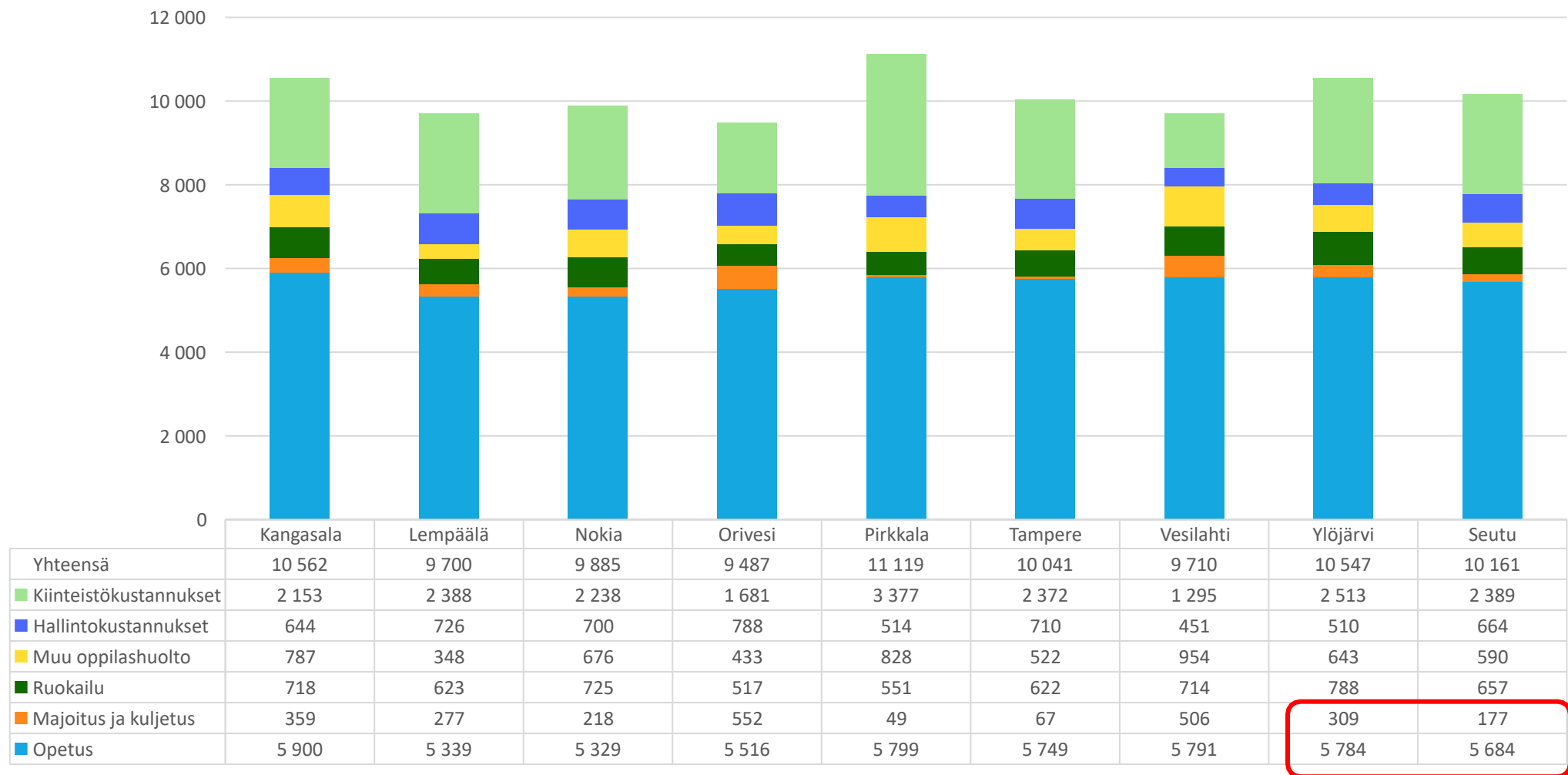


Tunnusluku kuvaa minkä kokoisissa ryhmissä oppilaat keskimäärin opiskelevat (sisältää jakotunnit).

Laskennallinen keskimääräinen ryhmäkoko lasketaan siten, että oppilasmäärä jaetaan opetukseen käytetyllä opetusresurssilla ja saatu osamäärä kerrotaan opetussuunnitelman tuntijaon mukaisella tuntimäärällä.



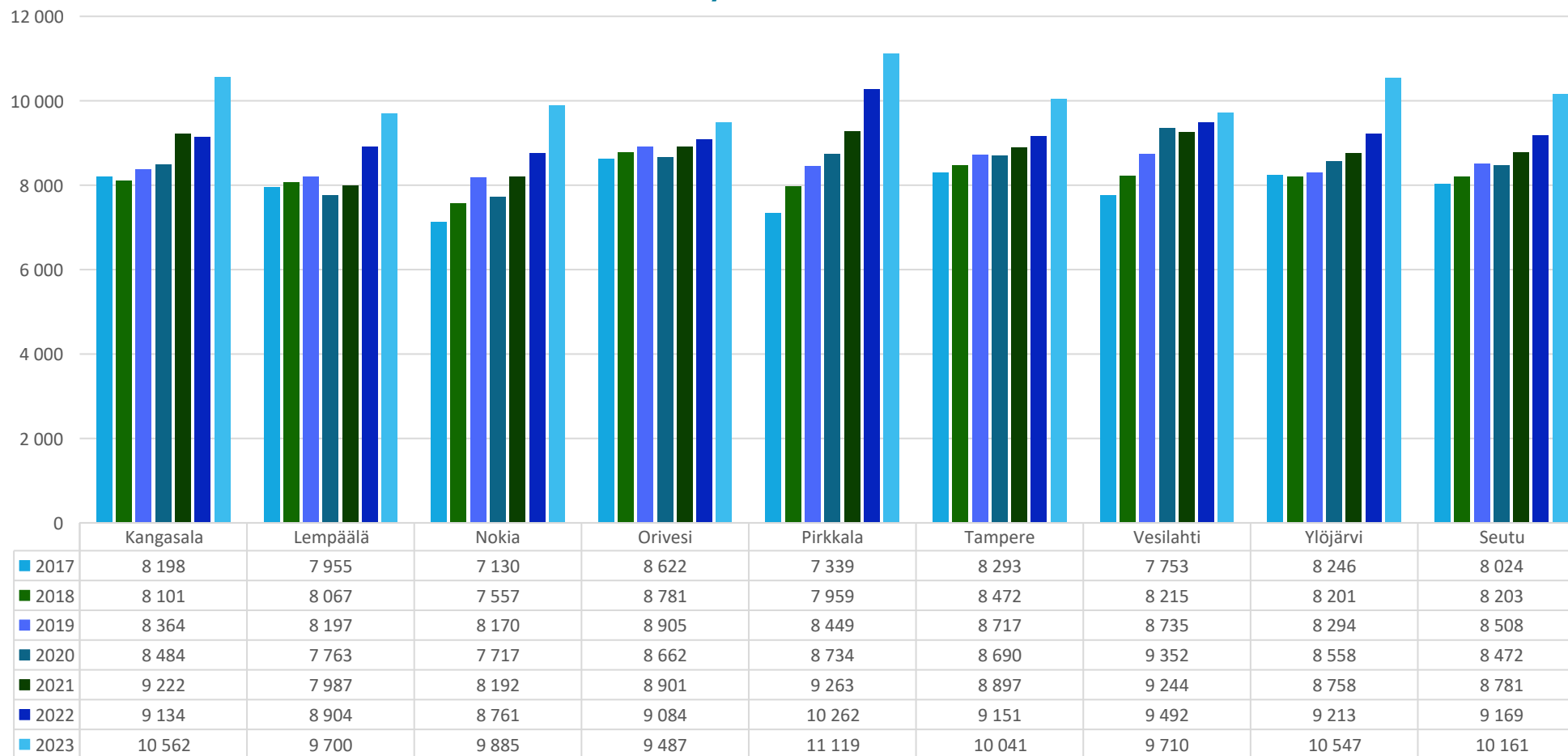
Perusopetuksen oppilaskohtaiset kustannukset vuonna 2023



Kuviossa esitetään oppilaskohtaiset kustannukset toiminnoittain. Opetuskustannukset ovat parhaiten vertailukelpoiset, koska niihin ei vaikuta esimerkiksi kuntien sisäisten kustannuserien laskentamallit.



Perusopetuksen oppilaskohtaisten kustannusten kehittyminen



Kuviossa esitetään oppilaskohtaisten kustannusten muutos.



Perusopetuksen lisämäärärahatarpeet

- 2025: Vuorentaustan väistökulut sivistysosaston käyttötaloudessa n. 100 000 €
- hankeavustusten raju pudotus: 539 000 € (2024) – 121 000 € (2025)
- kotikuntakorvausten tulojen ja menojen suhde näyttäisi kehittyvän suotuisasti (netto ei kasva)
- 1.8.2025: perusopetuksen lisätunnit alaluokille (valtakunnallisen tuntijaon muutos)
- palveluverkkomuutoksen (Karhe) toimeenpano tehty
- perusopetuksen ja lukiolain muutosten vaikutus 1.8.2026
 - 2020-25 oppimisen tukea Ylöjärvellä on lisätty sekä absoluuttisesti (määrä) että suhteellisesti (resurssi/oppilas)
 - lakimuutosten vaikutus Ylöjärvellä opetuksen järjestämiseen arvioidaan tässä vaiheessa maltilliseksi

Keskeisimmät säädösmuutokset:

1. Opetuksen järjestäjän on varattava lukuvuosittain vähintään 0.122 tuntia/viikko/koulun oppilas ryhmäkohtaisiin oppimisen tuen eri tukimuotoihin
2. Yhden opettajan opettamassa opetusryhmässä voi olla enintään viisi (5) oppilasta, jotka saavat oppilaskohtaisena tukitoimena erityisopettajan/erityisluokanopettajan opetusta pienryhmässä tai erityisluokanopettajan opetusta erityisluokassa.
3. Erityisopetuksen järjestämisvelvoite lukiossa laajenee.

- ”kännykkälaki” 1.8.2025 lukien
- perusopetuslaki: liikunnallisuuden edistäminen 1.8.2026 lukien

Siltatien liikuntapainotteisen opetuksen käynnistäminen (huom. erillinen valmistelu kolaan).



Määrärahatarpeet 2026 perusopetus

Henkilöstö

- kolmen opettajatyövuoden vähennys
- perusopetuksen tuntijaon muutos + 3 vkt.
- yksi erityisluokanopettaja
- Siltatien liikuntapainotteisuuden käynnistäminen

2026 €	2027 €
- 62 000	- 150 000
+ 70 000	
+ 23 000	+ 32 000 €
+ 18 000 (6 vkt)	

Aineet, tarvikkeet, tavarat (+2%)

- huom. myös oppilasmäärän lasku
- Siltatien koulu, varustamisen erillisraha (ei investointi)

(+ 45 000 €) sis. raamiin
+ 30 000 €

Palvelut

- ICT-kulut
- koulukuljetus
- perustietotekniikan seudullinen kilpailutus

+0 €
+0 €
?

Kotikuntakorvaukset (2024 toteutuma 2 527 000 €)

päivitetty arvio 8/25, säilyy 2025 tasolla



Lukio



Lukion toimintaympäristön muutos 2026

Merkittävä opiskelijamäärän kasvu

- lisää käyttömenoja, mutta tuo myös merkittävästi tuloja opiskelijakohtaisen yksikköhinnan kautta (OKM valtionosuus)

LisäValon toiminnan käynnistyminen 1.8.2026 lukien

- uuden **InnoT3k-linjan** käynnistäminen syksyllä 2026 (Innovations, technology, 3D)
- irtokalusteiden valinta ja kilpailutuksen valmistelu
- markkinoinnin suunnittelu ja toteutus

Opiskelun tuen laajentuminen 1.8.2025 lukien.

Lukiovalmentajan vakinaistaminen.

Mahdollisesti yrittäjyyskasvatusta painottavien lukioiden valtakunnallisen koordinaatiotehtävän hakeminen (syksy 2025, OKM:n päätös 2026).



Määrärahatarpeet 2026, lukio

	2026	2027
Oppimisen tuen lakimuutosten osalta tilanne edelleen avoin		
Lukiovalmentajan vakinaistaminen	17 000	40 500
LisäValo 40 opiskelijaa, opetuksen lisäresurssi 78 vvt.	114 000	160 000
40 opiskelijan ruokailut, oppikirjat ja läppärit	54 000	
LisäValon ensikertainen kalustaminen	250 000	-
- teknologialinjan lisäksi LisäValossa annetaan kaikki matemaattis-luonnontieteellinen opetus		
• opiskelijapöydät ja tuolit • ruokalan laajennus • opettajatyöpisteteet • luokkien opettajanpöydät • älykodin kalusteet ja varusteet • käytävien oppimisaulojen kalusteet		
Teknologian oppimisvälineet ja esitystekniikka	25 000 (215 000)	50 000



Koululaisten iltapäivätoiminta

Yhteispalvelut



Koululaisten iltapäivätoiminta

- vammaispalvelulain mukainen koululaisten IP- ja loma-ajan hoito (Pirha)
 - vähentää iltapäivätoiminnan tuloja, kun Pirhan leikkaa ko. palvelua perheiltä ja tätä kautta ostot vähenevät
- mukautuminen lapsimäärän muutoksiin (ohjaajien määrä)
- puistoruokailu: jaettu 3 367 ruoka-annosta, kv-aloite toiminnan laajentamisesta
- päiväleirit toiminta järjestetty 5 toimipisteessä
- resurssitarpeena palvelupäällikön varahenkilö, kustannusvaikutus vuodessa 7 000 €.

Yhteispalvelut (8 hlöä)

- huomioidaan kokouspalkkioiden (lautakuntatyöskentely) muutokset



Kaikki yhteensä, kasvatus- ja opetuslautakunnan käyttötalous

	€
1. Varhaiskasvatus	620 000
2. Perusopetus	141 000
3. Lukio	210 000
4. Koululaisten iltapäivätoiminta	7 000
5. Yhteispalvelut	10 000
Yhteensä:	988 000 €

Tämä esitys ylittää annetun suunnitteluraamin 300 000 €. (=esityksen karsimistarve eri keinoin)

Mahdollisia tasapainottavia tekijöitä (arvioidaan vielä uudelleen ta-kokoukseen mennessä):

- varhaiskasvatuksen tulot xx €
- kotikuntakorvaukset xx €



Investoinnit, irtain käyttöomaisuus 2026

	€	
1. Siltatien laajentuminen	80 000	uudisrakennus
2. Vuorentaustan koulu, Tornitie	70 000	peruskorjaus
3. Kurun yhtenäiskoulu	100 000	uudisrakennus
4. Siltatien päiväkoti	100 000	uudisrakennus
5. LisäValo	250 000	uudisrakennus
yht.	600 000	

Monissa kohteissa ensikertaisen kalustamisen hankinnat jakautuvat useammalle vuodelle.



Vastuualueiden toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026

1. Varhaiskasvatus

Esiopetuksen ehdottava ilmoittautuminen tulevan koulupolun mukaisesti.

2. Perusopetus

Uuden toimintamallin luominen perusopetuksen rehtoriryhmän tiimi- ja kokousrakenteelle.

3. Koululaisten iltapäivätoiminta

Määräaikaisten iltapäivätoiminnan ohjaajien vähentäminen tai niistä luopuminen kokonaisuudessaan.

4. Lukiokoulutus

LisäValo-laajennuksen osalta InnoT3k-linjan opetussuunnitelma, linjan markkinointityö sekä linjan aloittaminen.

5. Yhteispalvelut

Sivistysosaston hallinnon päivitystarpeiden tarkastelu.



Riskienhallinnan tavoitteet vuodelle 2026

1. Varhaiskasvatus

Kirjaukset Granitessa. Merkittävin koettu riski: henkilöstön saatavuus.

2. Perusopetus

Kirjaukset Granitessa. Merkittävien koettu riski: sisäilmaongelmat.

3. Koululaisten iltapäivätoiminta

Kirjaukset Granitessa. Merkittävin koettu riski: väkivalta- ja uhkatilanteet.

4. Lukiokoulutus

Kirjaukset Granitessa. Merkittävin koettu riski: globaalit (uhkaavat) ilmiöt, yleinen talouskehitys.

5. Yhteispalvelut

Riski 1: Yhteiskunnan häiriötilanteet (esim. häiriöt sähkön tai veden jakelussa). Tavoite: varautumisosaaamiseen vahvistaminen.

Riski 2: Julkisten palvelujen rahoituksen epävakauden synnyttämä epävarmuus. Tavoite: keskittyminen perustehtäviin.

Riski 3: Toimintojen häiriötön jatkuvuus henkilömuutostilanteissa. Tavoite: tietojen siirron varmistaminen.



TA2026 laadintaohje 19.6.2025

Talousarvion laadintaohjeessa todetaan, että kaupunginhallitus (KH 16.6.2025) velvoittaa lautakunnat etsimään talousarvioprosessin aikana lisäsäästöjä ja tulonlähteitä sisältäen arviot toimenpiteiden vaikutuksista palveluihin.

Viranhaltijavalmistelu työstää tätä varten toimenpidelistan ja muut talousarvion käsittelyyn liittyvät olennaiset oheismateriaalit kasvatus- ja opetuslautakunnan 9.9.2025 kokoukseen mennessä.



Sivistysosastolla tehtyjä toimia talouden tasapainotukseen / käyttömenojen kasvun hillintään

	€
1. Oppilasmäärän lasku, opetusryhmien määrän väheneminen	71 000 (25), 62 000 (26), 91 000 (2027)
- pääosa Siltatien opettajista siirretty muilta koululta	
- perusopetusryhmien vähentäminen kaikissa niissä koulujen ikäluokissa, joissa se on mahdollista nykyisten ylärajojen (24 ja 27) puitteissa	
2. palveluverkkomuutokset	
- vaikutus: kola	27 000 (2026), 91 000 (2027), 128 000 (2028)
- vaikutus: tekla	
3. Perusopetus, chromebookkien ”riisuminen”	114 000
4. Perusopetus, aineet, tarvikkeet, tavarat	30 000
5. Nepsy- koulutuksen erillismääräraha	10 000 (ei kokonaan pois)
6. Koululaisten iltapäivätoiminta: tulojen lisäys	12 000
7. Lukiokoulutus, (oppivelvollisuuden laajenemisen taloudellinen vaikutus)	200 000
8. Avoin varhaiskasvatus	38 000
9. Varhaiskasvatus, kesäajan toiminta	66 000

Voidaanko näitä toimia jatkaa tai laajentaa?



Sivistysosastolla tehtyjä toimia talouden tasapainotukseen / käyttömenojen kasvun hillintään

€

Nostettu esiin, mutta ei ole toteutettu tai toteutunut osittain

1. Varhaiskasvatuksen vaateraha	60 000
2. Perusopetus, ohjaajien määrän vähentäminen (20 htv) 1.8.2025 lukien	480 000
3. Varhaiskasvatus, tuen kertoimien ja ohjaajien määrän tarkastelu	-
4. Perusopetus, jopo-ryhmästä (joustava perusopetus) luopuminen	90 000
5. Perusopetus, poistetaan ta-esityksestä uusi erityisluokanopettajan virka	55 000
6. Perusopetus, koulujen muut digilaitteet, tabletit ns. kärrykoneet	18 000

Otetaanko näistä toimista jokin nyt käyttöön?



Muita mahdollisia keinoja (Tampereen tasapainotusohjelma, esitykset koplassa 9.9.2025)

Varhaiskasvatus	2026	2027	2028	Yhteensä
1. Ateriapalvelujen tilausjärjestelmän kehittäminen	-	500 000	500 000	1 000 000
2. Sairauspoissaolojen vähentäminen johtamista vahvistamalla, työolosuhteita kehittämällä ja omaan työhön vaikuttamismahdollisuuksia lisäämällä	200 000	200 000	200 000	600 000
3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -määrärahan vähentäminen	150 000	150 000	150 000	450 000
4. Perheiden alueellisen palveluohjauksen lakkauttaminen	-	-	150 000	150 000
5. Vähennetään muuta ei-lakisääteistä henkilöstöresurssia (huom. sis. vuokratyövoiman hankinnan supistamisen)	100 000	-	-	100 000
6. Avoimen varhaiskasvatustoiminnan uudelleenjärjestely	-	80 000	-	80 000
7. Luovutaan Muksubussi - pyörien leasingsopimuksesta.	60 000	-	-	60 000
8. Kuljetuskriteerien tarkistus lainmukaiselle tasolle	40 000	-	-	40 000
L9. Liikunnan, harrastamisen ja avustusten toimintamallin uudistaminen	37 000	-	-	37 000
10. Luovutaan Lukulumo -palvelusta	23 000	-	-	23 000
Kaikki yhteensä	610 000	930 000	1 000 000	2 540 000



Muita mahdollisia keinoja (Tampereen tasapainotusohjelma, esitykset koplassa 9.9.2025)

Perusopetus	2026	2027	2028	Yhteensä
1. Sijaisten käytön tehostaminen	200 000	200 000	200 000	600 000
2. Koulujen oppimateriaalimäärärahojen vähentäminen	165 000	150 000	150 000	465 000
3. Sairaalakadun toimipisteestä luopuminen (opp. Sammon koulun tiloihin)	422 000	-	-	422 000
4. Laaja-alaisen erityisopettajan konsultaatiotunnista luopuminen	104 200	145 800	-	250 000
5. Tutor 2 ja -3 opettajien vähentäminen -(30%/19 opettajaa), opv-huojennusten osuus	100 000	140 000	-	240 000
6. 9.-luokkalaisten TET-jaksojen uudelleenjärjestely	187 000	-	-	187 000
7. Liikuntapilotin lopettaminen ja nuorten harrastussetelitoiminnan muuttaminen	137 000	23 000	-	160 000
8. Oman äidinkielen opetuksen järjestämisen muuttaminen	-	150 000	-	150 000
9. Someturvan sopimuksen irtisanominen	67 500	-	-	67 500
10. Kuljetuskriteerit perusopetuslain § 32 mukaisiksi (5 km)	20 800	29 200	-	50 000
11. Osallistuvan budjetoinnin määrärahan vähentäminen	15 000	-	-	15 000
Kaikki yhteensä	1 418 500	838 000	350 000	2 606 500



Muita mahdollisia keinoja (Tampereen tasapainotusohjelma, esitykset oselassa 10.9.2025)

Lukiokoulutus	2026	2027	2028	Yhteensä
1. Oppimateriaalihankintojen tehostaminen	550 000	150 000	100 000	800 000
2. Lukiokohtaisten harrastekurssien karsiminen	40 000	96 000	56 000	192 000
3. Remontoitujen/lisätilojen käyttötaloushankinnat	-	100 000	-	100 000
4. Tuki- ja hallintopalveluiden kriittinen tarkastelu	41 667	58 333	-	100 000
5. Vieraiden kielten opetuksen uudistaminen	19 000	45 000	26 000	90 000
6. Lukiopajatoiminnan uudistaminen	24 000	34 000	-	58 000
7. Skeittilinjan lopettaminen vähäisen kysynnän vuoksi	8 000	33 000	4 000	45 000
8. Ostopalveluiden karsiminen	30 000	-	-	30 000
9. Pienhankintojen kriittinen tarkastelu	28 000	-	-	28 000
10. Henkilöstökoulutukseen kohdennettujen määrärahojen vähentäminen	18 000	-	-	18 000
Kaikki yhteensä	758 666	516 333	186 000	1 461 000



Muita mahdollisia keinoja (Tampereen tasapainotusohjelma, esitykset koplassa 9.9.2025)

Kaikille yhteiset kohteet (koko kaupunki)	2026	2027	2028	Yhteensä
1.Matkustuskustannusten vähentäminen 35 prosentilla	474 000	-	-	474 000
2.Työterveyshuollon viikonloppuvastaanottojen poistaminen (1.3.2025 alkaen)	280 000	-	-	280 000
3. Työasemaleasingaikojen ja työasemalaitetyyppien päivitys	219 000	10 000	-	229 000
4. Tulostus- ja kommunikaatioratkaisujen optimointi	92 000	30 000	30 000	152 000
5. Työterveyshuollossa sairauspoissalotodistusten kirjoittamisesta luopuminen 1–7 päivän pituisten sairauspoissaolojen osalta.	100 000	-	-	100 000
6. Varhaiskuntoutuksen poisto Pirten palveluvalikoimasta.	100 000	-	-	100 000
7. Pirten toteuttamista työnohjauksista luopuminen	80 000	-	-	80 000
8. Ulkoisilta toimijoilta ostettavista hyvinvointivalmennuksista luopuminen	29 000	-	-	29 000
Kaikki yhteensä	1 374 000	40 000	30 000	1 444 000
Koplan osuus 2026	661 000			



Muita mahdollisia keinoja (kuntien säästölistoista poimittuja keinoja)

L1 Koulunkäynninohjaajien työn kesäkeskeytys	käytössä
L3 Sijaispoolin perustaminen alakouluihin	käytössä
L3 Tarvikehankintojen vähentäminen	osittain käytössä
N1 Vuokratyövoiman käyttö ja sijaisrahat minimiin	käytössä
N2 Tulonlisäys. Kouluilta vuokrattavat tilat	käytössä (pääosin liikuntapalvelut) laajentamisen mahdollisuudet? esim. Pirhan käyttö
N3 Lukion tuotot kaksoistutkinnoista opetuksen lisääntyessä	käytössä
N4 Yhteisöohjaajista luopuminen. 1=n. 40 000 €/v.	ei käytössä
N5 Koulukuljetuskustannuksien vähentäminen	käytössä
Muiden opetukseen liittyvien kuljetusten vähentäminen, esim. retket	käytössä
N6 Hankeavustusten lisääminen	ei voi toistaiseksi lisätä (valtion leikkaukset)
N7 Tuntikehyksestä säästäminen: opetusryhmien koon kasvattaminen, valinnaisaineiden karsiminen, tuntijako valtakunnalliseen minimiin	käytössä (opetusryhmiä vähennetty perus- opetuksessa oppilasmäärän laskun takia)
lukiokurssien vähentäminen	osittain käytössä
N8 Perhepäivähoitajien vakanssien vähentäminen/muuttaminen	määrä on jo nyt hyvin vähäinen
N9 ICT/TVT-kulut, käytössä olevien ohjelmistojen vähentäminen	ei käytössä



Muita mahdollisia keinoja (kuntien säästölistoista poimittuja keinoja)

K1 Koululaisten iltapäivätoiminnan maksujen korottaminen maksimiin	ei käytössä, nostovara ei ole merkittävä
K2 Iltapäivätoiminnan ryhmäkoon nostaminen	osittain käytössä
K3 Iltapäivätoiminnan toiminta-ajan lyhentäminen (nyt viisi tuntia)	ei käytössä
K4 Kansainvälisen toiminnan kustannusten karsiminen	osittain käytössä
K5 Tapahtumien karsiminen	osittain käytössä
K6 Vapaaehtoisten palkattomien lomien pitäminen	osittain käytössä
K7 Avoin varhaiskasvatus toimintamuotona lakkautuu	käytössä
K8 Kahden esiopetusryhmän lakkauttaminen	toteutuu lapsimäärän mukaan
K9 Toimitilojen vähentäminen/väistötilojen vähentäminen	käytössä
K10 Perhepäivähoito varhaiskasvatuksen toimintamuotona lakkautuu	osittain käytössä
K11 Esiopetusaikojen muuttaminen, kuljetukset yhdistetään koulukuljetuksiin	osittain käytössä?
K12 Tapahtumien tarjoiluista luopuminen	osittain käytössä?

Joensuu: Sakkomaksu peruuttamattomista päiväkotien hoitoaikavarauksista (Yle uutinen 4.9.2025)



Muita mahdollisia keinoja (kuntien säästölistoista poimittuja keinoja)

- J1 Varhaiskasvatuksen ohjaaja- ja avustajaresurssien vähentäminen
- J2 Yhdistelmätyöntekijöiden (esim. puhtaus ja ruoka) lisääminen
- J3 Painotusluokkien toiminnan tarkastelu/supistaminen
- J4 Aamu- ja iltapäivätoiminnasta luopuminen kokonaan
- J5 Oman äidinkielen opetuksen lopettaminen
- J6 Viestinnän karsiminen, painetut materiaalit, lehtitilaukset
- J7 Yksityisen päivähoidon lisääminen palvelusetelin arvoa nostamalla
- J8 Koulujen ja päiväkotien leasing-hankintojen tarkastelu
- J9 Henkilöstön koulutusten vähentäminen

- KU1 Supistetaan päiväkotien aukioloaikoja
- KU2 Tehostetaan/supistetaan hallintoa
- KU3 Nostetaan palvelujen käyttöastetta
- KU4 Tarkistetaan koulujen budjettikertoimet ja uudistetaan budjetointijärjestelmä

- KAJ1 Varhaiskasvatusmaksujen portaikon kiristäminen
- KAJ2 Koulujen kerhotoiminnan/harrastemallin lopettaminen

- ei käytössä
- ei käytössä?
- ei käytössä, merkitys pieni
- ei käytössä
- ei käytössä, merkitys pieni
- osittain käytössä
- osittain käytössä
- osittain käytössä
- osittain käytössä (Osake)

- ei käytössä
- ei käytössä
- osittain käytössä (palveluverkko)
- osittain käytössä

- seudullinen linjaus
- osittain käytössä



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 1: **Kaikki vastualueet, sijaisten käytön tarkastelu, 100 000 €**

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 2: Varhaiskasvatus, kesäpäivystyksen tiivistäminen, xx xxx €

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 3: **Varhaiskasvatus, vuorohoidon järjestämisen muutos Kurussa, xx xxx €**

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 4: Perusopetuksen perusopetusryhmien muodostamisen muutos, ylärajaksi 1-9 luokilla 24 oppilasta, xxx xxx €

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 5: **Koulukuljetuksen rajan nostaminen viiteen kilometriin myös 1. ja 2. luokkien oppilailla., xx xxx €.**

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 6: **Koululaisten iltapäivähoidon taksan nostaminen ylärajaan, xx xxx €.**

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 7: Varhaiskasvatuksen vaaterahasta luopuminen, 60 000 €.

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.



Talouden tasapaino–ohjelman toimenpiteiden vaikutusten ennakoarviointi

Toimenpide 8: Poistetaan Nepsy-koulutusten erillinen määräraha (varhaiskasvatus ja perusopetus), 20 000 €.

- 1. Kuntalaisvaikutukset (lapset, nuoret, lapsiperheet, kuntalaiset)
- 2. Vaikutukset kaupungin henkilöstöön
- 3. Vaikutukset tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen
- 4. Vaikutukset asuinalueisiin
- 5. Vaikutukset ympäristöön, luontoon ja ilmastoon
- 6. Muut mahdolliset vaikutukset, esim. yritysvaikutukset

Lyhyen aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Pitkän aikavälin vaikutukset

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.





Kiitos!

Sivistysjohtaja Matti Hursti
p. 050 680 67
matti.hursti@ylojarvi.fi
www.ylojarvi.fi

