



Arviointikertomus 2024

Tarkastuslautakunta 23.4.2025



Sisällys

1. Puheenjohtajan tervehdys	1
2. Tarkastuslautakunnan toiminta.....	3
3. Kaupungin ja kaupunkikonsernin talouden kehitys	5
4. Investointien toteutuminen	10
5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi	11
5.1 Kaupunginhallitus	11
5.2 Sivistysosasto	13
5.3 Tekniikka ja ympäristöosasto	17
6. Konserniyhteisöjen vuositavoitteiden toteutumisen arviointi.....	20
7. Hyvinvointiraportti	23
8. Arviointikertomuksen hyväksyminen	26

1. Puheenjohtajan tervehdys

Tämän tarkastuslautakunnan neljäs ja viimeinen arviointikertomus on nyt käsissä.

Tarkastuslautakunnan lakisääteinen tehtävä on arvioida, miten valtuuston asettamat vuositavoitteet ovat kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Arviointi tehdään osin tilinpäätöstietojen pohjalta ja osin sen perusteella, mitä tarkastuslautakunnan kokouksissa on vuoden aikana esitetty. Vuonna 2024 arviointisuunnitelman mukaisena painopistealueena oli kaupunginhallituksen alainen toiminta, siis henkilöstöpalvelut, talouspalvelut, kehityspalvelut sekä hallintopalvelut, jonka vastuualue huolehtii muun muassa viestinnästä ja markkinoinnista, arkistoinnista sekä tiedonhallinnasta. Tarkastuslautakunta kuuli arviointivuoden aikana mm. talousjohtajaa, kaupunginjohtajaa, kaupunginhallituksen puheenjohtajaa, Ylöjärven Jäähalli Oy:n ja Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtupien toimitusjohtajaa, hallintojohtajaa, kehitysjohtajaa, henkilöstöjohtajaa, kaupunkirakennejohtajaa sekä hyvinvointipäällikköä.

Tilinpäätöksessä laskennallinen lainanhoitokate kertoo kaupungin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluku on 1 tai suurempi. Ylöjärven tunnusluku oli 0,7 vuonna 2024, joka tarkoittaa laskennallisesti heikkoa lainanhoitokykyä. Toki luotettavimman kuvan kunnan lainahoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla, mutta Ylöjärven kaupungin investointitaso on noussut viime vuosina. Siksi tarkastuslautakunta kysyykin kaupunginhallitukselta, millä aktiivisilla toimilla Ylöjärven kaupungin investoinnit aiotaan tulevaisuudessa mitoittaa paremmin kaupungin taloudellisten voimavarojen mukaisiksi.

Tarkastuslautakuntaa huolestuttaa Ylöjärven asukasluvun kasvun pysähtyminen. Siksi tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä asukasluvun kehityksen eteen tehdään ennen kuin kasvusuunnitelman tulokset alkavat näkyä? Uuden kaupunginvaltuuston pohtiessa kaupunkistrategian päivittämistä, kannattaa myös pohtia, miksi Ylöjärvi ei voi olla juuri sellainen kuin on; vähän maalainen, mutta ihan mukava asua. Ylöjärven kulttuuripalvelut järjestävät jo voimavariohinsa nähden erinomaisia tapahtumia, jotka keräävät kävijöitä myös kuntarajojen ulkopuolelta; Valotaidefestivaali Loiste, Kurufest, Mökkirokki, Kaupunkijazz jne. Luontomatkailumarkkinointiin panostaminen olisi panostus talouteen, työllisyyteen ja Ylöjärven elinvoimaan. Markkinointi ei ole pelkästään kulu, vaan investointi, joka onnistuessaan maksaa itsensä moninkertaisesti takaisin.

Valtuustoaloitteiden käsittelyaikaa on pääsääntöisesti saatu lyhennettyä huomattavasti aiemmasta. Kiitos siitä valmistelijoille! Kuitenkin, kesäkuussa 2023 jätettiin Joukkoliikenteen vaihtoehtojen järjestämistapojen kustannusvertailu -valtuustoaloite, jonka kaupunginvaltuusto 6.5.2024 palautti valmisteluun. Tuon jälkeen aloitetta ei toistaiseksi ole näkynyt kaupunginhallituksen eikä tekniikka- ja ympäristöosaston esityslistoilla. Toivottavasti asian käsittely kuitenkin etenee ja täydennetty kustannusvertailu palautuisi uudelle valtuustolle kohtuullisessa ajassa.

Mietinkin, onko kaupungin johtoryhmässä nyt varmasti sellainen ilmapiiri, että uskalletaan tuoda esiin sellaisiakin näkemyksiä, jotka perustuvat faktoihin, mutta ovat vastoin paikallista poliittista ilmapiiriä? Pelätäänpö kenties jonkinlaista mustalle listalle joutumista, jos ei aina myötäillä joitakin tahoja? Tarkoitan keskustelua ylöjärveläisten sujuvista liikenneyhteyksistä eli turvallisesta ja saatavutettavasta arkiympäristöstä.

Helmikuussa 2024 Ylöjärven kaupunki oli osallisena kuntiin kohdistuneessa tietomurrossa. Murrettut tilit saatiin nopeasti lukituiksi ja muun muassa ulkomailta tapahtuvaa liikennöintiä rajattiin. Viime vuosina esiin tulleet vakavat tietomurrot lisäävät kansalaisten turvattomuuden tunnetta. Tässä ajassa Suomen tietoliikennettä häiritään eri tavoin varmasti jatkossakin, joten näihin tilanteisiin jokaisen sähköpostinkäyttäjänkin on varauduttava ja heitä on koulutettava asiaankuuluvalla tavalla.

Vuosi 2024 oli monella tavalla erityinen. Suomen presidentinvaali järjestettiin 28.1.2024 ja toinen vaali 11.2.2024. Filosofian tohtori Alexander Stubb valittiin tasavallan presidentiksi toimikaudelle 2024-2030. Europarlamenttivaalit järjestettiin 9.6.2024 ja vaaleissa valittiin kaikki Suomen 15 europarlamentaarikkoa seuraavaksi viisivuotiskaudeksi.

Ylöjärvellä kaupunkilaisia puhuttivat palveluverkkomuutokset, joista erityisesti Karhen Ympäristökoulun lakkauttamispäätöstä vastaan esitettiin voimakkaita vetoamuksia. Kuluneena vuonna keskustelua sävyttivät myös tuulivoimahankkeet Karhella ja Kurussa. Siivikkalan koulun pohjoispuolen metsän säilyttämisen puolesta kampanjoitiin näkyvästi ja Kaarlo Lehmusvuoren testamenttirahojen käytöstä Kurun ikäihmisten palveluihin oltiin huolissaan. Tarkastuslautakunta kutsuikin hyvinvointipäällikkö Suvi Saarisen kokoukseen selostamaan kaupungin saamien perintövarojen käyttöä ja lautakunta oli tyytyväinen saamaansa selvitykseen.

Myös suhteellisen pitkään jatkuneet tierakennushankkeet ovat aiheuttaneet uutisointia ja ihmetelyä keskustelupalstoilla. Elo-syyskuun vaihteessa rankkasade vaurioitti Tiikonojan siltarumpua Lähdevainiontiellä, josta syystä tie katkaistiin ja liikenne ohjataan edelleen Tiikontien kautta. Leijantie on ollut mm. Prismän työmaan vuoksi pitkään suljettuna ja Asuntilantien-Kuruntien kiertoliittymää, jota on valmisteltu vuodesta 2023 alkaen rakennettaneen vuoteen 2027 saakka. Tällaisista hankkeista kaivattaisiin kaupunkilaisille ajantasaista tai jopa ennakoivaa viestintää, eikä pelkästään jälkikäteistä vastaamista kulloinkin nouseviin kohuihin.

Kauan kaivattuja positiivisia signaaleja saatiin vuonna 2024, kun PEAB alkoi rakentaa kerrostaloa Loilantien varteen ja Kurun yhtenäiskoulun rakentamiseen uudella kilpailutuksella löytyi toimijaksi Lapti Oy. Teivo-Mäkkylän projektiorganisaatio aloitti työnsä syyskuussa ja näin tämä Ylöjärven tulevaisuudelle elintärkeä hankekin pääsi uuteen vauhtiin.

Vuoden 2024 onnistumiseksi lasken myös kaupunginvaltuustossa selvästi parantuneen keskustelulämpöpiiriin. Poliittiseen vuoropuheluun kuuluvat myös kärkevät mielipiteet, mutta toisten kunnioittaminen edistää avointa ja rakentavaa vuorovaikutusta, joka on sekä päätöksenteon edellytys että parantaa kaupunkilaisten luottamusta kaupunginvaltuuston toimintaan. Tästä haluan esittää lämpimät kiitokset kaikille valtuustoryhmille.

Tarkastuslautakunnan puolesta kiitän kaupungin viranhaltijoita ja henkilöstöä sekä aktiivisesta työstä Ylöjärven kaupungin kehittämiseksi että hyvästä yhteistyöstä arviointikertomusta laadittaessa. Kiitän kaikkia lautakunnan jäseniä sekä varajäseniä rakentavasta ja hyvähenkisestä työskentelystä koko kuluneen valtuustokauden aikana. Erityisen suuri kiitos kuuluu lautakunnan sihteeri Hanna Isotalolle sekä lautakuntaa avustavalle BDO:n tilintarkastaja Ville Rantaselle.

Riitta Koskinen

2. Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valmistella valtuustolle hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu arvioida, onko toiminta ollut tuloksellista ja tarkoituksenmukaista.

Tarkastuslautakuntaan kuuluivat arviointivuonna 2024 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Riitta Koskinen, puheenjohtaja	Tapio Saarijoki
Jouni Kaasalainen, varapuheenjohtaja	Suvi Ylipää
Anna Jukantupa	Mika Koivula
Heli Koukeri-Potkonen	Heidi Koivisto-Haataja
Jussi Kytömäki 3.2.2025 asti	Matleena Takala
Tiia Lipsonen 3.2.2025 alkaen	Matleena Takala 3.3.2025 asti
	Niina Immonen 3.3.2025 alkaen
Tero Lehtonen	Jukka Jussila
Marko Taipale	Susanna Riuttala

Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi johdon sihteeri Hanna Isotalo. Asiantuntijajäsenenä lautakuntaa avusti HT Ville Rantanen BDO Auditor Oy:stä.

Arviointivuotena 2024 tarkastuslautakunta piti yhdeksän kokousta. Tarkastuslautakunta sai kokouksissaan kattavasti johdon antamia selvityksiä koko konsernin toimintaan liittyen. Arviointivuoden erityinen painopiste oli kaupunginhallituksen alainen toiminta.

Jäsenten ja varajäsenten esteellisyydet arvioinnissa ovat:

- Pj. Riitta Koskinen: kehittämistoimikunta (hallituksen alainen)
- Jäsen Jussi Kytömäki: kasvatus- ja opetuslautakunta
- Jäsen Tiia Lipsonen: kasvatus- ja opetuslautakunta

Esteelliset jäsenet eivät ole osallistuneet ko. toimielinten arviointiin.

Tilintarkastajan toiminta

Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Lautakunta seuraa tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista ja tekee tarvittaessa esityksiä ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä arvioinnin yhteensovittamisesta ja tilintarkastuksen kehittämisestä.

Kaupungin tilintarkastajana toimi vuonna 2024 JHT, HT Minna Ainasvuori BDO Audiator Oy:stä. Tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle kahdesti tilikautta 2024 koskevista tarkastushavainnoista.

Sidonnaisuuksien valvonta

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista. Ilmoitukset saatetaan valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunta huolehti sidonnaisuusrekisterin ajantasaisuudesta ja saattoi yhteenvedon sidonnaisuusilmoituksista valtuustolle tiedoksi.

Kouluttautuminen ja verkostoituminen

Arviointivuoden aikana ei järjestetty seudullisia tarkastuslautakuntien puheenjohtajakokouksia eikä lautakuntien yhteisiä koulutuksia.



Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle

Kuntalain 121 §:n mukaan kaupunginhallituksen on annettava valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

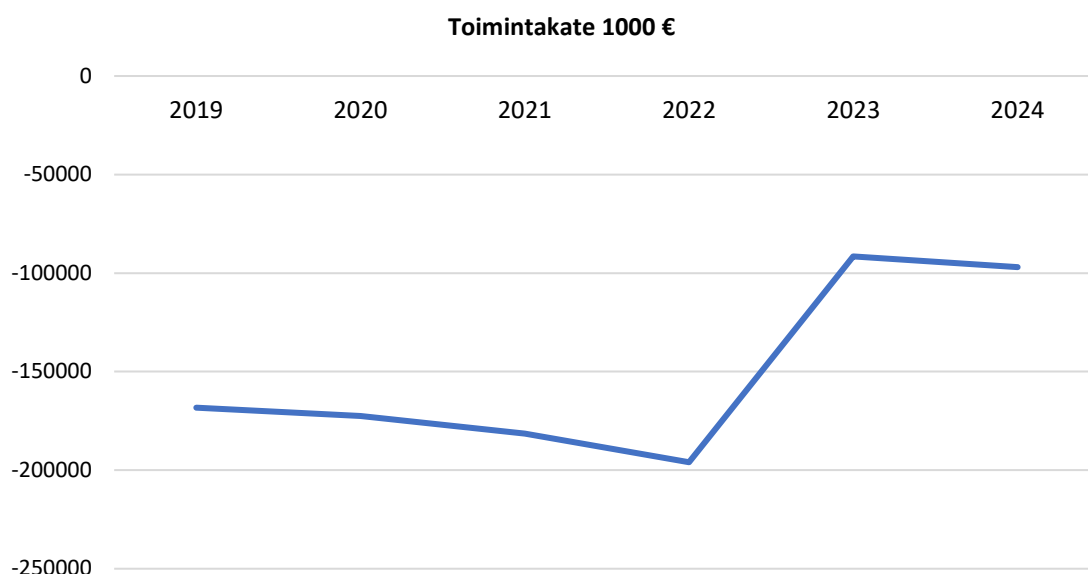
Tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuuston päätettäväksi, että kaupunginhallitus ottaa huomioon arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja esittää syyskuun 2025 loppuun mennessä valtuustolle, mihin toimiin niiden johdosta on ryhdytty.

3. Kaupungin ja kaupunkikonsernin talouden kehitys

Kaupungin **toimintatuotot** olivat 18,2 milj. euroa ja vähenivät 3,2 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Muutosta selittää maan myynnistä saatujen myyntivoittojen sekä rakennusvalvonnan ja yhdyskuntapalvelun maksutuottojen pientyminen.

Toimintakulut olivat 122,3 milj. euroa ja kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna 2,9 milj. euroa. Toimintakuluja kasvattivat muun muassa palkkojen yleiskorotukset sekä inflaatio.

Toimintakate kuvaa toimintakulujen ja -tuottojen välistä erotusta, joka kunnallistaloudessa on aina miinusmerkkinen, koska verotulot ja valtionosuudet esitetään tuloslaskelmassa vasta toimintakatteen jälkeen. Toimintakate ilmoittaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verorahoituksella (verotulot ja valtionosuudet).

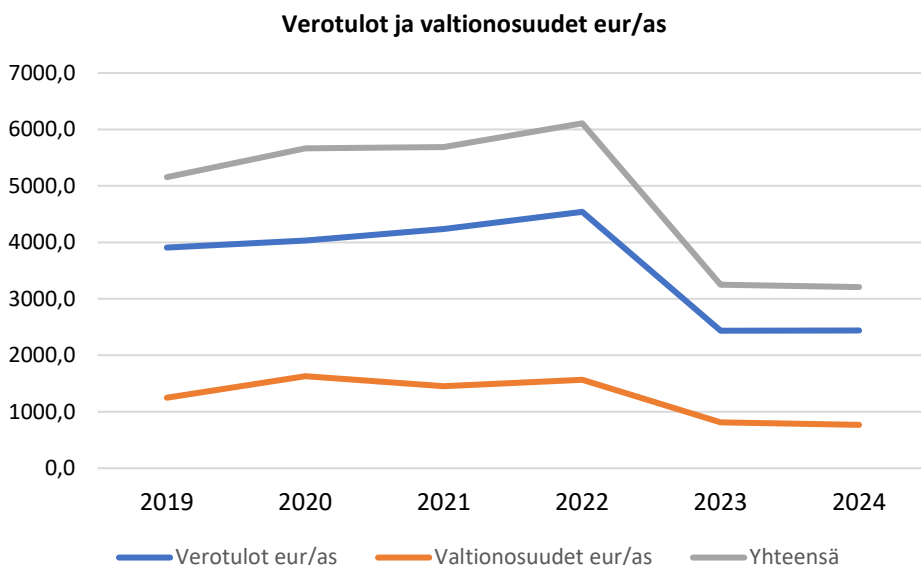


Kuvio 1. Toimintakatteen kehitys kaupungissa vuosina 2019 – 2024

Vuoden 2024 tilinpäätöksen mukaan kaupungin toimintakate oli -97,0 miljoonaa euroa ja toteutui 1,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

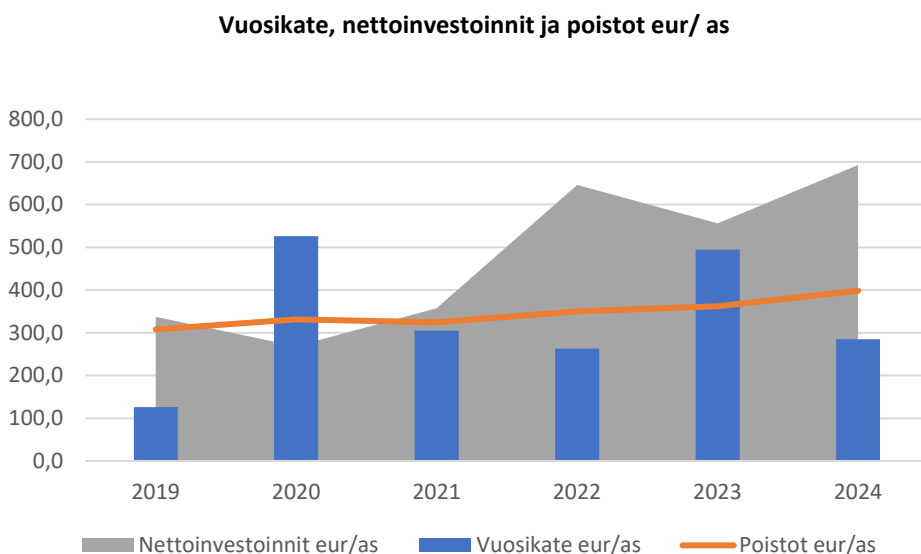
Verotulot per asukas pysyivät edellisvuoden tasolla. Verotulojen kertymä 82,2 milj. euroa oli edellisvuotta 0,2 milj. euroa suurempi. Kunnallisveroprosentti nousi 7,86 prosentista 8,40 prosenttiin.

Valtionosuudet vähenivät edellisvuoteen verrattuna. Valtionosuuksia kertyi 25,9 milj. euroa, mikä oli 1,5 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Muutosta selittää sote-siirtolaskelmien valmistuminen, mikä johti kuntien valtionosuuksien pysyvään lisävähennykseen.



Kuvio 2. Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys 2019–2024, euroa/asukas

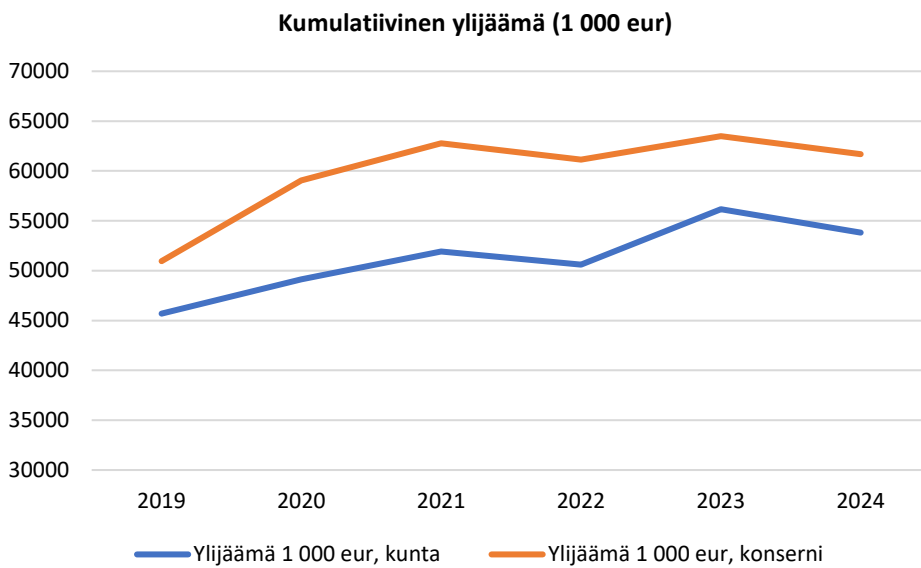
Vuosikate osoittaa kunnan tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä. Seuraavassa kuviossa 3 esitetään, miten vuosikate on kattanut poistot vuodesta 2019 lähtien. Vuonna 2024 vuosikate asukasta kohden oli 285 euroa, joka ei riittänyt kattamaan poistoja (poistot 398 euroa per asukas). Kaupunki investoi edelleen voimakkaasti. Investointime-
not olivat 25,6 milj. euroa (25,1 milj. euroa vuonna 2023). Investointeihin käytettiin 693 euroa per asukas. Merkittäviä investointeja olivat mm. Siltatien ja Kurun yhtenäiskoulut sekä Vuorentaustan yläkoulun laajennus.



Kuvio 3. Kaupungin vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot 2019–2024, euroa/asukas

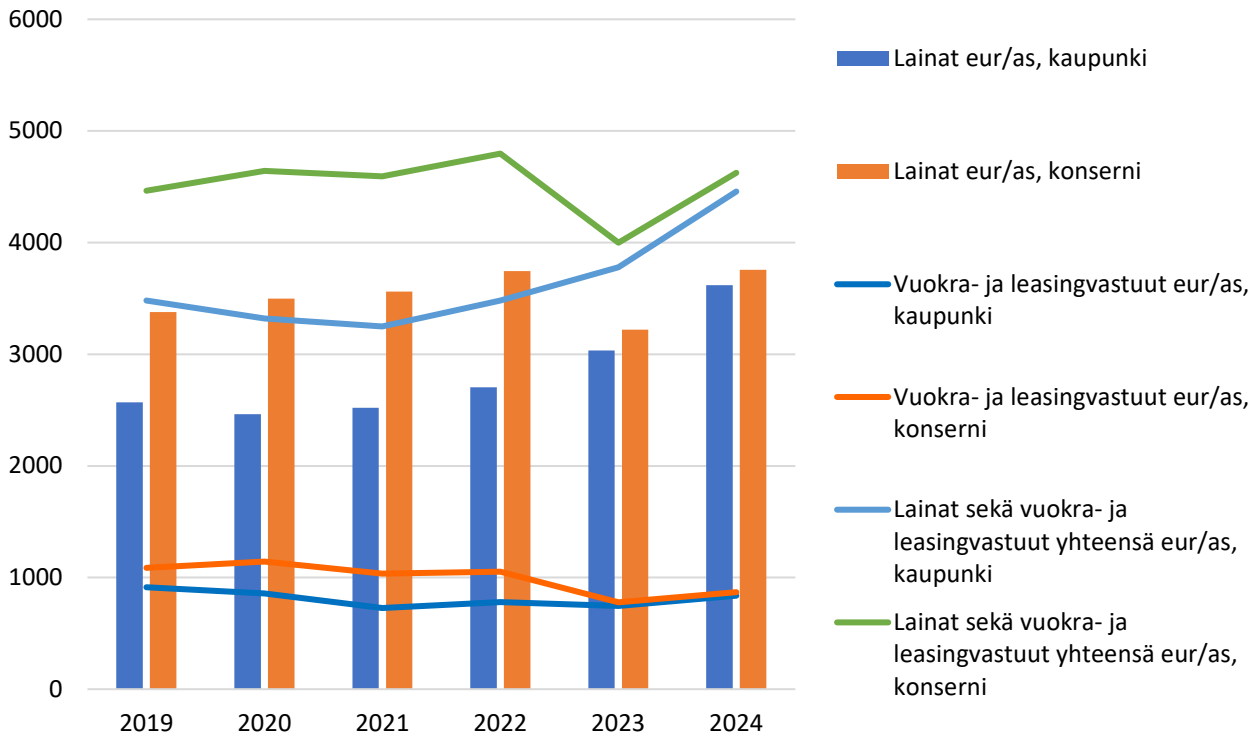
Tilikauden tulokseksi muodostui ensin -3,8 milj. euroa, mutta tilinpäätössiirroissa esitettävän poistoeron muutoksen ja varausten muutoksen jälkeen **tilikauden alijäämäksi** muodostui -2,4 milj. euroa.

Konsernin alijäämä oli -1,8 milj. euroa. Tilikauden ylijäämä (alijäämä) kirjataan taseeseen ylijäämäksi (alijäämäksi). Kaupungilla on nyt taseessaan ylijäämää 53,8 milj. euroa ja konsernilla 61,7 milj. euroa.



Kuvio 4. Kaupungin ja kaupunkikonsernin kumulatiivinen ylijäämä 2019–2024

Kuntien investointeja rahoitetaan myös **vuokrilla ja leasingilla**, joten ne on rinnastettava velaksi. Pelkkä kaupungin lainamäärä per asukas ei kerro todellista kuvaa siitä, paljonko kuntalainen todellisuudessa velkaantuu.



Kuvio 5. Kaupungin ja konsernin lainat ja vuokravastuut 2019–2024, euroa/asukas

Kuviossa 5 näkyy, miten sekä lainojen että vuokra- ja leasingvastuiden määrä on kehittynyt. Tunusluvuissa on huomioitava, että asukasmäärä muuttuu vuosittain, kasvua oli viime vuonna 4 asukasta. Ylöjärvellä asui vuoden lopussa 33 681 asukasta.

Yhteenveto talouden analyysista

- Tilikauden tulos oli -3,8 milj. euroa, mutta tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui -2,4 milj. euroa. Tuloksen myötä kaupungin tase heikentyi edellisvuodesta. Tulos oli kuitenkin ennakoitua parempi ja menokasvu oli maltillista.
- Tarkastuslautakunta pitää taseen ylijäämiä tärkeänä puskurina, sillä kuntien on jatkossakin syytä varautua valtion taholta tuleviin leikkaustoimenpiteisiin. Tilinpäätöksen mukaan omavaraisuusaste prosentti oli 48,0, jota voidaan pitää heikkona. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 110,4 prosenttia. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä omavaraisuusasteen ja suhteellisen velkaantuneisuuden korjaamiseksi tehdään?**
- Tarkastuslautakuntaa huolestuttaa asukasluvun heikko kehitys. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä asukasluvun kehityksen eteen tehdään ennen kuin kasvusuunnitelman tulokset alkavat näkyä?**
- Lainojen sekä vuokra- ja leasingvastuiden kokonaisuutta on tarkasteltava yhtäaikaaisesti, jotta voidaan nähdä, kuinka paljon yksittäisellä ylöjärveläisellä on ”velkaa”. Konsernitasolla asukaskohtainen velkamäärä kasvoi 3 999 eurosta 4 624 euroon. Pelkän kaupungin osalta velkamäärä kasvoi 3 780 eurosta 4 458 euroon.
- Laskennallinen lainanhoitokate kertoo kaupungin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluku on 1 tai suurempi. Tunnusluku oli 0,7 vuonna 2024, mikä tarkoittaa laskennallisesti edellä mainitulla asteikolla heikkoa lainanhoitokykyä.

4. Investointien toteutuminen

Ylöjärven kaupunkistrategiassa 2022-2032 linjataan seuraavaa: *”Pidämme taloutemme tasapainossa. Suunnittelemme investoinnit siten, että taloudenpito on kasvua tukevaa ja kestävää. Pidämme korjausinvestointien määrän riittävällä tasolla.”*

Vuonna 2024 toiminnan ja investointien rahavirta oli negatiivinen sekä kaupungissa (-15,9 milj. euroa) että kaupunkikonsernissa (-14,1 milj. euroa). Myös tunnusluvun kertymä viideltä vuodelta pysyi negatiivisena.

Tunnusluku investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osa investoinneista on pystytty rahoittamaan kaupungin kokonaistulorahoituksella. Loppuosa tilikauden investoinneista katetaan siten ottamalla lisää lainaa. Tunnusluku oli 37,9 % laskien selvästi edellisvuodesta (67,7 %). **Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, millä aktiivisilla toimilla Ylöjärven kaupungin investoinnit aiotaan tulevaisuudessa mitoittaa paremmin kaupungin taloudellisten voimavarojen mukaisiksi?**

Kaupungin rahoituslaskelman mukaiset investointimenot olivat päättyneellä tilikaudella 25,6 miljoonaa euroa. Rahoitusosuuksia investointeihin saatiin 250 tuhatta euroa. Konsernissa investoitiin 28,3 milj. eurolla ja rahoitusosuus on sama kuin kaupungilla.

Investointitaso on noussut viime vuosina. Vuorentaustan yläkoulun laajennus ja Siltatien yhtenäiskoulun liikuntahalli valmistuivat suunnitellusti ja kokonaisuudessaan näistä hankkeista syntyi vuonna 2024 noin 7,4 milj. euron investointimenot. Vuonna 2024 toteutui myös useita kadunrakennushankkeita ja Kurun yhtenäiskoulun uudisrakennushanke käynnistyi suunnitellusti. Kokonaisinvestointitaso alitti lopulta muutetun talousarvion 1,0 milj. eurolla.

Paineita tulee edelleen korjausvelan hallinnasta.



5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi

Tarkastuslautakunnan lakisääteinen tehtävä on arvioida, miten valtuuston asettamat vuositavoitteet ovat kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Arviointi tehdään osin tilinpäätöstietojen pohjalta ja osin sen perusteella, mitä tarkastuslautakunnan kokouksissa on vuoden aikana esitetty. Vuonna 2024 arviointisuunnitelman mukaisena painopistealueena oli kaupunginhallituksen alainen toiminta. Lautakunta on saanut kokouksissaan laajemmat selvitykset toimialan vastuualueiden toiminnasta. Strategiaa tukevien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi esitetään taulukoissa.



5.1 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen alaiseen toimintaan on tilikaudella kuulunut hallinto-, henkilöstö-, talous- ja kehityspalvelut. Kehityspalveluissa hoidetaan strategiaan, tietohallintoon, työllisyyteen ja turvallisuusasioihin liittyviä kokonaisuuksia.

Kaupunginhallituksen toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 0,4 milj. euroa talousarviota enemmän ja menot alittuivat 0,4 milj. eurolla. Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan tavoitteet toteutuivat osittain.

Tavoite

Tilinpäätösraportointi

TE25-uudistuksen talousvaikutusten haltuunotto.	Talousvaikutukset sisällytetty vuoden 2025 talousarvioon.	Toteutui
Rekrytoinnin kehittäminen ja työnantajamielikuvan vahvistaminen.	Rekrytointiohjeiden osalta päätöksenteko siirtyi v. 2025 puolelle (Kh 10.2.2025)	Toteutui osittain

	Vähintään kaksi työnantajakuvausten esittely-osiota on otettu käyttöön.	
Esihenkilöiden osaamisen ja johtajuuden tukeminen. Esihenkilötyön tukeminen	Vuosikellon valmistelu käynnistyi loppuvuodesta toteutus v. 2025. Mentori-pari-toiminnan osalta valmistelu käynnistyi loppuvuonna ja jatkuu v. 2025	Toteutui osittain
Kuntakokeilussa toteutetaan ja kehitetään palvelumalleja TE25-uudistusta varten	Järjestämissuunnitelma valmistuu	Toteutui
Brändityön jatkaminen kaupungin kaikessa toiminnassa	Uudet kotisivut otettiin käyttöön. Sivut perustuvat kaupungin uuteen brändiin. Ylöjärvi-lehti (asukaslehti) kilpailutettiin ja ensimmäisen numero julkaistiin syksyllä 2024. Kohdennettua markkinointia toteutettiin teema- ja hankekohtaisesti. Syksyn omakotitonttihaun osalta toteutettiin kohdennettua kampanjamarkkinointia. Kaupungin kotisivujen yhteyteen lanseerataan uusi asukasmarkkinoinnin kokonaisuus. Sivuston konseptointityö toteutettiin ja projektia vietiin loppuvuoden 2024 aikana eteenpäin siten, että uudet sivut julkaistaan kevään 2025 aikana.	Toteutui
Hinku toimenpiteet	96 % vuodelle 2024 suunnitelluista toimenpiteistä käynnistyi	Toteutui osittain
Ylöjärven kaupunkikonsernin turvallisuussuunnitelma	Turvallisuussuunnitelma hyväksyttiin KV 9.9.2024	Toteutui
Luottamushenkilöorganisaation päivistyksen valmistuminen tulevaa valtuustokautta varten	Päivitystyö valmistui ja asiaa koskevat päätökset tehtiin kaupunginvaltuustossa 5.2.2024 ja 11.11.2024.	Toteutui
Tukipalveluselvityksen suositusten jatkotyöstäminen.	Taloushallinnossa muutettiin mm. muistiotositeprosessia ja ostolaskujen käsittelyn ohjeistusta tarkennettiin. Valmisteltiin järjestelmäkilpailutusta. Loppuraportti käsiteltiin ja päätettiin jatkotoimista kaupunginhallituksessa 13.5.2024	Toteutui
Digipalveluiden kehittäminen	Digitiekartta hyväksyttiin KH 26.8.2024 Tiekartan toimenpiteistä on käynnistynyt 58 kpl siinä mainituista 82 toimenpiteestä. Eduhousen koulutuksiin osallistui 109 henkilöä, kun 2023 osallistujia oli 37 henkilöä.	Toteutui

Kaupungin työllisyystilanne pysyi edellisvuoden tasolla ja oli edelleen parempi kuin Pirkanmaalla keskimäärin. Avoimien työpaikkojen määrä kuitenkin väheni Pirkanmaalla.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan tietoa on paljon saatavilla päätöksenteon tueksi, mutta sitä ei välttämättä osata hyödyntää.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan yhteistyö poliisin kanssa turvallisuusasioissa ei ole ollut kaikilta osin sujuvaa.

Kaupungin hallinnossa on toteutettu vuosittain sisäisen valvonnan kysely toimialoille. Kyselyn tulokset parantuivat jälleen tavoitteet-osiota lukuun ottamatta. Tämä on positiivista kuultavaa ja edistää kaupungin tuloksellista toimintaa.

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, miten kaupungin työntekijöiden kehityskeskustelujen toteutumista seurataan?

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, miten tiedolla johtamista kehitetään?

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, miten yhteistyötä poliisin kanssa kehitetään yleisesti sekä erityisesti nuorten tekemien rikosten määrän taltuttamiseksi?

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, onko kasvuohjelma hyvässä vauhdissa ja mitä edistysaskeleita sen osalta on otettu?

5.2 Sivistysosasto

Sivistystoimi tuottaa varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, koululaisten iltapäivätoiminnan, lukio-koulutuksen sekä kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja hyvinvointipalvelut. Vapaan sivistystyön palvelut tuottavat Tampereen seudun työväenopisto ja Tampereen kesäyliopisto. Musiikkiopisto-palvelut tuottaa Pirkanmaan musiikkiopisto. Sivistystoimessa on kaksi lautakuntaa. Taulukossa esitetään ensin kasvatus- ja opetuslautakunnan vuositavoitteiden toteumat. Hyvinvointilautakunnan vuositavoitteiden toteumat ja arviointi esitetään omassa taulukossaan sen jälkeen.

Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakatetavoite ei toteutunut. Tuloja kertyi 0,6 milj. euroa talousarviota enemmän, mutta menot ylittyivät 1,3 milj. eurolla.

Tavoite

Tilinpäätösraportointi

Hajautetun erityisopetuksen järjestämisen suunnitelman tekeminen inklusioperiaatteen mukaan	Päivitetty suunnitelma on esitelty lautakunnan ilta-koulussa 26.3.2024. Vähintään kolmen sidosryhmän osallistaminen suunnitelman laadintaan.	Toteutui
---	---	-----------------

LisäValo-hanke	Opetussuunitelmatyö on aloitettu, mutta valmistumista on päätetty siirtää seuraavalle lukuvuodelle, koska olemme keskittyneet voimallisesti henkilöstön kouluttautumiseen teknologia-aihepiirin ympärillä. Näin ollen olemme valmiimpia tekemään ops:n, kun olemme paremmin perillä sisältökokonaisuudesta käytännön tasolla.	Toteutui osittain
Yhdessä turvallista arkea	Jokainen koulu tekee vuoden 2024 aikana ainakin kolme turvallisuuteen liittyvää tapahtumaa, teemaa, tietoisuutta, tiedotetta tms. valitsemallaan tavalla.	Toteutui
Turvallisuuden huomioiminen ennalta iltapäivätoiminnassa	Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen vuoden 2024 aikana.	Toteutui
Puistoruokailun järjestäminen	Puistoruokailun toteuttaminen kesällä 2024.	Toteutui
eVakan käyttöönotto	eVakan käyttöönottoon liittyvät prosessit on valmisteltu seudullisen ohjeistuksen mukaisesti. Toiminnanohjausjärjestelmä on otettu kokonaisuudessaan käyttöön varhaiskasvatuksessa. eVakan seudullinen työryhmä toteuttaa kyselyn	Toteutui osittain
Sähköinen arkisto käyttöön varhaiskasvatukseen	Päikky-järjestelmästä on lasten vasut siirretty Kansallisarkiston sähköiseen järjestelmään	Toteutui

Erityisen tuen oppilaiden määrä kaupungissa kasvaa. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä tämän johdosta on tehty?**



Hyvinvointilautakunta

Hyvinvointilautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 73 tuhatta euroa talousarviota enemmän ja menot toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Kehitetään yksilöllisiä ja ryhmiin kohdistuvia kirjastopalveluja	Kirjastoauto osallistui useisiin tapahtumiin ja tavoitti niissä 1 331 asiakasta. Yhteisökodilla ja palveluyksiköissä käyntejä 13 kertaa yhteensä 54 henkeä (lukuhetkiä ja keskusteluja ym.) Kirjastopalveluja esiteltiin pienryhmälle (hyvinvointi-iltaapäivä), 12 henkeä. Maahanmuuttajailtaan osallistui 5 henkilöä. Hyvinvointia arkeen -sarjaan tehtiin podcast. Sosiaalisen median kehittämiseksi luotiin rakenne, joka otettiin käyttöön syksyn aikana.	Toteutui
Turvallisemman tilan periaatteiden käyttöönotto kaupungin tapahtumissa ja tiloissa	Jokaisella tehtäväalueella on hyväksytty turvallisen tilan periaatteet tilojen ja tapahtumien osalta.	Toteutui
Kehitetään 2023 kokemusten perusteella kesäkauden ohjattua toimintaa.	Kesäkausi otettiin käyttöön (29.4.-14.6.). Ryhmiä oli tarjolla 21 (+8 virtuaalia), joissa asiakaskäyntejä yhteensä 1 466. Lisäksi avointa ja maksutonta ryhmätoimintaa 3.6.-19.7. Niissä osallistujamäärä oli 469 viidessä ryhmässä. Yhteensä asiakaskäyntejä oli kesällä 3 043, joka on noin 400 enemmän kuin kesällä 2023. Koko vuoden osallistujamäärä nousi lähes 4 000 käyntikerralla. Ikiliikkuja-hanke päättyi 6/2024. Tämän jälkeen vertaisohjaajatoiminnan koordinointi on kuulunut yhden liikunnanohjaajan työnkuvaan. Vertaisohjaajien määrä on noussut neljällä. Uusia vertaisohjaajia koulutettiin vuonna 2024 kymmenen.	Toteutui
Hyvinvointikertomustyön uudistaminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen	Lakisääteinen hyvinvointikertomuksen ja sen suunnitelmaosan päivistytyö käynnistyi vuonna 2024. Suunnitelmatyön kokonaisuuden yhtenäistäminen toteutunut. Osallisuuden kokemuksen mittaaminen: vähimmäistietoasetus sisältää lasten osallisuuden kokemuksen. Toteutettu muita osallistavia toimintatapoja (tarinat, piirtäminen, työpajat).	Toteutui osittain
Nuorisopalveluiden loma-ajan palvelutarpeiden tarkastelu erityisesti kesän ajalta.	Toteutui. Kyselyn toiveet pyritään huomioimaan tulevaisuuden toiminnoissa. Esim. nuorisotilan aukiolotoiveeseen vastattiin Parkki-rundi toiminnalla.	Toteutui

Osallisuuden kokemuksen mittaamisen osalta tavoite toteutui osittain. **Tarkastuslautakunta kysyy, millä tavalla osallisuuden kokemusta voitaisiin mitata enemmän?**

Hyvinvointilautakunnan toiminnan tavoitteet toteutuivat tilikaudella melko hyvin. Myös toimintakatetavoite toteutui.

Tarkastuslautakunta kysyy, miten yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on lähtenyt liikkeelle ja mitä osa-alueita täytyy kehittää, jotta yhdyspinnat saadaan toimiviksi? Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, miten hyvinvointilautakunta on pitänyt yhteyttä kolmannen sektorin toimijoihin?

Kotouttamislakiuudistus lisää kunnan vastuuta kotouttamisen edistämisessä. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten kotouttamislakiuudistuksen valmistelu on toteutunut?**

Kaupunki on ostanut aiempaa enemmän jäähallivuoroja. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten kaupungin jäähallivuorojen käyttöaste on toteutunut?**



5.3 Tekniikka ja ympäristöosasto

Toimialalla on kaksi lautakuntaa, tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta.

Tekninen lautakunta

Teknisen lautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 0,5 milj. euroa talousarviota enemmän ja menot alittuivat 0,4 milj. eurolla.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Investointien toteuttaminen suunnitellussa aikataulussa, laajuudessa ja kustannusarviossa	Tärkeimmät talonrakennuksen kohteet: Siltatien koulun vaiheen 2 valmistuminen. Soppeenmäen päiväkodin valmistuminen. Vuorentaustan yläkoulun laajennusosan valmistuminen. Kurun yhtenäiskoulun rakentamisen aloittaminen. Siltatien päiväkodin rakentamisen aloittaminen. Oksasentien ja Leijatien KL monivuotinen hanke, etenee sovitussa aikataulussa. Leikinpolun toteutuminen suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa. Vihattulantien leikkikentän PK toteutuminen suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.	Toteutui
Korjausvelkaselvitysten päivitys	Päivitetään rakennusten, yleisten alueiden ja liikenneväylien korjausvelkaselvitykset ja laaditaan simuloinnit.	Toteutui
Salkutuksen päivitys	Päivitetään rakennuskannan salkutus tarpeen mukaisesti.	Toteutui
Työhyvinvointi ja yhteisöllisyys	TYKY-päivät toteutuivat. Henkilöstöpalaverit toteutuivat. Sisäiset koulutukset esihenkilöille ja työntekijöille (esim. Esko-koulutukset) toteutuivat.	Toteutui
Uusien joukkoliikennereittien suunnittelu ja käyttöönotto	Läntinen linjasto 2024 otettiin käyttöön kesäkauden alussa 2024.	Toteutui
Kiinteistöjen lämmitystapamuutokset	Viljakkalan kirjaston maalämpötyöt jatkuvat kevääseen 2025 sähköyhtiön töistä johtuen.	Toteutui osittain
Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen kaupungin kiinteistöille.	Latauspisteet puuttuvat vielä neljältä kiinteistöltä. Toteutuu vuoden 2025 aikana.	Toteutui osittain
Osallistetaan asukkaita yleisten alueiden suunnitelmiin.	Yleisten alueiden rakennuskäyttö- ja hoitosuunnitelmissa toteutetaan nähtävilläolo.	Toteutui
Toteutetaan yhdyskuntateknisten palveluiden kyselytytkimus.	Kyselyn toteuttaminen vuosittain.	Toteutui

Teknisen lautakunnan vuositavoitteet toteutuivat melko hyvin.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan kaupungin metsäsuunnitelmasta on puuttunut alueita. **Tarkastuslautakunta kysyy, onko Viljakkalan ja Kurun metsäsuunnitelmat saatettu asianhallintajärjestelmään ja onko niiden päivitystyö etenemässä?**



Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 0,1 milj. euroa talousarviota vähemmän, mutta menot alittuivat 0,2 milj. eurolla.

Tavoite

Tilinpäätösraportointi

Henkilöstön osaamisen tukeminen ja kehittäminen	Koulutuksiin on osallistuttu ja tietoa on pyritty jalkauttamaan myös muille. Yhteistyöryhmiin on osallistuttu, mm. Hinku.	Toteutui
Tyky-toiminnan kehittäminen.		Ei voida arvioida
Kaavoitus kehittyvän joukkoliikennereitin varrelle, mm. Teivo-Mäkkylän kaavoitus.	Osayleiskaava on hyväksytty. Asemakaavoja on käynnistetty. Mikkolantien yleissuunnitelma on valmistunut.	Toteutui

MAPSTO:n ja keskustavision mukaisten hankkeiden jatkaminen	Leijapuiston asemakaavoitus on käynnistetty. Kolmenkulman läntisen alueen osayleiskaava käynnistetty. Teivo 3 -asemakaavoitus odottanut kaksoisraidesuunnittelun edistymistä.	Toteutui osittain
Keskustan kaavojen uudistaminen.	Mikkolantien yleissuunnittelu on valmistunut. Leijapuiston asemakaavoitus on käynnistetty. Teivo-Mäkkylän osayleiskaavassa on osoitettu laajasti virkistysalueita.	Toteutui
Laadun huomioiminen kaavamääräyksissä.	Rakentamistapaohjeita on laadittu kaavakohtaisesti. Asemakaavamääräyksiä tarkennetaan kaikissa kaavahankkeissa.	Toteutui
Siisti kaupunkikuva	Ympäristönsuojelu on yhdessä rakennusvalvonnan kanssa suorittanut valvontakierroksia ja epäkohtiin on puututtu kirjallisilla kehoituksilla. Osa asioista on edennyt ympäristölautakuntaan.	Toteutui
Huomioidaan tavoitteet maankäytössä.	Kaavan vaikutuksia arvioidaan mm. KILVA työkalulla (ilmastokestävyys).	Toteutui
Digitaalisten aineistojen sekä ohjelmistorobottien kehittäminen ja käyttöönotto.	Rakennusvalvonta on saanut käyttöön ohjelmistorobotin, joka siirtää automaattisesti tietoja Lupapisteen ja Factan välillä.	Toteutui

Ympäristölautakunnan vuositavoitteiden arvioidaan toteutuneen melko hyvin.

Tilinpäätösraportoinnin mukaan tyky-toiminnan kehittämisen tavoite on toteutunut. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten tyky-toimintaa on kehitetty?**

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan kaavoituksen resursointia on lisätty. **Tarkastuslautakunta kysyy, onko kaavoituksen lisäresursointi näkynyt toiminnan tuloksellisuudessa?**

Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, tukeeko asuinrakennustonttien luovutussuunnitelma riittävästi kaupungin kasvuohjelmaa?



6. Konserniyhteisöjen vuositavoitteiden toteutumisen arviointi

Tarkastuslautakunnan on mahdollista arvioida konserniyhteisöjen toimintaa pääasiassa tilinpäätöksessä esitettyjen tietojen avulla sekä omistajaohjauksen kautta. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kaupungin tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon konsernin kokonaisuus. Seuraavissa taulukoissa esitetään arvio siitä, miten tytäryhteisöjen vuositavoitteet tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan toteutuivat.

Ylöjärven Vesi Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Yhtiö toteuttaa kaupungin kanssa sovitut investointien yhteishankkeet.		Toteutui
Yhtiö tekee suunnitelmallisesti verkoston korjausinvestointeja korjausvelka-analyysiin perustuvan kunnostussuunnitelman mukaisesti.		Toteutui
Tilikauden tulos on positiivinen.		Toteutui
Yhtiö toteuttaa asiakastyytyväisyysmittauksen.		Toteutui

Ylöjärven Vesi Oy saavutti kaikki sille asetetut tavoitteet. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 37,8 milj. euroa (31,7 milj. euroa vuonna 2023), joka on merkittävä osa konsernin velkaantumisen kokonaisuudessa. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitkä olivat asiakastyytyväisyysmittauksen tulokset?**

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.		Toteutui
Yritystonttien varausten seurantajärjestelmän kehittäminen		Toteutui
Laadullisten kriteerien tarkempi huomioiminen tonttiluovutuksissa (esim. työpaikkavaikutukset, talousvaikutukset, kaupunkikuva).		Toteutui
Mapston tavoitteiden mukaisen tonttimyyntin toteuttaminen huomioiden yritysalueiden profiointi.	Tontinmyynti sujui tavoitteiden mukaisesti. Yritystontteja luovutettiin 12 kpl vuoden 2024 aikana.	Toteutui
Yhtiö toteuttaa asiakastyytyväisyysmittauksen sisältäen sisäiset asiakkuudet.	Yrityspalvelu toteutti asiakastyytyväisyyskyselyn. Kysely lähti noin 400 yrittäjälle sekä sisäisesti kaupunkiorganisaatiossa. Lisäksi kysely oli vastattavissa YP:n some-kanavissa. Kyselyssä pyydettiin numeroarvosana 1-5 tyytyväisyydestä. Vastausten keskiarvo oli 4,75.	Toteutui

Yrityspalvelu saavutti tavoitteensa hyvin. Yhtiöllä ei ole lainaa. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten laadulliset kriteerit on huomioitu tonttiluovutuksissa?**

Ylöjärven Jäähalli Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on tasapainoinen ja positiivinen tulevan kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	Päätökset hinnankorotuksista ja kaupungin tuen ja ostojen jatkuminen tämän hetkisen suuruisina tasapainoittaa tulosta jatkossa.	Toteutui
Yhtiöllä on ajantasainen keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma investoinneista, toiminnan tuo toista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta huomioiden kaupungin ostojen ja tukien vaikutus	Kaupungin tukien ja ostojen osuus taloussuunnitelman osalta merkitsevä.	Toteutui
Yhtiö toimeenpanee ja ylläpitää energiansäästösuunnitelmaa.	Seuranta yhdessä kylmälaitetoimittaja Caverion (ent. Huurre) kanssa.	Toteutui
Yhtiö toteuttaa asiakastytyväisyyksmittauksen.	Tehty helmikuussa 2025.	Ei toteutunut

Ylöjärven Jäähalli Oy saavutti tavoitteensa melko hyvin. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 1,2 milj. euroa.

Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.		Toteutui
Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.		Toteutui
Yhtiöllä on keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma investoinneista, toiminnan tuotoista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta.		Toteutui
Yhtiö toimeenpanee energiansäästösuunnitelmaa.		Toteutui osittain

Koy Ylöjärven Työtuvat saavutti tavoitteensa yhtä lukuun ottamatta. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 0,6 milj. euroa. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten energiansäästösuunnitelma etenee?**

Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.		Toteutui
Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.	Suunnitelma päivitetään vuosittain	Toteutui

Toiminnallinen käyttöaste säilyy vähintään nykyisellä tasolla ja toteutetaan tarpeelliset asunton kannan päivitykset huomioiden tekninen kunto.	Asukkaiden vaihtuminen on pysynyt aiemmalatasolla ja lähteneiden tilalle on saatu uusia asukkaita. Asuntojen käyttöaste on 70-80 %.	Toteutui
Yhtiö toimeenpanee energiansäästösuunnitelmaa.		Toteutui osittain

Koy Kurun Kotikonnut saavutti tavoitteensa yhtä lukuun ottamatta. Yhtiön tilikauden voitosta tehtiin varauksia vastaavalla summalla, joten tilikausi päättyi nollatulokseen. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 0,3 milj. euroa. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten energiansäästösuunnitelma etenee?**

Yhteenveto konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan konserniyhteisöille asetetut vuositavoitteet toteutuivat energiansäästösuunnitelmia sekä Ylöjärven Jäähallin asiakastytyväisyysmitausta lukuun ottamatta.



7. Hyvinvointiraportti

Kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä niiden edistämiseksi raportoidaan kaupunginvaltuustolle vuosittain. Lisäksi hyvinvointiraportissa raportoidaan hyvinvointisuunnitelmien mukaisten vuositavoitteiden toteutumisesta. Hyvinvointiraportin perusteella toimenpiteet ovat toteutuneet melko hyvin.

Tavoite	Toteutuminen	
Edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä	Tietoa saatavilla Hyvinvointia arkeen sivustolla ja somekanavissa. Etäryhmätoiminnan jatkoa selvitetty, mutta yhteistyöstä Pirhan kanssa ei saatu käynnistymään. Pilotoitu omia ryhmiä ja verkkomuotoista elintapaohjausta.	Toteutui osittain
Kaupunkilaisten osallisuuden mahdollistaminen päätöksenteossa ja omassa arkiympäristössä	Toteutettu Harrastusseteli-pilotti pitkäaikais-työttömille ja aikuissosiaalityön asiakkaille. Harrastamisen mallissa 1365 lasta mukana. Toteutettu osallistuva budjetointi: 211 ideaa, 661 annettua ääntä ja 6 toteutusta.	Toteutui
Yhteistyön ja vuorovaikutuksen mahdollistavien rakenteiden kehittäminen	Järjestö- ja vapaaehtoistyön koordinaatio alkanut 1.8. ja sen myötä järjestöyhteistyön rakenteiden päivittäminen. Järjestöohjeen päivittäminen. Kumppanuusfoorumit toteutuneet. Järjestöjen toiminnan esittely syksy 2024.	Toteutui
Monikanavaisen ja saavutettavan palveluohjauksen vahvistaminen	Palvelutarjottimien määrä kasvanut PTV täytetty. Laadittu ikääntyneiden palvelujen palvelukartta. Asiointikanaviin kehitetty yhteydenottolomake Jelppi.	Toteutui
Arjen turvallisuuden vahvistaminen ja turvattuus-, ilkeä- ja väkivaltariskien vähentäminen	Laajennettu turvallinen ja viihtyisä elinympäristötyöryhmää tunnistettujen toimijoiden mukaisesti. Tarkasteltu ilmiöitä työpajoissa sekä työryhmissä. Turvallisuuskysely 2024. Järjestetty liikenneturvallisuuskampajat (skuutit ja heijastimet)	Toteutui
Kokonaisvaltaisen hyvinvointikäsityksen muodostuminen	Laadittu yhteinen hyvinvointikäsitys. Kampanjoita toteutettu hyvinvointia arkeen sivustolla. Laajennettu elämänlaadun tukeminen työryhmää tunnistettujen toimijoiden mukaisesti. In-trassa osio työn tueksi.	Toteutui
Lasten ja nuorten elämänhallinnan tukeminen	Tultu valituksi LYK- malliin. Lasten ja nuorten suunnitelmaa valmisteltu osana LYK-nykytilan kartoitusta ja toimintasuunnitelmaa. Tarkasteltu ilmiöitä työpajoissa sekä työryhmissä. Harrastamisen mallin hanke jatkunut. Alueellinen yhteistyö rakentunut perhekeskusverkon mukaisesti.	Toteutui

Kasvatavat hyvinvointierot ovat aiheuttaneet huolta erityisesti lasten, nuorten ja lapsiperheiden kohdalla.

Kaupunki on tullut valituksi LYK-malliin. **Tarkastuslautakunta kysyy, näkyvätkö mallin vaikutukset kaupungin hyte-kertoimissa? Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, miten lapsivaikutusarviointi toteutetaan päätöksenteossa?**



Hyvinvointiraportin mukaan kaupungin hyte-kertoimet ovat laskeneet.

Tarkastuslautakunta kysyy, miten tähän aiotaan reagoida?



Tarkastuslautakunta kiittää kaupungin johtoa, esihenkilöitä ja henkilöstöä aktiivisesta työstä Ylöjärven kaupungin kehittämiseksi.

8. Arviointikertomuksen hyväksyminen

TARKASTUSLAUTAKUNTA 23.4.2025



Riitta Koskinen
puheenjohtaja



Jouni Kaasalainen
varapuheenjohtaja



Anna Jukantupa
jäsen



Heli Koukeri-Potkonen
jäsen



Tero Lehtonen
jäsen



Tiia Lipsonen
jäsen



Marko Taipale
jäsen