

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän yhtymäkokous pidetään 18.12.2024 klo 14.00 alkaen,
Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Roine, Kelloportinkatu 1 B.

Tampereella 28.11.2024

KALERVO KUMMOLA
Kalervo Kummola
seutuhallituksen puheenjohtaja

Aika: Keskiviikko 18.12.2024 klo 14.00

Paikka: Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Roine, Kelloportinkatu 1 B

Osallistujat

Päätöksentekijät edustaja

Kangasalan kunta

Lempäälän kunta

Nokian kaupunki

Oriveden kaupunki

Pirkkalan kunta

Tampereen kaupunki

Vesilahden kunta

Ylöjärven kaupunki

Muut osallistujat:

Päivi Nurminen

seutujohtaja

Juhani Pohjonen

seutus sihteeri

Allekirjoitukset

kokouksen puheenjohtaja

kokouksen sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampere ____/ ____2024

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty.

Pöytäkirja nähtävänä yleisessä tietoverkossa

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

____/ ____2024

Todistaa

Käsiteltävät asiat:

14 § KOKOUKSEN AVAUS	5
15 § KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTEERIN VALINTA	6
16 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	7
17 § PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA NÄHTÄVILLÄ PITÄMINEN	8
18 § KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYS	9
19 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2025	10
20 § TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA TALouden TOTEUTUMINEN 1.1.-31.8.2024	15
21 § SIDONNAISUUSILMOITUKSET	18
22 § MUUT ASIAT	18
23 § TIEDOKSI	18
24 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	18

14 § KOKOUKSEN AVAUS

15 § KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTEERIN VALINTA

Yhtymäkokous 18.12.2024

Valitaan kokoukselle puheenjohtaja.

Valitaan kokoukselle sihteeri, joka toimii pöytäkirjanpitäjänä.

Päätös.

16 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS**Yhtymäkokous 18.12.2024**

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös.

Perustelut.

Perussopimus ja hallintosääntö:

Perussopimuksen 6 §:n mukaan yhtymäkokouksen kokouskutsu on vähintään 14 vuorokautta ennen kokousta lähetettävä jäsenkuntien kunnanhallituksille.

Perussopimuksen 7 §:n mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun vähintään neljä (4) jäsenkuntaa on edustettuna kokouksessa ja yhtymäkokousedustajat edustavat vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) kaikkien yhtymäkokousedustajien yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hallintosäännön 28 § mukaan toimitella voi pitää kokouksen sähköisessä toimintaympäristössä.

Kokouskutsu ja esityslista on toimitettu sähköisesti 28.11.2024.

Tiedoksi:

Lisätietoja:

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

17 § PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA NÄHTÄVILLÄ PITÄMINEN**Yhtymäkokous 18.12.2024**

Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja sen varmentaa pöytäkirjanpitäjä,

pöytäkirjantarkastajaksi valitaan yksi yhtymäkokouksen jäsen,

pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä järjestelmässä,

pöytäkirja on tarkastamisen jälkeen nähtävillä yleisessä tietoverkossa sekä seututoimistolla ja

pöytäkirjan jäljennös lähetetään tiedoksi jäsenkuntien kunnanhallituksille.

Päätös.

Perustelut.

Hallintosääntö:

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä toimitelimen päättämänä aikana ja paikassa. Nähtävänä pitopaikka on yleinen tietoverkko ja kuntayhtymän toimisto.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

18 § KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Yhtymäkokous 18.12.2024

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Tiedoksi:

Lisätietoja:

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

19 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2025

Päätösehdotus:	<p>Yhtymäkokous 18.12.2024 Seutuhallitus:</p> <p>Yhtymäkokous päättää</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen kuntayhtymän talousarvion, joka on tulojen ja menojen osalta 1 603 800 euroa,</p> <p>hyväksyä selostuksen mukaiset toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025,</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen taloussuunnitelman 2025-2027 ja</p> <p>että seutujohtaja voi hyväksyä sitomattoman kehittämisrahan käyttösuunnitelman.</p>
Päätös.	
Liitteet:	Talousarvioehdotus 2025
Käsittelyvaiheet:	SH 30.10., KJK 1.11., SH 27.11.
Tiedoksi. Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi
Perustelut:	<p>Seutujohtaja Päivi Nurminen</p> <p>Perussäännön mukaan kuntayhtymän tehtävänä on huolehtia</p> <ol style="list-style-type: none">1. valtuustojen hyväksymässä seutustrategiassa kuntayhtymälle asetetuista tehtävistä2. kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä ja kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä3. yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta4. jäsenkuntien yhteisestä edunvalvonnasta5. aluepolitiikan toteuttamisesta osaltaan6. muista yhteisesti sovittavista seutuyhteistyöhön liittyvistä tehtävistä. <p>Jäsenkunnat hyväksyivät alkusyksystä 2022 Vehreä metropolimme -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden asettamista vuodelle 2025. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040+ ja syksyllä valmistuneen MAL5-sopimuksen toteuttaminen.</p>

Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukaisesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kuntayhtymän hallinnoiman kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2024.

Lumoava arki

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.

Seudulliset asuntomarkkinat ja asuminen

1. Asumisen laatuohjelman valmistelu
2. Asumisen ja rakentamisen seudullisen tietoikkunan käyttöönotto
3. Asunalueiden eriytymisen seuranta (hv-indeksi)

Yhteinen tulevaisuustyö ja kestävä siirtymä

4. Kestävän siirtymän lähtötilanne seutustrategiaa varten
5. Seutupaneelin kehittäminen ja osallisuuskokeilujen jatkaminen
6. Tulevaisuusfoorumi tms. ennakoititiedon jakamiseksi.

Lasten ja nuorten hyvinvointi

7. Seutuliike-ohjelman toimeenpanon jatkaminen ja seuranta
8. Koulusegregaation seuranta
9. Palveluiden väliin pudonneiden opinpolun rakentaminen

Fiksu kasvu

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katso ta kuntarajoja.

Kestävä liikkuminen ja liikennejärjestelmän suunnittelu

10. Lähijunaliikenteen edistäminen, mm. junareformi ja seisakesuunnittelu
11. Pyöräliikenteen seudullisen kehittämisohjelman toteutus
12. Henkilöliikennetutkimukseen osallistuminen ja seurannan kehittäminen

- Yhdyskuntarakenteen suunnittelu ja rajaton kaupunkiseutu
13. Sini-viherstrategian laadinta
14. Seudullisten työpaikka-alueiden kehityksen seuranta
15. Energian tilannekuvan laadinta

Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

16. International House -toimintojen seudullistamisen edistäminen
17. Englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentaminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle

Yhteistyön perusta/muu seutuyhteistyö

18. Vehreä Metropolimme -seutustrategian päivittäminen
19. Uusien valtuustojen seutuperehdytys
20. Seudullisen tiedolla johtamisen kehittäminen ja seudullisten tietokatsausten valmistelu

Seutusihteeri Pohjonen 21.10.2024

Seutuyhteistyön talousarvioehdotus 2025

Laskennallinen yleiskustannusten nousu vuodelle 2024 on 2 %. Muut tuet ja avustukset muodostuvat OKM:n maksamasta TAKE-jatkohankkeen rahoituksesta.

Tuloslaskelma seutuyksikkö TAE 2025

SEUTUYKSIKKÖ	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/kunnat	1 319 900,00	1 376 600,00	56700,00
Muut tuet ja avust.	75 500,00	19 000,00	-56500,00
Tulot yht.	1 395 400,00	1 395 600,00	200,00
Palkat ja palkkiot	698 500,00	773 700,00	75200,00
Sivukulut	130 500,00	150 500,00	20000,00
Henk.kulut yht.	829 000,00	924 200,00	95200,00
			-
Palvelujen ostot	498 000,00	394 900,00	103100,00
Vuokrat	55 400,00	63 300,00	7900,00
Tarv., yms.	10 000,00	10 200,00	200,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00
Menot yht.	1 395 400,00	1 395 600,00	200,00
Toimintakate	0,00	0,00	

Seutuyhteis työn rahoitus

Seutuyksikkö on viime vuodet vastannut hyvin kuntatalouden haasteisiin. Jäsenkuntien maksuosuudet ovat toteutuneet omistajaohjauksen mukaisina. Vuodelle 2025 on osoitettu maltillinen lisäystä seutuyhteistyön rahoitukseen.

Jäsenkuntien maksuosuudet TAE 2025

Väestö 31.12.2023		%	TA 2024 Yhteensä	TAE 2025 Yhteensä	Muutos €
Yhteensä	416 629	100	1 319 900,00	1 376 600,00	56 700,00
Kangasala	33 473	8,0	106 270,00	110 600,00	4 330,00
Lempäälä	24 711	5,9	79 260,00	81 650,00	2 390,00
Nokia	35 647	8,6	113 970,00	117 780,00	3 810,00
Orivesi	8 839	2,1	28 810,00	29 210,00	400,00
Pirkkala	20 763	5,0	65 790,00	68 600,00	2 810,00
Tampere	255 050	61,2	802 920,00	842 720,00	39 800,00
Vesilahti	4 469	1,1	14 510,00	14 770,00	260,00
Ylöjärvi	33 677	8,1	108 360,00	111 270,00	2 910,00

Kansallinen MAL-verkosto

Kuntayhtymän hallinnoi kansallista MAL-verkostoa, joka toimii kaupunkiseutujen ja ministeriöiden välisenä yhteistyöalustana. Verkoston toiminta perustuu kansalliseen kaupunkipolitiikkaan ja jäsenseutujen tarpeisiin. Mukana on 17 jäsenaluetta eri puolilta Suomea. Rahoittajina toimivat verkostoon kuuluvien jäsenalueiden lisäksi YM, Liikennevirasto, Traficom, Suomen Kuntaliitto ja ARA.

Tuloslaskelma MAL-verkosto TAE 2025

MAL-VERKOSTO	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/alueet	252 400,00	208 200,00	-44200,00
Muut tuet ja avust.	35 800,00	0,00	-35800,00
Tulot yht.	288 200,00	208 200,00	-80000,00
Palkat ja palkkiot	140 500,00	130 400,00	-10100,00
Sivukulut	27 900,00	25 800,00	-2100,00
Henk.kulut yht.	168 400,00	156 200,00	-12200,00
Palvelujen ostot	105 000,00	34 100,00	-70900,00
Vuokrat	12 300,00	15 900,00	3600,00
Tarv., yms.	2 500,00	2 000,00	-500,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,00
Menot yht.	288 200,00	208 200,00	-80000,00
Toimintakate	0,00	0,00	

Kuntayhtymän kokonaistalousarvioehdotus vuodelle 2025

Talousarvioehdotus vuodelle 2025 on yhteensä 1 603 800 euroa, joka koostuu seutuyksikön ja MAL-verkoston tehtäväkokonaisuuksista. MAL-verkostolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän yli- tai alijäämän muodostumiseen tai jäsenkuntien maksuosuuksiin.

YHTEENSÄ	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot	1 572 300,00	1 584 800,00	12500,00
Muut tuet ja avust.	111 300,00	19 000,00	-92300,00
Tulot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	-79800,00
Palkat ja palkkiot	839 000,00	904 100,00	65100,00
Sivukulut	158 400,00	176 300,00	17900,00
Henk.kulut yht.	997 400,00	1 080 400,00	83000,00
			-
Palvelujen ostot	603 000,00	429 000,00	174000,00
Vuokrat	67 700,00	79 200,00	11500,00
Tarv., yms.	12 500,00	12 200,00	-300,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00
Menot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	-79800,00
Toimintakate	0,00	0,00	
Vuosikate	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	0,00	0,00	
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00	

20 § TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA TALOUDEN TOTEUTUMINEN 1.1.-31.8.2024

Yhtymäkokous 18.12.2024

Päätösehdotus: Seutuhallitus:

Yhtymäkokous päättää

merkitä asian tiedoksi.

Päätös:

Liitteet: Toiminnallisten tavoitteiden yksityiskohtainen raportointi
1.1.-31.8.2024 ja tuloslaskelmat

Käsittelyvaiheet: SH 30.10., KJK 1.11.,

Perustelut: Seutusihteeri Pohjonen

Yleiskatsaus toimintaan ja tavoitteiden toteutumaan

Kuntayhtymän toiminta on toteutumassa hyvin, talousarvion ja seutuhallituksen päätösten mukaisena. Tavoitteiden yksityiskohtainen raportointi on esitetty liitteessä.

Talousarvion 2024 toiminnalliset tavoitteet on asetettu seutustrategian mukaisesti kolmelle pääviestille: lumoava arki, fiksu kasvu ja maailmalle auki. Teemallisia nostoja toiminnasta 1.1.-31.8.2024:

Lumoava arki

Sini-viherstrategian valmistelu aloitetaan laatimalla tilannekuva, joka valmistuu vuoden 2024 loppuun mennessä.

Kävelyn ja pyöräliikenteen kehittämissuunnitelmaa on edistetty mm. seudullisella liikkumisen ohjaus pyöräliikenteen pääverkon kehittämisessä -hankkeella. Loppuraportti valmistuu seutuhallituksen käsittelyyn vuoden loppuun mennessä.

Koulusegregaatiota ehkäisevien toimenpiteinä on edistetty TAKE-hankkeen loppuraportissa esitellyt toimenpiteet, jotka on otettu osaksi vuonna 2024 tehtyjä tiekarttoja ja toimenpiteet ovat käynnistyneet osana tiekarttatyötä.

Lukiokoulutuksen tilannekuva ja laatukriteerit -selvitys on valmistumassa seutuhallituksen käsittelyyn marras-joulukuussa.

Asukasosallisuutta on edistetty Seutupaneelin kautta mm. erilaisin kyselyin, joihin vastasi n. 4000 asukasta. Seutupaneelissa on kaikkiaan lähes 1800 jäsentä.

Fiksu kasvu

Asuntopäällikkö aloitti työskentelyn 1.3.2024. Asumisen työryhmä (ASTA) aloitti toimintansa toukokuussa. Asumisen tietopohjaa vahvistava asumisen seudullinen tilannekuva valmistuu seutuhallituksen käsittelyyn marraskuussa.

Raidereformia on seurattu tarkasti ja lisätty jäsenkuntien valmiutta osallistua lähijunaliikenteessä avautuvan kilpailutukseen. Kaikkien ratasuuntien seisakkeilla on tarkennettu suunnittelua ja varauduttu MAL-rahoituksella toteutuksen käynnistämiseen.

Seudullisen ilmasto- ja kestävyystyön uudistamisen ensimmäinen vaihe valmistui keväällä 2024, kun kestävän siirtymän viitekehys hyväksyttiin seutuhallituksessa.

Yhteistyön käytäntöjä seudullisesti merkittävillä yritysalueilla on valmisteltu maankäyttö- ja asuminen – työryhmän (Masto), liikennejärjestelmätyöryhmän (LJ) jäsenten ja kuntien elinkeinojohtajien yhteisessä työpajassa maaliskuussa 2024. Tarkempi työstäminen on sovittu kuntien tehtäväksi. Seudullisesti luodaan seurantaa ja tilannekuva.

Maailmalle auki

Valmistelutyö englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun rakentaminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle toteutettiin kevään aikana. Tarkempi työskentely on käynnistynyt syyskuussa.

Ennakointitiedon tuottamista seutuyhteistyön toimintaympäristöstä ja mm. kansainvälistymisestä on toteutettu mm. Väestö 2040 -hankkeella, jonka loppuraportti valmistuu seutuhallituksen käsittelyyn marrasjoulukuussa. Työtä on rahoittanut ARA.

Tietojohtamisen seudullisen verkoston työskentely on alkanut kahdella teemalla: väestöennusteet- ja suunnitteet sekä hyvinvointitieto.

Talouden toteutuminen ja tuloslaskelmataulukot

Talousarvioraportti 1.1.–31.8.2024 näyttää n. 28 000 euron ylijäämää, joka kertyy pääosin seutuyksikön tehtäväkokonaisuudesta. Tilinpäätösennusteen mukaan talous toteutunee jonkin verran ylijäämäisenä vuoden lopussa. MAL-verkostolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän yli- tai alijäämän muodostumiseen.

Kuntayhtymän tuloslaskelma:

	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 1.1.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
KY YHTEENSÄ					
Myyntitulot	1 048 200,00	976 930,00	93,2	1 465 397,12	1 572 300,00
Muut tuet ja avust.	74 200,00	74 200,00	0,0	183 900,00	111 300,00
Tulot yht.	1 122 400,00	1 051 130,00	93,7	1 649 297,12	1 683 600,00
Palkat ja palkkiot	559 340,00	581 934,55	104,0	879 891,90	839 000,00
Sivukulut	105 600,00	104 766,54	99,2	157 149,80	158 400,00
Palvelujen ostot	402 000,00	255 147,87	63,5	479 557,80	603 000,00
Vuokrat	45 130,00	63 744,07	141,2	91 839,50	67 700,00
Tarv., yms.	8 010,00	17 152,25	214,1	25 756,30	12 500,00
Kaluston hankinta	2 000,00	0,00	0,0	0,00	3 000,00
Menot yht.	1 122 080,00	1 022 745,28	91,1	1 634 195,30	1 683 600,00
+ yli /- alijäämä	320,00	28 384,72		15 101,82	0,00

Tehtäväkohtaiset tuloslaskelmat on esitetty liitteessä.

Seutujohtaja selostaa kokouksessa kuntayhtymän toimintaa syksyltä 2024.

21 § SIDONNAISUUSILMOITUKSET**Yhtymäkokous 18.12.2024**

Päätösehdotus.

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous päättää

merkitä tiedoksi saadut sidonnaisuusilmoitukset.

Päätös.

Liite.

Saadut sidonnaisuusilmoitukset

Perustelut.

Seutusihteeri Pohjonen

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on sidonnaisuusilmoitusten kokoaminen, tiedottaminen yhtymäkokoukselle ja sidonnaisuusrekisterin ylläpito.

Ilmoitusvelvollisuus koskee kaupunginhallituksen ja maankäyttö- ja rakennuslaissa (132/1999) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajia, pormestaria ja apulaispormestaria sekä kaupunginhallituksen ja lautakunnan esittelijää. Ilmoitusvelvollisuus koskee myös jaostoja.

Kuntayhtymän osalta tämä tarkoittaa, että sidonnaisuusilmoitukset tarvitaan seutuhallituksen jäseniltä, seutujohtajalta ja tarkastuslautakunnan puheenjohtajalta, joka on samalla tarkastuslautakunnan esittelijä.

Yhtymäkokous nimesi 19.6.2024 seutuhallituksen uusiksi varsinaisiksi jäseniksi Aila Dünder-Järvisen ja Ilkka Porttikiven. Heiltä saadut sidonnaisuusilmoitukset ovat liitteenä. Sidonnaisuusilmoitukset on lisätty rekisteriin.

22 § MUUT ASIAT**23 § TIEDOKSI****24 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN**



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Talousarvio 2025

Taloussuunnitelma 2025–2027

Yhtymäkokous	20.12.2024
Seutuhallitus	27.11.2024
Kuntajohtajakokous	1.11.2024



Sisältö

ETUMATKAN SÄILYTTÄMINEN	3
YLEISPERUSTELUT	4
Kuntayhtymän perustehtävä	4
Seutustrategia	4
Rakennesuunnitelma 2040+ ja MAL-sopimus	5
SEUTUYHTEISTYÖN TOIMINTAYMPÄRISTÖ	5
Väestön kehitys kaupunkiseudulla	6
Työllisyyden kehitys	6
Kuntatalouden ja kansantalouden kehitys	6
Kansallinen MAL-verkosto	6
SEUTUYKSIKÖN TOIMINNALLISET TAVOITTEET	7
Lumoava arki	7
Fiksu kasvu	7
Maailmalle auki	8
Yhteistyön perusta	8
MUU SEUTUYHTEISTYÖ	8
KANSALLISEN MAL-VERKOSTON TAVOITTEET	9
TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA	11
Talousarvion osat	11
Talousarvion tehtäväkokonaisuudet ja sitovuus	11
Taloudellisen ja toiminnallisen tuloksen seuranta	11
KÄYTTÖTALOUSOSA	12
Seutuyksikkö	12
Kansallinen MAL-verkosto	13
TULOSLASKELMAOSA	14
INVESTOINTIOSA	14
RAHOITUSOSA	15
TALOUSSUUNNITELMA 2025–2027	16



ETUMATKAN SÄILYTTÄMINEN

Tampereen kaupunkiseudun yhteistyön 18 toimintavuotta ovat tuottaneet vankan pohjan rajattoman kaupunkiseudun rakentamiselle. Yhteistyön ilmapiiri on hyvä, ja ulospäin yhteistyömme näyttäytyy edelleen menestystarinana.

Yhteistyömme pilarit kuten seutustrategia ja rakennesuunnitelma sekä valtiokumppanuus MAL-sopimuksen muodossa ovat tuoreet ja ajankohtaiset. Niillä rakennamme asukkaille luovoavaa arkea, kasvamme seutuna fiksulla tavalla ja kansainvälistymme.

Seutuyhteistyöllä pyrimme ratkaisemaan erityisesti seudullisesti merkittäviä kysymyksiä ja kehittämään kaupunkiseutua tasapuolisesti. Teemoja, joihin vuonna 2025 reagoimme ovat mm. asumisen laatu ja viihtyisyys, elinympäristön vehreys sekä raideliikenneseudun rakentuminen. Kansainvälisyys ja maahanmuutto ovat yhteistyön agendalla mahdollisuutena ja haasteena. Kuntien keskeisin palvelutehtävä kohdistuu lapsiin ja nuoriin. Niinpä varhaiskasvatuksen, koulutuksen ja muun sivistyksen alueella on onnistuneen yhteistyön merkitys henkisesti ja taloudellisesti suuri.

Saavutusten ja erinomaisen nykytilan rinnalla on tarpeellista pohtia sitä, miten säilytämme seutuyhteistyön dynamiikan ja tuloksellisuuden myös tulevana vuosina. Tulevaisuuden teemojen ja yhteistyön syvyyden pohdinta sopii hyvin tehtäväksi seutustrategian päivityksen yhteydessä alkavana vuonna.

Kuntayhtymän talousarvio on valmisteltu sopeutumaan jäsenkuntien taloudelliseen tilanteeseen, joka tarkoittaa, että uusia avauksia ei tehdä. Kuntien yhteiset maksuosuudet ovat 1,37 miljoonaa euroa, joka on asukasta kohti laskettuna 3,3 euroa.

25.10.2024

Seutujohtaja Päivi Nurminen



YLEISPERUSTELUT

Kuntayhtymän perustehtävä

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä toimii kuntayhteistyötä toteuttavana organisaationa. Jäsenkuntia ovat Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi. Kuntayhtymän tehtävänä on edistää seutuyhteistyötä ja valmistella kunnille seudullisia ratkaisuehdotuksia yhteistyöhyötyjen konkretisoimiseksi.

Kuntayhtymä on perustettu huolehtimaan

- kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä
- kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä
- yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta
- jäsenkuntien yhteisestä edunvalvonnasta
- aluepolitiikan toteuttamisesta osaltaan
- muista yhteisesti sovittavista seutuyhteistyöhön liittyvistä tehtävistä.

Seutustrategia

Jäsenkunnat hyväksyivät elo-syyskuussa 2022 **Vehreä metropolimme** -seutustrategian ohjaamaan kestävästi siirtymän yhteistyötä kaupunkiseudulla. Strategialle hyväksyttiin myös toteutusohjelma vuosille 2023-2026. Vuosittain toteutus konkretisoituu kuntayhtymän talousarvion toiminnallisissa tavoitteissa.

Vehreä metropolimme

Lumoava
arki

Fiksu
kasvu

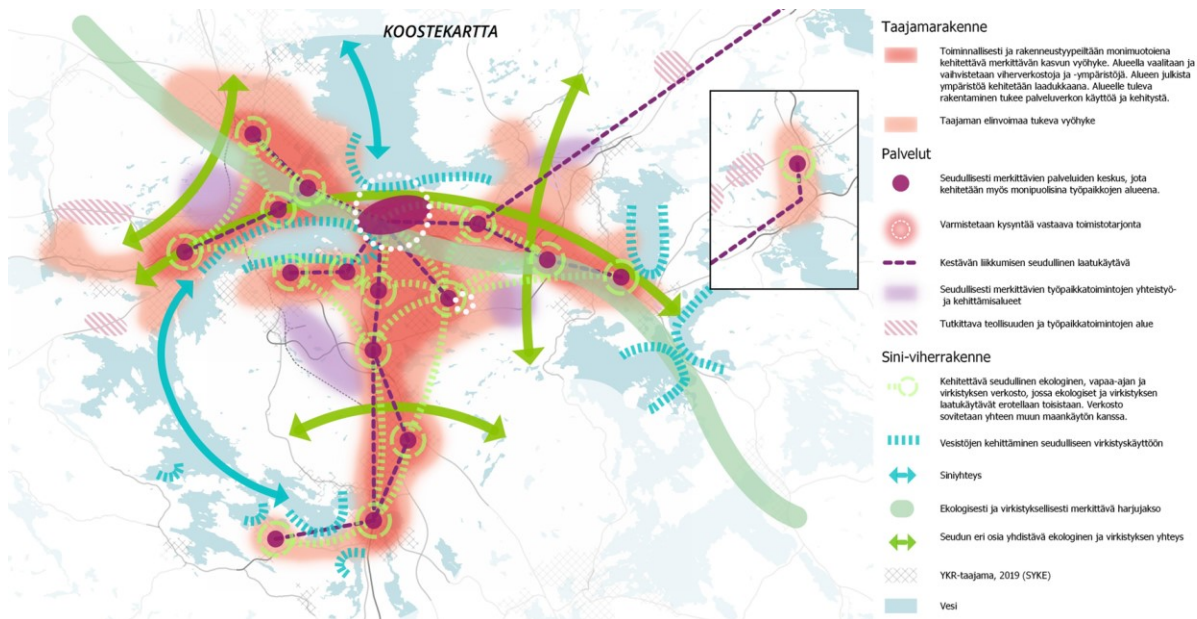
Maailmalle
auki



Kangasala | Lempäälä | Nokia | Orivesi | Pirkkala | Tampere | Vesilahti | Ylöjärvi

Rakennesuunnitelma 2040+ ja MAL-sopimus

Seutuyhteistyötä ohjaa seutustrategian lisäksi kaupunkiseudun jäsenkuntien valtuustojen hyväksymä Rakennesuunnitelma 2040+. Se kuvaa kaupunkiseudun tavoitteellisen yhdyskuntarakenteen ja jaksottaa toteuttamisen eri vuosikymmenille. Rakennesuunnitelma ohjaa kuntien ja niiden eri toimialojen toimenpiteet yhteisen rakennevision suuntaan. Lopputuloksena on lumoava, fiksusti kasvava ja maailmalle avoin kaupunkiseutu.



MAL-sopimuksella konkretisoidaan rakennesuunnitelman lähivuosien toimenpiteet. Sopimus on osa valtion ja kaupunkiseutujen yhteistyömenettelyä. MAL-sopimus on myös kuntien keskinäinen sopimus yhteen sovitettavista asioista. MAL5-sopimuksen neuvottelut käynnistyivät syksyllä 2023. MAL5-sopimus on hyväksytty jäsenkuntien valtuustoissa syksyn 2024 aikana.

SEUTUYHTEISTYÖN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Talousarviovuosi 2025 on kuntayhtymän 19. toimintavuosi. Seutuyksikön perusrahoitus ja henkilöstöresurssit ovat olleet vakaalla tasolla viimeiset vuodet. Seutuyksikön vuoden 2024 talousarviossa jäsenkunnat osoittivat merkittävän henkilöstöresurssin lisäyksen asuntopolitiikan kehittämiseen. Asuntopäällikkö aloitti työskentelyn 1.3.2024.

Kuntien toimintaympäristössä jatkuu merkittävä muutos itsehallinnollisten hyvinvointialueiden käynnistyttyä vuoden 2023 alussa. Muutoksen kaikki vaikutukset näkyvät vasta tulevina vuosina. Myös vuoden 2025 alussa tapahtuva työllisyyspalvelujen siirtyminen kuntien vastuulle vaikuttaa merkittävästi kuntakenttään.

Kaupunkiseudun menestyksen ja kasvun odotetaan kuitenkin säilyvän hyvänä lähivuosien aikana.



Väestön kehitys kaupunkiseudulla

Kuntien välinen nettomuutto pitää yllä kaupunkiseudun vahvaa väestönkasvua, jota ilmiönä tukee myös lisääntynyt maahanmuutto. Suotuisa kehitys näkyi kaupunkiseudun ennätysellisessä vetovoimassa vuonna 2023. Kaupunkiseudun väestönkasvu (1,78 %) jatkui selvästi valtakunnan väestönkasvua (0,7 %) nopeammin. Kaikkiaan väestö lisääntyi ennätysmäisesti 7287 asukkaalla, joista Tampereen osuus oli 6 041 asukasta (82,9 %) ja kehyskuntien 1 246. Vuoden 2023 lopussa kaupunkiseudulla oli 416 629 asukasta, joista Tampereella 255 050 (60,8 %) ja kehyskunnissa 160 361. Kaupunkiseudun kasvu on jatkunut vuoden 2024 aikana. Kaikkiaan kasvu on nyt nopeampaa kuin rakennesuunnitelman 2040+ väestöennusteessa.

Työllisyyden kehitys

Työllisyys kehittyi kaupunkiseudulla suotuisasti vuoden 2023 aikana mutta kääntyi heikommaksi vuoden 2024 aikana. Syyskuussa 2023 kaupunkiseudun työttömyys oli 9,2 %, josta se heikkeni 11,0 % syyskuussa 2024. Loppuvuodelle 2024 odotetaan edelleen pahenevaa työttömyyttä. VM ennustaa vuodelle 2025, että työllisyys toipuu talouskasvun myötä.

Kuntatalouden ja kansantalouden kehitys

Kuntatalousohjelman mukaan kuntien talous toteutui vuoden 2023 aikana vahvana. Tämä perustui kuitenkin suurilta osiltaan viime vuoteen kohdistuneista poikkeuksellisista verorahotuseristä. Kuntatalousohjelman mukaan käänne heikompaan on edessä. Kuntatalouden tulojen ja menojen epätasapaino syvenee edelleen lähivuosina erityisesti kasvavien kustannusten, investointipaineiden ja sote-uudistukseen liittyvien valtionosuuksien täsmäytysten ja takaisinperinnän seurauksena.

Valtionvarain ministeriön ennuste vuoden 2025 bruttokansantuotteen kasvulle on +1,7 %. Suidanteen koheneminen, nopean inflaation vaikutuksen hiipuminen ja hallituksen sopeutus-toimet painavat julkisen talouden alijäämän ensi vuonna 3,2 % suhteessa bkt:hen. Vuoden 2024 lopussa alijäämän ennustetaan olevan 3,7 %.

Kansallinen MAL-verkosto

Kuntayhtymän hallinnoi kansallista MAL-verkostoa, joka toimii kaupunkiseutujen ja ministeriöiden välisenä yhteistyöalustana. Verkoston toiminta perustuu kansalliseen kaupunkipolitiikkaan ja jäsenseutujen tarpeisiin. Mukana on 18 jäsenaluetta eri puolilta Suomea. Rahoittajina toimivat verkostoon kuuluvien jäsenalueiden lisäksi YM, Liikennevirasto, Traficom ja Suomen Kuntaliitto.



SEUTUYKSIKÖN TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Jäsenkunnat hyväksyivät vuonna 2022 Vehreä metropolimme -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden asettamista vuodelle 2024. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040+ ja syksyllä jäsenkunnissa hyväksytyn MAL5- sopimuksen toteuttaminen. Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukaisesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2025.

Lumoava arki

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.

Seudulliset asuntomarkkinat ja asuminen

1. Asumisen laatuohjelman valmistelu
2. Asumisen ja rakentamisen seudullisen tietoikkunan käyttöönotto
3. Asunalueiden eriytymisen seuranta (hv-indeksi)

Yhteinen tulevaisuustyö ja kestävä siirtymä

4. Kestävän siirtymän lähtötilanne seutustrategiaa varten
5. Seutupaneelin kehittäminen ja osallisuuskokeilujen jatkaminen
6. Tulevaisuusfoorumi tms. tapahtuma ennakoititiedon jakamiseksi.

Lasten ja nuorten hyvinvointi

7. Seutuliike-ohjelman toimeenpanon jatkaminen ja seuranta
8. Koulusegregaation seuranta
9. Palveluiden väliin pudonneiden opinpolun rakentaminen

Fiksu kasvu

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katsota kuntarajoja.

Kestävä liikkuminen ja liikennejärjestelmän suunnittelu

10. Lähijunaliikenteen edistäminen, mm. junareformi ja seisakesuunnittelu
11. Pyöräliikenteen seudullisen kehittämisohjelman toteutus
12. Henkilöliikennetutkimukseen osallistuminen ja seurannan kehittäminen

Yhdyskuntarakenteen suunnittelu ja rajaton kaupunkiseutu

13. Sini-viherstrategian laadinta



14. Seudullisten työpaikka-alueiden kehityksen seuranta
15. Energian tilannekuvan laadinta

Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälis-tymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

16. International House -toimintojen seudullistamisen edistäminen
17. Englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentaminen varhaiskasvatuksesta toi-selle asteelle

Yhteistyön perusta

18. Vihreä Metropolimme -seutustrategian päivittäminen
19. Uusien valtuustojen seutuperehdytys
20. Seudullisen tiedolla johtamisen työn kehittäminen ja seudullisten tietokatsausten val-mistelu

Seutuhallituksen asettamat toiminnalliset tavoitteet **priorisoidaan** kuntayhtymän resurssien kohdentamisessa. Niiden toteutumiseen panostetaan erityisesti ja niiden toteutumista seura-taan kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Em. tavoitteiden lisäksi kuntayhtymä voi huolehtia resurssien puitteissa myös muusta kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä sekä yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta.

MUU SEUTUYHTEISTYÖ

Kuntayhtymä tukee seudullisen joukkoliikenteen ja seudullisen tietohallinnon toimintaa, elin-keinojen kehittämistä sekä edunvalvontaa. Operatiivisina kumppaneina ovat Tampereen kau-pungin seudullinen joukkoliikenne yksikkö ja -lautakunta, seudullinen tietohallinnon johto-ryhmä ja Business Tampere Oy sekä edunvalvontakumppanit Tampereen kaupunki, Pirkan-maan liitto, Tampereen kauppakamari ja Pirkanmaan yrittäjät ja BusinessTampere.

Vuositavoitteensa kukin toimija hyväksyy itse. Huomiota kiinnitetään siihen, miten toimijoi-den tavoitteet toteuttavat myös seutustrategiaa. Teemoja käsitellään vuosittain seutuhalli-tuksessa ja kuntajohtajakokouksessa.



KANSALLISEN MAL-VERKOSTON TAVOITTEET

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä hallinnoi kansallista maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) -verkostoa. Työn tavoitteena on tukea jäsenyhteisöjen monipuolista ja kestävästä MAL-suunnittelua. Vuonna 2025 verkostoon kuuluu:

- Tampereen kaupunkiseutu
- 17 muuta jäsenkaupunkia tai -seutua, Suomen Kuntaliitto
- Ministeriöt: YM, TEM, VM, LVM
- Valtion Liikennehallinto ja sen virastot: Traficom, Väylä
- Tiedekumppaneina: Aalto-yliopisto, Suomen ympäristökeskus SYKE

Toimintaa ohjaa ohjausryhmä, joka koostuu valtion ja Kuntaliiton toimijoista sekä yhdeksästä kaupunkiseutuedustajasta. Ohjausryhmä kokoontuu 5–6 kertaa vuodessa. Ohjausryhmää johtaa vuosittain vaihtuva puheenjohtajisto (1 valtioedustaja, 1 seutuedustaja). Verkoston koordinaatio tukeutuu Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän panokseen ja seutuyhteistyön kokemuksiin. MAL-verkoston rahoituksella seutuyksikössä työskentelee kaksi henkilöä. Verkoston koordinaattorit osallistuvat tarvittaessa valtakunnallisiin työryhmiin sekä Tampereen kaupunkiseudun asiantuntijatyöryhmien työskentelyyn.

MAL-verkoston asiasällöt painottuvat 2025 seuraaviin pääteemoihin:

I Elinkeinojen kehittämisen ja mal-suunnittelun suunnitteluyhteistyö

- Elinkeinoalueiden ylikunnallinen kehittäminen kuntien raja-alueilla
- Selvitetään, miten luodaan oikea-aikaisia jaettuja kannustimia ja hyötyjen jakamisen malleja, jotka edistävät ylikunnallisten hankkeiden toteutumista?

II Kaupunkiseutujen tiivistyvän rakenteen ekologisuus ja terveellisyys

Biodiversiteetti ja ennallistamiskäytännöt, ylikunnalliset kompensatiomenettelyt, kaikki seudut

Kaupunkivihreä ja siniviherkertoimet kaupunkiympäristön laadun ja hyvinvointiedellytysten takaajana, hyvät käytännöt ja esimerkit



III Kestävän liikkuminen ja liikennejärjestelmäsuunnittelu, erityisesti SUMP (kestävä kaupunkiliikenne) eri kokoisilla kaupunkiseuduilla

TEN-T verkon kaupunkinoodiseutujen kestävä toimenpiteet ja suunnitelmien laadintaan valmistautuminen, logistiikka vaihtoehtoiset käyttövoimat ja niiden jakeluinfra, vuorovaikutus ja osallistaminen, toiminnallisen seudun näkökulma

Pienempien maakuntakeskusten aktiivisten kulkutapojen (kävely- ja pyöräily), sekä joukkoliikennettä pienimuotoisempien yhteiskuljetukset ja kutsupalvelut kehittäminen ja hyvien käytäntöjen jako

Vuorovaikutusta ja tiedotusta hallinnoidaan ja järjestetään monikanavaisen viestinnän ja yhteisen tilaisuuksien kautta. Vuonna 2025 järjestetään 2 verkoston omaa seminaaria, vaihtuva-teemainen kevätseminaari ja vuoden lopussa järjestettävä tulosten esittelyseminaari eli Vuosiseminaari.



TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA

Talousarvion osat

Kuntayhtymän talousarviosta ja -suunnitelmasta, niiden rakenteesta, sisällöstä ja laadinnasta säädetään kuntalaissa. Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän talousarviossa ovat yleisperustelut, toiminnalliset tavoitteet, käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Käyttötalousosassa yhtymäkokous hyväksyy kuntayhtymän eri tehtäväkokonaisuuksille meno- ja tuloarviot.

Tuloslaskelmaosassa osoitetaan, kuinka kuntayhtymän tilikauden tulorahoitus riittää käyttömeneihin, rahoitusmeneihin ja omaisuuden kulumista kuvaaviin suunnitelman mukaisiin poistoihin.

Investointiosassa sisältää kuntayhtymän investointisuunnitelmat talousarvio- ja taloussuunnitelmavuosille.

Rahoitusosassa esitetään kuntayhtymän käyttötalous-, tuloslaskelma- ja investointiosan tulojen ja menojen aiheuttama kassavirta, eli varsinaisen toiminnan kassavirta. Rahoitusosaan merkitään myös antolainauksen, lainakannan ja oman pääoman muutokset sekä arvioidaan talousarvion vaikutusta maksuvalmiuteen.

Talousarvion tehtäväkokonaisuudet ja sitovuus

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymällä on kaksi tehtäväkokonaisuutta: seutuyksikkö ja kansallinen MAL-verkosto. Näiden nettobudjetoidun talousarvion toimintakate on yhtymäkokoukseen nähden sitova.

Talousarviossa esitetään talousarviovuodelle toiminnalliset tavoitteet, jotka ovat yhtymäkokoukseen nähden sitovia.

Taloudellisen ja toiminnallisen tuloksen seuranta

Talousarvion toteutumista seurataan kuntayhtymän tasolla toteutettavalla raportoinnilla. Raportoinnilla seurataan sekä taloudellisen tuloksen että toiminnallisten tavoitteiden toteutumista.

Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan seutuhallitukselle kerran talousarviovuoden aikana ajanjaksolta 1-8. Talouden toteutumisesta seutuhallitukselle toimitetaan talousarviovuodelta raportit ajanjaksoilta 1-4 ja 1-8. Koko vuoden raportointi tapahtuu tilinpäätöksessä.



KÄYTTÖTALOUSOSA

Seutuyksikkö

Seutuyksikön henkilöstömenot muodostuvat 9 henkilön palkka- ja henkilösivukuluista. Henkilöstön osaamisen kehittämiseen varaudutaan vuosittain. Seutuyksikköön on budjetoitu myös seutuhallituksen, yhtymäkokouksen ja tarkastuslautakunnan kokouspalkkiot ja ansiomenetykskorvaukset. Vuosittain varaudutaan 1-2 korkeakouluharjoittelijan palkkaamiseen. Palkkojen sopimuskorotusten nousuun on varattu 2 % yleiskorotuksen mukaisesti.

Palvelujen ostot muodostuvat ICT-palveluista, posti- ja telepalveluista, kirjanpidon, maksuliikenteen ja palkanlaskennan palveluista, sekä painatuksiin, ilmoituksiin ja viestintään liittyvistä palveluista. Palvelujen ostoissa ovat mukana myös seutuyksikön henkilöstön matkustukseen ja koulutukseen liittyvät kulut sekä erilaisten tapahtumien, mm. seutufoorumin, seutupäivän ja tonttipäivän järjestämiseen liittyvät kulut. Palvelujen ostoihin on budjetoitu n. 170 000 euron sitomaton hankeraha. Rahalla hankitaan mm. konsulttitukea seutuyhteistyöhön. Seutujohtaja hyväksyy käyttösuunnitelman.

Aine-, tarvike-, tavara-, ja muut menot muodostuvat seutuyksikön tarvitsemista käyttökulutustavaroista. Toimitilavuokra on budjetoitu käytettyjen neliöiden mukaan. Vuokrien nousuvaraus on yleisen kustannustason mukainen.

Laskennallinen kustannusten nousu vuodelle 2025 on 2%. Seutuyksikön myyntitulot muodostuvat jäsenkuntien asukasmäärän suhteessa laskutettavista maksuosuuksista, jotka ovat 3,3 euroa/asukas.

Tuloslaskelma seutuyksikkö TAE 2025

SEUTUYKSIKÖ	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/kunnat	1 319 900,00	1 376 600,00	56700,00
Muut tuet ja avust.	75 500,00	19 000,00	-56500,00
Tulot yht.	1 395 400,00	1 395 600,00	200,00
Palkat ja palkkiot	698 500,00	773 700,00	75200,00
Sivukulut	130 500,00	150 500,00	20000,00
Henk.kulut yht.	829 000,00	924 200,00	95200,00
			-
Palvelujen ostot	498 000,00	394 900,00	103100,00
Vuokrat	55 400,00	63 300,00	7900,00
Tarv., yms.	10 000,00	10 200,00	200,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00
Menot yht.	1 395 400,00	1 395 600,00	200,00
Toimintakate	0,00	0,00	



Kansallinen MAL-verkosto

Kuntayhtymä on kansallisen MAL-verkoston isäntäorganisaatio. MAL-verkosto tukee kaupunkiseutujen yhdyskuntarakenteen suunnittelua kehittämällä MALPE-ohjauskeinoja, suunnitteluprosesseja ja toteutuksen välineitä sekä levittämällä hyviä käytäntöjä. Toimintatapoina ovat työpajat, asiantuntijaseminaarit ja kehityshankkeet. Verkoston rahoitus perustuu kokonaisuudessaan jäsenalueiden maksuihin ja muiden organisaatioiden, mm. miniteriöt, maksamiin avustuksiin. MAL-verkostolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän tuloksen muodostumiseen.

MAL-verkoston henkilöstömenot muodostuvat kahden henkilön palkka- ja henkilösivukuiluista. Palvelujen ostot muodostuvat mm. ICT-palveluista, posti- ja telepalveluista, kirjanpidon, maksuliikenteen ja palkanlaskennan palveluista, sekä painatuksiin, ilmoituksiin ja viestintään liittyvistä palveluista. Palvelujen ostoissa ovat mukana myös henkilöstön matkustus- ja koulutuskulut sekä erilaisten tapahtumien järjestämiseen liittyvät kulut ja konsulttipalkkiot. Aine-, tarvike-, tavara- ja muut menot muodostuvat käyttökulutustavaroista. Toimitilavuokra on budjetoitu käytettyjen neliöiden mukaisessa suhteessa huomioiden yleinen kustannustason nousu.

Tuloslaskelma MAL-verkosto TA 2025

MAL-VERKOSTO	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/alueet	252 400,00	208 200,00	-44200,00
Muut tuet ja avust.	35 800,00	0,00	-35800,00
Tulot yht.	288 200,00	208 200,00	-80000,00
Palkat ja palkkiot	140 500,00	130 400,00	-10100,00
Sivukulut	27 900,00	25 800,00	-2100,00
Henk.kulut yht.	168 400,00	156 200,00	-12200,00
Palvelujen ostot	105 000,00	34 100,00	-70900,00
Vuokrat	12 300,00	15 900,00	3600,00
Tarv., yms.	2 500,00	2 000,00	-500,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,00
Menot yht.	288 200,00	208 200,00	-80000,00
Toimintakate	0,00	0,00	



TULOSLASKELMAOSA

Kuntayhtymän yhdistetystä tuloslaskelmasta käy ilmi, että vuoden 2024 talousarvio on menojen ja tulojen osalta tasapainossa. Talousarviolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän taloudelliseen asemaan.

Tuloslaskelma kuntayhtymä yhteensä TAE 2025

YHTEENSÄ	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot	1 572 300,00	1 584 800,00	12500,00
Muut tuet ja avust.	111 300,00	19 000,00	-92300,00
Tulot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	-79800,00
Palkat ja palkkiot	839 000,00	904 100,00	65100,00
Sivukulut	158 400,00	176 300,00	17900,00
Henk.kulut yht.	997 400,00	1 080 400,00	83000,00
			-
Palvelujen ostot	603 000,00	429 000,00	174000,00
Vuokrat	67 700,00	79 200,00	11500,00
Tarv., yms.	12 500,00	12 200,00	-300,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00
Menot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	-79800,00
Toimintakate	0,00	0,00	
Vuosikate	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	0,00	0,00	
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00	

INVESTOINTIOSA

Kuntayhtymällä ei ole investointeja vuosina 2025-2027.



RAHOITUSOSA

Seutuyksikön tulorahoitus kertyy jäsenkuntien maksuosuuksista. Tulorahoituksella katetaan kaikki käyttömenot. Seutuyksikön vuosikate on nolla.

Jäsenkuntien maksuosuudet TAE 2025:

Väestö 31.12.2023		%	TA 2024 Yhteensä	TAE 2025 Yhteensä	Muutos €
Yhteensä	416 629	100	1 319 900,00	1 376 600,00	56 700,00
Kangasala	33 473	8,0	106 270,00	110 600,00	4 330,00
Lempäälä	24 711	5,9	79 260,00	81 650,00	2 390,00
Nokia	35 647	8,6	113 970,00	117 780,00	3 810,00
Orivesi	8 839	2,1	28 810,00	29 210,00	400,00
Pirkkala	20 763	5,0	65 790,00	68 600,00	2 810,00
Tampere	255 050	61,2	802 920,00	842 720,00	39 800,00
Vesilahti	4 469	1,1	14 510,00	14 770,00	260,00
Ylöjärvi	33 677	8,1	108 360,00	111 270,00	2 910,00

Kuntayhtymän kokonaistalous ja vuoden 2025 rahoitus on suunniteltu niin, että sillä ei ole vaikutusta kuntayhtymän maksuvalmiuteen eikä kokonaistaloudelliseen tilanteeseen. Kokonaistaloudessa on lisäksi MAL-verkoston tehtäväkokonaisuus, jonka kaikki käyttömenot kateetaan verkoston omarahoituksella. Tehtäväkokonaisuuden vuosikate on nolla. Näin ollen kuntayhtymän kokonaisvuosikate on myös nolla.

Rahoituslaskelma vuosille 2025–2027

	TA2024	TAE 2025	TASU 2026	TASU 2027
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta				
tulorahoituksen vuosikate	0	0	0	0
investoinnit				0
Rahoitustoiminnan kassavirta				
lainakannan muutokset	0	0	0	0
omanpääoman muutokset	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	0	0	0	0



TALOUSSUUNNITELMA 2025–2027

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän vakiintuneen toimintavolyymin mukaisesti on laadittu taloussuunnitelma kaudelle 2025–2027. Mikäli seutuyhteistyön vakiintuneeseen toimintatapaan tai kuntayhtymän hallinnoimiin hankkeisiin arvioidaan tarvittavan muutoksia, huomioidaan ne erikseen tulevilla budjeteilla. Kuntayhtymällä ei ole taloussuunnitelmakaudella investointeja, varauksia, lainoja eikä rahastoja.

MAL-verkoston talous on arvioitu taloussuunnitelmaan vakiintuneen tasoisena. Mahdolliset hankkeet huomioidaan vuosisuunnittelussa ja tarvittaessa muutostaloussuunnitelmassa.

KUNTAYHTYMÄ	TALOUSSUUNNITELMA 2025-2027			
	TAE 2024	TAE 2025	TASU 2026	TASU 2027
Myyntitulot	1 572 300,00	1 584 800,00	1 616 500,00	1 635 900,00
Muut tuet ja avust.	111 300,00	19 000,00	0,00	0,00
Tulot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	1 616 500,00	1 635 900,00
Palkat ja palkkiot	839 000,00	904 100,00	922 200,00	933 300,00
Sivukulut	158 400,00	176 300,00	179 800,00	182 000,00
Henk.kulut yht.	997 400,00	1 080 400,00	1 102 000,00	1 115 300,00
Palvelujen ostot	603 000,00	429 000,00	437 600,00	442 900,00
Vuokrat	67 700,00	79 200,00	80 800,00	81 800,00
Tarv., yms	12 500,00	12 200,00	12 400,00	12 500,00
Kalusto	3 000,00	3 000,00	3 100,00	3 100,00
Menot yht.	1 683 600,00	1 603 800,00	1 635 900,00	1 655 600,00
Toimintakate	0	0	0	0
Vuosikate	0	0	0	0
Tilikauden tulos	0	0	0	0
Tilikauden yli/ali- jäämä	0	0	0	0

Taloussuunnitelmalla ei ole vaikutusta kuntayhtymän taloudelliseen asemaan.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA JA TALOUS 1.1.-31.8.2024

Seutuhallitus 30.10.2024
Kuntajohtajakokous 1.11.2024



SEUTUYKSIKÖN TOIMINNALLISET TAVOITTEET, RAPORTOINTI 1.1.–31.8.2024

Jäsenkunnat hyväksyivät vuonna 2022 Vehreä metropolimme -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden asettamista vuodelle 2024. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040+ ja valmisteilla olevan MAL5- sopimuksen toteuttaminen. Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukaisesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2024.

Lumoava arki

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.

1. Seudullisen sini-viherstrategian laadinta

Sini-viherstrategia on ohjelmoitu tehtäväksi vuosina 2024–2025 kahdessa vaiheessa. Vuonna 2024 strategiasta on pidetty lähetekeskustelut. Ensimmäinen työvaihe käynnistyy lokakuussa 2024 tilannekuvan muodostamisella. Työskentely jatkuu vuoden 2025 loppuun strategisilla valinnoilla. Työn käynnistämiseen on liittynyt myös EAKR-rahoitushaun valmistelua (haku sulkeutuu helmikuussa 2025) ja vuoden 2025 aikana toteutettavien opintomatkojen valmistelu. Hanketta valmistellaan Maston ja Kessin yhteistyönä.

2. Pyöräliikenteen seudullisten pääreittien kehittäminen

Seudulle vuonna 2022 määritetyt pyöräliikenteen seudulliset pääreitit ja niiden nykytilanteen sekä kehittämisteiden inventointi vuonna 2023 asettivat lähtötilanteen vuodelle 2024. Vuonna 2024 on toteutettu



valtion liikkumisen ohjauksen valtionavustuksen tuella tehtävää "liikkumisen ohjaus pyöräliikenteen pääverkon kehittämisessä" selvitystä, jonka tavoitteena on määritellä liikkumisen ohjauksen periaatteet noudatettavaksi pyöräliikenteen seudullisen pääverkon kehittämisinvestointien suunnittelussa, toteutuksessa ja niiden jälkeen. Seudulla on myös käynnistetty valmistelu pyöräliikenteen verkon kehityksen seudullisen seurannan tueksi.

Seudun valmistelu on tähdännyt MAL-sopimuksen valmisteluun ja sen tuella käynnistettävään pyöräliikenteen verkon kehittämiseen. Valtion rahoitus pyöräliikenteen verkon kehittämiseen näyttää kuitenkin jäävän tavoiteltua pienemmäksi.

3. Koulusegregaatiota ehkäisevien toimenpiteiden käynnistäminen ja seuranta

OKM:n ja YM:n rahoittamassa TAKE-hankkeessa (Tampereen kaupunkiseudun alueellisen eriytymisen ja koulusegregaation ehkäisy) rakennettiin seudullinen opinpolkuindeksi, jolla voidaan seurata kaupunkiseudun alueellista eriytymistä ja koulusegregaatiota. Opinpolkuindeksi on päivitetty vuoden 2024 tiedoilla ja opetuspalvelujen ryhmä käsittelee uusia tietoja kokouksessaan marraskuussa 2024. TAKE-hankkeen loppuraportissa esitellyt toimenpiteet on otettu osaksi vuonna 2024 tehtyjä tiekarttoja ja toimenpiteet ovat käynnistyneet osana tiekarttatyötä. Lisäksi TAKE-hanketta jatkavassa Paras kasvupaikka lapsille-hankkeessa on toteutettu selvitys päiväkotien ja alakoulujen tilojen käytöstä. Raportti tilojen käytöstä julkaistaan joulukuussa 2024.

4. Opiskeluhuollon yhteistyön kehittäminen seudun kuntien ja hyvinvointialueen välillä

SIPAssa on todettu, että yhteistyön kehittäminen on ensisijaisesti kuntien ja Pirhan väistä toimintaa, SIPA seuraa yhteistyön kehittämistä. Pirhan Marja Nurmi-Vuorinen esitteli SIPAn kokouksessa 13.6.2024 hyvinvointialueen ja kuntien välisen yhteistyön mahdollistavat rakenteet. Seuraava seuranta on SIPAssa marras-joulukuussa. Tällöin tavoitteena on mennä konkreettisiin käytännön yhteistyön tuloksiin luoduissa rakenteissa.



5. Lukiokoulutuksen seudullisen tilannekuvan ja lukiokoulutuksen laatu-
kriteerien laadinta.

Seudullinen lukioselvitys valmistui määräaikaan mennessä ja rapotti on hyväksytty 29.8. pidetyssä SIPA:n kokouksessa. SIPA käsittelee tuloksia tarkemmin kehittämispäivillä 10.-11.10.2024. Seudulliset lukion laatu-
kriteerit hyväksytään SIPAn 26.9. kokouksessa. Molemmat asiat vietään Kuntajohtajakokoukseen ja Seutuhallitukseen yhtenä kokonaisuutena marras-joulukuussa.

6. Asukasosallisuutta tukevan Seutupaneelin jatkokehittäminen

Seutupaneelin kautta asukkaita on kutsuttu osallistumaan muun muassa Väestö2040 -hankkeen tulevaisuuskyselyyn, pienryhmäkeskusteluihin ja tulevaisuustyöpajoihin, sekä seudun keskusta-barometrikyselyyn ja kyselyyn pyöräliikenteen seudullisista pääreiteistä. Edellä mainittuihin aktiviteetteihin on osallistunut yhteensä noin 4000 ihmistä. Lisäksi yhteistyössä Pirhan kanssa seutupanelisteja on haastateltu osallistumis- ja vaikuttamistavoista ja käyty säännöllisiä keskusteluja Pirhan kanssa asukasosallisuuden edistämisestä yhteistyössä. Seutupaneeli toimintamallin jatkokehittämiseksi ei ole toistaiseksi tunnistettu soveltuvia kansallisia tai EU-rahoitushakujia.

Seutupaneelille on 1.-31.8.2024 lähetetty 6 uutiskirjettä. Niissä on muun muassa kutsuttu asukkaita mukaan tulevaisuuskeskusteluihin ja vastaamaan esimerkiksi seudun tulevaisuutta ja pyöräliikennettä koskeviin kyselyihin. Seutupaneeliin kuului 1.8.2024 yhteensä 1787 seudun asukasta.

Fiksu kasvu

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katsoa kuntarajoja.



1. Asumista ja asuntotuotantoa koskevan tietopohjan vahvistaminen

Seudun asuntopäällikkö on aloittanut toimessaan 1.3.2024. Asumisen työryhmä Asta on aloittanut toimintansa Maston alatyöryhmänä toukokuussa 2024. Astan tehtävänä on seudullisen asuntopolitiikan haltuunotto. Asumista ja asuntotuotantoa koskevaa tietopohjaa vahvistetaan yhdessä paikkatietoryhmän kanssa kehitettävällä seudullisella asumisen ja rakentamisen tietoikkunalla, jonne kootaan asumista ja rakentamista koskeva tieto Power BI -näkökuvan. Asumista koskevaa tietopohjaa vahvistetaan myös syksyn 2024 aikana laadittavalla asumisen tilannekuvalla, jonka tarkoituksena on tuoda näkyviin seudullisen asuntopolitiikan nykytila ja löytää painopistealueet Astan toiminnalle.

2. Valmistautuminen lähijunaliikenteen kilpailutukseen ja seisakeverkon kehittämiseen

Tampereen kaupunkiseudun edustajat on kutsuttu osallistumaan valtiolla käynnissä olevaan henkilöjunaliikenteen palvelujen uudistamiseen tähtäävään prosessiin (ns. raidereformi). Prosessi kytkeytyy EU-asetukseen junaliikenteen kilpailuttamisesta. Tampereen kaupunkiseudun lähtökohdat osallistua prosessiin ja sen myötä ensivaiheessa käynnistettävään kilpailutukseen ovat hyvät. Osallistumalla kilpailutukseen ts. junaliikenteen hankintaan seudulla on edellytykset määrittää hankittavaa palvelutasoa. Toisaalta on oleellista tunnistaa, että jatkossa seudulta edellytetään myös osallistumista kustannuksiin.

Seudun tavoitteena MAL-sopimukselle on ollut edistää seisakeverkon kehittämistä, mikä edellyttää esi- ja ratasuunnittelua sekä investointien rahoitusta. MAL-sopimuksessa on kirjattu suunnittelun edistämisen kaikkien ratasuuntien seisakkeilla sekä varauduttu valtion rahoituksella toteutuksen käynnistämiseen. Toteutuksen käynnistäminen edellyttää sitä, että em. raidereformiprosessi on muodostanut selkeyden junapalvelujen toteutumisesta.



Lähtökohdat seudun osallistumiselle raidereformiin sekä MAL-sopimusneuvotteluihin on muodostettu vuosien 2022–2023 aikana toteutetuilla seudullisilla selvityksillä liittyen lähijunaliikenteen tavoitelaan, ratakapasiteettiin sekä tavoiteltujen seisakkeiden nykytilaan.

3. Kestävä siirtymä -ohjelman toteutuksen käynnistäminen

Seudullisen ilmasto- ja kestävyystyön uudistamisen ensimmäinen vaihe valmistui keväällä 2024, kun kestävän siirtymän viitekehys hyväksyttiin seutuhallituksessa. Viitekehys sisältää viisi periaatetta, jotka auttavat johtamaan olennaisia ilmasto- ja kestävyysteemoja ja tukevat työtämme kohti ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää vihreää metropolia. Viitekehukseen tarkoituksena on suunnata työtä kestävän kehityksen kannalta merkittäviin ja oleellisiksi tunnistettuihin asioihin. Viitekehys toimii myös arviointikehikkona erilaisten suunnitelmien vaikutusten arvioinnille. Sen avulla voidaan kysyä, miten laadittu suunnitelma huomioi viisi periaatetta ja edistääkö vai jarruttaako suunnitelma kestävää siirtymää. Kestävän siirtymän viitekehukseen sisältyy avainindikaattoreita ja mittareita, joita seurataan ja raportoidaan kaupunkiseudulla. Nämä ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävyuden keskeiset indikaattorit vahvistetaan kaupunkiseudun työryhmissä vuoden 2024 aikana. Indikaattoreiden ja mittareiden nykytila koostetaan ensimmäiseksi seurantaraportiksi keväällä 2025 ja ovat siten hyödynnettävissä myös seutustrategian sekä kuntien omien strategioiden valmistelussa.

4. Seudullisten yhteistyökäytäntöjen vahvistaminen yritysalueiden kehittämisessä

Yhteistyökäytäntöjä seudullisesti merkittävillä yritysalueilla on valmisteltu Maston, LJ:n kuntajäsenten ja kuntien elinkeinojohtajien yhteisessä työpajassa maaliskuussa 2024. Työpajassa hahmoteltiin mallia yritysalueiden kehittämiseen ja todettiin säännöllisen vuoropuhelun jatkamisen välttämättömyys. Valmistelua jatkettiin Mastossa ja kuntajohtajakokouksessa kesällä 2024. Valmistelun paino on siirtynyt sovitus kuntiin, mutta seutuyhteistyölle käsikirjoitetaan pysyvä rooli seudun elinkeinoelämää ja alueita käsittelevien tilanneku-



vien muodossa sekä kehityksen seurannassa. Ohjelmointi viimeistellään syksyllä 2024. Työtä tukee Kessin johdolla elokuussa valmistunut vihreän siirtymän ja energiamurroksen tilannekuva, joka esitellään työryhmissä loppuvuoden aikana.

Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälis-tymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

1. Englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun rakentamisen käynnistäminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Valmistelutyön käynnistämisestä on sovittu keväällä 2024. Varsinainen työ käynnistyy 9.9.

2. Ennakointitiedon tuottaminen seutuyhteistyön toimintaympäristöstä

ARA:n rahoittama Väestö 2040 -hanke valmistuu loppuvuodesta 2024. ARA:n rahoituksella hankkeessa on työskennellyt projektisuunnittelija 80%:n työajalla. Hankkeessa ennakoidaan tulevaisuuden mahdollisia väestörakenteita kaupunkiseudulle, kuvataan keskeisiä asumiseen ja elämiseen vaikuttavia muutosilmiöitä sekä pohditaan mahdollisia tulevaisuuden elämäntapoja eri väestöryhmissä. Kevään aikana hankkeessa toteutettuun asukasvuorovaikutusvaiheeseen osallistui yli 2000 seudun asukasta kyselyn, pienryhmäkeskustelujen ja työpajojen kautta. Hankkeen välituloksia on esitelty seudun asiantuntijoille webinaarissa. Hanke valmistuu vuoden 2024 aikana.

Toimintaympäristön muutoksia on käsitelty keväällä käynnistetystä Vihreä metropolimme 2040 -webinaarisarjassa. Webinaareja on pyritty järjestämään kunkin kuukauden viimeisenä perjantaina. Webinaarien aiheet ovat käsitelleet vihreää siirtymää, asukkaiden tulevaisuuskyseleyn tuloksia ja tulevaisuuden keskustoja.



Ennakointityössä on lisäksi käynnistetty kesäkuussa maakunnan yhteinen tulevaisuustarkastelu Pirkanmaan liiton, Tampereen kaupungin, Pirhan ja seutuyksikön toimesta. Tulevaisuus-tarkastelussa muodostetaan Pirkanmaan toimijoiden yhteinen näkymä tulevaisuudesta. Keskiössä ovat maakunnan kestävä menestyksen ja hyvinvoinnin kannalta kriittiset muutosilmiöt ja niiden vaihtoehtoiset kehityskulut ja vaikutukset. Työn tarkastelujakso ulottuu vuoteen 2040.

Tulevaisuustarkastelun tulokset luovat pohjaa sen toteuttavien organisaatioiden omille ohjelma- ja strategiaprosesseille. Loppuvuodesta valmistuvat tulokset saatetaan myös alueen muiden toimijoiden hyödynnettäviksi.

3. Tietojohtamisen seudullisen verkoston käynnistäminen

Seudullinen tietoyhteistyöverkosto on aloittanut toimintansa kahdella teemalla: väestöennusteet- ja suunnitteet sekä hyvinvointitieto. Molemmista teemoista on kartoitettu tilannekuvaa, koottu ja jaettu hyviä käytäntöjä sekä kuultu muiden kaupunkien ja seutujen esimerkkejä. Väestöennusteteemassa on tehty yhteistyötä kaupunkiseudun Väestö 2040-hankkeen kanssa ja mm. koottu kuntien tapoja väestöennusteiden ja suunnitteiden tekotavoista. Hyvinvointitiedon osalta keskeisessä roolissa on ollut yhteistyö seudun Hyte-johtamisen verkoston kanssa sekä yhteistyö -indikaattoreiden laadinnassa. Molemmista teemoista kootaan vuoden aikana tilannekuvaraportti, joka koostuu verkoston kokouksissa saadut opit ja tunnistetut yhteistyön paikat yhteen dokumenttiin.



KANSALLISEN MAL-VERKOSTON TAVOITTEET

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä hallinnoi kansallista maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) -verkostoa. Työn tavoitteena on tukea jäsenyhteisöjen monipuolista MAL-suunnittelua.

Vuonna 2024 verkostoon kuuluu:

- 18 jäsenkaupunkia tai -seutua
- Ministeriöt: YM, TEM, VM, LVM
- Valtion virastot: Traficom, Väylä, ARA
- Kuntaliitto
- Kumppaneina: Aalto-yliopisto, Suomen ympäristökeskus SYKE, Tampereen yliopisto

Toimintaa ohjaa ohjausryhmä, joka koostuu valtion ja Kuntaliiton toimijoista sekä yhdeksästä kaupunkiseutuedustajasta. Ohjausryhmä kokoontuu 5–6 kertaa vuodessa. Vuonna 2024 ohjausryhmää johtaa Traficom ja Porin kaupungin edustajista koottu puheenjohtajisto.

Verkoston koordinaatio tukeutuu Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän panokseen ja seutuyhteistyön kokemuksiin. MAL-verkoston rahoituksella seutuyksikössä työskentelee kaksi henkilöä. Verkoston koordinaattorit osallistuvat tarvittaessa valtakunnallisiin työryhmiin sekä Tampereen kaupunkiseudun asiantuntijatyöryhmien työskentelyyn.

MAL-verkoston asiasisällöt painottuvat 2024 seuraaviin pääteemoihin:

- Elinkeinojen kehittämisen ja mal-suunnittelun yhteistyö
- Urbanin asuin- ja elinympäristöjen laatu, kestävyys ja terveellisyys sekä ikäystävällinen asuin- ja elinympäristö
- Kestävän liikkumisen ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyö, erityisesti SUMP (kestävä kaupunkiliikenne) -suunnittelu

Toiminnan kehittämiskokonaisuudet

Elinvoimaiset kaupunkiseudut -teemaverkoston hankekokonaisuus



TEM:n rahoittama Elinvoimaiset kaupunkiseudut -teemaverkosto hankekoonaisuus päättyi 30.4.2024. Hankkeen tuloksista viestittiin jäsenyhteisöille ja sidosryhmille Uutiskirjeessä, Päätösseminaarin muodossa huhtikuussa sekä kirjoitettiin sisällöllinen loppuraportti Suomen Ympäristökeskuksen [julkaisusarjaan](#).

Asuin- ja elinympäristön laadun ja ikäystävällisyyden edistäminen

Asuin- ja elinympäristöjen monimuotoisuuden ja laatua edistetään hankkeistamalla ja toteuttamalla ympäristöministeriön rahoittama: *Monimuotoistuva ja laadukas asuin ympäristö kaupunkiseuduilla – asuin- ja elinympäristön huomioiminen seudullisessa suunnittelussa –hanke*. Hanke on käynnistynyt huhtikuussa 2024 ja kestää vuoden loppuun saakka. Hanketta ohjaa MAL-verkoston ohjausryhmä sekä hankkeelle muodostettu valtakunnallinen projektiryhmä.

Kaupunkiseutujen ikäystävällisyyttä edistetään ympäristöministeriön, ARA:n, Aalto-yliopiston, Suomen ympäristökeskuksen, MAL-verkoston ja WHO:n Ikäystävälliset kaupungit verkoston yhteistyökokonaisuudella vuosina 2024–2025. Hankekokonaisuudella lisätään ikäystävällisten asuin- ja elinympäristöjen tietopohjaa ja hyvien käytäntöjen leviämistä. Hankekokonaisuutta ohjaa ministeriöstä, ARASTA ja hanketoteuttajista koottu ohjausryhmä. MAL-verkoston osuus keskittyy kaupunkiseutujen yhdyskuntarakenteen ikäystävällisyyteen. Tätä tavoitetta vasten alkuvuonna on muodostettu *Ikäystävällisten kaupunkiseutujen kehittäminen* –hanke yhdessä YM:n ja SYKE:n kanssa. IKI-ympäristöt hanke päättyy vuoden 2024 lopussa. Hankkeessa on järjestetty webinaari toukokuussa 2024. Seutuanalyysi-työpaja pidetään 6.9.2024 ja ikäystävälliset kaupunkiseudut foorumi loka-marraskuussa 2024.

Kestävän liikkumisen ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön -suunnittelu

Osuudessa päätettiin Traficom, ympäristöministeriön, MAL-verkoston koordinaation ja seutujen yhteinen Kaupsu SUMP -hanke kaupunkiseututasoisesta kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelman eli SUMP-suunnittelun kehittämiseksi. Työ raportoitiin alkuvuonna 2024 tuloswebinaarissa ja laatimalla loppuraportti ja ohjeistus seudullisesta SUMP-suunnittelusta Traficom [julkaisusarjassa](#).

Käynnistettiin vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfran maankäytön kehittämisen hyvien käytäntöjen selvityshanke: VAIHTO-hanke, yhdessä valtion



liikennehallinnon kanssa. Hanke käynnistyi helmikuussa 2024 ja kestää vuoden loppuun. Hankkeessa on jo toteutettu 2 yhteistyötilaisuutta (kolmas järjestetään lokakuun lopussa) sekä laaja jakeluinfran kehittämiseen keskitetty haastattelukierros. Hanketta ohjaa valtakunnallinen ohjausryhmä, ja se tukee valtion tavoitetta EU:n AFIR asetuksen toteuttamiseksi ja kaupunkiseutujen omia tavoitteita tieliikenteen käyttövoimien vaihtoehtoisen jakeluinfran kehittämiseksi.

Kesällä 2024 käynnistettiin valmistelut vuoden 2024 Vuosiseminaarista (27.11.2024 Paasitornissa Helsingissä sekä verkossa) sekä vuoden 2025 toiminnan suunnittelu.



TALouden TOTEUTUMINEN 1.1.–31.8.2024

Talousarvioraportti 1.1.–31.8.2024 näyttää n. 28 000 euron ylijäämää, joka kertyy pääosin seutuyksikön tehtäväkokonaisuudesta. Tilinpäätösennusteen mukaan talous toteutunee jonkin verran ylijäämäisenä vuoden lopussa. MAL-verkostolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän yli- tai alijäämän muodostumiseen.

SEUTUYKSIKKÖ	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 11.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot/kunnat	879 930,00	879 930,00	100,0	1 319 900,00	1 319 900,00
Muut tuet ja avust.	50 330,00	50 330,00	0,0	75 500,00	75 500,00
Tulot yht.	930 260,00	930 260,00	100,0	1 395 400,00	1 395 400,00
Palkat ja palkkiot	465 670,00	496 504,97	106,6	751 752,10	698 500,00
Sivukulut	87 000,00	88 458,56	101,7	132 687,80	130 500,00
Palvelujen ostot	332 000,00	243 038,53	73,2	384 557,80	498 000,00
Vuokrat	36 930,00	57 376,49	155,4	86 072,50	55 400,00
Tarv., yms.	6 670,00	17 040,99	255,5	25 548,70	10 000,00
Kaluston hankinta	2 000,00	0,00	0,0	0,00	3 000,00
Menot yht.	930 270,00	902 419,54	97,0	1 380 618,90	1 395 400,00
+ yli /- alijäämä	-10,00	27 840,46		14 781,10	0,00

MAL-verkosto	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 11.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot/alueet	168 270,00	97 000,00	57,6	145 497,12	252 400,00
Muut tuet ja avust.	23 870,00	23 870,00	100,0	108 400,00	35 800,00
Tulot yht.	192 140,00	120 870,00	62,9	253 897,12	288 200,00
Palkat ja palkkiot	93 670,00	85 429,58	91,2	128 139,80	140 500,00
Sivukulut	18 600,00	16 307,98	87,7	24 462,00	27 900,00
Palvelujen ostot	70 000,00	12 109,34	17,3	95 000,00	105 000,00
Vuokrat	8 200,00	6 367,58	77,7	5 767,00	12 300,00
Tarv., yms.	1 340,00	111,26	8,3	207,60	2 500,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00
Menot yht.	191 810,00	120 325,74	62,7	253 576,40	288 200,00
+ yli /- alijäämä	330,00	544,26		320,72	0,00

KY YHTEENSÄ	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 1.1.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot	1 048 200,00	976 930,00	93,2	1 465 397,12	1 572 300,00
Muut tuet ja avust.	74 200,00	74 200,00	0,0	183 900,00	111 300,00
Tulot yht.	1 122 400,00	1 051 130,00	93,7	1 649 297,12	1 683 600,00
Palkat ja palkkiot	559 340,00	581 934,55	104,0	879 891,90	839 000,00
Sivukulut	105 600,00	104 766,54	99,2	157 149,80	158 400,00
Palvelujen ostot	402 000,00	255 147,87	63,5	479 557,80	603 000,00
Vuokrat	45 130,00	63 744,07	141,2	91 839,50	67 700,00
Tarv., yms.	8 010,00	17 152,25	214,1	25 756,30	12 500,00
Kaluston hankinta	2 000,00	0,00	0,0	0,00	3 000,00
Menot yht.	1 122 080,00	1 022 745,28	91,1	1 634 195,30	1 683 600,00
+ yli /- alijäämä	320,00	28 384,72		15 101,82	0,00

Sidonnaisuusilmoitus

NIMI

Dündar-Järvinen Aila Melike

SÄHKÖPOSTI

aila.dundar@kotikone.fi

PUHELIN

0415732031

LUOTTAMUSTEHTÄVÄ TAI VIRKATEHTÄVÄ TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄSSÄ

Seutuhallituksen jäsen

LUOTTAMUSTEHTÄVÄ TAI VIRKATEHTÄVÄ KUNNASSA

Tampereen kaupunginvaltuutettu
Tampereen kaupungin Asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsen
Tampereen kaupunginvaltuuston vaalilautakunnan puheenjohtaja

JOHTO- JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT ELINKEINOTOIMINTAA HARJOITTAVISSA YRITYKSISSÄ JA MUISSA YHTEISÖISSÄ

MUUT TEHTÄVÄT

Pirkanmaan hyvinvointialueen valtuuston jäsen
Pirkanmaan maakuntavaltuutettu
Pirkanmaan liiton tarkastuslautakunnan varapuheenjohtaja
Herastuomari, Pirkanmaan käräjäoikeuden lautamies
Tampereen Omakotiyhdistysten Keskusjärjestö, puheenjohtaja
Linnainmaan Omakotiyhdistys ry, puheenjohtaja
Tampereen Vanhemmat, hallituksen jäsen
Tampereen Seudun Vertaiskeskus ry, hallituksen jäsen
Pirkanmaan Lautamiehet ry, hallituksen jäsen
Tampere Film Festival, hallituksen puheenjohtaja
Työsuojeluvaltuutettu

MERKITTÄVÄ VARALLISUUS

MUU SIDONNAISUUS

LIITTEET

Sidonnaisuusilmoitus

NIMI

Ilkka Porttikivi

SÄHKÖPOSTI

ilkka.porttikivi@tampere.fi

PUHELIN

0456777910

LUOTTAMUSTEHTÄVÄ TAI VIRKATEHTÄVÄ TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄSSÄ

Seutuhallitus jäsen

LUOTTAMUSTEHTÄVÄ TAI VIRKATEHTÄVÄ KUNNASSA

Kaupunkiympäristön palvelualueen apulaispormestari
Kaupunginvaltuutettu

JOHTO- JA LUOTTAMUSTEHTÄVÄT ELINKEINOTOIMINTAA HARJOITTAVISSA YRITYKSISSÄ JA MUISSA YHTEISÖISSÄ

POK edustajiston jäsen.

MUUT TEHTÄVÄT

Maakuntavaltuuston jäsen

MERKITTÄVÄ VARALLISUUS

MUU SIDONNAISUUS

LIITTEET