

## Yhteispalvelut

Vastuhenkilö sivistysjohtaja Matti Hursti

### Vastualueen toiminnan kuvaus

Yhteispalveluiden vastualue tuottaa sivistysosaston hallintopalveluja, vastaa kokonaisuutena osaston päätösvalmistelusta, toimeenpanee kaupunkistrategiaa sekä vastaa toimialansa kehittämishankkeista ja seutuyhteistyöstä.

### Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Toiminnassa on varauduttu talouden tasapainottamiseen monin eri keinoin. Mahdollisuuksia toiminnan laajennuksiin on erittäin vähän.

Syntyvyyden lasku näkyy selvästi jo perusopetuksen alaluokilla. Luokanopettajien määrä vähenee lähivuosien. Varhaiskasvatuksen kysynnän kasvun takia syntyvyyden lasku ei vielä näy varhaiskasvatuksen toiminnan laajuudessa.

### Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2025

LisäValo-hanke etenee. Sen lisäksi näkyvimpiä muutoksia ovat perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen uudisrakennushankkeet Siltatiellä, Vuorentaustassa ja Kurussa.

### Toiminnan tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TA2025
Henkilöstön määrä sis. oppilashuollon henkilöstön (koulukuraattorit ja koulupsykologit)	19,5	7	7

### Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

## Peruskoulutus

Vastuhenkilö perusopetuksen johtaja Tarja Suhonen

### Vastualueen toiminnan kuvaus

Perusopetus on opetuksen ja kasvatuksen kokonaisuus, jossa tavoitteet ja sisällöt muodostavat opetuksen ja toimintakulttuurin perustan. Perusopetusta järjestetään perusopetuslain mukaisesti vuosiluokilla 1–9. Ylöjärven kaupunki järjestää myös perusopetuksen mukaista joustavan perusopetuksen toimintaa vuosiluokkien 7–9 yhteydessä.

Perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita siten kuin perusopetuslaissa säädetään. Opetus järjestetään oppilaan ikäkauden ja edellytysten mukaisesti ja siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä. Oppilaita ohjataan myös löytämään vahvuutensa, rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Oppilaille tarjotaan myös mahdollisuus saada valmiudet jatko-opintoihin.

### Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Siltatien yhtenäiskoulun oppilasmäärä kasvaa uusien ensimmäisen vuosiluokkien oppilaiden aloittaessa koulunsa elokuussa 2025. Tällöin Siltatiellä opiskelevat esioppilaiden lisäksi vuosiluokat 1-5 sekä vaativan erityisen tuen oppilaat vuosiluokilla 1-9.

Kurun yhtenäiskoulu jatkaa toimimistaan väistötiloissa uuden koulun rakentamisen ajan.

Vuorentaustan koulun Tornitien toimipisteen saneeraus käynnistyy.

Oppilasmäärä vähenee vuosiluokilla 1-6 lukuvuonna 2025-2026 verrattuna edelliseen lukuvuoteen.

### Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2025

Oppimisen tuen valtakunnallinen muutos otetaan käyttöön 1.8.2025 alkaen.

Valtakunnallisesti tuntijakoon tulee 1.8.2025 alkaen kolmen vuosiviikkotunnin lisäys vuosiluokille 1-6. Tunnit kohdistuvat äidinkielen ja kirjallisuuteen sekä matematiikkaan.

### Toiminnan tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TA2025
Käyttömenot € /oppilas	9 156	10 475	11 390
Toiminnan laajuus /oppilasmäärät			
- alakoulut	2 993	2 934	2665
- yläkoulut	1 510	1 505	1536
Henkilöstön määrä			
- rehtorit ja opettajat	372	370	355
- koulunkäynninohjaajat	114	131	134
- toimistohenkilöstö	9	9	9

### Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

## Lukiokoulutus

Vastuhenkilö rehtori Jarkko Tuomennoro

### Vastualueen toiminnan kuvaus

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Lisäksi koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Lisäksi Ylöjärven lukion erityisenä koulustehtävänä on yrittäjäyys, joka velvoittaa valtakunnallisen yrittäjäyyskasvatuksen kehittämiseen sekä toimintakulttuurin levittämiseen. Annamme myös kaksoistutkintokoulutusta Tredun opiskelijoille ostosopimuksen mukaan.

### Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Lukion laajennusosan suunnittelu ja valmistelut.

### Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2025

Lukiossa aloitti syksyllä 2024 168 uutta lukiolaista, jotka kuuluvat pidennetyn oppivelvollisuuden piiriin. Syksyllä 2024 lukiossamme on 512 pidennetyn oppivelvollisuuden piirissä olevaa opiskelijaa. Koulutuskeskus Valon laajennuksen päätös on hyväksytty ja uuden rakennuksen on määrä valmistua keväälle 2026. Laajennusosaan tulee teknologiapainotus, jossa opiskellaan koodausta, automaatiota, robotiikkaa, VR-maailmaa, 3D-mallinnusta sekä -printtausta ja tekoälyn soveltamista. Laajennuksen osalta opiskelijamäärämme kasvaa 40 opiskelijalla vuosittain alkaen syksyllä 2026. Teknologiasisältöön kouluttautuminen aiheuttaa lisäkustannuksia, koulutusostojen, sijaisuuksien ja matkojen osalta.

### Toiminnan tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TA2025
<b>Suoritetaavoitteet</b>			
- ylioppilaiden määrä /hylätyt	149 / 8 %	158/<4%	160/<4%
- kaksoistutkinnon ylioppilaat /hylätyt		20/5%	14/5%
<b>Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet</b>			
Opetuksen käyttömenot €/opiskelija	6 856	7 728	7 877
<b>Toiminnan laajuus</b>			
- lukiolaisten määrä	497	492	512
- kaksoistutkintolaisten määrä	71	63	64
<b>Henkilöstön määrä</b>			
- päätoimiset opettajat	32	32	33
- sivutoimiset tuntiopettajat	2	3	3

### Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

## Koululaisten iltapäivätoiminta

Vastuhenkilö iltapäivätoiminnan palvelupäällikkö Birgitta Korkala

### Vastualueen toiminnan kuvaus

Koululaisten iltapäivätoiminnan järjestäminen koulupäivien jälkeen 1. ja 2. luokan oppilaille sekä erityisen tuen päätöksen saaneille oppilaille pääsääntöisesti 3. luokkaan saakka.

### Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Uuden laskutusjärjestelmän toimivuus.

### Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2025

Puistoruokailun vakiintuminen vastuualueella.

### Toiminnan tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TA2025
<b>Suoritetaavoitteet</b>			
Toiminnassa olevien lasten määrä	485	492	420
- kaupunki	276	311	260
- seurakunta	128	85	80
- YMCA	81	96	80
<b>Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet</b>			
Kustannukset vuodessa € /oppilas	1 809	1 816	2 407
<b>Henkilöstön määrä</b>			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	19	18	17

### Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

## **Varhaiskasvatus**

**Vastuuhenkilö** varhaiskasvatuksen johtaja Kirsi Lahtinen

### **Vastuualueen toiminnan kuvaus**

Varhaiskasvatusta toteutetaan varhaiskasvatustilain mukaisesti. Varhaiskasvatukseen ovat oikeutettuja kaikki alle kouluikäiset lapset vanhempainrahakauden jälkeen. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa.

Varhaiskasvatuksen vastuualueelle kuuluvat kunnallinen ja yksityinen varhaiskasvatus ja esiopetus sekä lakisääteinen kotihoidontuki. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkotihoidona, perhepäivähoitona ja avoimena varhaiskasvatustoimintana. Kuusivuotiaiden velvoittava esiopetus toteutetaan perusopetuslain mukaisesti ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkodeissa tai päiväkodin läheisyydessä olevalla koululla varhaiskasvatuksen alaisuudessa. Yksityisen varhaiskasvatuksen tuottamisen vaihtoehdot ovat ostopalvelu, palveluseteli sekä yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä.

Kunnallisia hallinnollisia varhaiskasvatuskokonaisuuksia on 11 ja perhepäivähoitajia 8. Avointa varhaiskasvatusta järjestetään Soppeenmäen päiväkodin yhteydessä. Vaihtoehtona kunnalliselle varhaiskasvatukselle huoltajat voivat valita kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin. Yksityisiä palvelusetelipäiväkoteja on neljä. Yksityisiä ryhmäperhepäiväkoteja on kaksi ja yksityisiä perhepäivähoitajia on 4. Vuonna 2025 arvioidaan yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevan noin 20% lapsista.

### **Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät**

Varhaiskasvatuksessa varaudutaan palvelutarpeen kasvuun. Palvelutarpeen kasvu perustuu erityisesti alle 3-vuotiaiden osallistumisasteen hienoiseen nousuun, tuen lainsäädännön muutos vaikuttaa edelleen lapsiryhmän kokoon.

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on säilynyt korkeana, mutta ikäluokissa tapahtuvat muutokset vaikuttavat vuosittain palveluissa olevien lasten määrään. Ylöjärven kaupungin muuttovoittoisuus näkyy myös varhaiskasvatusikäisten määrässä. Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa lasten kokonaismäärä pysyy vuoden 2024 tasolla, mutta alle 3-vuotiaiden osuus on kasvava. Esiopetuksen ostopalvelusopimus päättyi 1.6.2024.

Siltatien alueelle valmistuu uusi päiväkotikoti 2026 ja sen valmistelu on käynnistynyt. Varhaiskasvatuksen vaativan erityisen tuen kehittämistä jatketaan. Vuoden 2025 aikana valmistellaan varhaiskasvatuksen vaativan erityisen tuen ryhmän siirtoa Rinteen päiväkodista Siltatien uuteen päiväkotiin 2026.

Henkilöstön saatavuuden haaste näkyy Ylöjärvellä. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattu vaateraha on pääasiassa koettu merkityksellisenä veto- ja pitovoimatekijänä. Ylöjärven kaupungin työnantajaimagoa ja rekrytointiprosessia on edelleen kehitettävä vuoden 2025 aikana. Valtakunnallisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja varhaiskasvatuksen erityisopettajien saatavuus ei ole riittävällä tasolla.

Vuoden 2030 henkilöstörakenteen muutokseen valmistautuminen jatkuu. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien vakansseja on muutettu varhaiskasvatuksenopettajan ja varhaiskasvatuksen sosionomin vakansseiksi. Vuoden 2025 aikana tarkennemme suunnitelman yksikkötasolle

Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelitoimintaa ohjaa Tampereen kaupunkiseudun yhteinen seudullinen sääntökirja. Vuoden 2025 elokuussa palvelusetelin arvoon tehdään vuosittainen indeksikorotus. Valmisteluissa on alle 3-vuotiaan lapsen palvelusetelin kertoimen korotus.

Varhaiskasvatukseen on valmisteilla oma palvelusetelilaki alustavasti kevään 2025 aikana. Lain toiminnallisia ja taloudellisia vaikutuksia ei ole vielä arvioitu.

Esi- ja perusopetuksen tuen rakenteen uudistukseen liittyvät muutostarpeet todentuvat kevään 2025 aikana. Teemme tarvittavat muutokset esiopetuksen toimintaan, jotta ne ovat käytössä 1.8.2025.

### Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2025

Ylöjärven varhaiskasvatuksessa arvioidaan toimintaa ja laatua kansallisella, seudullisella, kunnallisella ja yksikkötasolla. Laadukasta varhaiskasvatusta toteutetaan toiminnan arviointia hyödyntäen. Laadun arvioinnin kehittämistyötä tehdään valtakunnallisen laadun arvioinnin (KARVI) perusteiden ja suositusten mukaisesti. Ylöjärvellä on käytössä Karvin digitaalinen laadun arvioinnin arviointityökalu Valssi.

### Toiminnan tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TA2025
<b>0-6 v lapset % asukkaista</b>	8,4	8,14	7,8
<b>Suoritetavoitteet (lasten lukumäärä 31.12.)</b>			
- päiväkodit	1 568	1551	1580
- perhepäivähoito	35	34	32
- avoin varhaiskasvatus	13	17	10
- ostopalvelut	16	14	16
- palveluseteli	352	349	350
- lasten kotihoidontuki	263	363	260
- yksityisen hoidon tuki	43	50	40
- osittainen hoitoraha /joustava hoitoraha	176	180	170
<b>Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet</b>			
<b>Käyttöaste</b>			
Päiväkodit	80	78	82
<b>Henkilöstön määrä</b>	395	411	422

### Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)