

Talous- ja palkkahallinnon tukipalveluselvelytys

Kaupunginhallitus 30.10.2023 § 325
157/02.02.02/2023

Ylöjärven kaupunginvaltuusto asetti vuoden 2023 talousarviossa strategian toteumista tukevaksi toiminnalliseksi tavoitteeksi tukipalveluiden toimintatapojen selvittämisen hyvinvointialueuudistuksen jälkeistä toimintaympäristöä vastaavaksi.

Tältä pohjalta Ylöjärven kaupunginhallitus päätti 27.3.2023 käynnistää talous- ja palkkahallinnon osalta tukipalveluiden toimintatapojen selvitystyön. Selvitetävinä asioina olivat nykyisen toimintatavan (oma palveluntuotanto ja järjestelmät markkinatoimijoilta) kehittämismahdollisuudet sekä yhteistoimintamahdollisuudet kuntaomisteisten toimijoiden kanssa (joko järjestelmien tai palvelu- sekä järjestelmäkokonaisuuden osalta).

Selvitys valmisteltiin virkatyönä ulkopuolisen asiantuntijan vetämänä. Asiantuntijaksi valittiin kilpailutuksen perusteella Deloitte Oy. Kaupungilta projektiryhmän muodostivat talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, laskentasuunnittelija sekä sovellusasiantuntija. Henkilöstö osallistui laajasti nykytilan analysointiin kaikille kohdennetuissa haastatteluissa ja työpajoissa.

Tavoitteeksi asetettiin, että selvitysraportti raportoidaan kaupunginhallitukselle vuoden 2023 loppuun mennessä, jonka jälkeen kaupunginhallituksella on mahdollisuus päättää jatkotoimista.

Selvityksen mukaan potentiaalisimmat vaihtoehdot tulevaisuuden toimintamalliksi ovat nykyinen toimintatapa eli oma palveluntuotanto ja järjestelmät markkinoilta tai palvelut ja järjestelmät kuntaomisteiselta toimijalta. Riskienhallinnan ja volyympiperusteisen skaalautuvuuden näkökulmasta yhteistoiminta kuntaomisteisen toimijan kanssa olisi parempi vaihtoehto, mutta ennen lopullista päätöksentekoa tulee tehdä tarkempi kustannusvertailu Ylöjärven oman toiminnan ja ulkopuolisen palveluntarjoajan palveluiden välillä. Hallitusohjelmaan sisältyy sidosyksikköjä koskevaan sääntelyyn vaikuttavia linjauksia. Tämä huomioiden tarkempaa selvitystä yhteistoimintamahdollisuuksista ei ole tarkoituksenmukaista tässä vaiheessa rajata ainoastaan kuntaomisteisiin toimijoihin.

Mahdollisesti laadittavan tarkemman yhteistoimintaselvityksen toteutuksessa on tarkoituksenmukaista hyödyntää ulkopuolista asiantuntijatukea.

Liite	Talous- ja palkkahallinnon tukipalveluselvelytyksen loppuraportti
Oheismateriaali	Yhteenveto talous- ja palkkahallinnon tukipalveluselvelytyksestä
Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää
	1. merkitä talous- ja palkkahallinnon tukipalveluselvelytyksen loppuraportin tiedoksi,
	2. että talous- ja palkkahallinnon prosesseja kehitetään selvityksen havaintojen

mukaisesti ja

3. että tehdään tarkempi yhteistoimintaselvitys huomioiden hallitusohjelman kirjaukset ja tehdään sen pohjalta linjaus tulevaisuuden toimintamallista.

Päätös

Hyväksyttiin.

Juho Ojares poistui kokouksesta esteellisenä (yhteisöjäävi) tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 16.59-17.01. Varajäsen Pekko Sivonen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 16.59.

Talousjohtaja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 17.02.