

Yhteispalvelut

Vastuhenkilö sivistysjohtaja Matti Hursti

Vastualueen toiminnan kuvaus

Yhteispalveluiden vastualue tuottaa sivistysosaston hallintopalveluja, vastaa kokonaisuutena osaston päätösvalmistelusta, toimeenpanee kaupunkistrategiaa sekä vastaa toimialansa kehittämishankkeista ja seutuyhteistyöstä.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Hyvinvointialueen toiminta on edelleen toimeenpanovaiheessa. Muun muassa tilojen käyttöön liittyvä suunnittelu ei vielä toimi jäsentyneesti. Vastaavia käynnistysongelmia on myös sopimusten laatimisessa ja palvelujen resurssoinnissa.

Orpon hallitusohjelma sisältää lukuisia kasvatukseen ja opetukseen liittyviä tavoitteita. Niihin liittyvä valmistelu ja toimeenpano tulee realisoitumaan lukuisina eri toimenpiteinä kunnissa. Näitä toimenpiteitä muun muassa ovat tiedotus, muutosten suunnittelu, osaamisen kehittäminen ja taloudellisten vaikutusten arviointi. Hallitusohjelma poikii jatkossakin hankerahoitteista toimintaa, vaikka tavoite onkin vähentää kuntien hankekuormitusta.

Kustannustason nousu taittuu.

Lapsi- ja oppilasmäärän ennustetaan säilyvän kokonaisuutena ennallaan. Perusopetuksessa yläluokkien oppilasmäärä kasvaa, alaluokilla laskee.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2024

Palveluiden sisällöissä ja laajuudessa ei tapahdu mittavia muutoksia vuonna 2024. Resurssien merkittävimmät lisäykset kohdistuvat varhaiskasvatuspaikkojen kasvattamiseen. E-vaka -hanke etenee.

Perusopetuksen erityisopetusta ja oppilaanohjausta vahvistetaan. LisäValon hankesuunnitelma valmistuu.

Ylöjärven kasvuohjelmaan liittyvä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkkoselvitys huomioidaan vuosittain Mapsto-ohjelmassa. Toimeenpanon ensimmäinen toteutusvuosi on 2024.

Siltatien liikuntahalli valmistuu alkuvuodesta ja kentät syksyllä. Vuorentaustan koulun Tornitien toimipisteen laajennus etenee. Soppeenmäen uusi päiväkotitoimitus valmistuu. Kurun uuden yhtenäiskoulun rakentaminen käynnistyy.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2021	TP2022	TA2024
Henkilöstön määrä sis. oppilashuollon henkilöstön (koulukuraattorit ja koulupsykologit)	19	19,5	7

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Peruskoulutus

Vastuhenkilö opetuspäällikkö Tarja Suhonen

Vastualueen toiminnan kuvaus

Perusopetus on opetuksen ja kasvatuksen kokonaisuus, jossa tavoitteet ja sisällöt muodostavat opetuksen ja toimintakulttuurin perustan. Perusopetusta järjestetään perusopetuslain mukaisesti vuosiluokilla 1–9. Ylöjärven kaupunki järjestää myös perusopetuksen mukaista joustavan perusopetuksen toimintaa vuosiluokkien 7–9 yhteydessä.

Perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita siten kuin perusopetuslaissa säädetään. Opetus järjestetään oppilaan ikäkauden ja edellytysten mukaisesti ja siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä. Oppilaita ohjataan myös löytämään vahvuutensa, rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Oppilaille tarjotaan myös mahdollisuus saada valmiudet jatko-opintoihin.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Siltatien yhtenäiskoulun oppilasmäärä kasvaa uusien ensimmäisen vuosiluokan oppilaiden aloittaessa elokuussa 2023.

Kurun yhtenäiskoulu jatkaa väistötiloissa kolmessa eri toimipisteessä. Myös Karhella ja Soppeenmäen yhtenäiskoulussa on väistötiloja käytössä.

Kurun yhtenäiskoulun uuden koulun rakentamisen suunnittelu jatkuu ja Vuorentaustassa Tornitien toimipisteessä jatketaan laajennusprojektia.

Oppilasmäärä vuosiluokilla 1–6 vähenee, mutta yläluokkien osalta oppilasmäärä kasvaa.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2024

B1-kielen (ruotsi) tuntijakoon tulossa lisätunti yläkouluun. Joustavan esi- ja alkuopetuksen sekä erityisopetuksen kehittäminen jatkuu jokaisessa koulussa. Kehittämistyötä toteutetaan myös yläkoulujen tunne- ja vuorovaikutustaitojen opetuksessa.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2021	TP2022	TA2024
Käyttömenot € /oppilas	8 878	9 156	
Toiminnan laajuus /oppilasmäärät			
- alakoulut	3 050	2 993	2800
- yläkoulut	1 426	1 510	1563
Henkilöstön määrä	353	372	
- rehtorit ja opettajat	14	15	370

- kuraattorit ja koulupsykologit	105	114	*
- koulunkäynninohjaajat	9	9	120
- toimistohenkilöstö			10

*) Siirtyneet hyvinvointialueelle.

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Lukiokoulutus

Vastuhenkilö rehtori Jarkko Tuomennoro

Vastualueen toiminnan kuvaus

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Lisäksi koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Ylöjärven lukion valtakunnallisena erityisenä koulutustehtävänä on yrittäjäyys. Ylöjärven lukio järjestää myös Tredun Pallotien toimipisteen kaksoistutkinnon lukiokoulutuksen.

Ylöjärven lukio toimii Koulutuskeskus Valossa yhdessä Tredun ammatillisen koulutuksen ja Tampereen seudun työväenopiston kanssa. Opiskelijamäärämme kasvu on tasoittunut voimakkaiden kasvuvuosien jälkeen ja emme pysty ottamaan tilojen puolesta lisää opiskelijoita. Syksyllä 2023 opiskelijoita lukiossa on 506 ja kaksoistutkintoa suorittaa 71 opiskelijaa.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Oppivelvollisuuden mukaiset opiskelijat ovat tällä lukuvuodella jo kolmella eri vuosikurssilla. Ainoastaan neljännen vuosikurssin opiskelijat eivät kuulu oppivelvollisuuden piiriin.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2024

Lukiossa aloitti syksyllä 2023 170 uutta lukiolaista, jotka kuuluvat pidennetyn oppivelvollisuuden piiriin. Heidän koulutuksensa osalta koulutuksen järjestäjälle tuli uusia velvollisuuksia oppimateriaalien ja tietokoneiden hankintaan liittyen. Syksyllä 2023 lukiossamme on 478 pidennetyn oppivelvollisuuden piirissä olevaa opiskelijaa. Lukiomme tarjoaa uutena kokeiluna tarjoamaan kolmoistutkinnon suorittamisen mahdollisuutta lukion toisen vuoden yrittäjäyyslinjan opiskelijoille. Kolmoistutkintoon kuuluu lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja merkonomitutkinto. Koulutuskeskus Valon laajennuksen suunnittelu on laitettu ja uuden rakennuksen on määrä valmistua keväälle 2026. Laajennusosaan tulee teknologiapainotus, jossa opiskellaan koodausta, automaatiota, robotiikkaa, 3D-mallinnusta sekä -printtausta ja tekoälyn soveltamista.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2021	TP2022	TA2024
Suoritetaavoitteet			
- ylioppilaiden määrä /hylätyt	150 /<4 %	149/8 %	158/<5%
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Opetuksen käyttömenot €/opiskelija	6 876	6 856	

Toiminnan laajuus			
- lukiolaisten määrä	496	497	506
- kaksoistutkintolaisten määrä	66	71	71
Henkilöstön määrä			
- päätoimiset opettajat	32	32	33
- sivutoimiset tuntiopettajat	5	2	2

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Koululaisten iltapäivätoiminta

Vastuuhenkilö iltapäivätoiminnan palvelupäällikkö Birgitta Korkala

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Koululaisten iltapäivätoiminnan järjestäminen koulupäivien jälkeen 1. ja 2. luokan oppilaille sekä erityisen tuen päätöksen saaneille oppilaille pääsääntöisesti 3. luokkaan saakka.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Erityisen tuen piirissä olevien lasten lisääntyminen lapsiryhmissä. Mukana toiminnassa useampi henkilökohtainen ohjaaja.

Laskutusjärjestelmän mahdollinen muutos.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2024

Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen vuoden 2024 aikana.

Koulu yhteistyön lisääminen toiminnassa. Mukana suurempi määrä yhdistelmätyöntekijöitä.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2021	TP2022	TA2024
Suoritetaavoitteet			
Toiminnassa olevien lasten määrä	442	485	493
- kaupunki	262	276	311
- seurakunta	120	128	85
- YMCA	60	81	97
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Kustannukset vuodessa € /oppilas	1 800	1 809	
Henkilöstön määrä			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	23	19	16

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö varhaiskasvatuksen johtaja

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatusta toteutetaan varhaiskasvatuslain mukaisesti. Varhaiskasvatukseen ovat oikeutettuja kaikki alle kouluikäiset lapset vanhempainrahakauden jälkeen. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa.

Varhaiskasvatuksen vastuualueelle kuuluvat kunnallinen ja yksityinen varhaiskasvatus ja esiopetus sekä lakisääteinen kotihoidontuki. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkotihoidona, perhepäivähoitona ja avoimena varhaiskasvatustoimintana. Kuusivuotiaiden velvoittava esiopetus toteutetaan perusopetuslain mukaisesti ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkodeissa tai päiväkodin läheisyydessä olevalla koululla varhaiskasvatuksen alaisuudessa. Yksityisen varhaiskasvatuksen tuottamisen vaihtoehdot ovat ostopalvelu, palveluseteli sekä yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä.

Kunnallisia hallinnollisia varhaiskasvatuskokonaisuuksia on 12 ja perhepäivähoitajia 9. Avointa varhaiskasvatusta järjestetään Vihriälän leikkitoimintakeskuksessa. Vaihtoehtona kunnalliselle varhaiskasvatukselle huoltajat voivat valita kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin. Yksityisiä palvelusetelipäiväkoteja on neljä. Yksityisiä ryhmäperhepäiväkoteja on kaksi ja yksityisiä perhepäivähoitajia on 5. Vuonna 2024 arvioidaan yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevan noin 20% lapsista.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Varhaiskasvatuksessa varaudutaan palvelutarpeen kasvuun. Palvelutarpeen kasvu perustuu erityisesti osallistumisasteen hienoiseen nousuun, tuen lainsäädännön muutoksen aiheuttamaan ryhmäkoon laskuun sekä alle 3-vuotiaiden lasten määrän kasvuun.

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on säilynyt korkeana, mutta ikäluokissa tapahtuvat muutokset vaikuttavat vuosittain palveluissa olevien lasten määrään. Ylöjärven kaupungin muuttovoittoisuus näkyy myös varhaiskasvatusikäisten määrässä. Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa lasten kokonaismäärä pysyy vuoden 2023 tasolla, mutta alle 3-vuotiaiden osuus on kasvava. Palvelusetelitoiminnassa ei ole tapahtunut muutoksia. Esiopetuksen osallistumisaste on säilynyt lähes ennallaan.

Soppeenmäen uuden päiväkodin käyttöönotto on 1.8.2024. Uusi päiväkotirakennus rakennetaan puretun Saurion päiväkodin paikalle ja päiväkodissa on tilat kuudelle varhaiskasvatusryhmälle. Siltatien koulu aloitti toimintansa elokuussa 2023 ja siellä on aloittanut kaksi esiopetusryhmää. Yksityisen varhaiskasvatuksen esiopetuksen ostopalvelusopimus päättyy 3.6.2024. Syksystä 2024 alkaen esiopetus on kokonaisuudessaan kunnallista toimintaa. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyö sekä joustavan esi- ja alkuopetuksen opetussuunnitelmatyö jatkuu. Siltatien alueelle valmistuu uusi päiväkotirakennus 2025 ja sen valmistelu käynnistyy.

Vuoden 2024 tavoitteena on vahvistaa tuen rakennetta. Ylöjärvellä on käytetty rakenteellisena tukena pääsääntöisesti ryhmäkoon pienentämistä. Vuodelle 2024 tavoitteena on nostaa varhaiskasvatuksen ohjaajien määrää, jotta rakenteellisena tukena on käytössä myös varhaiskasvatuksen ohjaajaresurssin lisääminen ryhmään. Varhaiskasvatuksen vaativan

erityisen tuen kehittämistä jatketaan. Vuoden 2024 aikana valmistellaan varhaiskasvatuksen vaativan erityisen tuen ryhmän siirtoa Rinteen päiväkodista Siltatien uuteen päiväkotiin 2025. Nepsy-osaamista vahvistetaan kouluttamalla säännöllisesti varhaiskasvatuksen henkilöstöä. Koulutus antaa tietoa neuropsykiatrisista oireyhtymistä ja lisätä käytännön keinoja tukea, ohjata ja valmentaa neuropsykiatrisia erityispiirteitä omaavia lapsia.

Perhevapaauudistus astui voimaan 1.8.2022. Vanhempainvapaapäivien määrä kasvaa ja vapaiden käytön joustavuus lisääntyy. Uudistus pyrkii lisäämään työelämän ja vanhempien tasa-arvoa ja huomioi nykyistä paremmin erilaiset perhemuodot. Uudet vanhempainvapaat koskevat pääsääntöisesti lapsia, joiden laskettu syntymäaika on ollut 4.9.2022 tai sen jälkeen. Vanhempainvapaapäiviltä ei peritä varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja ja perheellä on oikeus säilyttää hoitopaikka, vaikka sitä ei yhtäjaksoisesti käytäkään. Lapsi voi aloittaa varhaiskasvatuksessa sinä kuukautena, kun hän täyttää 9 kk. Alle 9-kk ikäisen lapsen aloittaessa varhaiskasvatuksessa henkilöstöresurssin tarve arvioidaan yksikkökohtaisesti. Varhaiskasvatuksen ohjaajien lisääminen mahdollistaa lisäresurssien kohdentamisen näihin ryhmiin.

Henkilöstön saatavuuden haaste näkyy Ylöjärvellä. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattu vaateraha on pääasiassa koettu merkityksellisenä veto- ja pitovoimatekijänä. Ylöjärven kaupungin työnantajaimagoa on edelleen kehitettävä vuoden 2024 aikana. Valtakunnallisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja varhaiskasvatuksen erityisopettajien saatavuus ei ole riittävällä tasolla.

Vuoden 2030 henkilöstörakenteen muutokseen valmistautuminen jatkuu. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien vakansseja on muutettu varhaiskasvatuksenopettajan ja varhaiskasvatuksen sosionomin vakansseiksi. Varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäväkuva ja tehtävän vaatavuuden arviointityö on valmis.

Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelitoimintaa ohjaa Tampereen kaupunkiseudun yhteinen seudullinen sääntökirja. Vuoden 2024 alussa sääntökirja päivitetään ja 1.8.2024 palveluseteliin tehdään indeksikorotukset.

Ylöjärven varhaiskasvatuksesta on osallistujat valtakunnallisessa varhaiskasvatuksen Loistokehittämisverkostossa sekä valtakunnallisessa varhaiskasvatuksen kielelliseen ja kulttuuriseen moninaisuuden Reimari-verkostossa. Varhaiskasvatusta toteutetaan seutukunnallisesti sopimuksen mukaisesti. Tampereen kaupunkiseudun yhteistyö on tiivistä sekä yhteistyö Tampereen seudun oppilaitosten ja korkeakouluuyhteisön kanssa on aktiivista. Marraskuussa 2024 on Osakkeen organisoima seudullinen kasvatus- ja opetusalan henkilöstölle suunnattu täydennyskoulutustapahtuma Treduka.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2024

Varhaiskasvatuksessa otetaan käyttöön sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä eVaka. Tavoitteena on tarjota varhaiskasvatukseen arkea helpottavat palvelut ensisijaisesti digitalisaatiota hyödyntäen. eVaka on jo käytössä Tampereen kaupungin varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa. Tampereen kaupunkiseudun kunnat ottavat eVakan käyttöön porrastetusti vuoden 2024 aikana.

Ylöjärven varhaiskasvatuksessa arvioidaan toimintaa ja laatua kansallisella, seudullisella,

kunnallisella ja yksikkötasolla. Laadukasta varhaiskasvatusta toteutetaan toiminnan arviointia hyödyntäen. Laadun arvioinnin kehittämistyötä tehdään valtakunnallisen laadun arvioinnin (KARVI) perusteiden ja suositusten mukaisesti. Ylöjärvellä on käytössä Karvin digitaalinen laadun arvioinnin arviointityökalu Valssi.

Digioppimisen iloja hanke päättyy maaliskuussa 2024. Tavoitteena on vahvistaa varhaiskasvatuksen digitaalista osaamista ja kehittää edelleen Digitutor -toimintaa. Digipedagogiikan vahvistaminen ja varhaiskasvatuksen tietoturvallisuus vaativat suunnitelmallista organisointia, eteenpäinviemistä ja kehittämistä.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2021	TP2022	TA2024
0-6 v lapset % asukkaista	8,4	8,14	
Suoritetavoitteet (lasten lukumäärä 31.12.)			
- päiväkodit	1 568	1551	1580
- perhepäivähoito	35	34	36
- avoin varhaiskasvatus	13	17	20
- ostopalvelut	16	14	16
- palveluseteli	352	349	350
- lasten kotihoidontuki	263	363	375
- yksityisen hoidon tuki	43	50	50
- osittainen hoitoraha /joustava hoitoraha	176	180	190
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Käyttöaste			
Päiväkodit	80	78	82
Henkilöstön määrä	395	395	411

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)