

Yhteispalvelut

Vastuhenkilö sivistysjohtaja Matti Hursti

Vastualueen toiminnan kuvaus

Yhteispalveluiden vastualue tuottaa sivistysosaston hallinto- ja opiskeluhuollon palveluja, maastouttaa kaupunkistrategiaa sekä vastaa toimialansa kehittämishankkeista ja seutuyhteistyöstä.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Vuoden 2023 alussa käynnistyy hyvinvointialueiden toiminta. Konkreettisin ja näkyvin muutos on oppilas- ja opiskeluhuollon henkilöstön siirtyminen sivistysosastolta hyvinvointialueelle. Jatkossa opiskeluhoitoa ja monia muita sivistysosastoon liittyviä tehtäviä kehitetään verkostomaisena yhdyspintatyönä hyvinvointialueen edustajien kanssa. Venäjän hyökkäysota Ukrainaan näkyy jokaisessa kunnassa voimakkaana kustannustason nousuna energiassa, aineissa, tavaroissa ja palveluissa. Sivistysosaston käyttömenoihin vuonna 2023 vaikutus on satoja tuhansia euroja. Lapsi- ja oppilasmäärän enustetaan säilyvän kokonaisuutena ennallaan tai kasvavan hieman.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2023

Osana Ylöjärven kasvuohjelmaa laaditaan vuoteen 2040 ulottuva varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkkoselvitys. Se valmistuu keväällä 2023. Selvityksen perusteella linjataan palveluverkon kehittämiseen ja ylläpitämiseen liittyviä toimenpiteitä pitkälle tulevaisuuteen.

Siltatien koulun ja liikuntahallin 1. vaihe valmistuu kesäkuussa 2023 ja koulun toiminta käynnistyy 1.8.2023 lukien. Koulua täytetään vaiheittain. 1. vaiheessa koulussa aloittavat esiopetuksen, vuosiluokkien 1.-3. sekä vaativan erityisen tuen oppilaat. Tämän jälkeen toiminta laajenee yksi ikäluokka kerrallaan.

LisäValo-hanke etenee syksyllä 2022 solmitun aiesopimuksen pohjalta.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2020	TP2021	TA2023
Kehittämishankkeet	1 (Ylöjärven malli)	1	1
Henkilöstön määrä sis. oppilashuollon henkilöstön (koulukuraattorit ja koulupsykologit)	17	19	7

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Peruskoulutus

Vastuhenkilö opetuspäällikkö Tarja Suhonen

Vastualueen toiminnan kuvaus

Perusopetus on opetuksen ja kasvatuksen kokonaisuus, jossa tavoitteet ja sisällöt muodostavat opetuksen ja toimintakulttuurin perustan. Perusopetusta järjestetään perusopetuslain mukaisesti vuosiluokilla 1-9. Ylöjärven kaupunki järjestää myös perusopetuksen mukaista joustavan perusopetuksen toimintaa vuosiluokkien 7-9 yhteydessä.

Perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita siten kuin perusopetuslaissa säädetään. Opetus järjestetään oppilaan ikäkauden ja edellytysten mukaisesti ja siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä. Oppilaita ohjataan myös löytämään vahvuutensa, rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Oppilaille tarjotaan myös mahdollisuus saada valmiudet jatko-opintoihin.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Siltatien koulussa aloittaa 1.8.2023 vuosiluokat 1-3 ja vaativan erityisen tuen opetus vuosiluokilla 1-9. Myös esiopetusta järjestetään Siltatien koulussa lukuvuodesta 2023 alkaen.

Oppilasmäärä vuosiluokilla 1-6 vähenee, mutta yläluokkien osalta oppilasmäärä pysyy vakaampana.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2023

Siltatien koulun toimintakulttuurin rakentaminen. Joustavan esi- ja alkuopetuksen toiminnan kehittäminen.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2020	TP2021	TA2023
Käyttömenot € /oppilas	8 248	8 878	
Toiminnan laajuus /oppilasmäärät			
- alakoulut	3 098	3 050	2969
- yläkoulut	1 396	1 426	1521
Henkilöstön määrä			
- rehtorit ja opettajat	349	353	370
- kuraattorit ja koulupsykologit	12*	14	***
- koulunkäynninohjaajat	92	105	109
- kouluyhteisöohjaajat	2	**	
- toimistohenkilöstö	9	9	10

*Aiemmin on tilinpäätöksessä ollut vain kuraattorien määrät ja nyt heidän 6 työntekijään on yhdistetty myös koulupsykologien määrä (6).

** Kouluyhteisöohjaajat kuuluvat nuorisopalveluihin

*** Siirtyvät hyvinvointialueelle 1.1.2023

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Lukiokoulutus

Vastuhenkilö rehtori Jarkko Tuomennoro

Vastualueen toiminnan kuvaus

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa opiskelijalle laaja yleissivistys, jatko-opintokelpoisuus ja tulevassa työelämässä tarvittavia tietoja ja taitoja. Lisäksi koulutuksen tulee tukea opiskelijan edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Ylöjärven lukion valtakunnallisena erityisenä koulutus-tehtävänä on yrittäjyys. Ylöjärven lukio järjestää myös Tredun Pallotien toimipisteen kaksoistutkinnon lukiokoulutuksen.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Ylöjärven lukio toimii Koulutuskeskus Valossa yhdessä Tredun ammatillisen koulutuksen ja Tampereen seudun työväenopiston kanssa. Opiskelijamäärämme kasvu on tasoittunut voimakkaiden kasvuvuosien jälkeen ja emme pysty ottamaan tilojen puolesta lisää opiskelijoita. Syksyllä 2022 opiskelijoita lukiossa on 507 ja kaksoistutkintoa suorittaa n. 73 opiskelijaa.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2023

Lukiossa aloitti syksyllä 2022 156 uutta lukiolaista, jotka kuuluvat pidennetyyn oppivelvollisuuden piiriin. Heidän koulutuksen osalta koulutuksen järjestäjälle tuli uusia velvollisuuksia oppimateriaalien ja tietokoneiden hankintaan liittyen. Syksyllä 2022 lukiossamme on 319 pidennetyyn oppivelvollisuuden piirissä olevaa opiskelijaa. Lukiomme aloittaa uutena kokeiluna tarjoamaan kolmoistutkinnon suorittamisen mahdollisuutta lukion toisen vuoden yrittäjyyslinjan opiskelijoille. Kolmoistutkintoon kuuluu lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja merkonomitutkinto.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2020	TP2021	TA2023
Suoritetaavoitteet - ylioppilaiden määrä /hylätyt - kaksoistutkinnon ylioppilaat /hylätyt	144 /<4 %	150 /<4 %	155/<4% 20/<8%
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet Opetuksen käyttömenot €/opiskelija	6 350	6 860	7 863
Toiminnan laajuus - lukiolaisten määrä - kaksoistutkintolaisten määrä	481 56	496 66	500 70
Henkilöstön määrä - päätoimiset opettajat - sivutoimiset tuntiopettajat	32 3	32 5	31 4

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Koululaisten iltapäivätoiminta

Vastuhenkilö iltapäivätoiminnan palvelupäällikkö Birgitta Korkala

Vastualueen toiminnan kuvaus

Koululaisten iltapäivätoiminnan järjestäminen koulupäivien jälkeen 1. ja 2. luokan oppilaille sekä erityisen tuen päätöksen saaneille oppilaille pääsääntöisesti 3. luokkaan saakka.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Vaativan erityisen tuen ryhmä muuttaa uuteen Siltatien kouluun. Siltatien kouluun muodostuu myös uusi iltapäivätoimintaryhmä yleisopetuksessa oleville lapsille. Uuden ryhmän muodostumisen johdosta talousarviossa kaksi uutta vakanssia.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2023

Toimipaikkakohtaisten toimintasuunnitelmien uudistaminen. Toiminnan sisältöjen yhtenäistäminen ja laadun kehittäminen.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2020	TP2021	TA2023
Suoritetavoitteet			
Toiminnassa olevien lasten määrä	464	442	485
- kaupunki	245	262	273
- seurakunta	140	120	129
- YMCA	79	60	83
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Kustannukset vuodessa € /oppilas	1 790	1 800	
Henkilöstön määrä			
- kokoaikainen	1	1	1
- osa-aikainen	23	23	22

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö varhaiskasvatuksen johtaja Kirsi Lahtinen

Vastuualueen toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatusta toteutetaan varhaiskasvatustilain mukaisesti. Varhaiskasvatukseen ovat oikeutettuja kaikki alle kouluikäiset lapset vanhempainrahakauden jälkeen. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkotihoidona, perhepäivähoitona ja avoimena varhaiskasvatustoimintana. Kuusivuotiaiden velvoittava esiopetus toteutetaan perusopetuslain mukaisesti ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkoiteissa tai päiväkodin läheisyydessä olevalla koululla varhaiskasvatuksen alaisuudessa.

Kunnallisia, hallinnollisia varhaiskasvatuskokonaisuuksia on 12 ja perhepäivähoitajia 9. Avointa varhaiskasvatusta järjestetään Vihriälän leikkitoimintakeskuksessa. Vaihtoehtona kunnalliselle varhaiskasvatukselle huoltajat voivat valita kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin. Yksityisiä palvelusetelipäiväkoteja on viisi, ryhmäperhepäiväkoteja kaksi ja yksityisiä perhepäivähoitajia on viisi. Vuonna 2023 arvioidaan yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevan noin 22% lapsista.

Ulkoiset toimintaan vaikuttavat tekijät

Syntyvyys on kääntymässä nousuun. Lapsimäärän välillisestä pienentymisestä huolimatta varhaiskasvatuksen osallistumisaste on noussut. Serlapuiston päiväkodin lisätilojen valmistuminen helpottaa Siivikkalan alueen palvelutarpeen lisääntyneeseen kasvuun. Siivikkalassa toimiva Pikku Tutkijan palveluseteli yksikkö lopettaa toimintansa 31.12.2022.

Varhaiskasvatustilain 540/2018 muuttui 1.8.2022 alkaen, jolloin astui voimaan lain luku 3 a, Oikeus varhaiskasvatuksessa annettavaan tukeen. Muutoksen myötä varhaiskasvatuksessa tuli käyttöön kolmitasoinen tuki, joka järjestetään yleisenä, tehostettuna ja erityisenä tukena. Lapselle annettava tuki voi sisältää lapsen tarvitsemia pedagogisia, rakenteellisia ja hoidollisia toimenpiteitä. Varhaiskasvatuksessa lapselle annettavasta tehostetusta ja erityisestä tuesta tehdään hallintopäätös.

Perhevapaaudistus astui voimaan 1.8.2022. Vanhempainvapaapäivien määrä kasvaa ja vapaiden käytön joustavuus lisääntyy. Uudistus pyrkii lisäämään työelämän ja vanhempien tasa-arvoa ja huomioi nykyistä paremmin erilaiset perhemuodot. Uudet vanhempainvapaat koskevat pääsääntöisesti lapsia, joiden laskettu syntymäaika on 4.9.2022 tai sen jälkeen. Vanhempainvapaapäiviltä ei peritä varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja ja perheellä on oikeus säilyttää hoitopaikka, vaikka sitä ei yhtäjaksoisesti käytäkään. Lapsi voi aloittaa varhaiskasvatuksessa sinä kuukautena kun hän täyttää 9 kk.

Perhepäivähoitajat siirtyvät kuukausipalkan piiriin 1.10.2022. Omassa kodissa työskentelevät kunnalliset perhepäivähoitajat siirtyvät kuukausipalkan piiriin. Lokakuun alusta alkaen palkan suuruus ei enää ole riippuvainen hoitopaikkojen määrästä eikä ammatillisesta tutkinnosta.

Henkilöstön saatavuuden haaste näkyy Ylöjärvellä. Valtakunnallisesti varhaiskasvatuksen opettajien saatavuus ei ole riittävällä tasolla. Varhaiskasvatuksessa osalla varhaiskasvatuksen opettajista ei ole lain vaatimaa pedagogista koulutusta. Vahvistamme varhaiskasvatuksen henkilöstön tutkintoon johtavaa lisäkoulutautumista viidellä palkallisella vapaapäivällä vuodessa (kasvatustieteen kandi ja varhaiskasvatuksen sosionomi). Työvoimapula näkyy myös lyhytaikaisten sijaisten saatavuuden haasteena.

Vuoden 2030 henkilöstörakenteen muutoksen valmistautuminen on aloitettu. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajien vakansseja on muutettu varhaiskasvatuksenopettajaj vakansseiksi. Varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäväkuvan laatiminen on käynnissä. Tehtäväkuvan pohjana on seudullisesti valmisteltu varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäväkuva. Varhaiskasvatuksen sosionomien rekrytointi aloitetaan

keväällä 2023.

Varhaiskasvatus osallistuu valtakunnalliseen varhaiskasvatuksen Loisto-kehittämisverkostoon sekä valtakunnalliseen varhaiskasvatuksen kielelliseen ja kulttuuriseen moninaisuuden Reimari-verkostoon. Varhaiskasvatusta toteutetaan seutukunnallisesti sopimuksen mukaisesti. Tampereen kaupunkiseudun yhteistyö on tiivistä sekä yhteistyö Tampereen seudun oppilaitosten ja korkeakouluuyhteisön kanssa on aktiivista.

Keskeiset sisältömuutokset toiminnassa vuonna 2023

Varhaiskasvatuksen kolmitasoisien tuen järjestäminen sekä inklusiivinen toimintaperiaate lisäävät varhaiskasvatuksen erityisopettajien roolia varhaiskasvatuksessa. Heidän työpanoksensa tulee lisääntymään lapsiryhmätyöskentelyssä, erilaisten työskentelymenetelmien mallintamisessa henkilöstölle.

Ylöjärvi on mukana Tampereen kaupunkiseudun varhaiskasvatuksen tuen ja inklusion kehittämishankkeessa. Hankkeen tavoitteena on seudullisesti yhteiskehittää varhaiskasvatuksen tuen ja inklusion käytänteitä, jotka palvelevat erikokoisia kuntia ja takaavat kaikissa kunnissa tasa-arvoisesti lähipalveluna laadukkaan ja oikea-aikaisen tuen lapsille ja perheille.

Digioppimisen iloja hankkeen myötä vahvistamme varhaiskasvatuksen digiosaamista. Digitaalisia välineitä yhdistetään toimintaan luontevasti useilla oppimisen osa-alueilla.

Joustavan esi- ja alkuopetuksen hanke on käynnissä Siivikkalan koululla. Hankkeessa kehitetään joustavan esi- ja alkuopetuksen toimintamallia, jota voidaan tulevaisuudessa hyödyntää koko kaupunki tasolla.

Varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin kehittämistyötä tehdään valtakunnallisen laadun arvioinnin (KARVI) perusteiden ja suositusten mukaisesti. Ylöjärven varhaiskasvatus on lähdössä pilotoimaan Karvin sähköistä Valssi arviointijärjestelmää.

Toiminnan tunnusluvut

	TP2020	TP2021	TA2023
0-6 v lapset % asukkaista	8,5	8,4	8,0
Suoritetavoitteet (lasten lukumäärä 31.12.)			
- päiväkodit	1 618	1 568	1 620
- perhepäivähoito	43	35	36
- avoin varhaiskasvatus		13	18
- ostopalvelut	18	16	16
- palveluseteli	337	352	358
- lasten kotihoidontuki	397	263	254
- yksityisen hoidon tuki	61	43	49
- osittainen hoitoraha /joustava hoitoraha	163	176	155
Tehokkuustavoitteet/taloudellisuustavoitteet			
Käyttöaste			
Päiväkodit	83	80	83
Henkilöstön määrä	395	395	395

Talous

[talouspalvelut lisää tähän taulukon jäljestä päin](#)