

Ylöjärven kaupunkistrategia 2022 - 2032

425/00.01.02/2021

KEHTMK 27.09.2021 § 34

Strategiatyön käynnistäminen

Hallintosäännön 84 § mukaan kehittämistoimikunnan tehtävänä on huolehtia strategiaprocessista.

Valtuustoseminaari 9.-10.9.2021 käsitteli nykyisen strategian toteutumista ja tulevan muutostarpeita. Tulosten perusteella strategian 2018-2028 toteutus on lähtenyt hyvin liikkeelle, mutta nopeutta toivottiin vielä lisää. Strategian kokonaisuudistustarvetta ei ole ja nykyinen rakenne koetaan hyvänä. Tarkasteltavista teemoista nousi erityisesti kasvu ja hyvinvointiroolin korostuminen. Erityisesti toivottiin asiasisällön painotusten tarkastelua. Strategiaan kaivataan myös lisää konkretiaa ja tavoitteellisuutta. Tähän tarpeeseen voidaan vaikuttaa suoraan strategiaan tehtävien kirjausten lisäksi myös mahdollisten strategiaan pohjautuvien tarkempien ohjelmien, kuten mahdollisen kasvuohjelman avulla.

Tarkempi koonti valtuustoseminaarin strategiaryhmätyön tuloksista ja luonnos strategiaprocessista aikatauluineen esitellään kokouksessa.

Kaupunginjohtaja ehdottaa

Kehittämistoimikunta merkitsee tiedokseen valtuustoseminaarin 9.-10.9.2021 strategiaryhmätyön tulokset ja käy lähetekeskustelun strategiaprocessista ja strategiatyön käynnistämisestä.

Päätös

Hyväksyttiin.

Juho Ojares oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.59-13.00.

Minna Sarvijärvi poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 13.25.

Kehitysjohtaja Sari Soini ja Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toimitusjohtaja Timo Isolähteenmäki poistuivat kokouksesta tämän asian jälkeen klo 13.48.

Kehittämistoimikunta 25.10.2021 § 39

Strategiaprocessin hyväksyminen

Kehittämistoimikunta kävi lähetekeskustelun strategiaprocessista ja strategiatyön käynnistämisestä kokouksessaan 27.9.2021 § 34. Strategiaprocessin luonnosta on muokattu käydyin keskustelun perusteella.

Prosessia on lyhennetty siten, että strategia olisi mahdollista hyväksyä kaupunginvaltuustossa huhtikuussa 2022. Prosessiin sisältyy kaksi koko päivän valtuustoseminaaria, työskentelyvaihe virtuaalisella alustalla sekä kuntalais-, henkilöstö- ja sidosryhmäosallistaminen. Kasvuohjelman valmistelu aloitetaan heti strategian laadinnan rinnalla ja strategiaprosessiin linkittyen, mikä tuo konkretiaa käsittelyyn alkuvaiheesta alkaen.

Liite	Strategiaprosessiluonnos
Lisätiedot:	kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi
Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta 1. päättää hyväksyä liitteen mukaisen strategiaprosessin, 2. merkitsee tiedoksi ehdotuksen siitä, että kaupunginvaltuusto pitäisi koko päivän strategiatyöpajat 1.12.2021 ja 9.2.2022 ja 3. käy lähetekeskustelun kaupunginvaltuuston strategiatyöpajan 1.12.2021 sisällöstä ja strategian jatkovalmistelusta.
Päätös	Hyväksyttiin. ----- Kehitysjohtaja Sari Soini poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen klo 12.23. -----

Kehittämistoimikunta 20.12.2021 § 49

Strategiaprosessin tilannekatsaus ja kasvuohjelman valmistelu

Kehittämistoimikunta päätti strategiaprosessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Syksyn aikana on valmistunut selvitys Ylöjärven toteutuneesta väestökehityksestä ja väestökehityksen skenaariot vuoteen 2040. Selvitystä käsiteltiin valtuuston strategiaseminaarissa 1.12.2021. Ryhmätöiden perusteella vahvan kasvun skenaario sai vahvan tuen ja se ehdotetaan otettavaksi pohjaksi strategian jatkotyöhön. Strategiaprosessi jatkuu osallistamisvaiheella joulutammikuussa. Lisäksi virtuaalisella alustalla tehdään valmistelemaa työskentelyä seuraavaa 9.2.2022 strategiaseminaaria varten.

Valtuuston strategiaseminaarissa 1.12.2021 käytiin myös lähetekeskustelu kasvuohjelman laatimisesta.

Oheismateriaali	Strategiaprosessin tilannekatsaus ja kasvuohjelman tarkastelu Kooste valtuuston 1.12.2021 strategiaseminaarin ryhmätöistä
Lisätiedot	kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi
Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta 1. merkitsee tiedoksi strategiatyöpajan 1.12.2021 tulokset ja käy

lähetekeskustelun strategiaproessin jatkosta ja

2. merkitsee tiedoksi yhteenvedon kasvuohjelman lähetekeskustelusta ja antaa evästyksen jatkovalmisteluun

Päätös Hyväksyttiin.

Kehittämistoimikunta 31.01.2022 § 5

Strategiaproessin tilannekatsaus ja valtuustoseminaariin 9.2.2022 valmistautuminen

Kehittämistoimikunta päätti strategiaproessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Strategiaproessi on jatkunut osallistamisvaiheella vuoden vaihteen jälkeen. Kyselyt asukkaille ja kaupungin henkilöstölle ovat avoinna 31.1.2022 saakka. Valmisteluun on osallistettu myös kouluja ja varhaiskasvatusta. Virtuaalisella Howspace-alustalla on käyty valmistelevaa keskustelua seuraavaa 9.2.2022 strategiaseminaaria varten. Keskustelua on tarkoitus jatkaa alustalla seminaariin saakka.

Valtuuston toinen strategiaseminaari pidetään vallitsevasta koronatilanteesta johtuen Teams-sovelluksella etätyöskentelynä 9.2.2022. Valtuustoryhmiä pyydetään käymään tekstimuutoksia koskevaa keskustelua jo ennen seminaaria. Kehittämistoimikunnan kokouksessa 31.1.2022 ohjeistetaan seminaariin valmistautuminen ja käydään läpi seminaarin ohjelma.

Lisätiedot kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus Kehittämistoimikunta merkitsee tiedoksi strategiaproessin tilannekatsauksen, ohjeistuksen valtuustoseminaariin 9.2.2022 valmistautumisesta ja seminaarin ohjelman.

Päätös Hyväksyttiin.

Kehitysjohtaja Sari Soini poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 12.59.

Kehittämistoimikunta 21.02.2022 § 11

Valtuustoseminaarin tulokset ja strategiaproessin tilannekatsaus

Kehittämistoimikunta päätti strategiaproessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Vuoden alusta avoinna olleet asukas- ja henkilöstökyselyt suljettiin tammikuun lopussa. Keskustelu Howspace alustalla oli avoinna 9.2.2022 saakka. Valtuustoseminaarissa 9.2.2022 työstettiin strategiatekstien päivityksiä. Lisäksi käsiteltiin Ylöjärven alueellista väestöennustetta, asukas- ja henkilöstökyselyjen tuloksia sekä kuultiin alustus tulevaisuuden muutosajureista.

Strategian tekstimuutoksia käsitelleen ryhmätyön yhteenveto esitellään kokouksessa. Kehittämistoimikunnan lähetekeskustelun pohjalta laaditaan ehdotus strategialuonnokseksi kokoukseen 14.3.2022.

Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta merkitsee tiedoksi valtuustoseminaarin tulokset ja käy lähetekeskustelun strategian jatkovalmistelusta.
Päätös	Hyväksyttiin. ----- Erja Pelkonen oli poissa kokouksesta tämän asian aikana klo 12.51-12.52. ----- Peer Haataja poistui kokouksesta tämän asian aikana klo 13.50. ----- Kehitysjohtaja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 13.54. -----

Kehittämistoimikunta 14.03.2022 § 15

Ehdotusluonnos Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032

Kehittämistoimikunta käsitteli valtuustoseminaarin 9.2.2022 tuloksia kokouksessaan 21.2.2022 § 11 ja kävi lähetekeskustelun strategian jatkovalmistelusta. Keskustelun pohjalta on valmisteltu ehdotusluonnos Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032. Strategian visuaaliseen ilmeeseen on myös tehty päivitys. Strategiaehdotus on tarkoitus käsitellä kaupunginhallituksen kokouksessa 28.3.2022 ja edelleen hyväksyä kaupunginvaltuustossa 7.4.2022.

Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta käy lähetekeskustelun strategiaehdotusluonnoksen viimeistelemiseksi ja merkitsee tiedoksi ehdotusluonnoksen Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032.
Päätös	Hyväksyttiin. ----- Kehitysjohtaja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 12.32. -----

Kaupunginhallitus 28.03.2022 § 100
522/00.01.02/2021

Kaupunkistrategia on ylin kaupungin toimintaa ohjaava asiakirja ja kaupunginvaltuuston tahtotilan linjaus kaupungin kehittymisen suuntaviivoista sekä keinoista asetettuihin tavoitteisiin pääsemiseksi.

Kuntalain (410/2015 37 §) mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

- palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
- kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet
- omistajapolitiikka
- henkilöstöpolitiikka
- kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet ja
- elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Valtuustoseminaarissa 9.9.2021 käsiteltiin nykyisen strategian toteutumista ja muutostarpeita. Kehittämistoimikunta käynnisti strategiatyön kokouksessaan 27.9.2021 ja ohjasi valmistelua koko prosessin ajan. Kasvutavoitteen vahva kirjaaminen oli selkeä strategian muutostarve. Muilta osin strategiaan päätettiin tehdä pienempi tekstimuokkauksiin keskittyvä päivitys. Strategiaproessin rinnalla käynnistettiin kasvuohjelman valmistelu.

Kaupunginvaltuusto piti strategiaseminaarit 1.12.2021 ja 9.2.2022. Seminaareissa käsiteltiin strategiatekstejä ja väestöskenaarioita. 1.12.2021 seminaarin perusteella strategian jatkovalmistelun pohjaksi valittiin vahvan kasvun skenaario.

Asukas- ja henkilöstökyselyillä kerättiin syötettä ja palautetta tammikuun 2022 aikana. Lisäksi valtuutetut kävivät keskustelua strategian rooli- ja kärkitekstien muutoksista Howspace alustalla.

Strategiaehdotus on koostettu prosessissa saatujen syötteiden perusteella asiantuntijavalmisteluna, kehittämistoimikunnan ohjauksessa. Kehittämistoimikunta kävi kokouksessaan 14.3.2022 lähtekeskustelun strategiaehdotuksen viimeistelemiseksi.

Liite	Ylöjärven kaupunkistrategia 2022-2032
Oheismateriaali	Strategiatekstien muutokset verrattuna nykyiseen strategiaan
Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Ylöjärven kaupunkistrategian 2022-2032.
Päätös	<p>Keskustelun kuluessa Markku Mäki-Ventelä ehdotti, että elinvoimaroolin strategiakärjestä 3 poistetaan 3. kappaleesta sanat "raiotien toteuttamista ja". Erja Pelkonen kannatti Mäki-Ventelän ehdotusta.</p> <p>Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Mäki-Ventelän ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.</p> <p>Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.</p> <p>Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 7 jaa-ääntä (Ahoon, Haataja, Heikkilä, Kiiskinen, Kotiranta, Luojus, Tiura) ja 4 ei-ääntä (Heiska, Mäki-Ventelä, Pelkonen, Sivonen), joten puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan ehdotuksen tulleen kaupunginhallituksen päätökseksi.</p>

Keskustelun kuluessa Peer Haataja ehdotti, että elinvoimaroolin strategiakärki 3 kuuluu seuraavasti:

”Tiivistämme Ylöjärven kaupunkirakennetta kehittämällä keskustaa ja Teivo-Mäkkylä-aluetta. Lisäksi huolehdimme haja-asutusalueiden elinvoimaisuudesta. Toteutamme aktiivista täydennysrakentamista.

Kehitämme aktiivisesti liikennejärjestelmää ja joukkoliikennettä. Osallistumme raitiotien seudulliseen laajentamiseen. Teemme edunvalvontatyötä liikenneväylien ja rautatieliikenteen kehittämiseksi.

Lisäämme monipuolista tonttitarjontaa ja vahvistamme kaavoitusresursseja myös ostopalveluilla.

Jatkamme vahvaa seudullista yhteistyötä, toteutamme kaupunkiseudun rakennesuunnitelmaa ja osallistumme MAL-sopimusmenettelyyn.”

Mika Kotiranta, Katja Luojus ja Jaana Heikkilä kannattivat Haatajan ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Haatajan ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 7 ei-ääntä (Ahonen, Haataja, Heikkilä, Kiiskinen, Kotiranta, Luojus, Tiura) ja 4 tyhjää (Heiska, Mäki-Ventelä, Pelkonen, Sivonen), joten puheenjohtaja totesi Haatajan ehdotuksen tulleen kaupunginhallituksen päätökseksi.

Keskustelun kuluessa Peer Haataja ehdotti, että elinvoimaroolin strategiakärki 5 kuuluu: ”Vahvistamme viestintää ja markkinointia yhdessä Ylöjärven Yrityspalvelun ja muiden toimijoiden kanssa luoden positiivista kaupunkikuvaa”. Mika Kotiranta, Erja Pelkonen, Markku Mäki-Ventelä, Katja Luojus ja Jaana Heikkilä kannattivat Haatajan ehdotusta. Kaupunginhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

Keskustelun kuluessa Jenni Kiiskinen ehdotti, että sivistys- ja hyvinvointiroolin 3 strategiakärjen 2 kappale kuuluu: ”Rakennamme turvallista, kestävä, ympäristöystävällistä, monimuotoista ja viihtyisää elinympäristöä.” Jussi-Pekka Ahonen, Katja Luojus ja Jaana Heikkilä kannattivat Kiiskisen ehdotusta. Kaupunginhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

Keskustelun kuluessa Jaana Tiura ehdotti, että sivistys- ja hyvinvointiroolin strategiakärjen 1 ensimmäinen virke kuuluu ”Järjestämme laadukasta varhaiskasvatusta ja perusopetusta sekä monipuolisia hyvinvointipalveluita.” Jaana Heikkilä ja Jussi-Pekka Ahonen kannattivat Tiuran ehdotusta.

Koska oli tehty kaupunginjohtajan päätösehdotuksesta poikkeava kannatettu ehdotus, puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen nimenhuudolla siten, että ne, jotka kannattavat kaupunginjohtajan ehdotusta, äänestävät jaa. Mikäli ei voittaa, Tiuran ehdotus tulee kaupunginhallituksen päätökseksi.

Äänestysesitys ja -tapa hyväksyttiin yksimielisesti.

Suoritettussa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 7 jaa-ääntä (Haataja, Heiska, Kotiranta, Luojus, Mäki-Ventelä, Pelkonen, Sivonen), 3 ei-ääntä (Ahonen, Heikkilä, Tiura) ja 1 tyhjä (Kiiskinen), joten puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan ehdotuksen tulleen kaupunginhallituksen päätökseksi.

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan ehdotuksen edellä todetuin muutoksin äänestysten jälkeen.

Jussi-Pekka Ahonen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 13.52-13.54.

Kaupunginhallitus piti kokoustaun tämän asian jälkeen klo 14.09-14.16.