

Kehittämistoimikunta

---

Aika 14.03.2022 klo 12:00 - 12:46

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone / Teams

## Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 12	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
§ 13	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
§ 14	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
§ 15	Ylöjärven kaupunkistrategia 2022 - 2032	6

## Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Heiska Mauri	Puheenjohtaja	
	Ojares Juho	Varapuheenjohtaja	Etäyhteydellä
	Alanen Nina	Jäsen	Etäyhteydellä
	Haataja Peer	Jäsen	
	Heikkilä Jaana	Jäsen	Etäyhteydellä
	Pelkonen Erja	Jäsen	
	Toivonen Timo	Jäsen	Etäyhteydellä
	Koskinen Riitta	Varajäsen	Etäyhteydellä
	Leppänen Aki	Varajäsen	
Muu	Piiparinen Pauli	Esittelijä	
	Pieviläinen Antti	Pöytäkirjanpitäjä	Etäyhteydellä
	Isotalo Hanna	Johdon sihteeri	
	Soini Sari	Kehitysjohtaja	

## Allekirjoitukset

Mauri Heiska  
puheenjohtaja

Antti Pieviläinen  
pöytäkirjanpitäjä

## Käsitellyt asiat

12 - 15

## Pöytäkirjan tarkastus

Ylöjärvi 14.3.2022

Ylöjärvi 21.3.2022

Nina Alanen  
pöytäkirjantarkastaja

Peer Haataja  
pöytäkirjantarkastaja

## Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tarkastettu pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäville kaupungin yleisessä tietoverkossa ([www.ylojarvi.fi](http://www.ylojarvi.fi)) kuntalain 140 §:ssä säädetyllä tavalla 21.3.2022.

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kehittämistoimikunta 14.03.2022 § 12

Kokouksen laillisuuden edellytyksenä on, että kokouskutsu on toimielimen päättämällä tavalla toimitettu jäsenille ja, että saapuvilla on enemmän kuin puolet jäsenistä. Päätösvaltaisuuden edellytyksenä on, että kokouksessa on vähintään yli puolet jäsenistä.

**Päätös**

Kehittämistoimikunnan puheenjohtaja Mauri Heiska avasi kokouksen ja totesi, että paikalla oli 7 jäsentä ja 2 varajäsentä, joten kehittämistoimikunta oli täysilukuinen. Viranhaltijoista olivat paikalla kaupunginjohtaja, joka toimii esittelijänä ja hallintopäällikkö, joka toimii pöytäkirjanpitäjänä. Lisäksi paikalla olivat kehitysjohtaja ja teknisenä sihteerinä johdon sihteerit, joille annettiin läsnäolo- ja puheoikeus kokouksessa. Tämän jälkeen puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kehittämistoimikunta § 13

14.03.2022

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Kehittämistoimikunta 14.03.2022 § 13

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus Kehittämistoimikunta valitsee Nina Alasen ja Peer Haatajan tarkastamaan kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Päätös Hyväksyttiin.

Kehittämistoimikunta § 14

14.03.2022

### **Työjärjestyksen hyväksyminen**

Kehittämistoimikunta 14.03.2022 § 14

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus Kehittämistoimikunta päättää käsitellä asiat esityslistan mukaisessa järjestyksessä.

Päätös Hyväksyttiin.

Kehittämistoimikunta	§ 39	25.10.2021
Kehittämistoimikunta	§ 49	20.12.2021
Kehittämistoimikunta	§ 5	31.01.2022
Kehittämistoimikunta	§ 11	21.02.2022
Kehittämistoimikunta	§ 15	14.03.2022

## Ylöjärven kaupunkistrategia 2022 - 2032

425/00.01.02/2021

KEHTMK 27.09.2021 § 34

### Strategiatyön käynnistäminen

Hallintosäännön 84 § mukaan kehittämistoimikunnan tehtävänä on huolehtia strategiaprosessista.

Valtuustoseminaari 9.-10.9.2021 käsitteli nykyisen strategian toteutumista ja tulevan muutostarpeita. Tulosten perusteella strategian 2018-2028 toteutus on lähtenyt hyvin liikkeelle, mutta nopeutta toivottiin vielä lisää. Strategian kokonaisuudistustarvetta ei ole ja nykyinen rakenne koetaan hyvänä. Tarkasteltavista teemoista nousi erityisesti kasvu ja hyvinvointiroolin korostuminen. Erityisesti toivottiin asiasisällön painotusten tarkastelua. Strategiaan kaivataan myös lisää konkretiaa ja tavoitteellisuutta. Tähän tarpeeseen voidaan vaikuttaa suoraan strategiaan tehtävien kirjausten lisäksi myös mahdollisten strategiaan pohjautuvien tarkempien ohjelmien, kuten mahdollisen kasvuohjelman avulla.

Tarkempi koonti valtuustoseminaarin strategiaryhmätyön tuloksista ja luonnos strategiaprosessista aikatauluineen esitellään kokouksessa.

Kaupunginjohtaja ehdottaa

Kehittämistoimikunta merkitsee tiedokseen valtuustoseminaarin 9.-10.9.2021 strategiaryhmätyön tulokset ja käy lähetekeskustelun strategiaprosessista ja strategiatyön käynnistämisestä.

Päätös

Hyväksyttiin.

-----

Juho Ojares oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.59-13.00.

-----

Minna Sarvijärvi poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 13.25.

-----

Kehitysjohtaja Sari Soini ja Ylöjärven Yrityspalvelu Oy:n toimitusjohtaja Timo Isolähteenmäki poistuivat kokouksesta tämän asian jälkeen klo 13.48.

-----

Kehittämistoimikunta 25.10.2021 § 39

Kehittämistoimikunta	§ 39	25.10.2021
Kehittämistoimikunta	§ 49	20.12.2021
Kehittämistoimikunta	§ 5	31.01.2022
Kehittämistoimikunta	§ 11	21.02.2022
Kehittämistoimikunta	§ 15	14.03.2022

### Strategiaprosessin hyväksyminen

Kehittämistoimikunta kävi lähetekeskustelun strategiaprosessista ja strategiatyön käynnistämisestä kokouksessaan 27.9.2021 § 34. Strategiaprosessin luonnosta on muokattu käydyin keskustelun perusteella.

Prosessia on lyhennetty siten, että strategia olisi mahdollista hyväksyä kaupunginvaltuustossa huhtikuussa 2022. Prosessiin sisältyy kaksi koko päivän valtuustoseminaaria, työskentelyvaihe virtuaalisella alustalla sekä kuntalais-, henkilöstö- ja sidosryhmäosallistaminen. Kasvuohjelman valmistelu aloitetaan heti strategian laadinnan rinnalla ja strategiaprosessiin linkittyen, mikä tuo konkretiaa käsittelyyn alkuvaiheesta alkaen.

Liite	Strategiaprosessiluonnos
Lisätiedot:	kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi
Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta 1. päättää hyväksyä liitteen mukaisen strategiaprosessin, 2. merkitsee tiedoksi ehdotuksen siitä, että kaupunginvaltuusto pitäisi koko päivän strategiatyöpajat 1.12.2021 ja 9.2.2022 ja 3. käy lähetekeskustelun kaupunginvaltuuston strategiatyöpajan 1.12.2021 sisällöstä ja strategian jatkovalmistelusta.
Päätös	Hyväksyttiin. ----- Kehitysjohtaja Sari Soini poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen klo 12.23. -----

Kehittämistoimikunta 20.12.2021 § 49

### Strategiaprosessin tilannekatsaus ja kasvuohjelman valmistelu

Kehittämistoimikunta päätti strategiaprosessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Syksyn aikana on valmistunut selvitys Ylöjärven toteutuneesta väestökehityksestä ja väestökehityksen skenaariot vuoteen 2040. Selvitystä käsiteltiin valtuuston strategiaseminaarissa 1.12.2021. Ryhmätöiden perusteella vahvan kasvun skenaario sai vahvan tuen ja se ehdotetaan otettavaksi pohjaksi strategian jatkotyöhön. Strategiaprosessi jatkuu osallistamisvaiheella joulutammikuussa. Lisäksi virtuaalisella alustalla tehdään valmistelemaa työskentelyä seuraavaa 9.2.2022 strategiaseminaaria varten.

Kehittämistoimikunta	§ 39	25.10.2021
Kehittämistoimikunta	§ 49	20.12.2021
Kehittämistoimikunta	§ 5	31.01.2022
Kehittämistoimikunta	§ 11	21.02.2022
Kehittämistoimikunta	§ 15	14.03.2022

Valtuuston strategiaseminaarissa 1.12.2021 käytiin myös lähetekeskustelu kasvuohjelman laatimisesta.

Oheismateriaali

Strategiaprosessin tilannekatsaus ja kasvuohjelman tarkastelu  
Kooste valtuuston 1.12.2021 strategiaseminaarin ryhmätöistä

Lisätiedot

kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Kehittämistoimikunta

1. merkitsee tiedoksi strategiatyöpajan 1.12.2021 tulokset ja käy lähetekeskustelun strategiaprosessin jatkosta ja

2. merkitsee tiedoksi yhteenvedon kasvuohjelman lähetekeskustelusta ja antaa evästyksen jatkovalmisteluun

Päätös

Hyväksyttiin.

Kehittämistoimikunta 31.01.2022 § 5

#### Strategiaprosessin tilannekatsaus ja valtuustoseminaariin 9.2.2022 valmistautuminen

Kehittämistoimikunta päätti strategiaprosessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Strategiaprosessi on jatkunut osallistamisvaiheella vuoden vaihteen jälkeen. Kyselyt asukkaille ja kaupungin henkilöstölle ovat avoinna 31.1.2022 saakka. Valmisteluun on osallistettu myös kouluja ja varhaiskasvatusta. Virtuaalisella Howspace-alustalla on käyty valmistelevaa keskustelua seuraavaa 9.2.2022 strategiaseminaaria varten. Keskustelua on tarkoitus jatkaa alustalla seminaariin saakka.

Valtuuston toinen strategiaseminaari pidetään vallitsevasta koronatilanteesta johtuen Teams-sovelluksella etätyöskentelynä 9.2.2022. Valtuustoryhmiä pyydetään käymään tekstimuutoksia koskevaa keskustelua jo ennen seminaaria. Kehittämistoimikunnan kokouksessa 31.1.2022 ohjeistetaan seminaariin valmistautuminen ja käydään läpi seminaarin ohjelma.

Lisätiedot

kehitysjohtaja Sari Soini, sari.soini@ylojarvi.fi

Esittelijä

Kaupunginjohtaja



Kehittämistoimikunta	§ 39	25.10.2021
Kehittämistoimikunta	§ 49	20.12.2021
Kehittämistoimikunta	§ 5	31.01.2022
Kehittämistoimikunta	§ 11	21.02.2022
Kehittämistoimikunta	§ 15	14.03.2022

**Päätösehdotus** Kehittämistoimikunta merkitsee tiedoksi strategiaproessin tilannekatsauksen, ohjeistuksen valtuustoseminaariin 9.2.2022 valmistautumisesta ja seminaarin ohjelman.

**Päätös** Hyväksyttiin.

-----

Kehitysjohtaja Sari Soini poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 12.59.

-----

Kehittämistoimikunta 21.02.2022 § 11

#### Valtuustoseminaarin tulokset ja strategiaproessin tilannekatsaus

Kehittämistoimikunta päätti strategiaproessista kokouksessaan 25.10.2021 § 39. Vuoden alusta avoinna olleet asukas- ja henkilöstökyselyt suljettiin tammikuun lopussa. Keskustelu Howspace alustalla oli avoinna 9.2.2022 saakka. Valtuustoseminaarissa 9.2.2022 työstettiin strategiatekstien päivityksiä. Lisäksi käsiteltiin Ylöjärven alueellista väestöennustetta, asukas- ja henkilöstökyselyjen tuloksia sekä kuultiin alustus tulevaisuuden muutosajureista.

Strategian tekstimuutoksia käsitelleen ryhmätyön yhteenveto esitellään kokouksessa. Kehittämistoimikunnan lähete keskustelun pohjalta laaditaan ehdotus strategialuonnokseksi kokoukseen 14.3.2022.

**Esittelijä** Kaupunginjohtaja

**Päätösehdotus** Kehittämistoimikunta merkitsee tiedoksi valtuustoseminaarin tulokset ja käy lähete keskustelun strategian jatkovalmistelusta.

**Päätös** Hyväksyttiin.

-----

Erja Pelkonen oli poissa kokouksesta tämän asian aikana klo 12.51-12.52.

-----

Peer Haataja poistui kokouksesta tämän asian aikana klo 13.50.

-----

Kehitysjohtaja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 13.54.

-----

Kehittämistoimikunta	§ 39	25.10.2021
Kehittämistoimikunta	§ 49	20.12.2021
Kehittämistoimikunta	§ 5	31.01.2022
Kehittämistoimikunta	§ 11	21.02.2022
Kehittämistoimikunta	§ 15	14.03.2022

Kehittämistoimikunta 14.03.2022 § 15  
522/00.01.02/2021

### Ehdotusluonnos Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032

Kehittämistoimikunta käsitteli valtuustoseminaarin 9.2.2022 tuloksia kokouksessaan 21.2.2022 § 11 ja kävi lähetekeskustelun strategian jatkovalmistelusta. Keskustelun pohjalta on valmisteltu ehdotusluonnos Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032. Strategian visuaaliseen ilmeeseen on myös tehty päivitys. Strategiaehdotus on tarkoitus käsitellä kaupunginhallituksen kokouksessa 28.3.2022 ja edelleen hyväksyä kaupunginvaltuustossa 7.4.2022.

Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kehittämistoimikunta käy lähetekeskustelun strategiaehdotusluonnoksen viimeistelemiseksi ja merkitsee tiedoksi ehdotusluonnoksen Ylöjärven kaupunkistrategiaksi 2022-2032.
Päätös	Hyväksyttiin. ----- Kehitysjohtaja poistui kokouksesta tämän asian jälkeen klo 12.32. -----

**Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 12, § 13, § 14, § 15**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.